

Mikä muutoksessa maksaa?

ICT- ja digitalisaatio

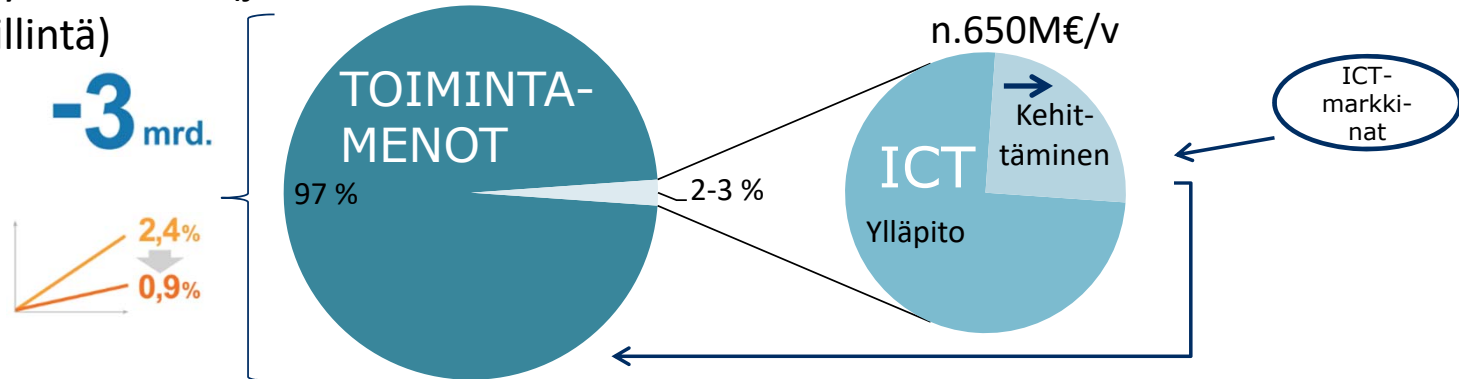
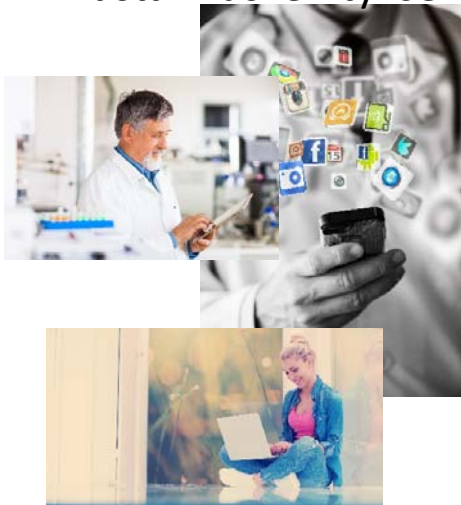
Karri Vainio

Kuntamarkkinat 12.9.2018



Digitalisaatio (ilmiö) ≠ Digitalisointi ≠ ICT

Palveluiden **digitalisointi** = Toiminnan kokonaisvaltainen uudistaminen ICT-hyödyntämisellä (ja osana tätä mm. kustannuskehityksen hillintä)



Merkittävät säästöt ICT-kokonaiskustannustasossa epätodennäköisiä – lisäpanostuksia tarvitaan
Panosten kohdentamista ja "panos-tuotos" suhdetta voidaan ja pitää parantaa



Rahoitus valmisteluun ja toimeenpanoon 2018

Uudistuksen etenemiseen osoitetaan kokonaisuudessaan yli 300 milj. € vuonna 2018
Suurin osa digi- ja ICT -investointirahoitusta

Maakuntien ICT-
palvelukeskusten
valmistelu ja yhteiset
ICT-investoinnit

130
milj. €

Maakuntien esivalmistelun
ja väliaikaisten valmistelu-
elinten rahoitus

40
milj. €

15,9
milj. €

Maakunta-
vaalien järjestämiseen

Valinnan-
vapauspilotit
100 milj. €

+ LTAE 2017 jo
myönnetty
30 milj. €

Sotedigi-yhtiö
rahoittaa ja osin
toteuttaa kansalliset
sote-ICT-kehitys-
investoinnit

