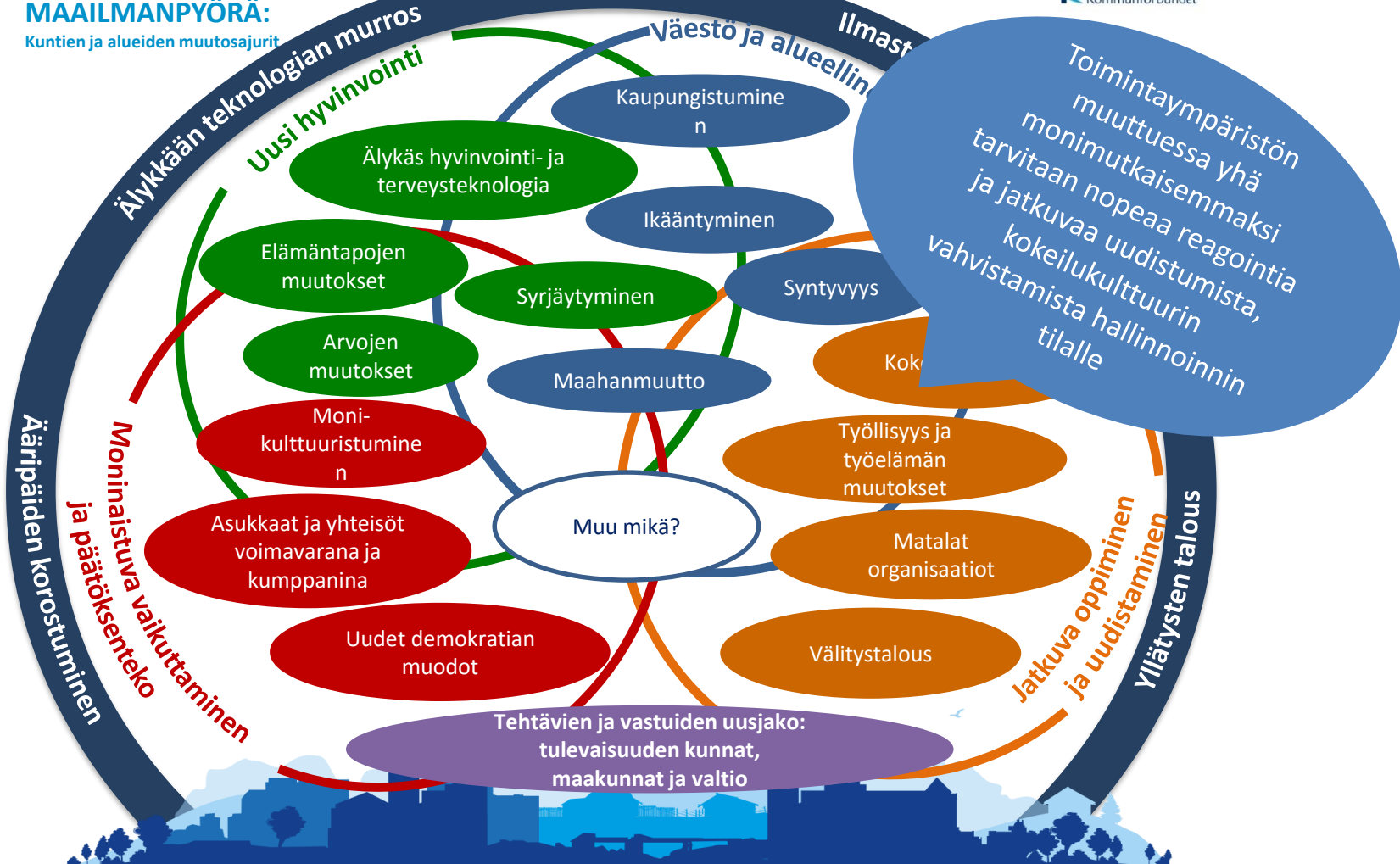


Uskalla kokeilla –ohjelma 2016

Terttu Pakarinen, ohjelmapäällikkö
Kaija Majoinen, ohjelman omistaja



**MUUTOSTEN
MAAILMANPYÖRÄ:**
Kuntien ja alueiden muutosajurit



ONNISTUVA SUOMI TEHDÄN LÄHELLÄ



PAINOPISTEET:

Askeleen edellä

Yhteistyötä yli rajojen

Uudistava kulttuuri

VAIKUTTAVA KUNTALIITTO



ASKELEEN EDELLÄ

Huolehdimme edunvalvonnassamme siitä, että kunnilla on avainrooli elinvoiman, osaamisen ja hyvinvoinnin edistäjinä. Tuemme kuntia ja maakuntia muutoksen hallinnassa sekä ennakkoinnissa.

