

RUSKO

**Miten johdamme
hyvinvointia
vaikuttavasti ja
taklaamme haasteet
poikkihallinnollisen
hyten avulla?**





JOKAISEN KUNTALAISEN
ARKEEN.

Anne Taulu

Toimialajohtaja/Varhaiskasvatus ja perusopetus

Hyvinvointijohtaja/Liikunta-, nuoriso-, kirjasto-, kulttuuri- ja poikkihallinnolliset hyvinvointipalvelut

Ruskon kunta, Vanhatie 5, 21290 RUSKO, rusko.fi

Puh: +358 444 333 523, Sähköposti: anne.taulu@rusko.fi

Twitter: @AnneTaulu

LinkedIn: AnneTaulu

Koulutus:

FT, TtM, sh AMK, työhyvinvointivalmentaja, TKEAT

Työkokemus:

Hyvinvointijohtaja/Toimialajohtaja Ruskon kunta 5/2018 -

Ylitarkastaja (hyte), Lounais-Suomen aluehallintovirasto 3/2017-6/2018, virkavapaalla 6/2018-12/2019

Ylitarkastaja, Sosiaali- ja terveysministeriö 10/2016-3/2017

Toiminnanjohtaja, Soveltava Liikunta SoveLi ry 1/2010-10/2016, toimivapaalla 12/2015-8/2016 ja 10/2016-3/2017

Suunnittelija FT, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri/Kehittämispalvelut 12/2015-8/2016

Väitöskirjatutkija 9/2007-6/2010

Terveysten edistämisen asiantuntija, Rauman kttky 8/2006-12/2008

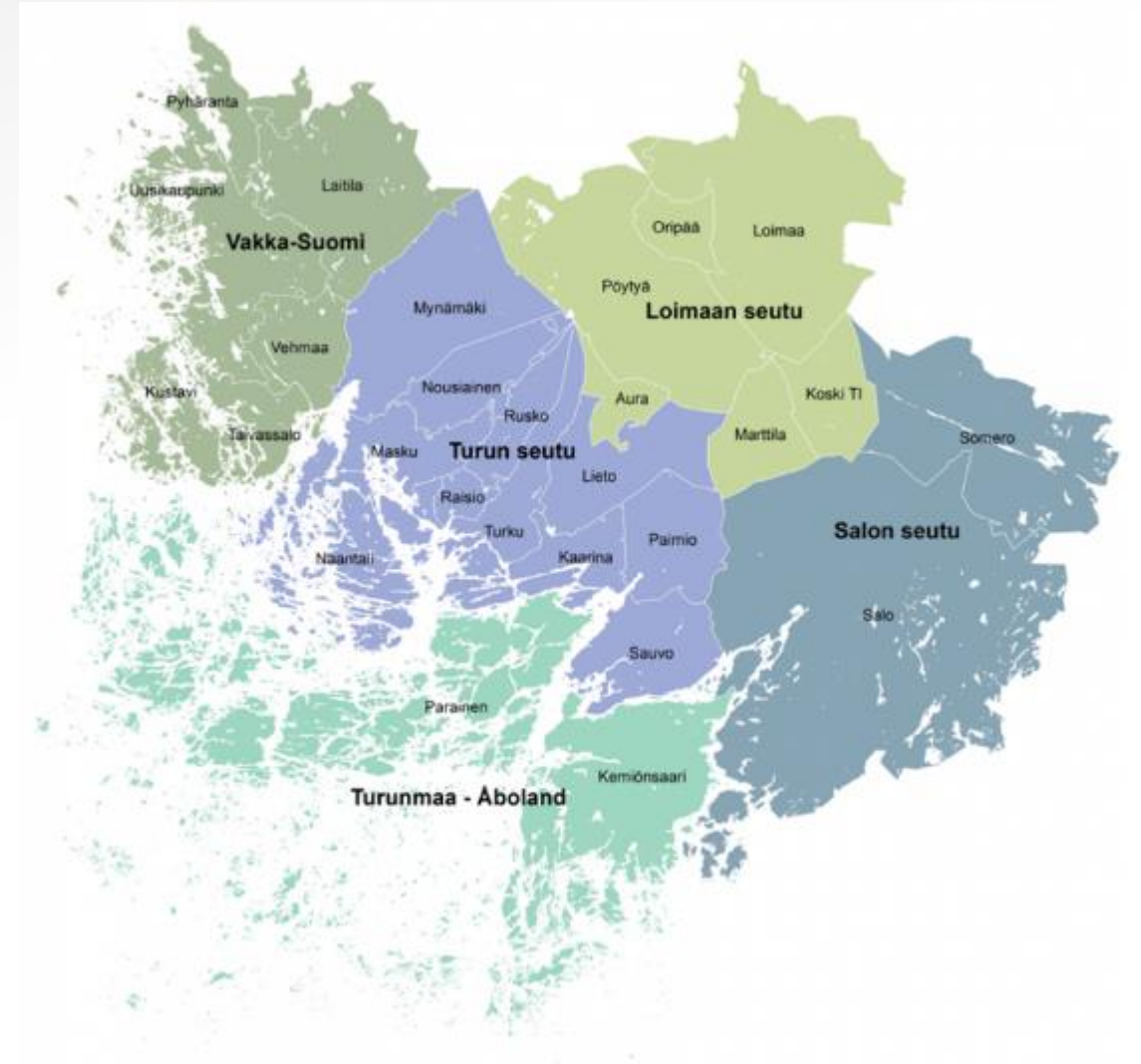
Liikuntatoimenjohtaja, vs., Rauman kaupunki