Pääomitus
Vake Oy:stä

Rahoituksessa tehtävää

Maakuntien rahoituslaki

Vuoden 2020 rahoitus
määräytyy vuosien 2018–
2019 keskiarvon
perusteella. Uudet
laskelmapäivitykset ja
simulaatio

Omaisuusjärjestelyt / avustukset kunnille – rahoituslaki ja JTS

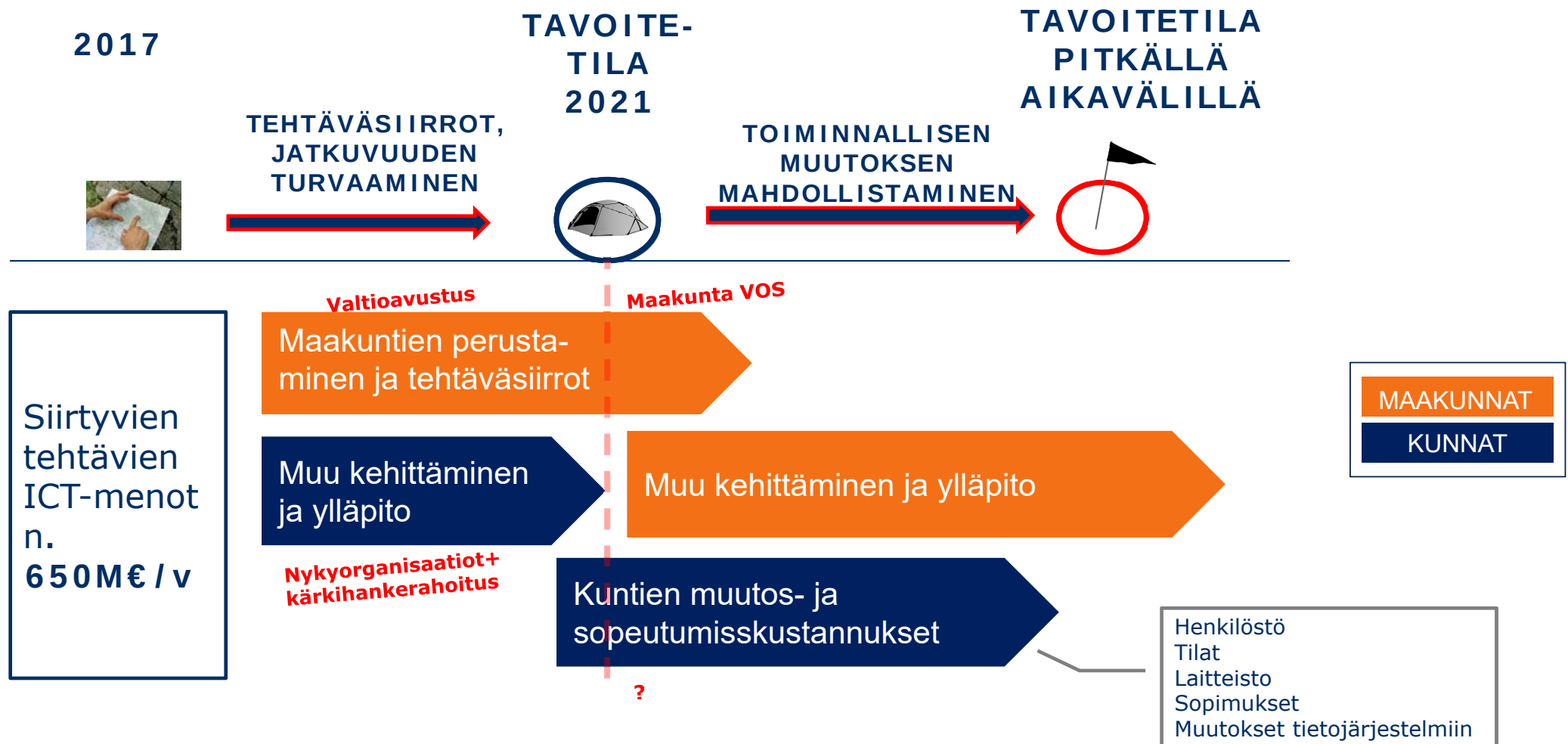
