

**SOTEDIGI OY –  
uusi toimija sote –kentällä  
SJTAPVST  
17.1.2018**

Hannu Leskinen  
Hallituksen pj

## Omistajan lähtökohdat

Lähtökohtana SoteDigi -yhtiön **omistamiselle on tarve sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta parantaville sekä tiedon ja tietojärjestelmien integraation turvaaville uusille digitaalisille ratkaisuille. Näitä voidaan tehokkaimmin toteuttaa kokoamalla kansallista kehittämistyötä tulevien maakuntien ja valtion yhteisesti omistamaan yhtiöön.**

Kansallisella sosiaali- ja terveydenhuollon uusien digitaalisten ratkaisujen kehittämisellä edistetään sosiaali- ja terveydenhuollon menojen kasvun hidastumista. Samoin sillä tuetaan asiakastasolla toteutuvaa palveluintegraatiota.

**Sosiaali- ja terveystalouden palveluiden käyttäjien näkökulmasta SoteDigi -yhtiön tavoitteena on maakuntien sote-toiminnan digitalisoitumisen mahdollistaminen, ja teknologisen ekosysteemin tarjoaminen siten, että asiakkaille on tarjolla parempia palveluja, tasavertaisesti koko Suomen alueella.** SoteDigi Oy kautta voidaan jatkokehittää käynnissä olevien toimintamalleja uudistavien sote-toimialan kärkihankkeiden tuotoksia kansallisesti. Yhtiön kehityspanokset on tarkoitus kohdentaa parhainta kustannus/hyötyä tuottaviin osiin siten, että sote -kustannusten kasvun hillitseminen saadaan toteutettua.

28.11.2017

## SoteDigi –yhtiön tehtävät

Maakuntadigi -periaatepäätöksen mukaisesti SoteDigi -yhtiö **vastaa kansallisesti kehitettäviin sosiaali- ja terveydenhuollon uusiin digitaalisiin ratkaisuihin liittyvien hankkeiden ja hankintojen toteuttamisesta ja niitä tukevasta kehittämisestä** yhtenäispolitiikan ja maakuntien sekä sosiaali- ja terveydenhuollon kokonais-arkkitehtuurin puitteissa valtioneuvoston toimeksiannosta tai valtioneuvoston tai maakuntien tilauksesta.

SoteDigi -yhtiö **on** valtioneuvoston 28.6.2017 Maakuntadigi -periaatepäätöksessä linjatulla tavalla **maakuntien ja niiden järjestämismvastuulla olevan sosiaali- ja terveydenhuollon digitalisoinnin sekä tietojen ja tietojärjestelmien integraation sekä tiedolla johtamisen toteuttamisen väline.**

## **SoteDigi -yhtiön erityistehtävä ja toimiala**

**SoteDigi -yhtiön toimialana ovat sosiaali- ja terveydenhuollon ja sen tietointegraation ja tiedolla johtamisen ja analytiikan uusien digitaalisten ratkaisujen kehittäminen, ja käyttöönottopalvelut, sekä vastuu käyttöön otettujen ratkaisujen vaativimmasta ylimmän tason käytön tuesta.**

**Yhtiöllä on uutta luova, innovatiivisuutta edistävä kehitystehtävä.** Yhtiö hyödyntää soveltuvin osin uusia, nousevia teknologioita, joita tätä kirjoitettaessa ovat mm. massadata (big data), keinoäly ja robotiikka.

Yhtiön toiminta-ajatuksena on kehittää ja hankkia sosiaali- ja terveydenhuollon digitaalisia ratkaisuja ja uusia palvelutapoja. Niillä mahdollistetaan kustannusvaikuttavat ja kustannustehokkaat, laadukkaat ja asiakasystävälliset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut sekä eri tietojärjestelmien ja laitteiden ja niissä olevan tiedon tietointegraatio palvelutoiminnassa ja sen johtamisessa hyödynnettäväksi, ja tähän liittyvät yhteentoimivuutta edistävät ratkaisut ja palvelut. Ratkaisuja haetaan osa-alueille, joilla näitä voidaan hyödyntää, erityisesti kotona tapahtuvissa palveluissa ja hoidoissa.

**SoteDigi -yhtiö on laissa säädettävää erityistehtävää toteuttava erityistehtäväyhtiö**, joka tavoittelee ensisijaisesti yhteiskunnallista tulosta. Omistamisen strateginen intressi on sosiaali- ja terveydenhuollon digitaalisen infrastruktuurin kustannustehokas ja kustannusvaikuttava kehittäminen sekä tietojen ja tietojärjestelmien integraation ja yhteentoimivuuden ja tiedolla johtamisen varmistaminen kansallisesti.

