



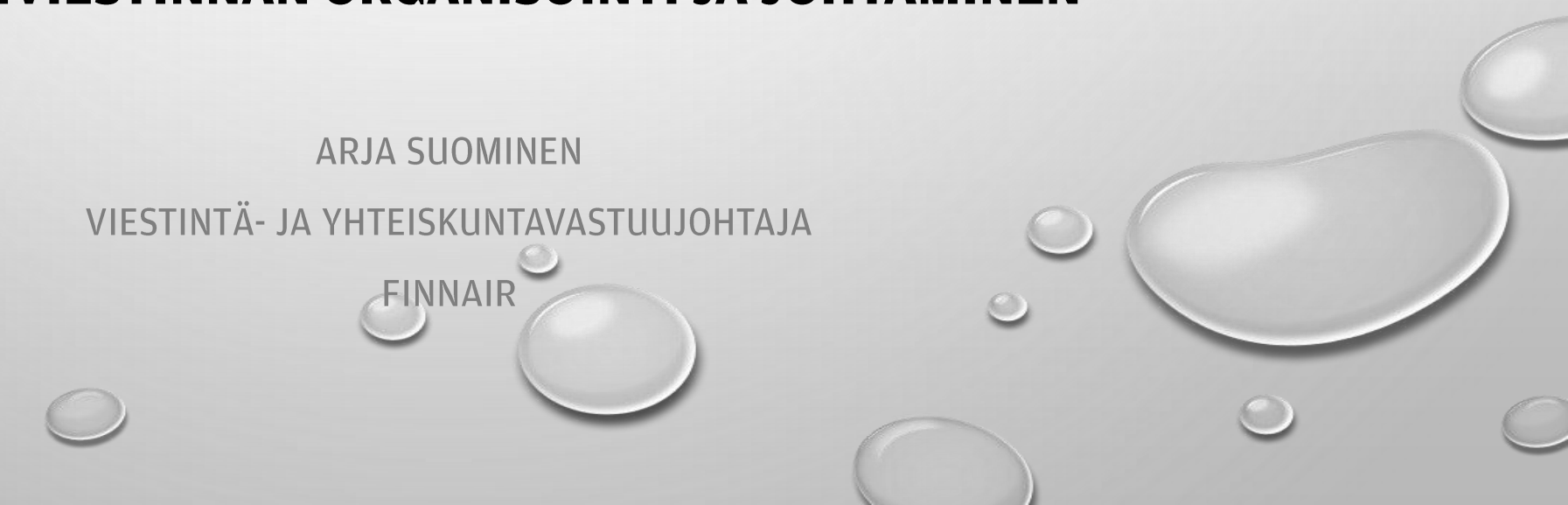
MUUTOS EI TOTEUDU ILMAN VIESTINTÄÄ

KONSERNIVIESTINNÄN ORGANISOINTI JA JOHTAMINEN

ARJA SUOMINEN

VIESTINTÄ- JA YHTEISKUNTAVASTUUJOHTAJA

FINNAIR



The background of the slide is a light gray gradient. In the top-left and bottom-right corners, there are several realistic-looking water droplets of various sizes, rendered with soft shadows and highlights to give them a three-dimensional appearance.

VIESTINTÄ HEIJASTAA ORGANISAATION STRATEGIAA JA KULTTUURIA



MUUTOS VAATII USEIN KULTTUURIMUUTOSTA

- ARVOT JA ASENNE
 - TOIMINTATAVAT
 - SANOITTAMINEN
- 

FINNAIRIN VIESTINTÄPERIAATTEET

- REHELLISESTI
- AVOIMESTI
- AJOISSA
- KESKUSTELLEN

VIESTINTÄ ON OSA KOKONAISMUUTOSTA

- SITOUTTAMINEN
- EPÄVARMUUDEN POISTAMINEN
- MUUTOKSEN HALLINTA JA OHJAUS
- VIESTINTÄ KUULUU JOHTORYHMÄÄN

HYVÄN VIESTINTÄJOHTAJAN OMINAISUUDET

- **LIIKETOIMINTAYMMÄRRYS**
- **ASiantuntija - ammattilainen**
- **Hanke- ja prosessijohtamisen osaaaja**
- **Kyselee, tarkentaa ja haastaa - ulkopuolisen näkökulma**
- **Tuo esiin päätösten viestinnälliset aspektit ja sidosryhmät**
- **Luotettava, ennakkoiva, vastuullinen, rehellinen, rohkea**
- **Puolueeton, aloitteellinen toimija**

MIKSI JOHTORYHMÄSSÄ?