ICT-ratkaisut ja investointiluonteisuus

Yhteinen ratkaisut ja seuraavan JTS:n valmistelu huolella

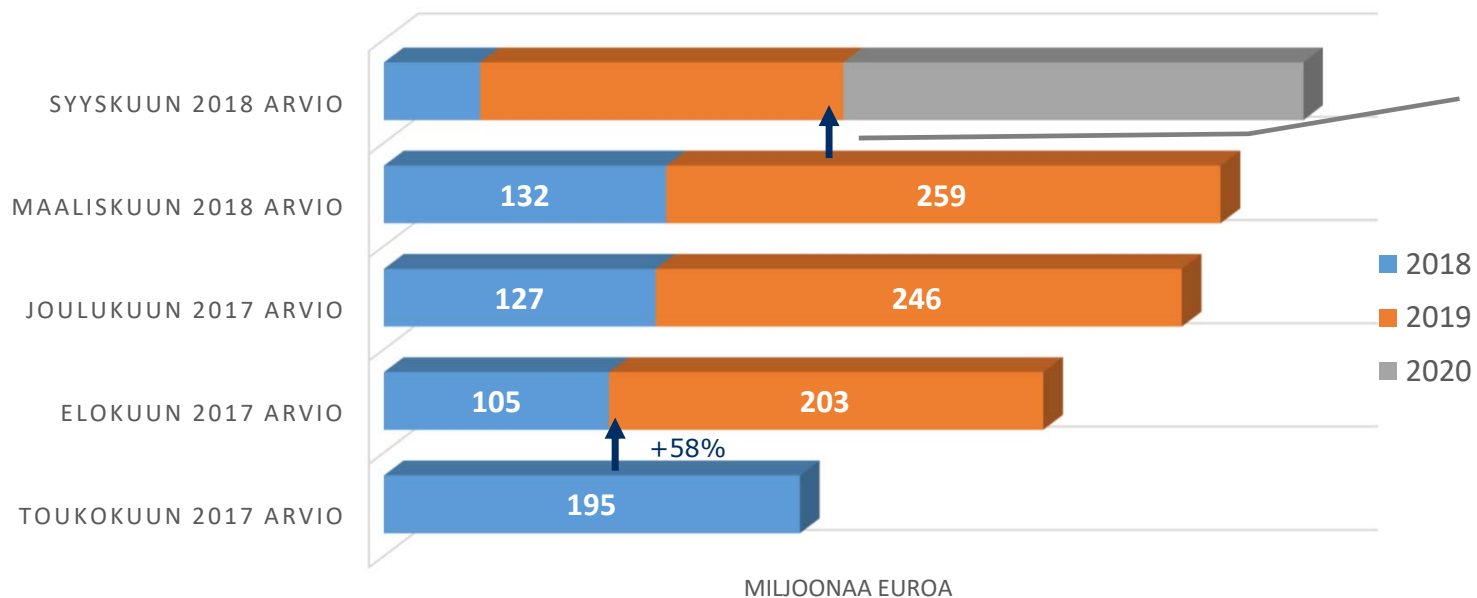
**Maakuntien ICT-muutosten osuus
n. 75% ICT-kokonaiskustannuksista**

NIUKKA
MUTTA RIITTÄVÄ

Muutoksen tietojärjestelmäkustannukset (maakunta- ja kuntanäkökulma)



