

Case: HUS

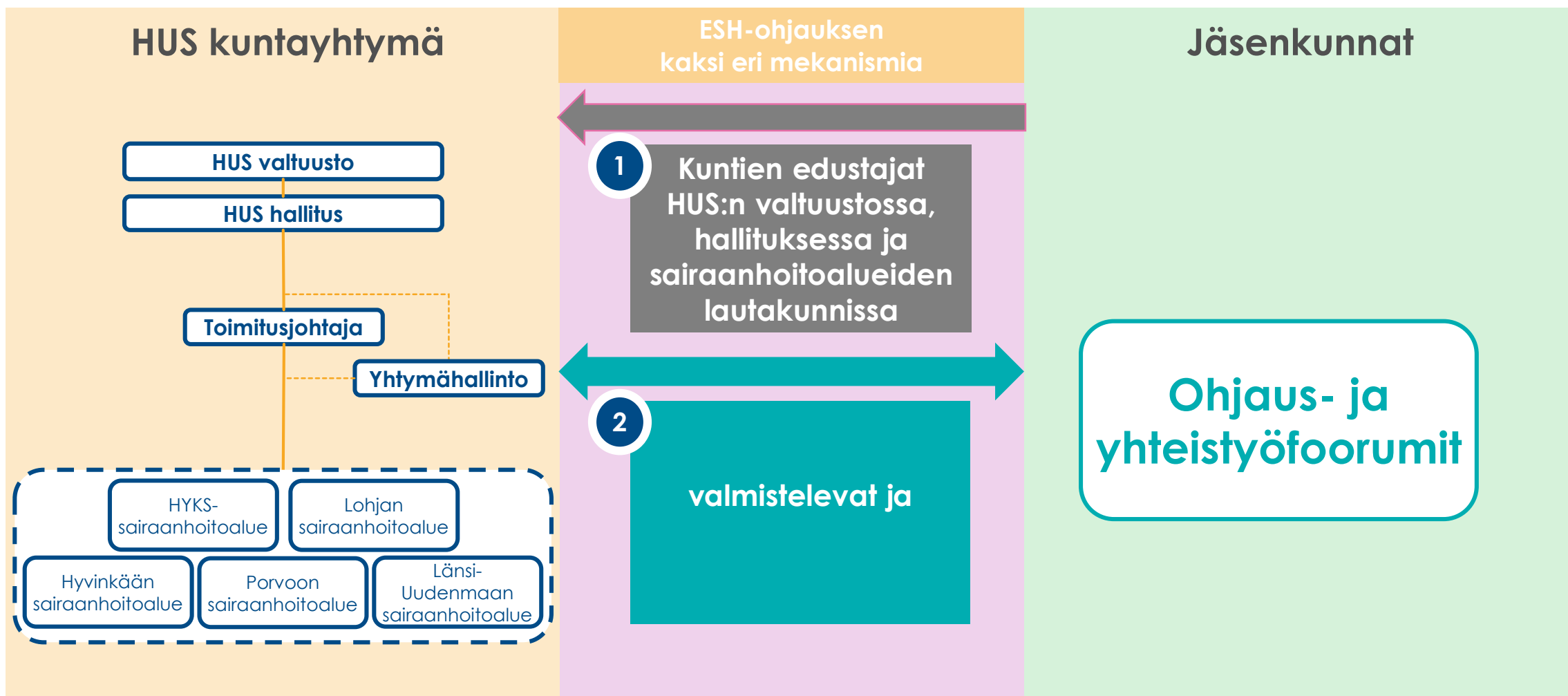
KUNTAYHTYMÄN OMISTAJAOHJAUKSEN KEHITTÄMINEN

Kuntamarkkinat 11.9.2019 / hallintojohtaja Lauri Tanner

AIEMPI TILANNE JA HAASTEET

- Jäsenkunnat aktivoituivat Sipilän hallituksen soteuudistuksen kaatumisen jälkeen
 - Aiempaan ohjausmalliin kohdistui jäsenkunnissa tyytymättömyyttä
- HUS on saanut kunnilta ohjausta usean kanavan kautta
 - HUSin hallituksessa olevilta kuntien edustajilta, kuntien ja kaupunkien omistajaohjausyksiköiltä, HUSTRA-työryhmältä talouteen painottuen, nk. Tersu-kokouksissa kahdenvälisesti ja muissa tapaamisissa kuntien ja HUSin edustajien välillä
- Eri kuntien näkemysten yhteensovittamiselle ei ole ollut mekanismeja
 - Eri näkemysten yhteensovittaminen jäi HUSin valmistelevien viranhaltijoiden vastuulle
- Taloudellinen näkökulma korostui aiemmassa ohjauksessa ja yhteistyössä