**SoteDigi -yhtiö toimii tiiviissä yhteistyössä maakuntien tieto- ja viestintätekniikan palvelukeskus Vimana Oy:n kanssa. Vimana välittää SoteDigi -yhtiön palveluita maakunnille ja muille yhtiön palveluiden käyttöön oikeutetuille.** Tämä sisältää palvelujen välittämisen myös yksityisille sote-palvelujen tuottajille niiden toimiessa julkisin varoin rahoitettujen sote -palvelujen tuottajina. SoteDigi -yhtiötä ja Vimana Oy:tä ohjataan ja kehitetään omistajaohjauksessa ja strategisessa ohjauksessa yhtenä julkisen hallinnon konsernipalvelukokonaisuutena. **SoteDigi -yhtiö ei toimi markkinoilla vaan on maakuntien sekä valtion ja sen osana mahdollisesti Kelan osalta hankintalainsäädännön mukainen sidosyksikkö (in house -yhtiö).** SoteDigi -yhtiö perustaa tarpeen mukaan tytäryhtiöitä, esimerkiksi sen toiminnassa syntyneiden innovaatioiden ja kehittämistulosten hyödyntämiseksi ja siirtämiseksi markkinoille (ns. Spin off -yhtiöitä) ja omistaa niitä alkuvaiheen ajan. Yhtiö voi käyttää spin off -toiminnan tulokset perustehtävänsä rahoittamiseen.

## Yleiset yhteiskunnalliset tulostavoitteet

Yhtiö tavoittelee kehittämishankkeissaan mahdollisimman korkeaa hyöty-/kustannussuhdetta hankkeiden tuotosten elinkaaren ajalla mitattuna. Yhtiön toimialan yleisinä yhteiskunnallisina tulostavoitteina ovat:

- Edistää mahdollisimman laajasti sitä, että sosiaali- ja terveydenhuollossa voidaan vuoden 2029 loppuun mennessä saavuttaa nykyiseen kehitysuraan nähden **3 miljardin euron suuruinen menojen kasvun hidastuminen** vuotuisten julkisten sote -menojen määrällä mitattuna.
- Saavuttaa maakuntien toiminnan kautta uusien palveluiden ja toimintamallien avulla vuoden 2025 loppuun mennessä noin 1 miljardin euron kumulatiivinen säästö sote -kustannuksissa yhteiskunnallisena hyötynä ja vuoden 2029 loppuun mennessä noin 2 miljardin euron kumulatiivinen kustannussäästö.
- Saavuttaa maakuntien toiminnan kautta vuonna 2025 vuosittaisella tasolla yli 200 miljoonan euron yhteiskunnallinen hyöty-/kustannussuhde digiratkaisujen mahdollistaman sote-menojen kustannustason alenemisen muodossa.

# Yhtiön toimialueen edellistä täydentävät yhteiskunnalliset tavoitteet ovat:

- Asiakkaille/potilaille paremmat palvelut, asiakkaiden pärjääminen paranee
- Ensisijaisesti soveltuvin osin digitaalisia terveyden, hyvinvoinnin ja sosiaalihuollon palveluita
- Sosiaali- ja terveydenhuollon toimialan tuottavuus ja kustannustehokkuus paranevat
- Kansallisten kehityshankkeiden hallinta tehostuu ja sote-toimialan kokonaisarkkitehtuuri yhtenäistyy
- Uusien ja innovatiivisten digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen sote-toimialalla edistyy ja syntyy uutta kasvuliiketoimintaa
- Tietovarantojen ja tietojen hyödyntäminen edistää tutkimusta, tuotekehitystä ja uutta kasvuliiketoimintaa

## Taloudelliset tavoitteet

SoteDigi -yhtiö rahoittaa investointinsa ottamallaan lainoilla ja tulorahoituksella. Tavoitteena on, että yhtiön omavaraisuusasteen on vähintään 30%, yhtiön pitkäjänteisen toiminnan turvaamiseksi. Perustellusti ja tilapäisesti omavaraisuusaste voi pudota alimmillaan 25 %:in. Yhtiön vieraan pääoman määrä ei saa ylittää valtio-omistajan vuosittain asettamaa enimmäismäärää.

**Yhtiön toiminnan pitkäaikainen tuottotavoite vastaa keskimääräistä kolmen (3) vuoden valtionvelan korkoa.** Tuottoa ei edellytetä ennen vuotta 2019 päättyvää tilikautta.