YHTEISTYÖTÄ YLI RAJOJEN

Huolehdimme siitä, että kunnat ja maakunnat muodostavat asukkaiden ja yhteisöjen parhaaksi toimivan kokonaisuuden. Edistämme toimijoiden välistä yhteistyötä alueellisesti ja kansallisesti.

UUDISTAVA KULTTUURI

Tulevat vuodet edellyttävät vahvaa muutoksen hallintaa kunnissa ja maakunnissa. **Samalla tuemme uudistavan ja kokeilevan toimintakulttuurin syntymistä, jonka kautta taloudellisia ja toiminnallisia hyötyjä voidaan saavuttaa.**

UUDISTUVA KUNTALIITTO



ASKELEEN EDELLÄ

Ennakoiva edunvalvonta, kehittäminen ja palvelu tuottavat parhaan lisäarvon jäsenistöllemme. Siksi vahvistamme ennakkointikykyämme kaikessa toiminnassamme.

YHTEISTYÖTÄ YLI RAJOJEN

Vahvistamme Kuntaliitossa toimialat ylittävää yhteistyötä. Toimintamme perustuu kumppanuuteen ja verkostoitumiseen kuntien ja maakuntien kanssa.

UUDISTAVA KULTTUURI

Jatkuvasti uudistuvat tavat vaikuttaa, kehittää ja palvella löytyvät rohkeudesta uudistua. Siksi edistämme jatkuvasti uudistavaa ja kokeilevaa toimintakulttuuria Kuntaliitossa.

Ohjelmat osana muutostukea



Kuntaliiton ohjelmat: Kunnat 2021 (Tulevaisuuden kunta – Uskalla kokeilla)



Uskalla kokeilla -ohjelman tavoitteet, hyödyt ja vaikutukset: Kokeilukulttuuri vahvistuu

Tavoitteet:

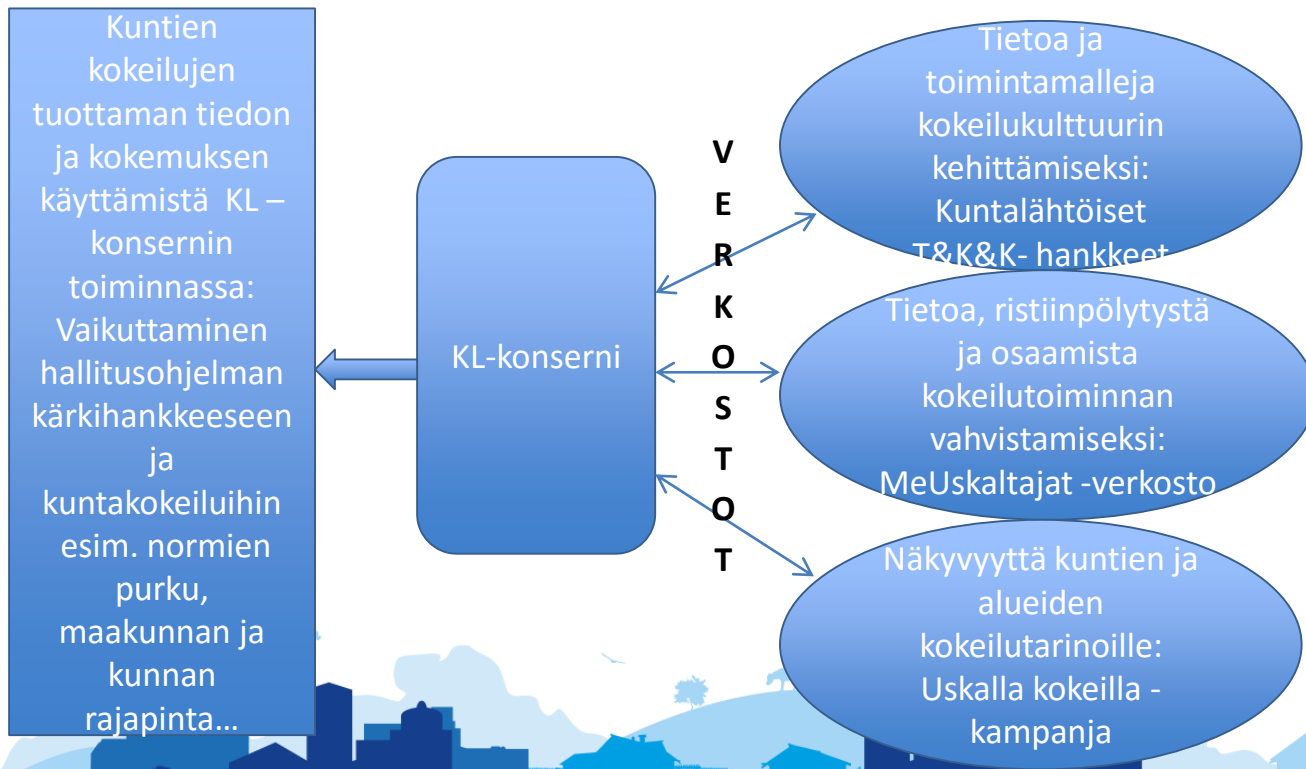
- **Edistää** kuntalähtöisten kokeilujen käynnistymistä ja toteutumista
- **Luoda edellytyksiä** kuntien ja muiden toimijoiden välistä vertaiskehittämistä
- **Tehdä näkyväksi** kunnissa tapahtuvaa kokeiluja sekä mielenkiintoisia, lupaavia ja hyviä käytäntöjä.