- **LIIKETOIMINNAN EDUN MUKAISTA -JOHTAMINEN ON VIESTIMISTÄ**
- **ON TIEDETTÄVÄ, MISTÄ PUHUU JA TUNNETTAVA TAUSTAT**
- **MAINEMEKANISMIT YMMÄRRETTÄVÄ PÄÄTÖKSIÄ TEHTÄESSÄ**
- **LISÄÄ TEHOA, VÄHENTÄÄ VIRHEITÄ JA SUJUVOITTA TOIMINTAA**
- **MAHDOLLISTAA ENNAKOIVAN, OIKEA-AIKAISEN VIESTINNÄN**
- **TÄRKEÄÄ ERITYISESTI MUUTOKSEN JA KRIISIEN AIKONA**



VIESTINNÄN ORGANISOINTI

- KESKITETTY?
 - HAJAUTETTU?
 - ULKOISTETTU?
- 

KESKITETTY VIESTINTÄ

- IRTI SIILOISTA
- YKSI VIESTI
- SITOUTUMINEN
- AMMATTIMAISUUS
- OPPIMINEN, TYÖKIERTO JA URAKEHITYS
- NOPEA TOTEUTTAMINEN

HAJAUTETTU VIESTINTÄ

- VAHVA SITOUTUMINEN OMAAN YKSIKKÖÖN
- YHTEISTYÖ MUIDEN YKSIKÖIDEN KANSSA USEIN HYÖTYPERUSTEISTA
- URAKIERTO YKSIKÖSSÄ

HYVIN SUUNNITeltu ON PUOLIKSI TEHTY

- MUUTOS PITÄÄ SUUNNITELLA JA SEN PITÄÄ OLLA TOTTA
- KOKONAISUUNNITELMA SISÄLTÄÄ VIESTINTÄSUUNNITELMAN
- MUUTOSAGENTIT
- MUUTOS KUULUU KAIKILLE