Muuta:

Lukuisia luottamustehtäviä, tällä hetkellä mm. Suomen Olympiakomitea, hallituksen varajäsen

Rusko lukuina

- 6 257 asukasta (2/2019)
- pinta-ala 127,90 km²
- vakavarainen, korkean työllisyysasteen omaava kunta
- maaseutumaista asumista hyvien peruspalveluiden äärellä: 12 km Turkuun, 9 km Raisioon
- 5 kunnallisia päiväkotia, joissa varhaiskasvatuksen piirissä olevia lapsia n. 330, esiopetusikäisiä n. 90
- yksi yksityinen päiväkotia, jossa varhaiskasvatuksen piirissä n. 90 lasta
- neljä alakoulua ja yksi yläkoulu, joissa opetuspalvelujen piirissä n. 760 oppilasta
- monipuolisesti liikuntaolosuhteita eri puolilla kuntaa; Ruskotalo, jossa kuntosali ja sisäliikuntasaleja, ympäristössä useita lähiliikuntapaikkoja, jotka tarjoavat mahdollisuuksia vuodenajat huomioiden
- kaksi nuorisotaloa ja kirjastoa
- musiikkiopisto-opetusta ostopalveluna



RUSKO



Rauhallinen ympäristö



Hyvämaineisuus



Lapsiystävällinen



Hyvä tonttitarjonta



Sijainti lähellä Turku

Turun seudun joukkoliikenne, Pasi Leino



Ihana luonto ja maaseutu



Turvallinen ja läheinen



Kaikki palvelut lähellä

Henkilöresurssit hyvinvointitoimialalla

- Hyvinvointijohtaja/toimialajohtaja
- Varhaiskasvatusjohtaja, 5 päiväkodin johtajaa, noin 70 varhaiskasvatuksen ammattilaista, 3 erityislastentarhanopettajaa
- Johtava rehtori, 4 rehtoria, opettajia ja koulunkäyntiavustajia yhteensä yli 80
- Psykologi, kuraattori, neuvola- ja kouluterveydenhoitajat, psykiatrinen sairaanhoitaja
- Liikuntapalveluvastaava + tiivis yhteistyö teknisen toimen kanssa, jossa on liikuntapaikkarakentaminen, huolto ja ylläpito
- Nuorisopalveluvastaava, erityisnuorisotyövastaava, etsivä nuorisotyöntekijä, nuorisopalvelujen ostopalvelutyöntekijöitä
- Kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja ja 6 kirjastovirkailijaa/kirjastonhoitajaa





* Kuuluu kunnan johtoryhmään. Johtoryhmään kuuluu lisäksi 2-vuotiskaudeksi kerrallaan nimettävä henkilöstön edustaja.



