

Maakunnan ja kuntien vuorovaikutus

Kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, Kuntamarkkinat 12.9.2018



Suomen historian suurin hallinto-uudistus

- 230 000 kuntien työntekijää siirtyy maakuntaan.
- Uusi toimintamalli – liikelaitos, yhtiöt, henkilökohtainen budjetti, asiakassetelit, suoravalinta.
- Merkittävä palvelujen yksityistäminen.





Kaikkia kuntia
kohdellaan
kriisikuntina

C 21 kaupungit

- 75 % väestöstä
- 78 % työpaikoista
- 80 % BKT
- 88 % akateemisista
- 88 % uusista asunnoista
- 89 % vieraskielisistä



Vantaa

4 % Suomen väestöstä

5 % Suomen työpaikoista



Taloudellisia vaikutuksia Vantaalle



- Vantaan veroprosentti laskee 19 % - 7 %.
- Investointitarve ei vähene, vain 10 % investoinneista ns. sote-investointeja.
- Kaupunkien valtionosuusriippuvaisuus kasvaa.
- Nykyiset velat jäävät kaupunkien hoidettavaksi.
- Noin 3 600 työntekijää siirtyy maakuntaan.
- Uudenmaan aloitustilanteen rahoitusvaje on noin 300 miljoonaa euroa.
- Uudenmaan maakunnan tavoitteena on 10 vuodessa saada aikaan 1 mrd säästöt – mistä?



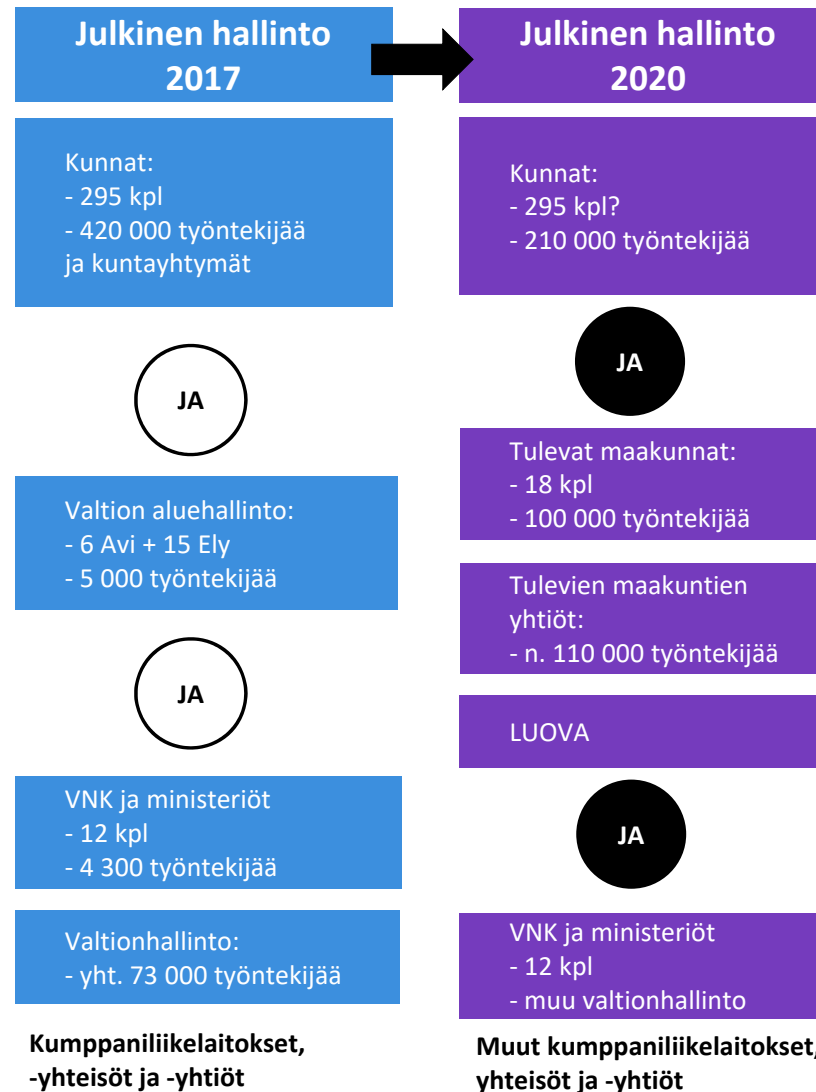
Vuorovaikutus on kahden tai useamman objektin tai tapahtuman välinen vaikutussuhde, jossa kumpikin osapuoli vaikuttaa toiseen. Tietyissä mielessä kyseessä on yksisuuntaisen kausaalisuhteen vastakohta.