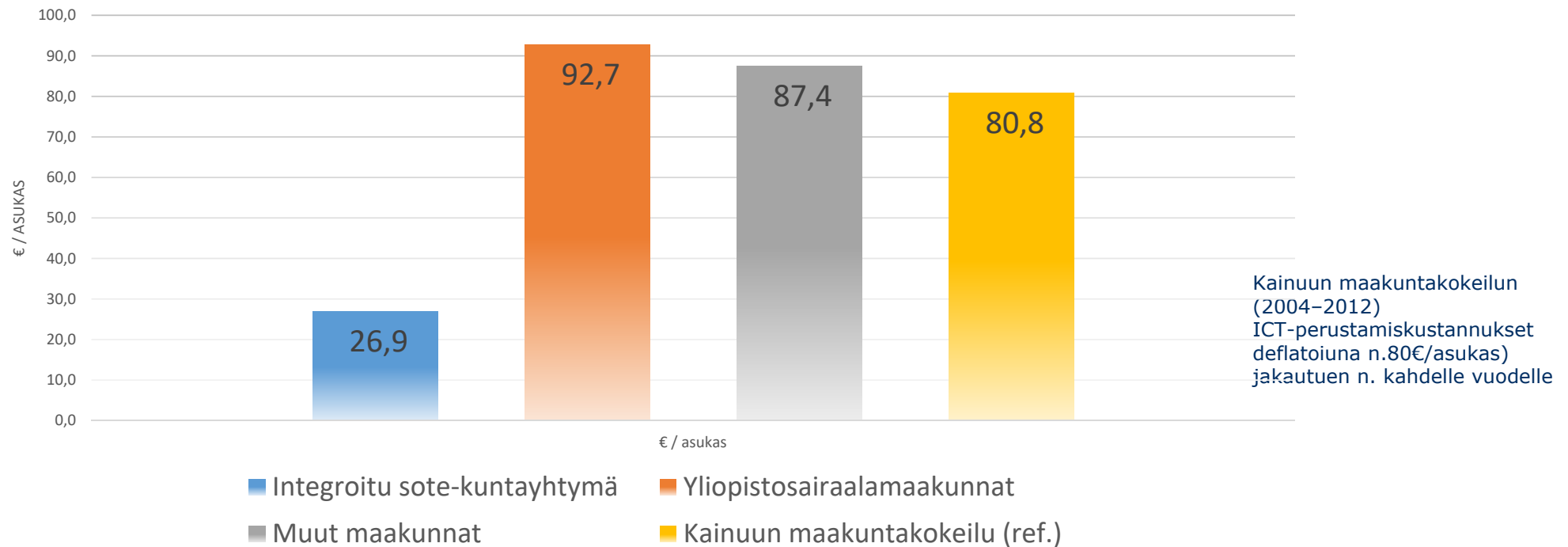
Maakuntien ICT-muutosten rahoitustarve 2018-2020