ESH:N OHJAUSTA TOTEUTETAAN OSALLISTUMALLA HUS:N PÄÄTÖKSENTEKOON SEKÄ YHTEISIN MENETTELYIN



KUNTAYHTYMIEN OMISTAJAOHJAUKSEN TAVOITTEET 2019 - 2021

Yhteiset tavoitteet:

Tuottavuuden nousu vähintään 1,5 % / vuosi

Tuottavuusmäärittelyn ja -laskennan oltava läpinäkyvä

Strategisten tavoitteiden seuranta tehostettava ja vaadittavat korjaustoimet toteutettava riittävän ajoissa

Kokonaisinvestoinneista sekä merkittävien hankkeiden toteutumisesta raportoitava jäsenkunnille vuosittain (2 kertaa / vuosi)

HUS:

Investointien kokonaistaso mitoitettava rahoituksellisesti kestävä tasolle

taloussuunnitelmakaudella raami enintään 150 miljoonaa euroa / vuosi

selvitettävä vaihtoehtoisia toteuttamis- ja rahoitusmuotoja

Ylijäämän palautus tehdään samana vuonna kuin ylijäämä kertynyt

Kuntien roolia HUS:n strategisten tavoitteiden ja merkittävien kehittämishankkeiden suunnittelussa sekä seurannassa vahvistetaan