Hyödyt ja vaikutukset:

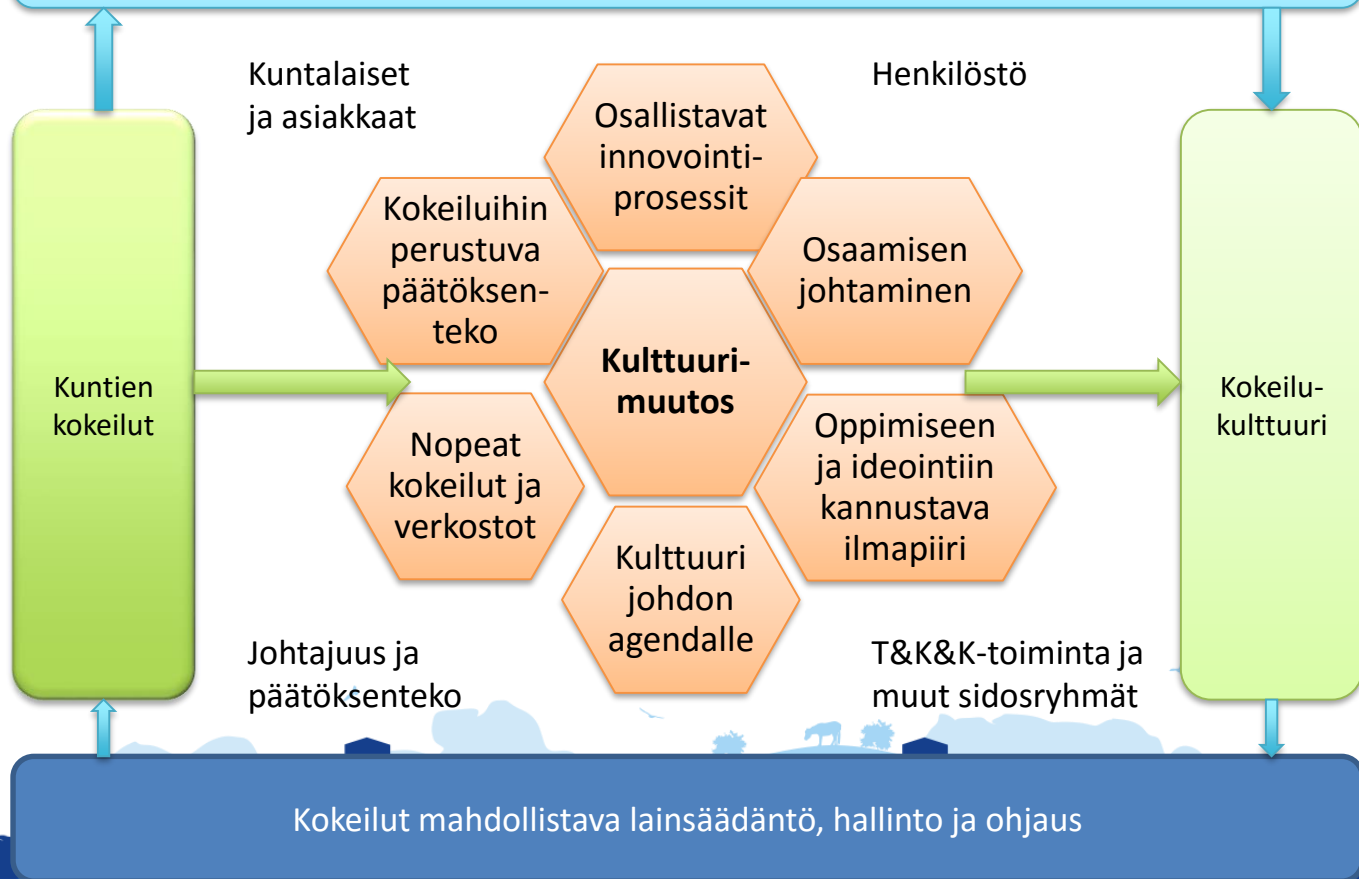
- Kokeilujen myötä kuntien ja koko kunta-alan rooli kehittäjinä ja **tuloksellisuuden parantajana** vahvistuu.
- Kuntien **maine** suomalaista yhteiskuntaa uudistavina toimijoina vahvistuu.
- Kokeiluille ominainen **rajapintojen ylitys** kuntaa suuremmilla alueilla lisää seutujen ja alueiden hyvinvointia ja elinvoimaa.