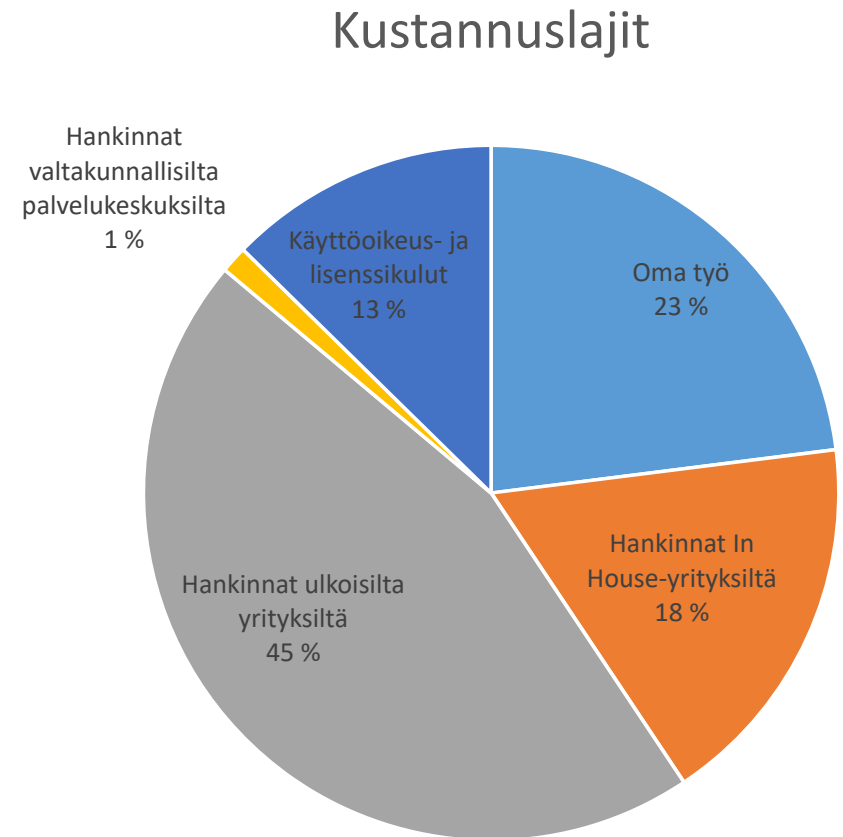
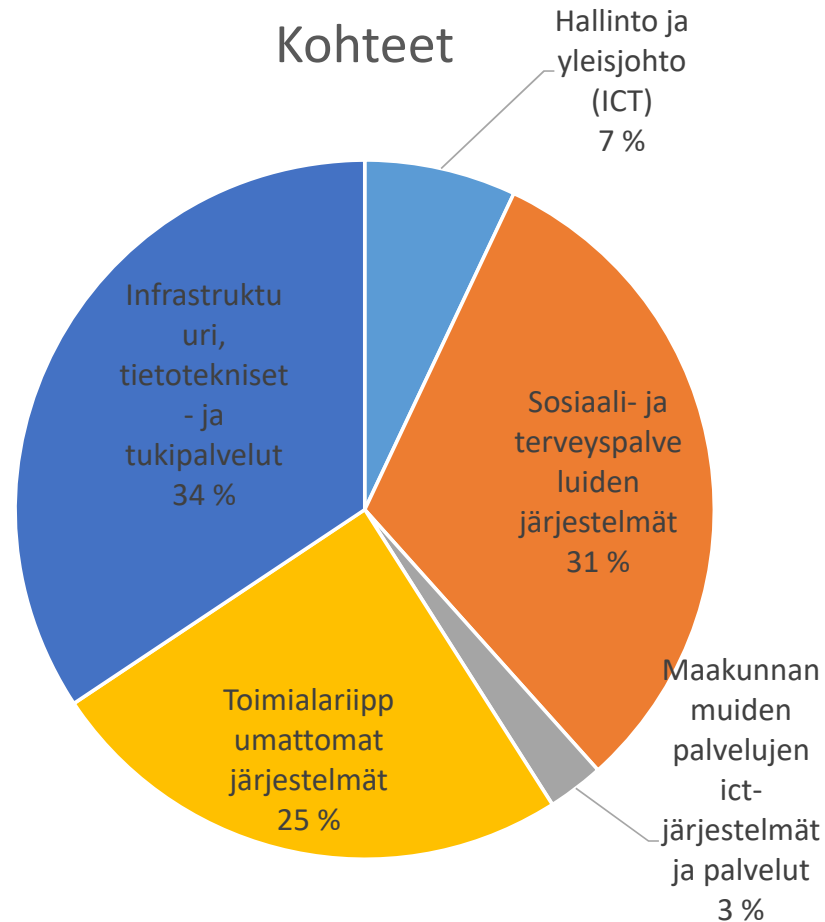
Muutoksia

- 2018 muutokset ja niihin sidotut kustannukset eivät toteudu ennakoidussa laajuudessa
- Osa 2019 suunnitelluista muutoksista / kustannuksista siirtyy vuodelle 2020
- Osa alun perin tehtävien siirron jälkeiselle ajalle suunnitelluista muutoksista ehditään tekemään jo ennen siirtoa (1.1.2021)

Maakunnan lähtötilanteen ja ominaispiirteiden vaikutukset muutuskustannuksiin



Kustannusten kohdentuminen



Edellytyksiä joista pitäisi huolehtia epävarmuustekijöistä huolimatta

- Yhteinen käsitys tavoitetilasta ja etenemispolusta
- Riittävä, oikeudenmukainen ja kannustava rahoitus
 - » Rahoitusvastuiden ja kriteerien selkeyttämistä kansallisesti ja alueellisesti tarvitaan
 - » Myös Kuntien muutoskustannukset arvioitava ja niiden korvaamiseen varauduttava
- Maakunnan ja kuntien yhteistyön ja yhteisen päätöksenteon edellytykset
- Selkeä työnjako ja sovittu alusta-/organisaatiorakenne muutosten toteutuksille