HUSin kannanotto laadittu kesä/elokuussa

KUNTAYHTEISTYÖN KAKSI PÄÄTASOA

Jäsenkunnat

HUS valtuusto
HUS Hallitus

Kuntayhteistyö ja virkamiesvalmistelun tuki

Strateginen

Operatiivinen

Järjestämis-
suunnitelma

Palvelu-
suunnitelma

Operatiiviset /
toimintokohtaiset
työryhmät

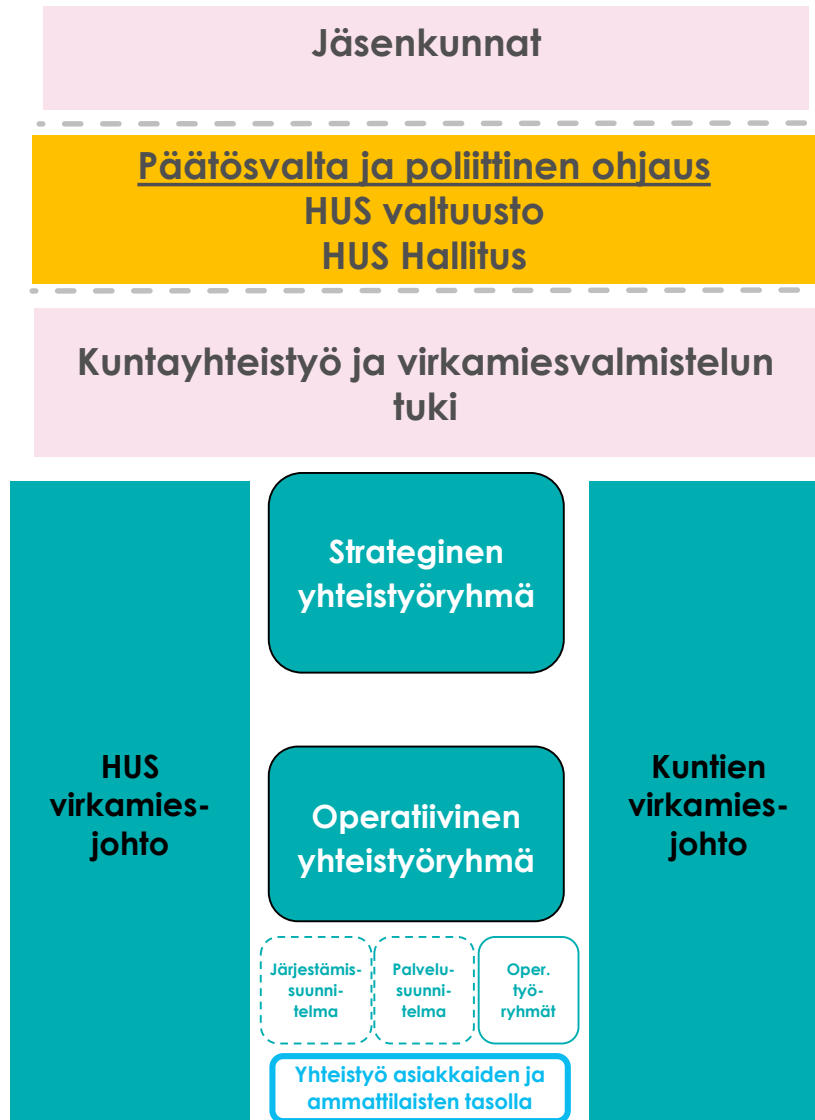
HUS
virkamies-
johto

Kuntien
virkamies-
johto

TAVOITTEET UUDELLE OHJAUSRAKENTEELLE

1. Parantaa HUSin ja jäsenkuntien johdon keskinäistä **vuoropuhelua ja tiedonkulkua**
2. Varmistaa, että strategisesti merkittävien asioiden valmistelussa huomioidaan **sekä toiminnallinen että taloudellinen näkemys** ja sitä kautta luodaan aikaisempaa paremmat edellytykset tietopohjaiselle päätöksenteon valmistelulle, yhteistyön koordinoinnille ja ennen kaikkea yhteisten tavoitteiden saavuttamiselle
3. Vahvistaa kuntien roolia **strategisesti merkittävien asioiden** (mm. strategisten tavoitteiden ja merkittävien kehittämishankkeiden) **suunnittelussa ja seurannassa**