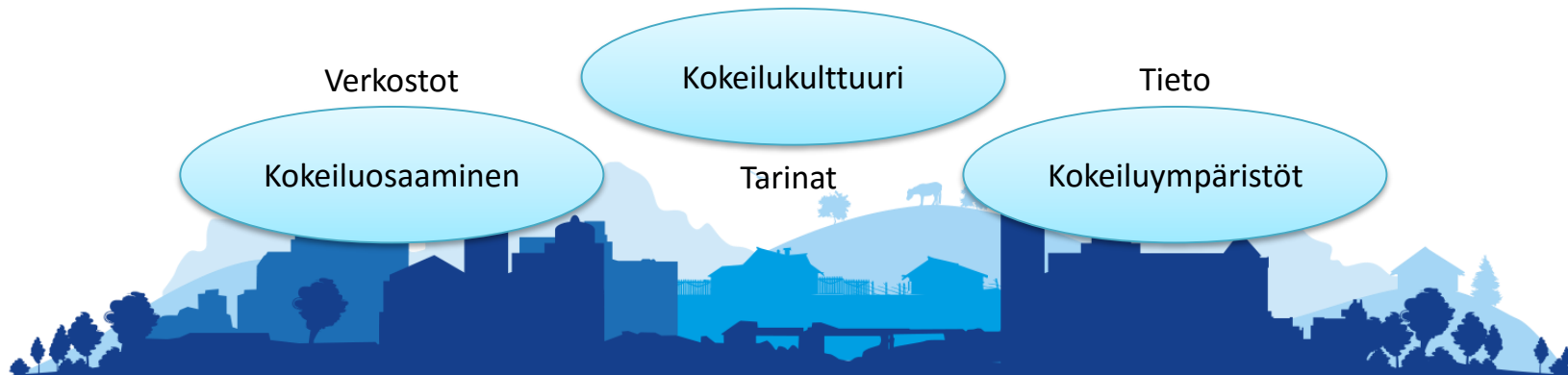
Mitä kunnat saavat? Tuotokset



Kokeileva kunta ja alue kompleksisessa toimintaympäristössä



Teemakohtaiset kokeilut ja Uskalla kokeilla -ohjelma ja -kampanja



Onnistumisen edellytykset

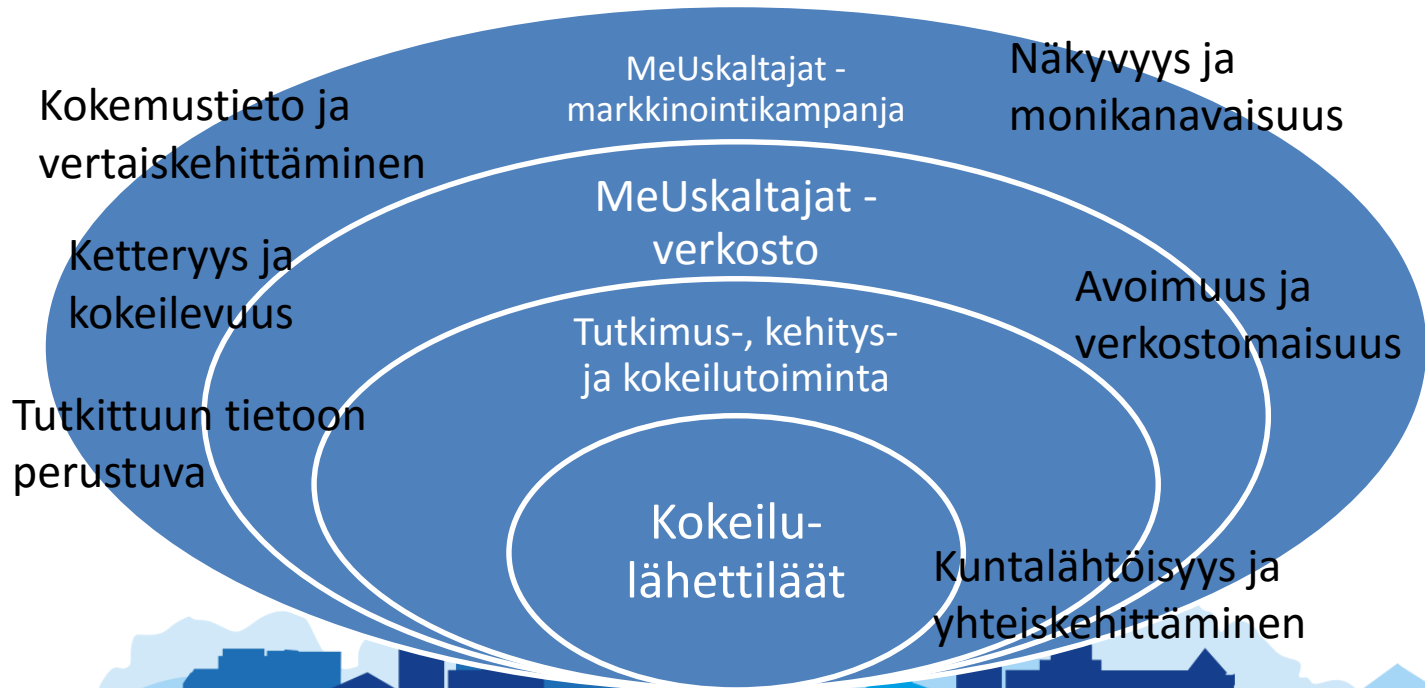
kuntatyöpaja 8.10.2015



Kokeilutarinat

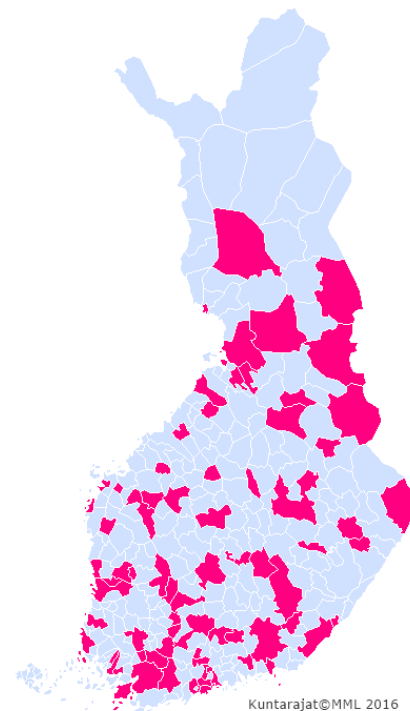


Uskalla kokeilla –ohjelman toimintamalli



MeUskaltajat –verkostossa mukana olevat kunnat 11/2016

- Yhteensä 244 jäsentä
- 131 kuntajäsentä 74 eri kunnasta
- Jäseniä myös kuntayhtymistä,
ministeriöistä, tutkimuslaitoksista,
järjestöistä, konsulttitoimistoista



Uskalla kokeilla –ohjelman kehityskaari 2015-2018

Prosessin voimaan
luottaen



Kuntalähtöisyys ja kuntien kokeilujen näkyväksi tekeminen

Kokeilulähettiläät
Kokeilutarinat
MeUskaltajat –verkosto
Sidosryhmät ja VM ja VNK

Tietoon perustuen



Suunnittelu-
kulttuurista
kokeilukulttuuriin
kokeilevalla
kehittämisellä

Tutkimusten ja projektien tulosten hyödyntäminen ja levittäminen, esim.