Suomen kielen sana vuorovaikutus kuvaa myös hyvin kahden tai useamman ihmisen välistä vastavuoroista viestintää, dialogia. Tietyissä mielessä kyseessä on monologin, tai useamman rinnakkaisen toisiinsa vaikuttamattoman monologin vastakohta.

Lähde: Wikipedia

Hallinto sirpaloituu ja maakunta nostaa hajaantumisen uudelle tasolle

- Hallinto monimuotoistuu.
- Hallintorakenteiden muutokset vaikuttavat julkisen hallinnon tapaan toimia.
- Monimutkaisia ongelmia ratkaistaan yhteistyössä yritysten ja yhteisöjen kanssa.



Miten varmistetaan yhteinen tavoitteenasettelu?

Hyvinvointirakentamisen hallintomallista monituottajaiseen palveluun

- Hyvinvointivaltion rakentamisen malli
- Haastavat poikkihallinnolliset ongelmat
- Julkisen hallinnon sirpaloituminen, mm.
 - julkinen, yksityinen ja 3. sektori
 - valtio, maakunta, kunta ja kunnan osat.





”Valtion ja maakunnan neuvottelu

Edellä 11 §:ssä tarkoitetun julkisen talouden suunnitelman tekemiseksi tapahtuvan valtioneuvoston päätöksenteon tueksi ja maakuntien taloudellista ohjausta varten on valtion ja maakunnan välinen neuvottelu. Neuvotteluja johtaa valtiovarainministeriö.

Valtion ja maakunnan neuvottelussa:

- 1) arvioidaan maakunnan kustannusten toteutunutta ja tulevaa kehitystä;
- 2) arvioidaan valtion maakunnalle osoittaman rahoituksen ja maakunnan muun tulorahoituksen toteutunutta ja tulevaa kehitystä;
- 3) arvioidaan maakunnassa toteutettavia kustannusten hallinnan kannalta välttämättömiä ja niitä muita toimenpiteitä, joilla maakunnan tehtävien hoitaminen ja palvelujen saatavuus voidaan käytettävissä olevalla rahoituksella turvata;
- 4) tarkastellaan maakuntien investointien vaikutuksia maakuntien talouteen ja toimintaan;
- 5) käsitellään tarvittavassa laajuudessa muita maakunnan toimintaan ja talouteen liittyviä tekijöitä, kuten maakuntien tietohallinnon tilaa ja digitalisointikehitystä sekä niihin liittyviä kehittämissuhteita.

Neuvottelua ja ministeriöissä tapahtuvaa talouden ja toiminnan suunnittelua varten kukin maakuntien tehtävien ohjaamisesta vastaava ministeriö valmistelee toimialansa tehtävien ja kustannusten arvioinnin.

Käydyistä neuvotteluista laaditaan asiakirja, johon kirjataan johtopäätökset maakuntien kustannusten kehittymisestä, toimenpiteistä ja maakuntien investointien yhteensovittamisesta.

Ministeriö toteuttaa muussa laissa säädetyn maakuntia koskevan ohjauksensa noudattaen laissa säädetyn lisäksi julkisen talouden suunnitelmassa ja neuvottelussa päätettyä.” (Maakuntalaki 13 §)

”Maakunnan ja kuntien neuvottelu

Maakunnan ja sen alueen kuntien on neuvoteltava valtuustokausittain tehtäviensä hoitamiseen liittyvästä yhteistyöstä, tavoitteista ja työnjaosta.”