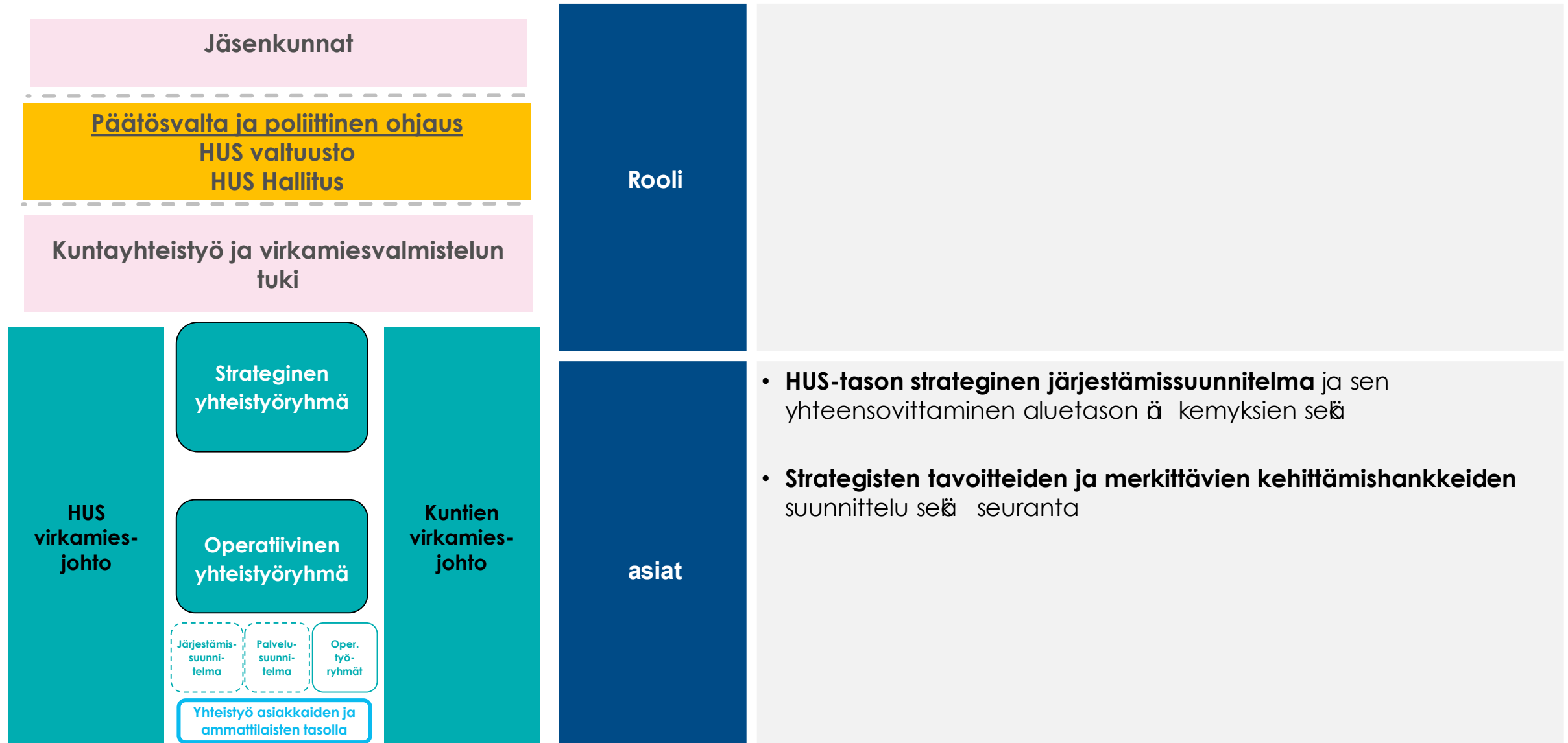
KUNTAYHTEISTYÖN KAKSI PÄÄTASOA



- HUS-jäsenkuntien ja kuntayhtymien välinen strateginen ja operatiivinen yhteistyö toteutetaan kahden tasoisten foorumien kautta
- Strategisen tason yhteistyöryhmä on HUS-laajuinen, alueellisesti edustettujen kuntien kanssa yhteinen strategisen yhteistyön foorumi, jonka agendalla ovat merkittävien **toiminnallisten ja taloudellisten asioiden valmistelun tukeminen sekä innovaatioiden levittäminen, ts. HUSin virkamiesvalmistelua avustava ja tukeva rooli**
- Operatiivisen tason yhteistyöryhmä on alueen kuntien / kuntayhtymien ja sairaanhoitoalueen **alueellinen yhteistyön foorumi**, jonka agendalla ovat toiminta ja talous, ja joka
 - Foorumilla on **vahvasti integroiva rooli**
 - Foorumi **koordinoi ja edistää alueen järjestämissuunnitelmat** ja HUSin pth-yksikön tukemana
- Näiden lisäksi voi olla tarpeen mukaan kahdenvälisiä ("Tersu") ja myös alueellisia tai toimintokohtaisia yhteistyöfoorumeja mm. tiedonkulun varmistamiseksi

STRATEGISEN TASON KUNTAYHTEISTYÖ UUDESSA

YHTEISTYÖMALLISSA – HUSIN VIRKAMIESVALMISTELUA TUKEVA JA AVUSTAVA ROOLI



STRATEGISEN YHTEISTYÖRYHMÄN VAKIOKOKOONPANO JA JÄSENMAÄRÄ

Taho			
HUS		kattaen sekä toiminnan sisä lön että talouden	Yht. 7 hön
SHA/ Jäsenkunnat	HYKS alueen kunnat (6 kuntaa)	Kirkkonummi, Kerava ja Kauniainen	Yht. 7 hön
	SHA:t Hyvinkää, Lohja Länsi-Uusimaa, Porvoo		Yht. 8 hön (4x2hön)
			Yhteensä 22 hön

+ kokouksiin osallistuu lisäksi teeman mukaisesti tarvittavia erityisasiantuntijoita ja HUSin sairaanhoitoalueiden johdon edustajia

VUOSIKELLOEHDOTUS

- PTH ESH kumppanuus ja yhteiset tavoitteet sekä kehitys-/muutoshankkeet seuraavalle vuodelle
- Alueellinen palaute ja yhteistyö