Arviointikehikko valmis 04/2017
Uskalla hankkia –verkosto ja Kokeiluympäristöjen johtaminen –tutkimus käynnisteillä

Kumppanuudella ja verkostoilla



Kokeilukulttuurin vahvistamisen tukirakenne

Lähellä kuntia ja alueilla
Think tankit käyntiin
T&K&K-toiminta ja kuntien kokeilukäytännöt levitykseen
Kansalliset, pohjoismaiset ja kansainväliset yhteistyöverkostot

Kokeillen, oppien ja unelmoiden



Tulevaisuus tehdään kokeillen

Ohjelmien Yhteistyö
Arviointikysely
Vertaisoppiminen

Nopeat kokeilut... Melkas & Hennala 2016

- Monimutkaistuvassa maailmassa ja kompleksisissa järjestelmissä keinoja ei välttämättä löydetä suoraan ja pelkästään tutkimustuloksista johtamalla. Tarvitaan kokeiluja ja yhteiskehittämistä.
- Puhuttaessa kokeilukulttuurista tulee silti samanaikaisesti kehittää myös arviointikulttuuria osana tiedon tuottajien ja hyödyntäjien vuorovaikutusta.
- Kokeilut eivät saa jäädä irrallisiksi hankkeiksi ilman evaluaatiota ja tulevaisuuden toimintaa luotaavia johtopäätöksiä. Valistunut kokeilu ei synny tyhjiössä.