(Maakuntalaki 15 §)

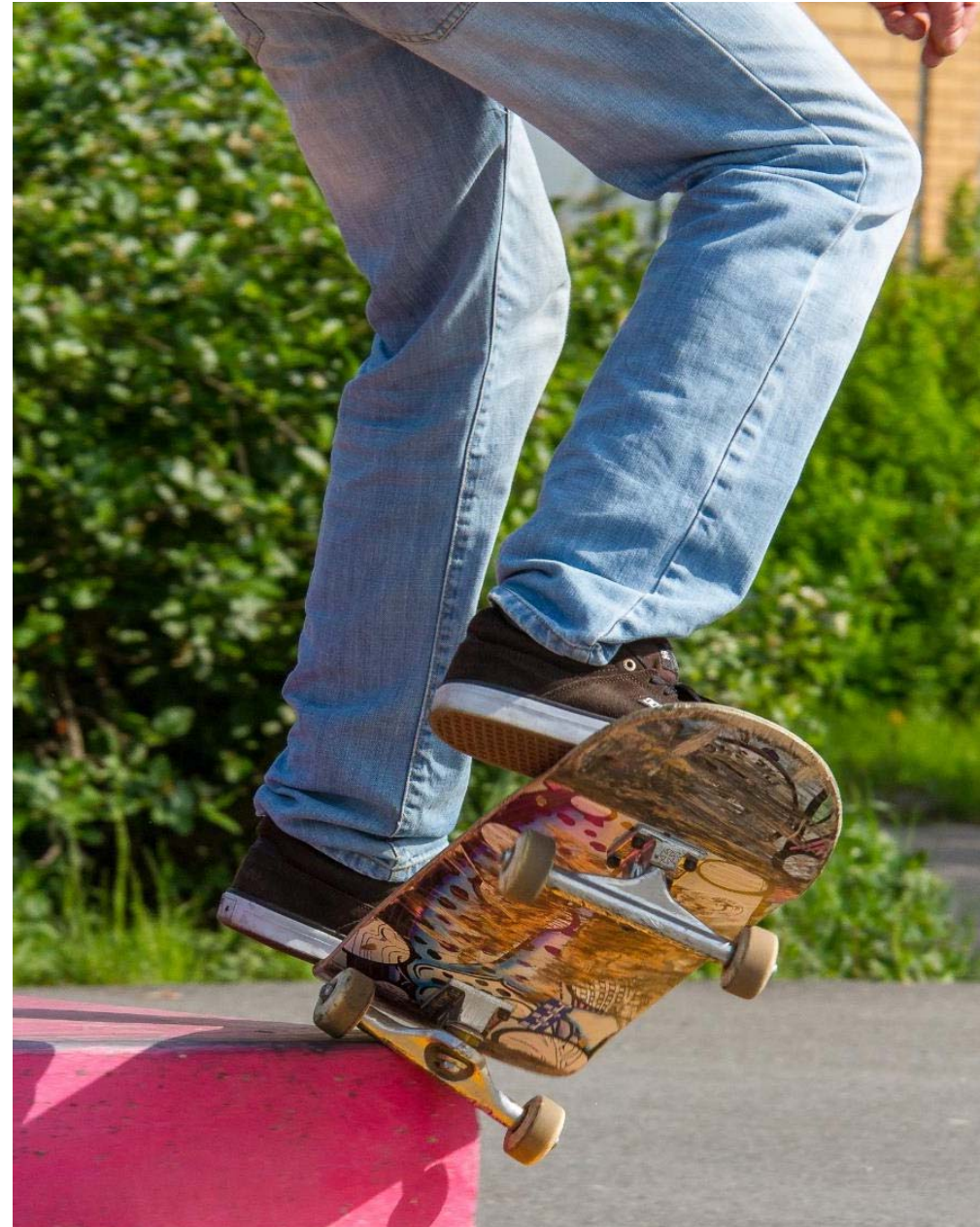


Maakunta luo uuden raja-aidan
julkisenhallinnon keskelle



Yhteistyötä kaupunkien, kuntien ja maakuntien välillä ei ole suunniteltu

- Suunnittelematta, mutta edelleen tarvitaan yhteistä tavoitteenasettelua.
- Paljon lakisääteisiä yhteistyöryhmiä.
- Lasten ja nuorten asiat jakaantuvat eniten kaupungeille ja maakunnille.



