

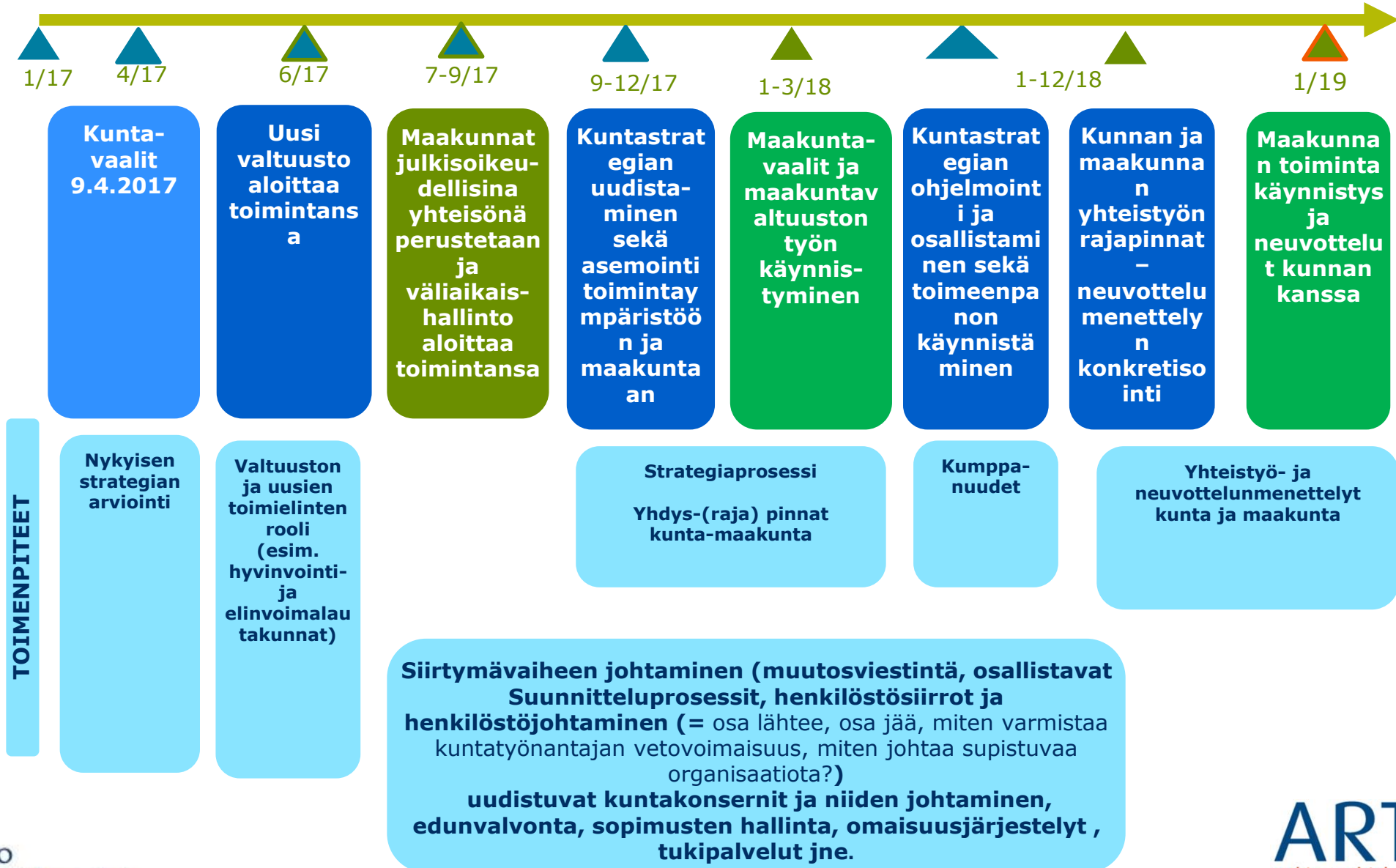
Vanhan ja uuden valtuustokauden taitekohdassa – Kunnat vanhan ja uuden kynnyksellä!

Kaija Majoinen

Tutkimus- ja kehitysjohtaja, HT

24.5.2017

Tärkeä ja työntäyteinen valtuustokausi alkamassa kunnissa



**Kunnan
muuttuva
rooli**

**Sote- ja
maakunta-
uudistus**

Pohjoismaiset
vertailut

ARTTU2-tutkimusohjelman tutkimuskehikko 2014-2018

Osaprojekteja fokusoidummin kysymyksiin



ARTTU 2 viestejä muutoksen johtamiseen

1. Eritytmiisyys
(johto etenee
henkilöstön edellä)
voi tuottaa
johtamisongelmia

Henkilöstö



3. Oman työn
tuunaaminen
sopeuttaa
muutoksiin

Kuntalaiset



2. Kuntalaisista vain
kolmannes sanoo
ymmärtävänsä, mistä
sote/maakuntaudis-
tuksessa on kysymys

Johto



4. Henkilöstövoima-
varojen johtamiseen
uutta tietoa ja uusia
toimintamalleja.

Kunnat välitilassa juuri nyt

UUDEN KYNNYKSELLÄ

"Ei enää vanhassa,
ei vielä uudessa"