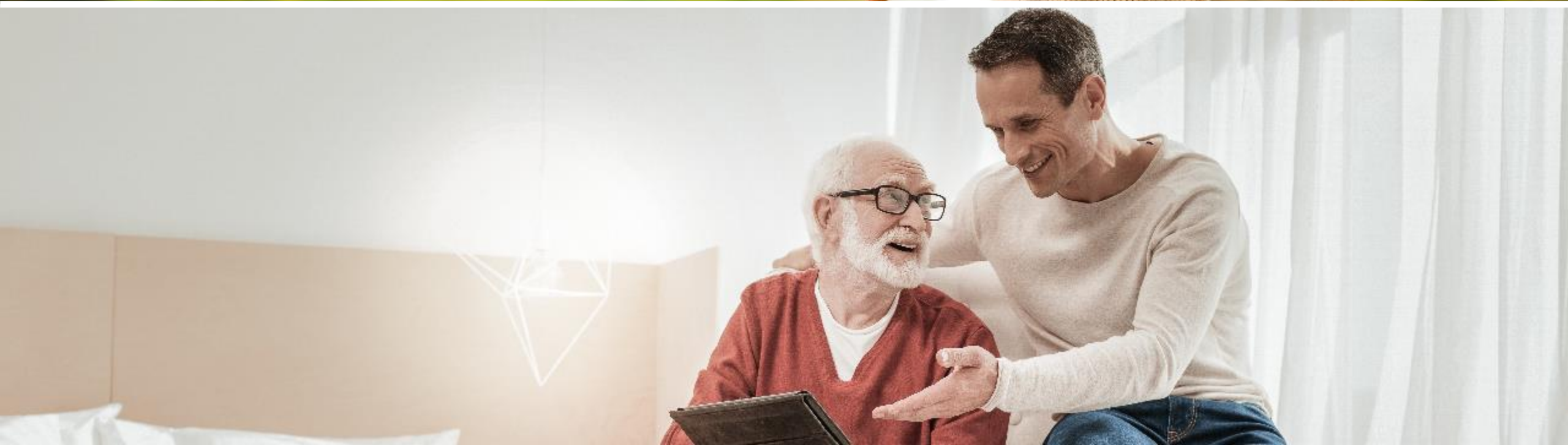
Miten johdamme hyvinvointia vaikuttavasti?

KESKEISET TEKIJÄT:

- Tiedolla johtaminen
- Vuorovaikutuksellinen kehittäminen
- Arvostava johtaminen
- Kuntalaisten, päätöksentekijöiden ja työntekijöiden kuuleminen ja osallistaminen
- palvelulupausten antaminen
- Henkilöstön sitouttaminen strategiaan, ohjelmiin, painopisteisiin ja toimintasuunnitelmiin
- Hyvinvointitavoitteiden asettaminen, seuranta ja arviointi
- Talousarvion laatiminen hyvinvointitavoitteiden ja toimintasuunnitelman pohjalta
- Poikkihallinnollisen ja kunnat ylittävän yhteistyön toteuttaminen
- Kehittäminen hankkein ja osana perustoimintaa
- Kokeilukulttuurin mahdollistaminen

KRIITTISET TEKIJÄT:

- Hyvinvoinnin johtamisen tulee perustua tietoon
- Hyvinvoinnin edistämisen osaaminen kaikilla tasoilla tulee varmistaa ja mahdollistaa
- Koska resurssointi on niukkaa, tavoitteet tulee olla selkeät, mitattavat ja arvioitavat
- Jatkuva arviointi on tärkeää, sitä tulee toteuttaa ja tarvittavien muutosten tekeminen pitää mahdollistaa
- Hyvinvoinnin edistämisestä vastaavan viranhaltijan tulee pienessä kunnassa kuulua kunnan johtoryhmään ja suuressa kunnassa laajennettuun johtoryhmään ja saada riittävästi työaika "hytelle"



HYTE-prosessi Ruskolla (kuntataso)



**Ruskon
kuntastrategia**



**Strategiaa
jalkauttava
hyvinvointiohjelma**



**Hyvinvointiohjelmaa
konkretisoiva laaja
hyvinvointikertomus ja
hyvinvoinnin edis-
tämisen painopisteet**



**Vuosittainen
TS ja TA**

Ruskon kunnan hyvinvoinnin edistämisen painopisteet vuosille 2018-2020

1. Turvallisen lapsuuden ja nuoruuden kasvuympäristön mahdollistaminen

- Vanhemmuuden tukeminen
- Terveiden elämäntapojen omaksumisen tukeminen
- Psykososiaalisten hyvinvoinnin ja taitojen tukeminen