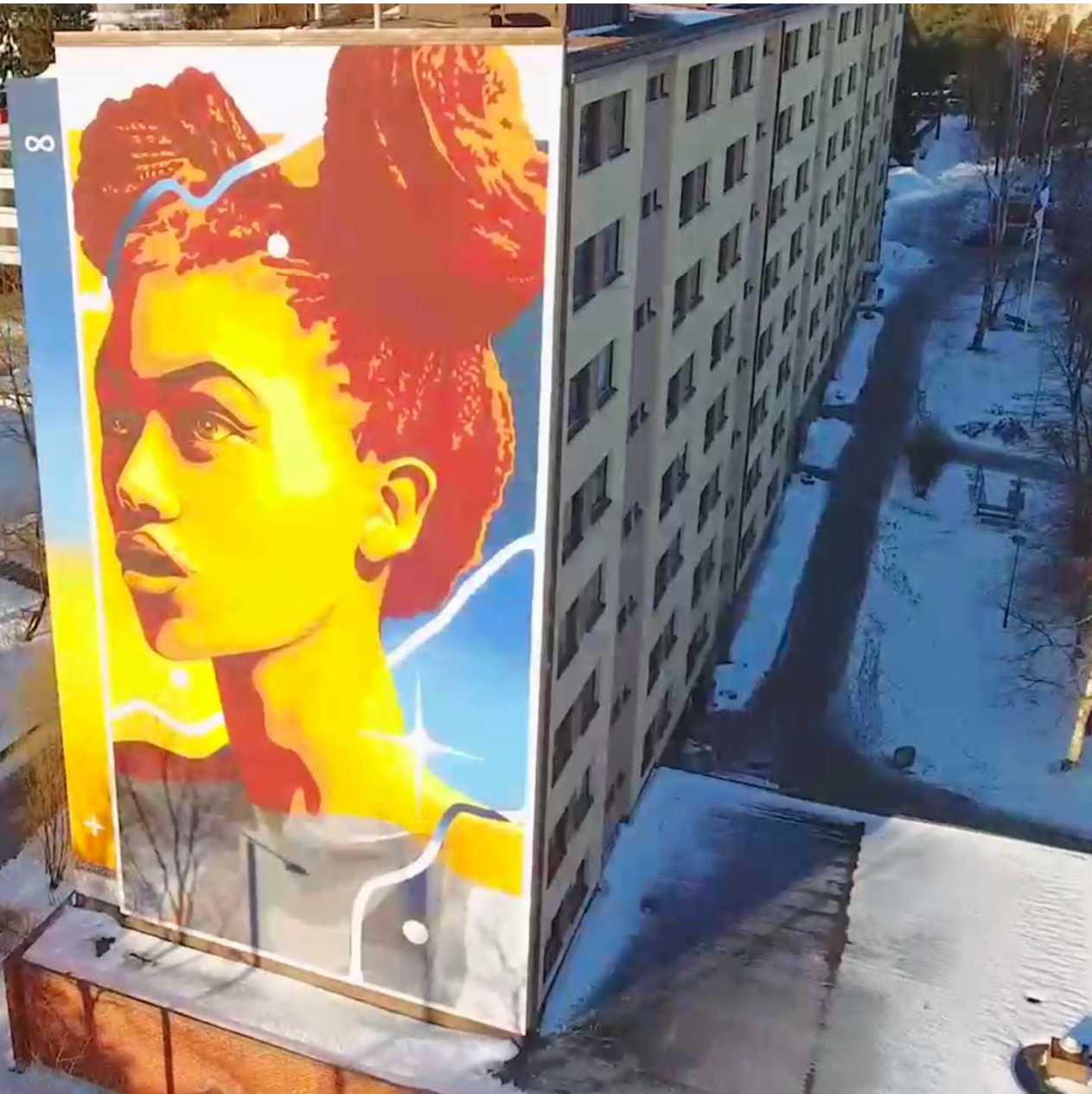
Johtamisinstrumentit tarkasteltava uudestaan



- Johtamisinstrumentit tarkasteltava uudelleen
 - Valtio, maakunta, kunta ja yksityiset toimivat eri pelisäännöillä.
 - Hyvän hallinnon pelisäännöt edelleen turvattava.