## Omistuksen kehittämisen lähtökohdat

Valtio omistaa alkuun SoteDigi -yhtiön kokonaan. Tarkoitus on siirtää yhtiön osakkeiden enemmistö perustettaville maakunnille.

**Tavoitteena on, että maakunnista tulee yhtiön omistajia viimeistään vuoden 2019 aikana. Valtio säilyttää itsellään vähintään 33,4 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.** Tarkoitus on, että maakuntien osakeomistus jakautuu maakuntalain mukaisesti maakuntien asukasluvun mukaisessa suhteessa. Maakuntien kanssa tehtävillä osakas- ja muilla sopimuksilla varmistetaan, että kukaan osakkaista ei voi luovuttaa osakkeitaan kolmannelle taholle muuta kuin kaikkien osakkeenomistajien suostumuksella.

Vuoden 2018 aikana selvitetään, onko sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisen kehittämisen ja siinä tehtävän yhteistyön sekä julkisten toimijoiden sidosyksikköaseman (in house -aseman) kannalta perusteltua, että myös Kela olisi yhtiössä omistajana.

## Yhtiön hallituksen ensimmäiset tehtävät ja yhtiön organisaatio

SoteDigi -yhtiön hallituksen ensimmäiset tehtävät ovat:

1) Rekrytoi toimitusjohtajan.

2) Vaikuttaa yhtenäispolitiikan valmisteluun.

**3) Arvioi erityisesti seuraavien hankekokonaisuuksien jatkamisen yhtiön liiketoiminnallisten periaatteiden mukaisesti:**

a. **Maakuntien yhteisen integraatioalustahankkeen esisuunnittelu.**

b. **Sote-järjestäjän työvälineitä kehittävän hankkeen esisuunnittelu.**

c. **ODA- ja Virtuaalisairaala -hankkeiden tehtävien jatkamista yhtiössä suunnitteleva hanke.**

d. **Käynnistää muita, yleisten yhteiskunnallisten tavoitteiden saavuttamista mahdollisimman hyvin palvelevia kehityshankkeita sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisarkkitehtuurin pohjalta.**

4) Valmistele yhtiön strategian, liiketoimintasuunnitelman ja rahoitussuunnitelman vuosille 2018 –

2023 ja esittelee suunnitelmat ohjaustoiminnolle.

5) Käy läpi Vimana Oy:n kanssa työnjaon ja tekee SoteDigi -yhtiön toimintamallia koskevan ehdotuksen

ohjaustoiminnolle.

6) Käynnistää yhtiön käytännön toiminnan hallinnollisten asioiden järjestämisen.

Yhtiön tulee nopeasti luoda kyvykkyys ja yhteistyösuhteet toteuttaa mittavia digitaalisia kehittämishankkeita.