ULKOISTETTU VIESTINTÄ

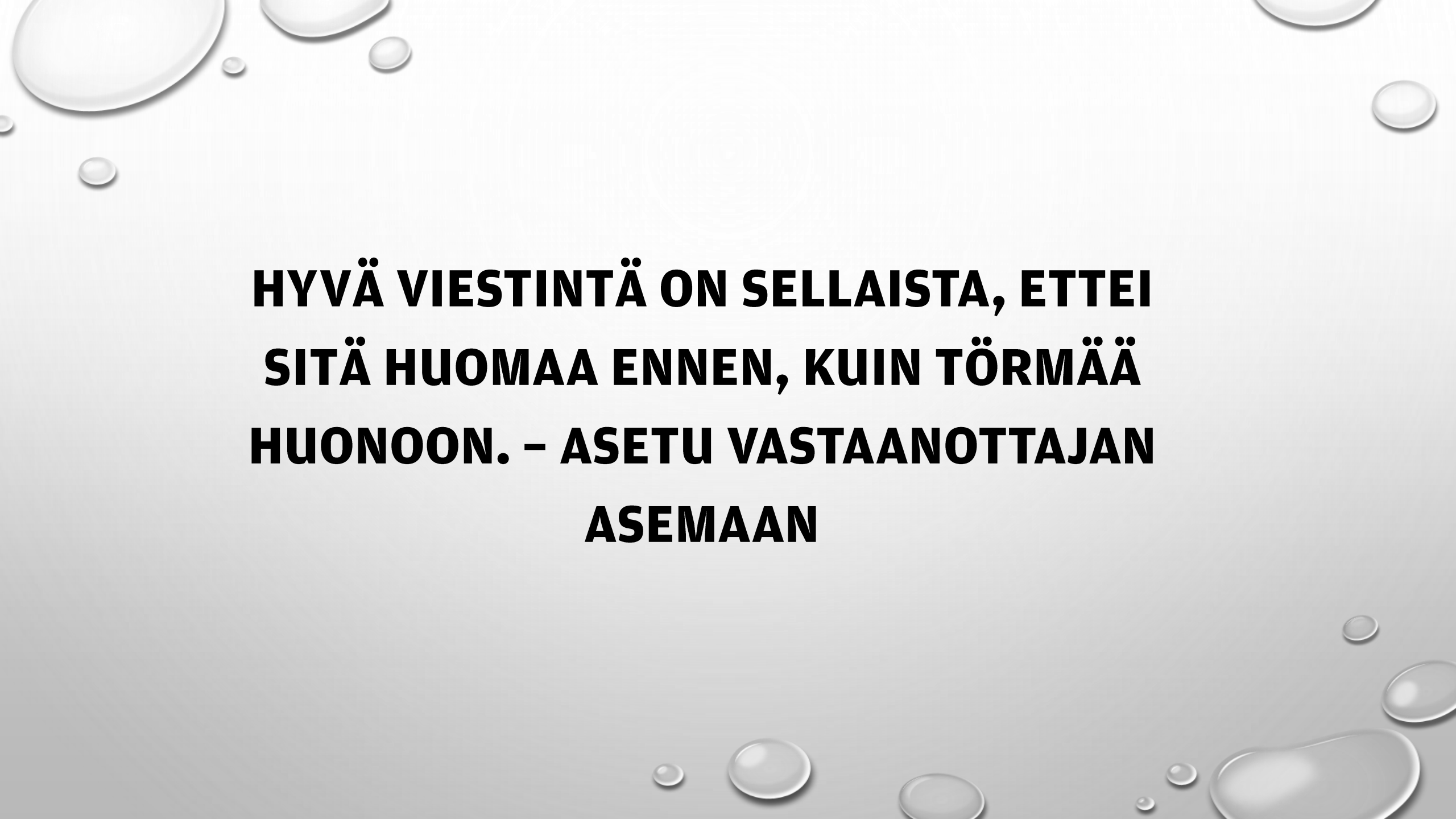
- PIENET KIINTEÄT KULUT
 - MUUTTUVAT KULUT SÄÄDELTÄVISSÄ
 - KOMPETENSSEJA VOI OSTAA TARVITTAESSA
- MUTTA**
- VAATII OSTAMISOSAAMISTA &
 - PROJEKTIJOHTAMISKYKYÄ
 - RAHAA
 - VASTUUTA EI VOI ULKOISTAA

MITÄ VIESTINTÄ VAATII ONNISTUAKSEEN?

- STRATEGIA, SUUNNITELMA, SEURANTA, MITTAUS, KORJAAVAT TOIMET
- OIKEA TIIMI
 - KOMPETENSSIT
 - VIESTINTÄTAIDOT
 - TOIMINNAN YMMÄRTÄMINEN
 - KEHITYSKYKY

MATRIISIRAPORTOINTI

- HYBRIDIVERSIO: SOLID LINE /DOTTED LINE
- PARHAIMMILLAAN ERINOMAINEN
- HUONOIMMILLAAN SALLII
PELAAMISEN/TEHOTTOMUUDEN
- VAATII KYPSÄN ASENTTEEN

The image features a light gray background with a subtle gradient. In the top-left and bottom-right corners, there are several realistic water droplets of varying sizes, some overlapping. The text is centered in the middle of the image.

**HYVÄ VIESTINTÄ ON SELLAISTA, ETTEI
SITÄ HUOMAA ENNEN, KUIN TÖRMÄÄ
HUONOON. – ASETU VASTAANOTTAJAN
ASEMAAN**



KESKUSTELUA JA KYSYMYKSIÄ



KIITOS!