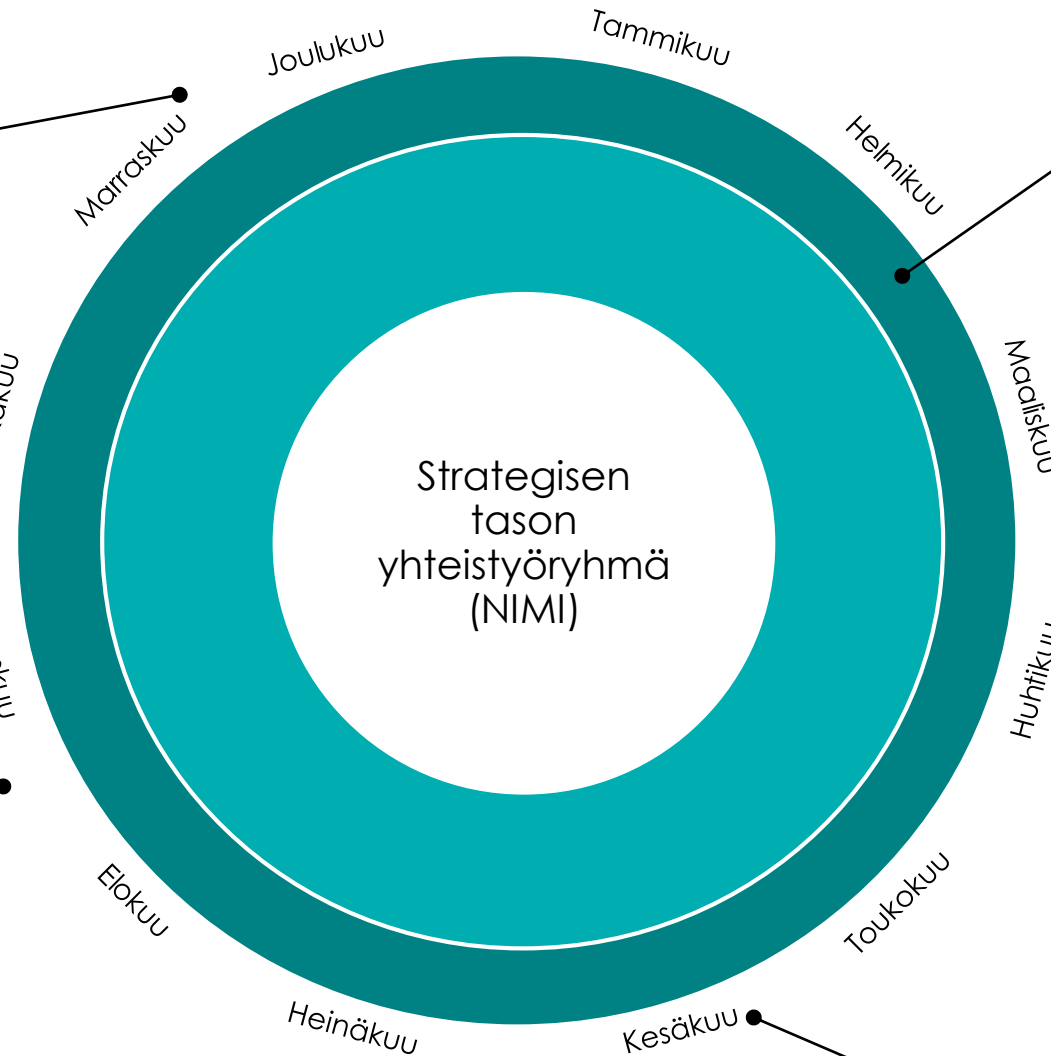
- Talousarvion valmistelu ja sisältö
- Lähetekeskustelu PTH ESH yhteisistä tavoitteista
- Alueellinen palaute ja yhteistyö

- Seuraavan vuoden talousarvion tavoitteet ja niiden mittarit
- Alueellinen palaute ja yhteistyö

- Edellisen vuoden tavoitteiden toteutuminen
- Kuluvan vuoden tavoitteet suhteessa edellisen vuoden toteumaan
- Strategisten tavoitteiden ja hankkeiden katselmointi
- Alueellinen palaute ja yhteistyö

- Strategian arviointi ja mahdolliset tarkistustarpeet
- Seuraavan vuoden TA valmistelun linjaukset ja arvio palvelutarpeen kehityksestä
- Investointiohjelman katselmointi ja HUSin pitkän aikavälin suunnitelma toimintojen sijoittelusta eri sairaaloihin
- Tammi-helmi/maaliskuun toiminnan ja talouden toteuma
- Alueellinen palaute ja yhteistyö

- HUS tason järjestämissuunnitelman arviointi ja tarvittaessa päivitys
- Tammi-maalis/huhtikuun toiminnan ja talouden toteuma
- Alueellinen palaute ja yhteistyö



KIITOKSIA!

lauri.tanner@hus.fi

[#kuntamarkkinat](#)