

# Kuntastrategia digitalisaation ohjausvälineenä

Tavoitteista tuloksiin kuntien toiminnan digitalisoinnissa

**ARTTU2-ohjelman tutkimuksia nro 4**

*Isamaria Räsänen, Tommi Oikarinen, Niko Vartiainen & Tomi Voutilainen*

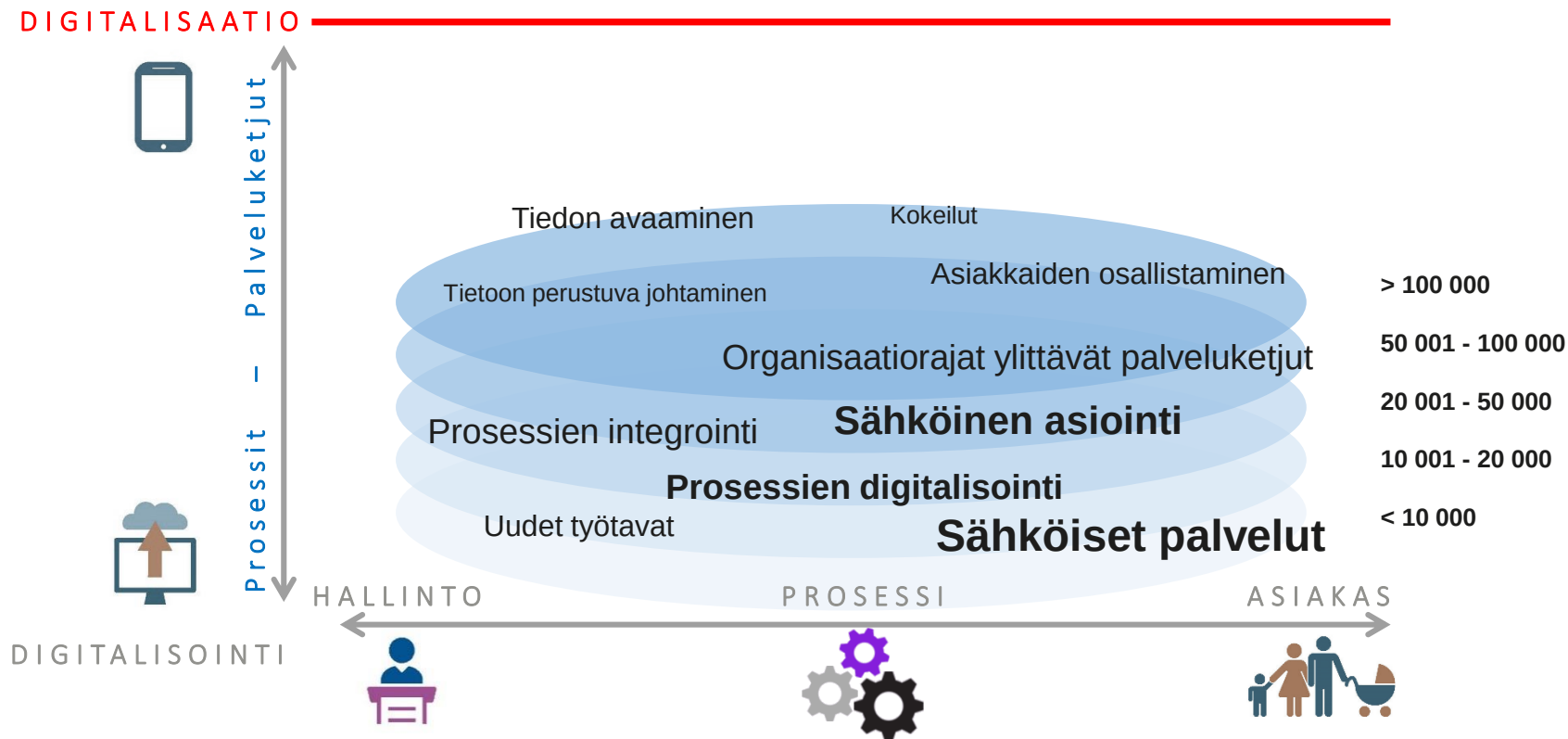
# Kuntastrategia ja digitalisaatio

- **Kuntastrategiassa** kunnan valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista
  - ➔ arvion nykytilanteesta ja tulevista toimintaympäristön muutoksista sekä niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen
- **Digitalisaatio** = tieto- ja viestintäteknologian hyödyntäminen toimintatapojen uudistamisessa sekä prosessi, jolla luodaan uusia digitaalisia toimintamalleja
  - 1) Mitä digitalisaatioon liittyviä tavoitteita kunnat ovat asettaneet ja millä toimenpiteillä niitä pyritään saavuttamaan?
  - 2) Miten kunnat ovat arvioineet tai suunnitelleet arvioivansa asettamiensa digitalisaatioon liittyvien tavoitteiden onnistumista?
  - 3) Miten kunnat ovat huomioineet strategiassa hallitusohjelmien ja muiden strategisten tavoitteiden linjaukset?
- Strategia-, taloussuunnitelma- ja talousarvioasiakirjat ja arviointikertomukset + haastattelut