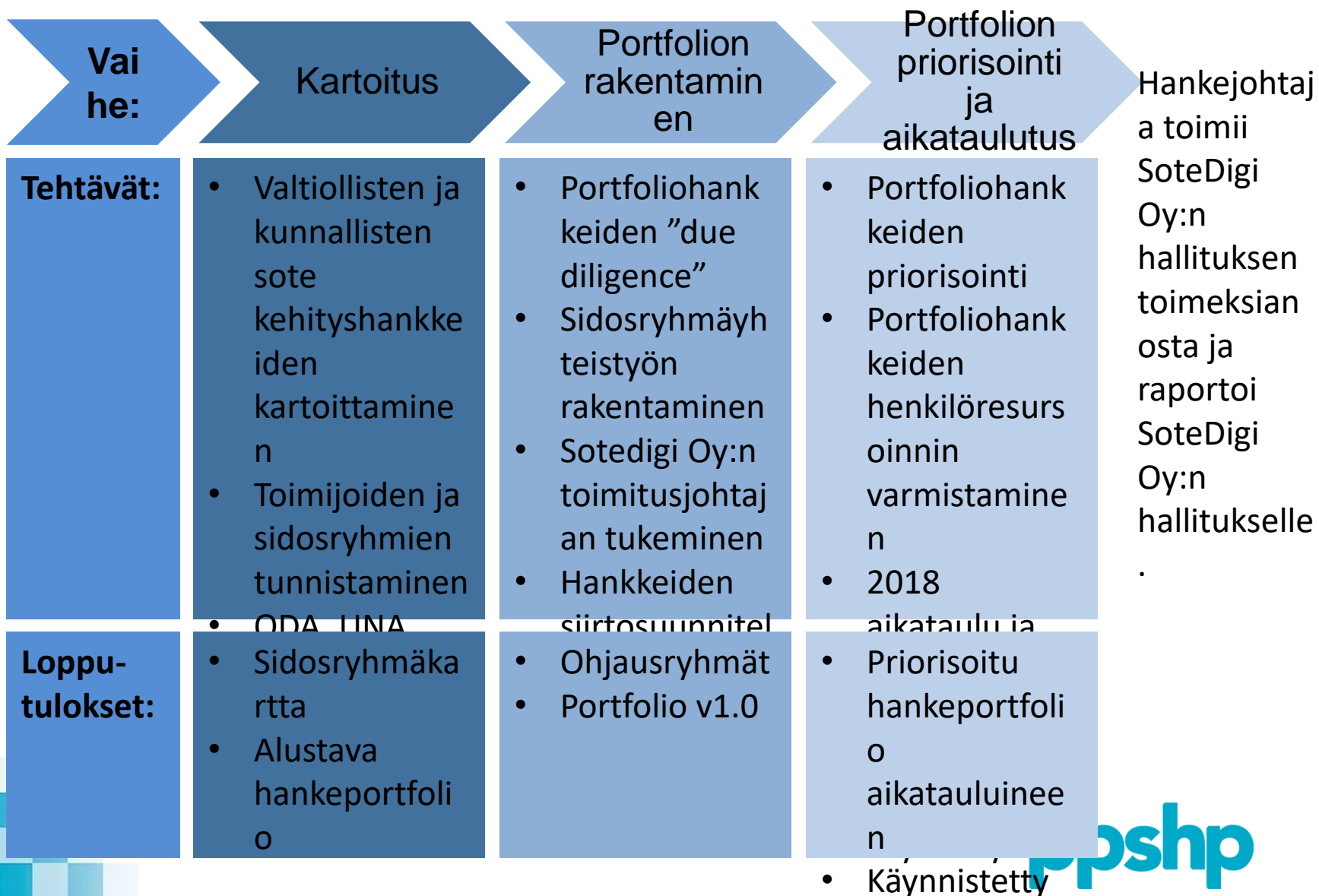
**Alkuvaiheen tärkeimpänä ja ensisijaisena kansallisena kehittämishankkeena on sote-tietojärjestelmien integraatioalustan toteuttaminen ja siihen liittyvien palveluiden järjestäminen mahdollisimman hyvän tietointegraation mahdollistamiseksi. Tiedon integraatioon liittyvien ratkaisujen tulee perustua sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisarkkitehtuuriin ja hyödyntää mahdollisuuksien mukaan olemassa olevaa kansallista infrastruktuuria ja kansallisia tietojärjestelmäpalveluja (Kanta-palvelut).**

Yhtiön tulee organisoida asiakasneuvottelukunta ja käynnistää sen toiminta alkuvuoden 2018 aikana. Asiakasneuvottelukunnan tarkoituksena on osaltaan varmistaa maakunta-asiakkaiden osallistuminen ja sitoutuminen yhteisiin kehittämishankkeisiin ja järjestää yhteistyö, joka mahdollistaa sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan ja palvelu- ja johtamisprosessien ja käytäntöjen muutokset uusien teknologisten ratkaisujen mahdollisuuksia hyödyntäviksi.

## SoteDigi Oy:n rakentamisen eteneminen

- SoteDigi Oy:n hallitus nimitetty 10/2017, tehty
- SoteDigi Oy:n omistajaohjaus siirretty VM:ön 11/2017, tehty
- SoteDigi Oy:n toimiohje talpolissa 11/2017
- Keskustelu Virtuaalisairaala- ja ODA-hankkeiden tehtävien jatkamisesta SoteDigi Oy:ssä 07/2017- 11/2017; STM, VM, SoteDigi, VS ja ODA –yhteinen hanke käynnistetty 11-12/2017
- Keskustelu UNA-hankkeen tehtävien jatkamisesta SoteDigi Oy:ssä 07/2017-3/2018
- Integraatioalustaselvitys 06-12/2017, suunnitteluhanke käynnistetty SoteDigissä 1/2018
- SoteDigi Oy:n toimitusjohtaja rekrytoitu 12/2017
- **Sairaanhoitopiirien ja SoteDigi Oy:n yhteinen kehittämisen ohjausryhmä organisoitu 1/2018**
- **SoteDigi Oy:n asiakasneuvottelukunta asetettu 1-3/2018**
- SoteDigi Oy on saavuttanut operatiivisen toimintakyvyn 1-6/2018
- SoteDigi Oy:n hallitus laajennettu 1-3/2018
- Valtioneuvoston päätös SoteDigi yhtiön ensimmäisistä kehityshankkeista 2-4/2018, Integraatioalustan ja muiden ensimmäisten hankkeiden esiselvitykset perustana
- SoteDigi Oy:tä koskevat säädöstarkistukset osana muuta maakunta- ja sotelainsäädäntöä Eduskuntaan viimeistään 3/2018
- **ODA- hanketoimisto SoteDigi Oy:ssä 6-7/2018**
- **Virtuaalisairaala- ja ODA-sopimukset siirretty SoteDigi Oy:ön 10-11/2018**
- **Virtuaalisairaala-hanketoimisto SoteDigi Oy:ssä 11/2018**
- **Maakunnat SoteDigi Oy:n omistajina viimeistään 3/2019**
- Ensimmäisten SoteDigi Oy:n kehittämien palveluiden käyttöönotto maakunnissa 12/2019-3/2020