Uskalla kokeilla –ohjelma ja MeUskaltajat –
verkostoon liittyminen:

www.kunnat.net/uskallakokeilla

#kokeilevakunta

#meuskaltajat



Uskalla kokeilla –ohjelma

Koonti verkoston toiminnasta
10-12/2015 - 2016



Tapahtumat

- **2.12.2015 Kokeilevat kunnat ja alueet –seminaari**
 - 77 osallistujaa, etäosallistuminen Lyncin välityksellä
- **16.12.2015 Verkostot kokeilukulttuurin vahvistajina**
 - 60 osallistujaa, Kunta.tv:n striimaus
- **16.2.2016 Älykkäät kuntakokeilut**
 - 45 osallistujaa, Kunta.tv:n striimaus
- **27.4.2016 Tulevaisuusfoorumin klinikka** (Kokeileva kunta rajojen ylittäjänä: Miten luoda tulevaisuuden menestystä kokeilemalla?)
 - 27 osallistujaa
- **8.6.2016 Kokeilukulttuuri ja arviointi**
 - 26 osallistujaa
- **8.6.2016 Tarinapaja: Kokeileva ja kokemuksellinen kehittäminen**
 - 30 osallistujaa
- **14.-15.9.2016 Kuntamarkkinoiden kokeiluteemaiset seminaarit**
 - 17-60 osallistujaa seminaareissa
- **16.11.2016 Uskalla kokeilla –verkostofoorumi**
 - 42 osallistujaa, Kunta.tv:n striimaus



Kysely ja idea-areena

- Uskalla kokeilla –kysely
 - Kysely toteutettiin helmikuussa 2016
 - Kohderyhmänä kuntajohtajat, kuntien kehityspäälliköt ja -johtajat, maakuntajohtajat sekä sote-kuntayhtymien johtajat
 - Kyselyssä kartoitettiin näkemyksiä kokeilemisesta ja kokeilukulttuurista
 - Vastauksia noin 100 kuntaorganisaatiosta
- Innoduel Idea-areena 1
 - Toteutettiin toukokuussa 2016
 - Kohderyhmä MeUskaltajat-verkosto
 - Tarkoituksena MeUskaltajat-verkoston tavoitteiden priorisointi ja uusien ideointi
 - 26 kävijää, 159 annettua ääntä
 - Parhaaksi äänestetty tavoite: Kokemusten jakaminen, ideoiden ja ihmisten yhdistäminen (Voittoprosentti 74 %)
- Innoduel Idea-areena 2
 - Toteutus syksyllä 2016
 - Kohderyhmä MeUskaltajat-verkosto
 - 45 kävijää, 331 annettua ääntä, 22 käsiteltyä kokeilua
 - Tavoitteena tutustua muiden kuntien kokeiluihin ja jakaa oma kokeilu
 - Parhaaksi äänestetty kokeiluidea: Työpankki sekalaisesta, lyhytaikaisista työtehtävistä, joita kunnan työntekijät voivat hoitaa oman toimensa ohella kiinnostuksensa mukaan



Viestintä

- Kuusi uutiskirjettä verkostolle vuonna 2016
 - 12.5., 20.6., 19.9., 13.10., 7.11. sekä 2.12.
- Lisäksi kaksi muuta viestiä verkostolle: 21.3.2016, 24.5.2016, 31.8.2016 ja 15.11.2016
- Kuntautiset
 - 2.12.2015 Virheistä viis: Nyt rohkeasti kokeilemaan!
 - 22.12.2015 Verkostofoorumissa pohdittiin verkostoitumisen merkitystä kokeilukulttuurin edistämisessä
 - 4.2.2016 Kuntajohdolta kerätään näkemyksiä ja kokemuksia kokeilutoiminnasta ja kokeilukulttuurista
 - 19.2.2016 Uskalla kokeilla -ohjelma vahvistamaan kuntien ja alueiden kokeilukulttuuria
 - 3.5.2016 Uskalla kokeilla -kysely kartoittaa kokeilutoimintaa kunnissa
 - 15.6.2016 MeUskaltajat-verkostossa opittiin kokeilemalla ja kokemalla kehittämistä
 - 26.9.2016 Kokeilukulttuurilla tulevaisuuteen
 - 17.11.2016 Vuoden kokeiluteko -palkinto Oulunkaaren Kuntayhtymän kokeiluille