Miten estetään,
ettei byrokratia
lisäänny



Vuorovaikutteinen verkostojen johtaminen on tulevaisuuden johtamisosaaamista

- Yhteistyöstä, verkostoitumisesta, vuorovaikutuksesta tullut todellista johtamisosaaamista
 - Ei enää ”minä päätän”.
- Verkostoissa korostuvat neuvottelu, luottamus ja muuttuvat tarpeet.
- Dialoginen johtaminen – tulevaisuus tehdään yhdessä.



Luottamus hyvinvointivaltion peruskivenä



- Tarvitaan ihmisten luottamus joka tasolla.
- Ihmiset haluavat vaikuttaa tässä ja nyt
 - Otetaan elämän ohjat omiin käsiin eikä niinkään luoteta suurten kollektiivien toimintaan tai valittuihin edustajiin.
- Olennaista on, miten rakennetaan yhteenkuuluvuuden tunnetta eroista huolimatta
 - Saatava yhteiskunnan erilaisuus jo varhaisessa vaiheessa mukaan valmisteluun.

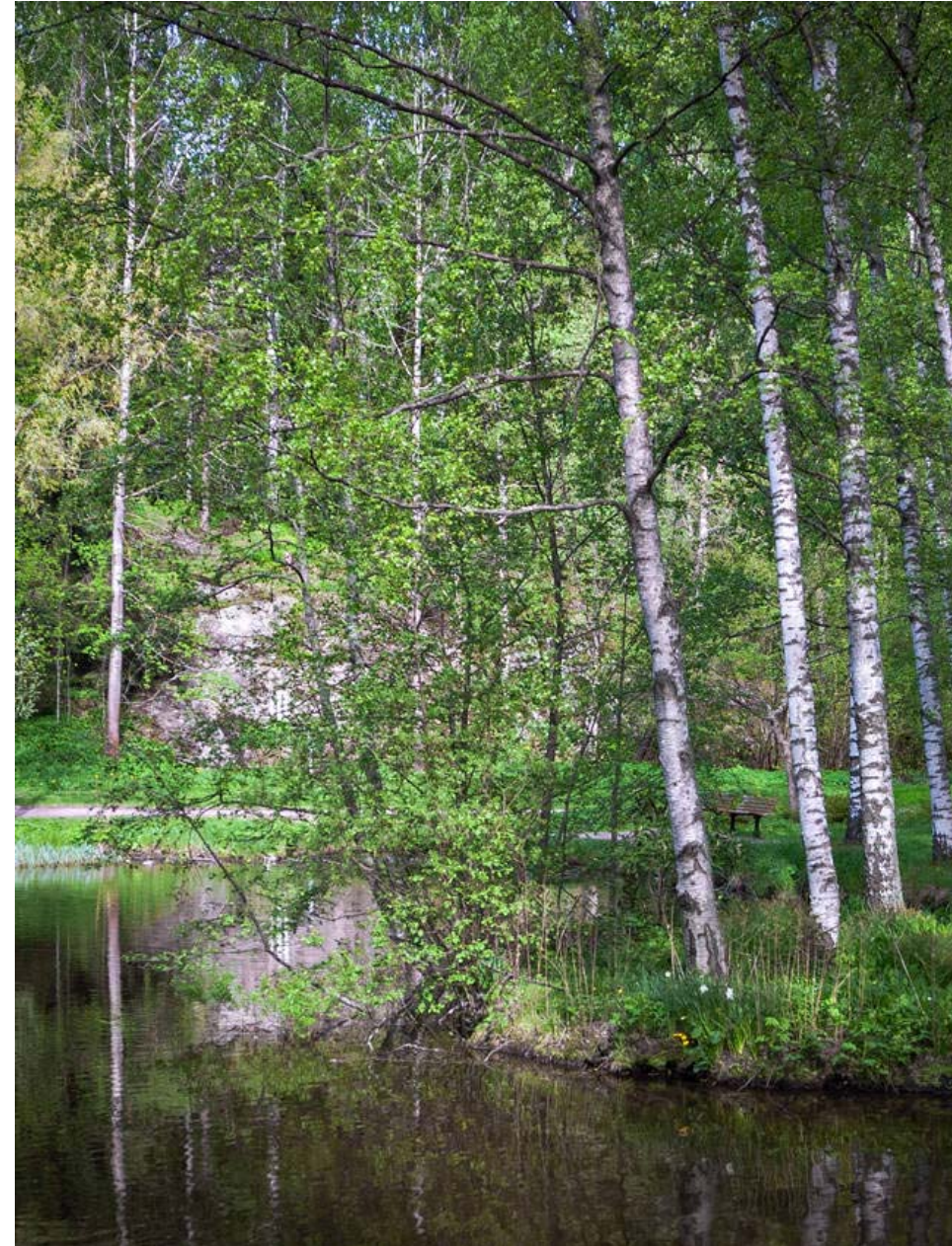
Edustuksellisen demokratian monimuotoistuminen