2. Aikuisten aktiivisen ja toimivan arjen mahdollistaminen


- Osallisuuden mahdollistaminen
- Terveiden elämäntapojen mahdollistaminen
- Omahoidon mahdollistaminen

3. Ikääntyneiden omatoimisuuden ja elämänlaadun tukeminen

- Yksinäisyyden ehkäiseminen ja psykososiaalisen hyvinvoinnin edistäminen
- Toimintakyvyn ylläpitäminen
- Omahoidon tukeminen

4. Erityistä tukea tarvitsevien tukeminen

- Osallisuuden mahdollistaminen
- Toimintakyvyn edistäminen ja ylläpitäminen
- Omahoidon tukeminen



***Turvallinen
lapsuus ja
nuoruus***

Turvallisen lapsuuden ja nuoruuden kasvuympäristön mahdollistaminen

Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot ja toimijat	Indikaattorit	Nykytilan arvio
Vanhemmuuden tukeminen	Tarvelähtöinen ammatillinen ohjaus Askeleittain menetelmän käyttö varhaiskasvatuksessa Psykiatrisen sairaanhoitajan työpanos päiväkodeissa ja kouluissa Varhaisen puuttumisen mallin käyttö kaikissa ammattiryhmissä Tiivis yhteistyö ja konsultaatiomahdollisuus perhe- ja sosiaalipalveluiden kanssa matalalla kynnyksellä	Varhaiskasvatuksen, neuvolan, perheneuvolan, koulun, kouluterveydenhuollon, nuorisopalveluiden sekä perhe- ja sosiaalipalveluiden toimijat	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet ja kouluterveys kysely)	
Terveen ja aktiivisen elämäntavan omaksumisen tukeminen	Ohjaus, neuvonta ja palvelutarjonta Ilo kasvaa liikkuen -ohjelma Liikkuva koulu -ohjelma Maksuttomat liikuntatilat yhdistysten sekä liikunta- ja urheiluseurojen kautta Laadukkaat liikkumisympäristöt Hyvät kunnan peruspalvelut Aktiiviset yhdistys-, liikunta- ja urheiluseuratoimijat Toimiva ruokahuolto Päihitteettömyyden tukeminen	Varhaiskasvatuksen, neuvolan, perheneuvolan, koulun, kouluterveydenhuollon, liikunta- ja nuorisopalveluiden, perhe- ja sosiaalipalveluiden sekä ruokahuollon toimijat	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet ja kouluterveys kysely)	
Psykososiaalisen hyvinvoinnin ja taitojen tukeminen	Kasvatus, opetus ja ohjaus Tunnetaitojen harjoittelu Lasten itsetuntemuksen vahvistaminen osana koulutyötä ja KivaKoulu -toiminta Psykiatrisen sairaanhoitajan työpanos päiväkodeissa ja kouluissa Tarpeeseen vastaavat nuorisopalvelut ja etsivä nuorisotyö Varhaisen puuttumisen mallin käyttö kaikissa ammattiryhmissä	Varhaiskasvatuksen, neuvolan, perheneuvolan, koulun, kouluterveydenhuollon, nuorisopalveluiden sekä perhe- ja sosiaalipalveluiden toimijat	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet ja kouluterveys kysely)	