Viestintä

- Vlogit
 - 19.5.2016: Kunnat kokeilemaan! / Tulevaisuusfoorumin klinikka
 - 27.10.2016: Uskalla kokeilla! Muurame ja Espoo uskalsivat
- Blogit
 - Kokeilukulttuuri vahvistuu kokeilemalla – Miten sitä voisi arvioida?: Jari Stenvall, professori, Tampereen yliopisto
 - Kokeilukulttuuri on tekojen taidetta: Päivi Raukko, palvelutuotantojohtaja, Hämeenlinnan kaupunki
- Uskalla kokeilla Sanomat
 - 1 & 2 nro (4 & 6/2016) Uskalla kokeilla –kyselyn tuloksien raportointi
 - 3 nro (11/2016) Uskalla kokeilla –verkostofoorumin ohjelmalehti
- Kunta.tv:n tallenteet
 - Verkostot kokeilukulttuurin vahvistajina 16.12.2015
 - <http://www.kunta.tv/web/kuntaliitto1/verkostot-kokeilukulttuurin-vahvistajina-16.12.2015>
 - Älykkäät kuntakokeilut 16.2.2016
 - <http://www.kunta.tv/web/kuntaliitto1/alykkaat-kuntakokeilut-16.2.2016>
 - Tarinapaja 8.6.2016
 - <http://www.kunta.tv/kumppanit/uskalla-kokeilla-kokeilupaiva-8-6-2016/>
 - <http://www.kunta.tv/suorat-lahetykset/meuskaltajat-verkoston-tarinapaja-8-6-kokeileva-ja-kokemuksellinen-kehittaminen-anssi-tuulenmaki/>
 - Uskalla kokeilla –verkostofoorumi 16.11.2016
 - <http://www.kunta.tv/suorat-lahetykset/kuntaliitto-live/uskalla-kokeilla-verkostofoorumi-16-11-2016/>



Markkinointi

- Kaksi markkinointikirjettä verkostoon liittymisestä
 - 17.2.2016 ja 4.5.2016
 - Laaja jakelu: kunnanjohtajat, kehitysjohtajat, kuntien hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajat ja jäsenet, maakuntajohtajat ja kuntayhtymien johtajat
- Markkinointikirje Uskalla kokeilla -verkostofoorumista 19.8.2016
- Markkinointikirje Uskalla hankkia -tietoiskusta 16.9.2016
- Markkinointimateriaali
 - Jaossa ohjelman omissa tapahtumissa sekä maakuntakierroksella, Inno-tapahtumassa, Kuntaliiton omissa tapahtumissa
 - Case-kortit
 - Painettu 4 x 700 kpl
 - Uskalla kokeilla -käyntikortit
 - Painettu 3000 kpl
 - Uskalla kokeilla Sanomat 6/2016
 - Painettu 250 kpl
 - Uskalla kokeilla Sanomat 11/2016
 - Painettu 250 kpl
 - MeUskaltajat -pahvihahmot
 - 4 kpl



Kokeilutarinat

- Kampanjan kautta esille tuodut kokeilutarinat
 - Fiksu Kalasatama (Helsinki)
 - Tyrnävä
 - Vantaa
 - Lapinjärvi
 - Espoo (tekeillä)
 - Jokaisesta tehty painettu esitekortti ja sähköinen versio
- Kerätty eri tavoin n. 40 tarinaa, jotka julkaistaan em. formaatissa vuonna 2017
- Uskalla kokeilla –verkostofoorumin ohjelmalehdessä (Uskalla kokeilla Sanomat 3) esiin tuodut kokeilutarinat
 - Kivisalmen pumppuratkaisun innovatiivinen hankinta / Lappeenrannan kaupunki
 - LivingLab-yhteistyömalli hyvinvointiteknologian käyttäjälähtöiseen kehittämiseen/ Porin kaupunki ja elinkeinoyhtiö Prizztech Oy
 - Liiketunnistimet katuvalaistuksessa / Salon kaupunki
 - Työtä kaikille –hanke / Puolangan, Hyrynsalmen ja Paltamon kunnat yhteistyössä
 - Mielenterveyskioski kirjastossa / Vantaan kaupunki



Tapahtumissa esillä olleet kuntien ja alueiden kokeilutarinat

2.12.2015 Kokeilevat kunnat ja alueet –seminaari

- Avainasioina luottamus, lupa, innostaminen ja konkretisointi: *Heidi Rämö, Kuntajohtajat ry:n puheenjohtaja, kunnanjohtaja, Lempäälän kunta*
- Järvenpään innovatiiviset työyhteisöt -kokeilukulttuurin luominen: *Päivi Autere, henkilöstöjohtaja*
- Hollolan älykkäitä ja henkilöstölähtöisiä kokeiluja: *Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja*
- Jyväskylän työllisyyskokeilu: *Harri Halttunen, hankepäälikkö*
- Kuusamon idea digitaalisesta kaksoiskuntalaisuudesta: *Kantola Pekka, tietohallintojohtaja*