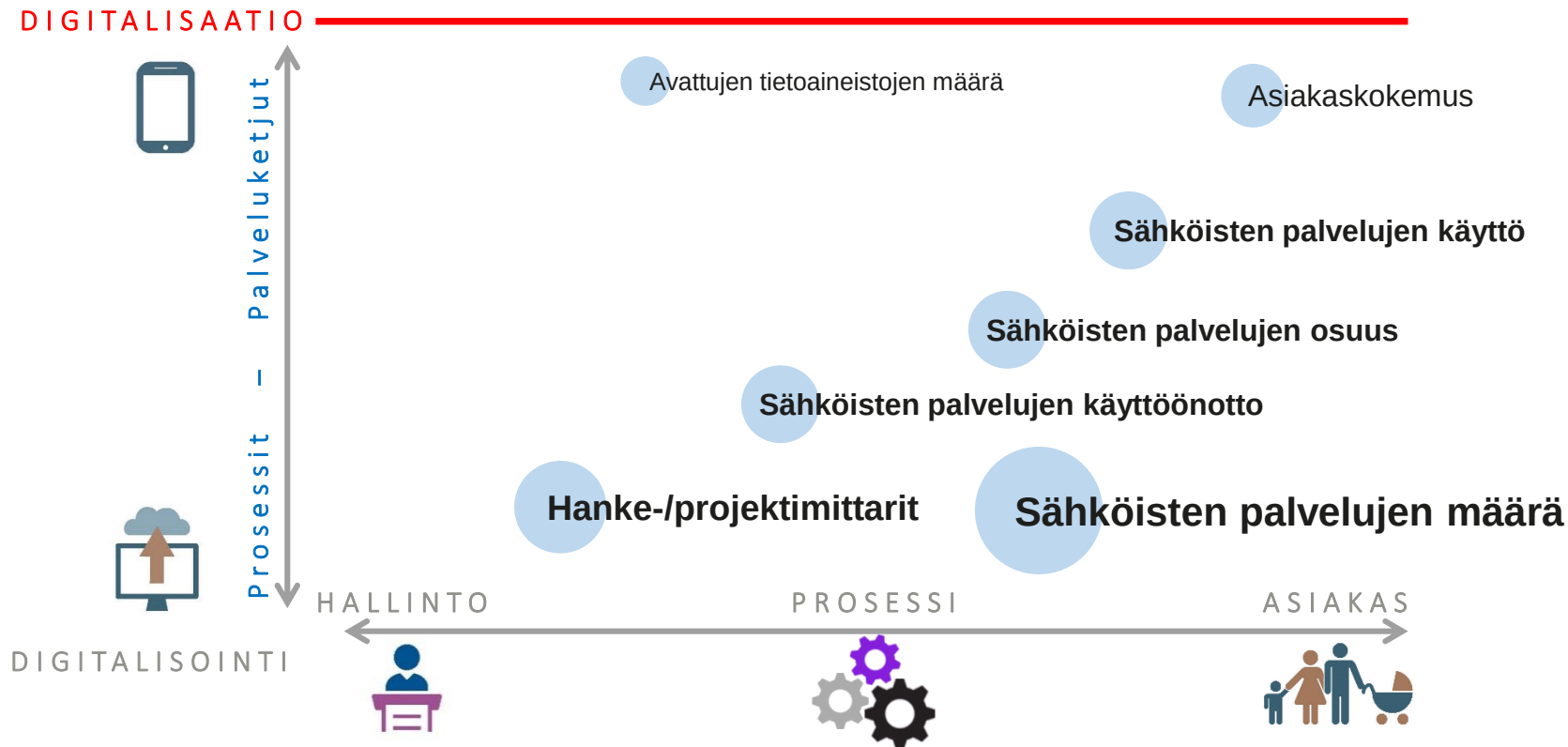
# Digitalisaatiotavoitteet (arviointikehys)



# Digitalisaatiotoimenpiteet



# Tavoitteiden saavuttamisen arviointi



# Kehittämisehdotukset

- Tavoitteiden pääpaino on ollut nykyisten toimintatapojen kehittämisessä tuloksellisemmaksi ja vaikuttavammaksi
- ➔ seuraavalla valtuustokaudella odotettavissa enemmän tavoitteita, joilla tavoitellaan kokonaan uusien toimintamallien synnyttämistä
- Ulkopuolisten muutostekijöiden huomiointi
- Strategiaprosessin ”ketteröittäminen” ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
- Strategian ja toimeenpanon parempi linkittäminen
  - tavoitteet ➔ toimenpiteet ➔ arviointitapa/mittarit
- Mittaaminen
  - Tavoitteen ja toimenpiteen välinen yhteys, hyödyn kohdentaminen, tavoitearvot
- Tavoitteiden ja voimavarojen tasapaino

*Kiitos!*



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND

*uef.fi*