- Uudet vaalit, uusi vaalipiiri ja uusi valtuusto
 - Todennäköisesti kuitenkin hyvin pitkälti samat puolueet ja osittain samat henkilöt.
- Minkä tason strategisten tavoitteiden asettamiseen puolueet keskittyvät ja miten nämä tavoitteet yhteen sovitetaan?
 - Millaiseksi muodostuu kuntien, maakuntien ja eduskunnan päättäjien vuorovaikutus?
- Miten osallisuus toteutuu maakunnassa?
 - Miten ihmiset voivat vaikuttaa asioiden valmisteluun?



Vantaalaisten edunvalvontaa suunnitellaan jo Uusi Vantaa työssä

- Tavoitteena on hyvät yhteistyösuhteet maakuntaan
 - Yhdyspinnat kartoitetaan ja niihin pyritään rakentamaan toimivat ratkaisut.
 - Tarve ajantasaiseen ja luotettavaan raportointitietoon erityisesti hyvinvoinnin ja elinkeinojen edistämisen osalta.
- Tavoitteena on myös hyvät yhteistyösuhteet valtioon
 - Kaupungin oma vaikuttaminen.
 - Pääkaupunkiseudun yhteinen vaikuttaminen.
 - Suurten kaupunkien yhteinen vaikuttaminen.





15.5.2018 Neljän valtuuston
yhteiskokous
– 1,2 miljoonaa suomalaista
edustavat valtuutetut:
Ei maakunta-sotelle!

Perustelut



- Kokonaisvaikutukset epäselvät – edes eduskunta ei tiedä kapitaatiomaksujen perusteita eikä muitakaan taloudellisia vaikutuksia.
- Valtaisa muutos toteutetaan kertarysäyksellä, mikä voi johtaa sekavaan tilanteeseen.
- Uudistus on hyvin keskeneräinen.
- Ei ota huomioon kaupunkien poikkeuksellista tilannetta.
- Rikkoo kuntien kaavoitusmonopolin – miten suunnitella maankäyttöä?
- Heikentää pääkaupunkiseudun investointikykyä.
- Kuntien suhteellinen velkaantuneisuus kasvaa.
- Asiakslähtöisyys – miten ihmiset mukaan, vaikuttaminen?
- Moniammatillinen ote vaikea toteuttaa.

ROHKEA JA RENTO

Vantaa on enemmän
– urbaania luovuutta, yrittäjyyttä ja ympäristö-myönteisyyttä sekä
rentoa elämäntyyliä



KEIMOLANMÄKI





A photograph of a stone building with a sculpture in the foreground. The building is a three-story structure made of rough-hewn stone, featuring several arched windows and a central entrance. A dirt path leads towards the building. In the foreground, a large, abstract sculpture made of dark, polished metal stands on a dark, rectangular base. The sculpture has a large, curved, reflective surface that catches the light. The scene is surrounded by lush green trees and foliage, suggesting a park or garden setting.

NISSBACKAN
KARTANON
VEISTOSPUISTO



PALMÉNIN KYLÄKAUPPA

The background consists of several overlapping geometric shapes in various shades of blue. A large, dark blue shape occupies the top and left portions. A medium blue shape is on the bottom left. A light blue shape covers the bottom right and extends upwards. The word "KIITOS" is centered in the dark blue area.

KIITOS