16.12.2015 Verkostot kokeilukulttuurin vahvistajina

- Kokeileva kunta: *Marjukka Manninen, kunnanjohtaja, Tyrnävän kunta*

16.2.2016 Älykkäät kuntakokeilut

- Kokeilukulttuuri toimialajohtajan silmin: *Elina Lehto-Häggroth, apulaiskaupunginjohtaja, Vantaan kaupunki*
- Poliittinen päättäjä kokeilukulttuurin mahdollistajana: *Inkeri Kerola, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja, Raahen kaupunki*
- Kommenttipuheenvuorot: Kuntien kokeilutoiminta älykkäiden kokonaisratkaisuiden mahdollistajana
Tarja Saarelainen, kehittämispäälikkö, Rovaniemen kaupunki
Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja, Hollolan kunta



Tapahtumissa esillä olleet kuntien ja alueiden kokeilutarinat

25.2.2016 Kokeilulähettiläät

- Järvenpään ja Hyvinkään rakennusvalvontojen yhteistyö: *Jouni Vastamäki, johtava rakennustarkastaja*
- Mikrokokeilut Hämeenlinnassa: *Päivi Raukko, palvelutuotantojohtaja*

8.6.2016 Kokeilukulttuuri ja arviointi

- Espoo kehittää palveluja kokeillen: *Päivi Sutinen, palvelujen kehittämisjohtaja*

14.-15.9.2016 Kuntamarkkinat

- Kokeiluja opetustoimen ja soten rajapinnoilla: *Marjut Ahokas, sivistysjohtaja, Ilomantsin kunta*
- Kokeillen kohti asiakkuutta – työkaluja tarjolla: *Valia Wistuba, kehittäispäällikkö, Espoon kaupunki*
- Matka ihmislähtöiseksi kunnaksi: *Tiina Heikka, kunnanjohtaja, Lapinjärven kunta*
- Kokeile, kehity ja onnistu: *Tiina Rajala, kehitysjohtaja, Pohjois-Pohjanmaan liitto*

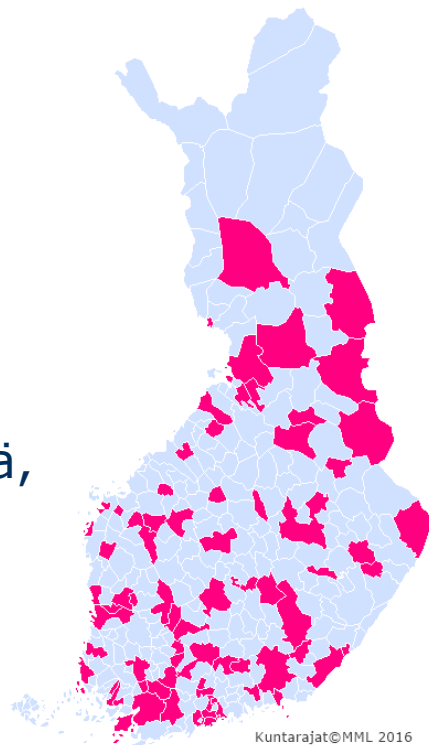
16.11.2016 Uskalla kokeilla –verkostofoorumi

- Suomen ketterää uudistumista tuetaan luottamukseen, vuorovaikutukseen ja kokeilujen hyödyntämiseen perustuvalla johtamiskulttuurilla: *Tiina Rajala, kehitysjohtaja, Pohjois-Pohjanmaan liitto*
- Mahdollisuus epäonnistua - Muuramen Hyvinvointi Oy:n perustaminen ja kuoppaaminen: *Sami Niemi, hallintojohtaja, Muuramen kunta*
- Kainuun mallista Tiimalasiin: *Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja, Kainuun sote*



MeUskaltajat-verkosto

- 244 verkostolaista (tilanne 11/2016)
- 131 kuntajäsentä 74 eri kunnasta
- Jäseniä myös kuntayhtymistä, ministeriöistä, tutkimuslaitoksista, järjestöistä ja konsulttitoimistoista



Kokeilulähettiläät

- Tällä hetkellä 26 kokeilulähettilästä:
 - 17 lähettilästä kunnasta
 - 2 yliopistosta
 - 3 sotesta
 - 1 maakuntaliitosta
 - 1 Nuorisovaltuustojen liitosta
 - 2 kuntayhtymästä tai kuntien liikelaitoksesta
- Kolme kokoontumista
 - 8.10.2015
 - 25.2.2016
 - 27.10.2016



Ohjelmaryhmä

- Kuusi tapaamista keväällä 2016
 - 15.1., 27.1., 15.2., 3.3., 13.4., 12.5.
- Neljä tapaamista syksyllä 2016
 - 9.8., 8.9., 10.10. ja 15.12.
- 31 jäsentä
 - Edustus kaikista Kuntaliiton yksiköistä sekä FCG:ltä