Digitalisoinnin & tietojärjestelmien yhtenäistämisen hyödyt eivät suoraan riippuvaisia hallintorakenteista - monet valmistelluista toimenpiteistä tarpeellisia ja mahdollista toteuttaa myös eri skenaarioissa

Kiitos



AKUSTI

Alueiden ja kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon
tietohallintoyhteistyöfoorumi

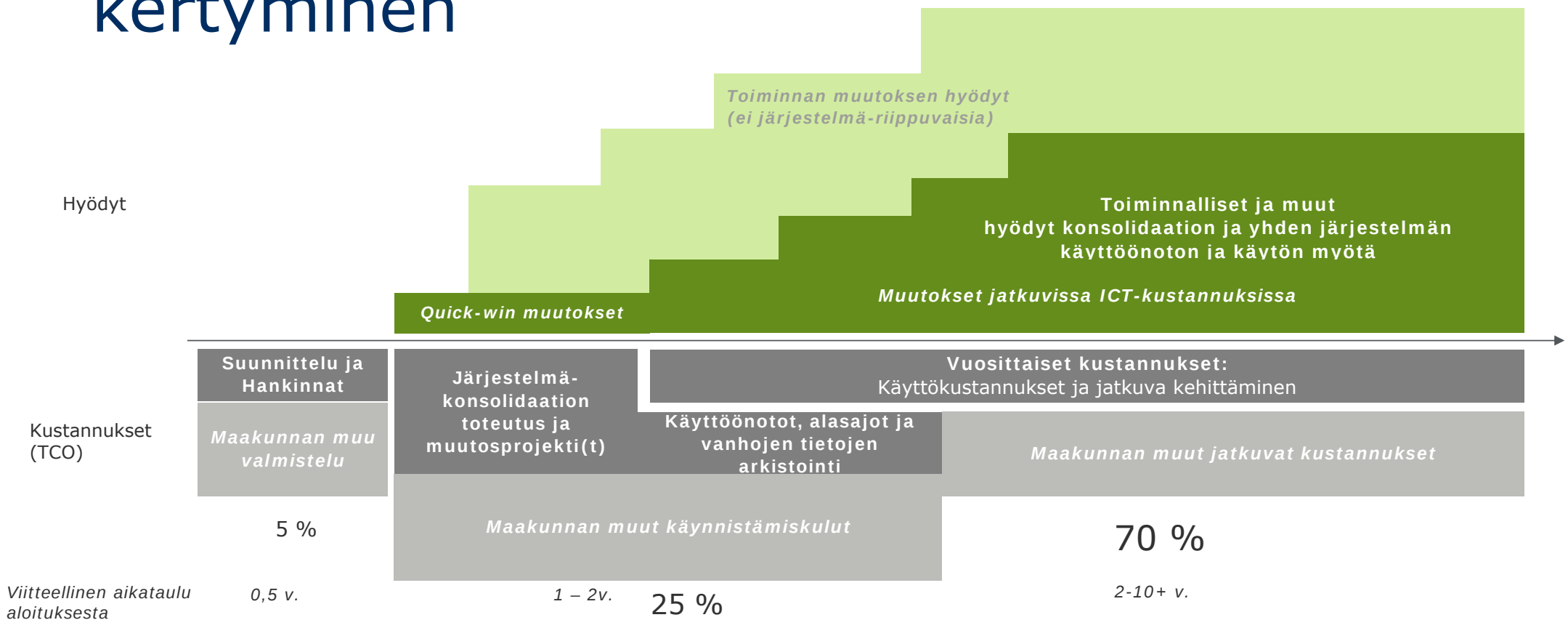
Karri Vainio,

karri.vainio@kuntaliitto.fi , [@KarriVai](#)