KUNTAKÄSITYS

VALTA

ORGANISAATIO

DEMOKRATIA

JOHTAMINEN

VIESTINTÄ

"Kuntia johdetaan nyt
tilanteessa, jossa sote-
/maakuntaudistuksen
kansalliset ratkaisut
ovat auki"

Välitilan mahdollisuuksia

1.
Muutosjohtajuus
omiin käsiin

2.
Itsehallinnon
vahvistuminen

3.
Vaikuttaminen
maakunnan tulevaan
kehitykseen

4.
Kehittämispotentiaalin
tunnistaminen

5.
Kokeilujen
käynnistäminen

Välitilan riskejä

1.
”Pelikirjan”
nopeat muutokset

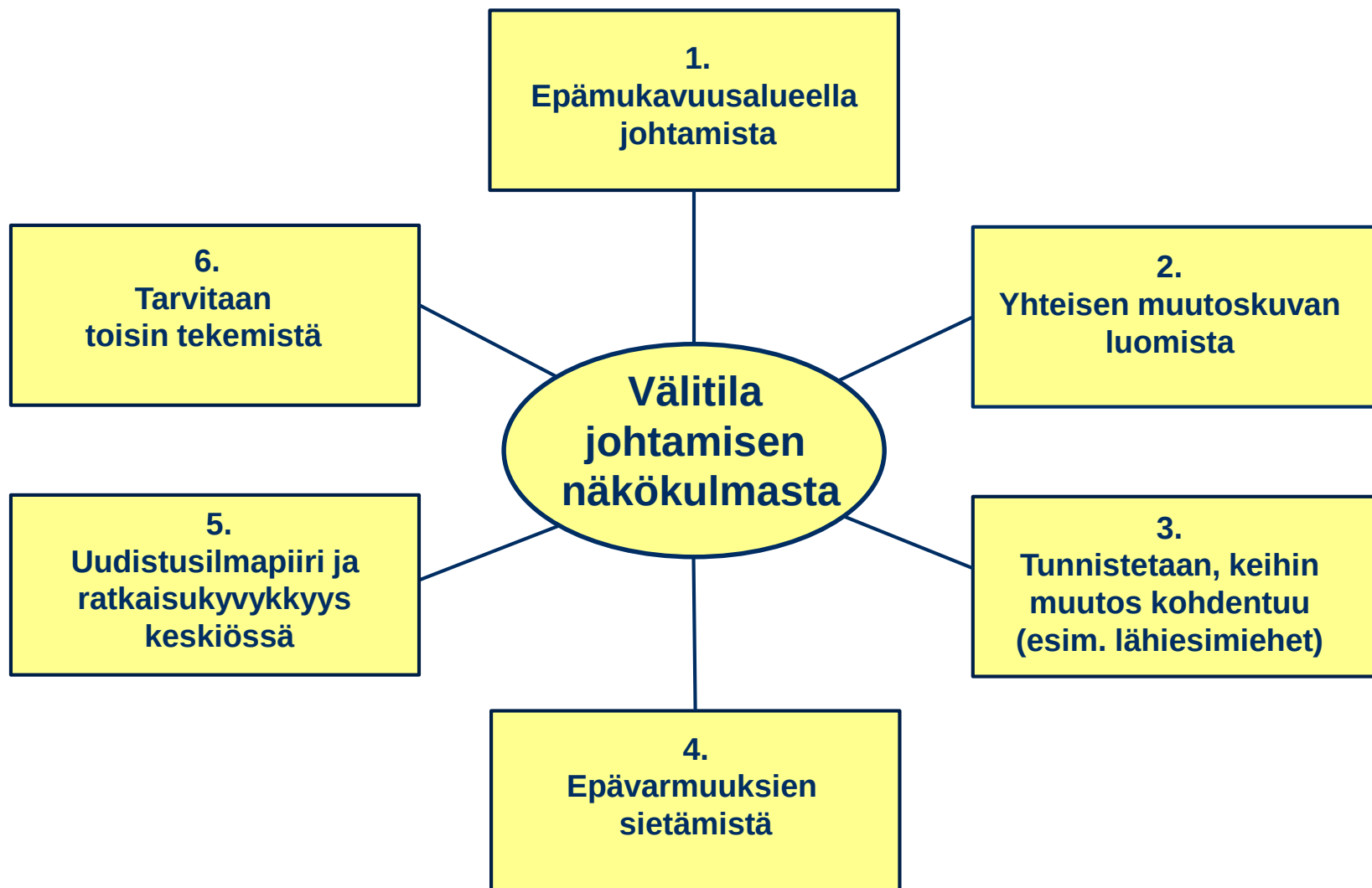
2.
Kiireen
lisääntyminen

3.
Asiantuntijuuden
menettämisen riski

4.
Liiallinen
optimismi tulevaisuuden
kunnan resursseihin

5.
Epätietoisuus
ja lähteminen
myyntimiesten kelkkaan

Välitila täynnä
epävarmuuksia, tässä
tilassa tarvitaan
laajempaa perspektiiviä





Toivotan innostavaa ARTTU2-seminaaria!