Aktiivinen arki

Aikuisten aktiivisen ja toimivan arjen mahdollistaminen

Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot ja toimijat	Indikaattorit	Nykytilan arvio
Osallisuuden mahdollistaminen	Kuntalaisten osallistaminen Poliittinen päätöksenteko Kuntalaistilaisuudet Kuntalaisaloitteet Palautekyselyt Vanhus- ja vammaisneuvosto Kokemusasiantuntijaraati	Keskushallinto ja kaikki toimialat	Kuntakyselyt, palautekyselyt, kuntalaisaloitteet ja kuntalaispalautteet	
Terveen ja aktiivisen elämäntavan mahdollistaminen	Ohjaus, neuvonta ja palvelutarjonta Maksuttomat liikuntatilat yhdistysten sekä liikunta- ja urheiluseurojen kautta Laadukkaat liikkumisympäristöt Hyvät kunnan peruspalvelut Aktiiviset yhdistys- ja liikunta- ja urheiluseuratoimijat Liikuntaneuvontaa perusterveydenhuollon yhteydessä Terveellisen ravitsemuksen edistäminen Ravitsemusneuvonta perusterveydenhuollon yhteydessä Päihteettömyyden tukeminen	Hyvinvointitoimiala, tekninen toimi, perusterveydenhuolto, työterveyshuolto	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet)	
Omahoidon mahdollistaminen	Ohjaus ja neuvonta Perusterveydenhuollon palveluohjaus Kunnan nettisivujen kautta tapahtuva palveluohjaus	Perusterveydenhuolto, työterveyshuolto, palveluportaalien ylläpitäjät, hyvinvointitoimiala	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet) ja käyttäjäseuranta	



Arvokas vanhuus

Ikääntyneiden omatoimisuuden ja elämänlaadun tukeminen

Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot ja toimijat	Indikaattorit	Nykytilan arvio
Yksinäisyyden ehkäiseminen ja psykososiaalisen hyvinvoinnin edistäminen	Kunnan palvelut, ostopalvelut, muut palvelut Sosiaali- ja perusterveydenhuollon palvelut Aktiiviset yhdistys- ja liikunta- ja urheiluseuratoimijat Vanhus- ja vammaisneuvoston toiminta Kirjasto-, kulttuuri- ja liikuntapalvelut	Ruskon kunta, Raision sote, yhdistykset, liikunta- ja urheiluseurat, hyvinvointitoimiala, seurakunta	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet)	
Omatoimisuuden tukeminen	Kunnan palvelut, ostopalvelut, muut palvelut Laadukkaat liikuntaympäristöt Senioripuistot Esteettömät tilat Sosiaali- ja perusterveydenhuollon palvelut Liikuntaneuvontaa perusterveydenhuollon yhteydessä Ravitsemusneuvontaa perusterveydenhuollon yhteydessä Aktiivisuuden lisääminen päivä- ja ryhmätoiminnan avulla Ravitsemuspalvelut Päihitteettömyyden tukeminen	Ruskon kunta, Raision sote, yhdistykset, liikunta- ja urheiluseurat, hyvinvointitoimiala	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet)	
Omahoidon mahdollistaminen	Ohjaus ja neuvonta Perusterveydenhuollon palveluohjaus Kunnan nettisivujen kautta tapahtuva palveluohjaus	Perusterveydenhuolto, keskushallinto, hyvinvointitoimiala	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet) ja käyttäjäseuranta	

*Tukea sitä
tarvitsevalle*



Erityistä tukea tarvitsevien tukeminen

Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot ja toimijat	Indikaattorit	Nykytilan arvio
Osallisuuden mahdollistaminen	Kuntalaisten osallistaminen Poliittinen päätöksenteko Kuntalaistilaisuudet Kuntalaisaloitteet Palautekyselyt Vanhus- ja vammaisneuvosto Kokemusasiantuntijaraati	Keskushallinto ja kaikki toimialat	Kuntakyselyt, palautekyselyt, kuntalaisaloitteet ja kuntalaispalautteet	
Toimintakyvyn ylläpitäminen	Kunnan palvelut, ostopalvelut, muut palvelut Laadukkaat liikuntaympäristöt Senioripuistot Esteettömät tilat Sosiaali- ja perusterveydenhuollon palvelut Liikuntaneuvontaa perusterveydenhuollon yhteydessä Ravitsemusneuvontaa perusterveydenhuollon yhteydessä Aktiivisuuden lisääminen päivä- ja ryhmätoiminnan avulla Saattajakortti ja ylikunnalliset palvelut Avustukset Päihitteettömyyden tukeminen	Ruskon kunta, Raision sote, yhdistykset, liikunta- ja urheiluseurat, hyvinvointitoimiala	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet)	
Omatoimisuuden tukeminen	Ohjaus ja neuvonta Perusterveydenhuollon palveluohjaus Kunnan nettisivujen kautta tapahtuva palveluohjaus	Perusterveydenhuolto, keskushallinto, hyvinvointitoimiala	Kansalliset mittarit (mm. Sotkanet) ja käyttäjäseuranta	