+358 50 387 1620

- Tutustu Kuntaliiton muutostukeen:
www.kuntaliitto.fi/muutostuki **www.kuntaliitto.fi/akusti**
- Kysy Kuntaliiton asiantuntijoilta sote- ja maakuntauudistuksesta:
muutostuki@kuntaliitto.fi

Sote-tietojärjestelmäkonsolidaation elinkaarikustannukset (TCO) ja hyötyjen kertyminen





Osaamisvaatimuksia - esimerkki n. 400 000 asukkaan maakunta

YLEISHALLINTO

ICT-vastuuvalmistelijä	kokonaisvastuu
Asiantuntija	kokonaisarkkitehtuuri
Asiantuntija	Tietosuoja
Asiantuntija	Tietoturva
Asiantuntija	YTA-yhteistyö
Asiantuntija	Tietohallintomalli
Asiantuntija	Ratkaisuarkkitehtuurit

TOIMIALARIIPPUMATTOMAT JÄRJESTELMÄT

Projektipäällikkö	TORI-järjestelmät
Asiantuntija	Asianhallinta
Asiantuntija	Viestintä ja asiointiratkaisut
Asiantuntija	Taloushallinto
Asiantuntija	Henkilöstöhallinto
Asiantuntija	Tukipalvelut
Asiantuntija	Hankinta, materiaali, logistiikka
Asiantuntija	Kehittäminen, laadunhallinta
Asiantuntija	Integraatiot, mastertiedot

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Projektipäällikkö	Tiedonjohtaminen
Asiantuntija	Tiedonlaatu, kirjaaminen
Projektipäällikkö	Tiedon johtaminen ja varastointi
Asiantuntija	Järjestäjän työkalut: käyttöympäristö
Asiantuntija	Data analytiikka
Asiantuntija	TOSI-raportointi, pth
Asiantuntija	TOSI-raportointi, sos
Asiantuntija	TOSI-raportointi, esh
Asiantuntija	TOSI-raportointi, pth ict/rpt-ympäristö
Asiantuntija	TORI-raportointi, talous
Asiantuntija	TORI-raportointi, henkilöstö
Asiantuntija	TORI-raportointi, johdon tj ict/rpt ympäristö

INFRA

Projektipäällikkö, infra	ICT-infrastruktuuri
Asiantuntija	ICT-infrastruktuuri
Asiantuntija	ICT-infrastruktuuri
Asiantuntija	Tietoliikenne
Asiantuntija	Kapasiteettipalvelut
Asiantuntija	Käyttövaltuushallinta
Asiantuntija	Päätelaitteet
Asiantuntija	Etäkäyttö
Asiantuntija	Tulostaminen
Asiantuntija	Palvelunhallinta
Asiantuntija	Puhepalvelut

SOTE

Projektipäällikkö	TE-tosi
Projektipäällikkö	Alue PTJ-koordinaatio
Asiantuntija	Alue PTJ-koordinaatio
Asiantuntija	Alue PTJ-koordinaatio
Asiantuntija	Alue PTJ-koordinaatio
Asiantuntija	Laskutus ja muut hallinnolliset
Asiantuntija	Erikoissairaanhoidon PTJ-ratkaisut
Asiantuntija	Kliiniset tukipalvelut
Asiantuntija	PSOP / HEBU
Asiantuntija	RAI
Asiantuntija	Virtuaalisairaala
Projektipäällikkö/Asiantuntija	SOTE DIGI / ODA - neuvota ja ohjaus
Asiantuntija	UNA
Projektipäällikkö	SO-tosi
Projektipäällikkö	Kanta-koordinaatio (asiakirjat, siirtoprofiilit)
Asiantuntija	Alue ATJ-koordinaatio
Asiantuntija	Alue ATJ-koordinaatio (asiakastietomalli)
Asiantuntija	Kotihoidon ratkaisut ml. kotisairaaloiminnot
Asiantuntija	Kotihoidon ratkaisut (toiminnanohjaus)
...	...
MUUT TOIMIALAT	
Projektipäällikkö	ELY toimialat
Asiantuntija	...
Projektipäällikkö	Pelastustoimi ja ensihoito
Asiantuntija	...