# Hankejohtaja: Tehtävänkuvauk



# Digi: integraation ja säästöjen avain

Toimivaan  
muutoksen  
hallinta-  
malliin!

## Vimana Oy

### Maakuntien ICT-palvelukeskus

Tuottaa tietohallinto-, kehittämis-, integraatio- sekä tietojärjestelmä- ja tietotekniikkapalveluja

sekä näihin liittyviä kehittämisspalveluja.

Käynnistämisvaiheen rahoitus valtiolta.  
Sen jälkeen toimii asiakasmaksuilla.

**Organisaatio:** Hallituksen pj Mirjami Laitinen (pj).  
Toimitusjohtajan rekrytointi-ilmoitus julkaistu,

muiden avainhenkilöiden rekrytointi käynnistetty.  
Alkuun alle 20 henkilöä. Uudistuksen toteutumisen  
jälkeen henkilöstön määrä kasvaa maltillisesti.

Perustettu 3.7, omistajaohjaus TEM

## SoteDigi Oy

Vastaa uusien digitaalisten sote-  
palveluiden kansallisesta kehittämisestä  
ja toteuttamisesta.

Suunniteltuja hankkeita mm. Virtuaalisairaala, Omat  
Digiajan Hyvinvointipalvelut (ODA)

ja UNA kehitystyön eteenpäinvienti

Pääomitus Vake oy:n kautta  
Kokonaiskustannukset vuosina 2017–2024  
ovat arviolta yht. n. 880 M€  
Avainhenkilöiden rekrytoinnit

käynnistyvät lokakuussa 2017

VN-päätös 31.8. perustamisesta,  
omaistajaohjaus VM

## Muuta digistä:

Valtioneuvoston periaatepäätös 28.6.2017 maakuntien tietojärjestelmien ohjaamisesta, hallinnoinnista ja kehittämisestä. Valtioneuvoston yhteinen ohjaus.

# Toimiohje 28.11.2017

- SoteDigi -yhtiö vastaa **kansallisesti kehitettäviin** sosiaali- ja terveydenhuollon **uusiin digitaalisiin ratkaisuihin liittyvien hankkeiden ja hankintojen toteuttamisesta** ja niitä tukevasta kehittämisestä yhtenäispolitiikan ja maakuntien sekä sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisarkkitehtuurin puitteissa valtioneuvoston toimeksiannosta tai valtioneuvoston tai maakuntien tilauksesta.
- Valtioneuvoston toimeksiannot sekä yhtiön ohjaus valmistellaan valtioneuvoston Maakuntadigi-periaatepäätöksen mukaisesti **valtiovarainministeriöön koottavassa valtioneuvoston yhteisessä maakuntien digitalisoinnin ohjaustoiminnossa**, joka toimii valmistelussa yhteistyössä maakuntien kanssa.

# Toimiohje 28.11.2017

Yhtiön toimialueen tulostavoitteita täydentävät yhteiskunnalliset tavoitteet ovat:

1. **Asiakkaille/potilaille paremmat palvelut**, asiakkaiden pärjääminen paranee
2. Ensisijaisesti soveltuvin osin **digitaalisia** terveyden, hyvinvoinnin ja sosiaalihuollon palveluita
3. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimialan **tuottavuus ja kustannustehokkuus paranevat**
4. **Kansallisten kehityshankkeiden hallinta tehostuu** ja sote-toimialan **kokonaisarkkitehtuuri yhtenäistyy**
5. **Uusien ja innovatiivisten digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen** sote-toimialalla edistyy ja syntyy uutta kasvuliiketoimintaa
6. Tietovarantojen ja tietojen hyödyntäminen **edistää tutkimusta, tuotekehitystä ja uutta kasvuliiketoimintaa**