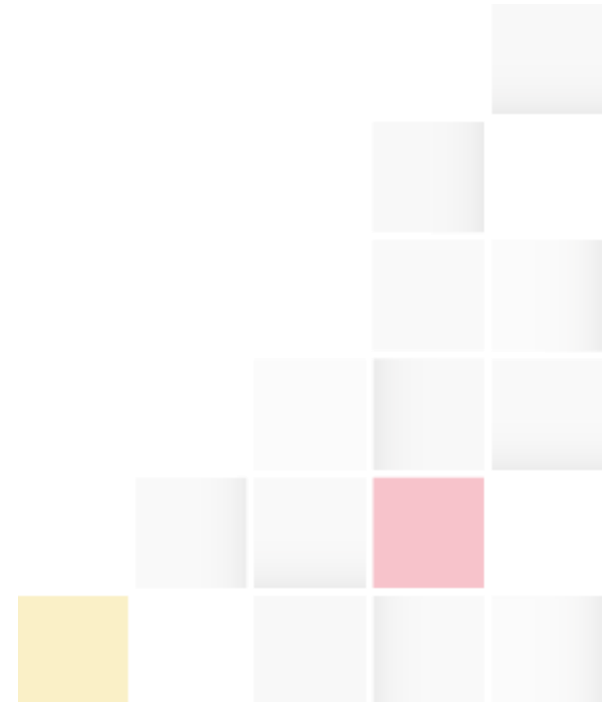
Miten taklataan poikkihallinnolliset haasteet hyten avulla?

KESKEISET TEKIJÄT:

- Yhteistyö viranhaltijoiden välillä (jory, tiimit, kehittämiskokoukset)
- Yhteistyö poliittisessa päätöksenteossa (lautakuntien yhteiskokoukset, kh, kv, seminaarit)
- Yhteistyö valmistelussa (TA, TS, EVA)
- Yhteistyö kuulemisessa ja osallistamisessa (poikkihallinnollinen toteutus)
- Yhteistyö arvioinnissa (HVK, TP, TKL)
- Yhteinen kehittäminen (mm. joryn TKEAT)
- Yhdistykset, seurat, yritykset, seurakunta, kaikki toimijat

KRIITTISET TEKIJÄT:

- Toimintakulttuuri
- Toimenkuvat
- Henkilövalinnat (avainhenkilöt)
- Kehittämismyönteisyys
- Avoimuus
- Luottamus







Hyvinvoinnin laaja edistäminen ja väestön terveyserojen kaventaminen eri toimintatavoin

Keinona monet osallistamisen muodot, kuten:

- kokemusasiantuntijaraati
- yhdistys- ja seuraparlamentti
- lapsiparlamentti
- nuorisovaltuusto
- oppilaskuntatoiminta
- vanhus- ja vammaisneuvosto
- hyvinvointityöryhmä
- teemakohtaiset kehittämistyöryhmät

Keinona monet tukimuodot, kuten:

- maksuttomat tilat kaikille yhdistys- ja seuratoimijoille
- erilaisia tukimuotoja, kuten kulttuuri-, liikunta-, nuoriso-, yleisavustukset
- uudet innovaatiot, kuten ”hyte”-kehittämisasiavustukset kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen
- menestyneiden urheilijoiden ja kulttuuritoimijoiden stipendit
- erityisliikuntastipendit ja Saattaja-kortit
- hyte-hankkeet ja pop up -tapahtumat



KOTISEUTU ON TUNNE...



**...ympäristöstä,
jossa luonto on
lähellä ihmistä ja
arjen aktiviteetteja.**



**...viihtyisästä
asumisesta ja
laadukkaista
peruspalveluista.**



**...elämänilosta ja
monipuolisesta
hyvinvoinnin
edistämisestä.**



**...kuntalaisten
osallistamisesta ja
lähimmäisten
välittämisestä.**

MEIDÄN RUSKO



HYVINVOINTIA

JOKAISEN
KUNTALAISEN
ARKEEN

RUSKO



Kiitos kaikille!