



Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Maakunnan johtaminen – konsernin rakenne ”tiivis pläjäys muutoklinikassa”

Kuntatalo 14.9.2017

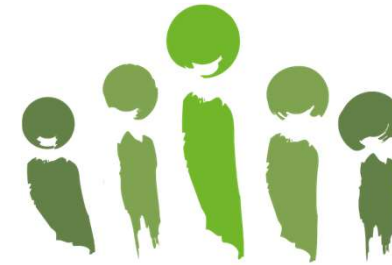
Jukka Ylikarjula, maakuntajohtaja

18.9.2017

#meidänkeskipohjanmaa

Maakunnallinen näkökulma

1



Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Maakuntaudistuksen uusi aikataulu ja julkisen hallinnon uudistamisen kokonaistavoite

#meidänkeskipohjanmaa

Itsehallinto

”Tulopuolella maakunnilla on laskennallinen itsehallinto ja menopuolella sopeutujan itsehallinto”

”Jokaisella maakunnalla on laajat tehtävät ja vastuu niiden hoitamisesta joko yksin taikka yhteistyössä”

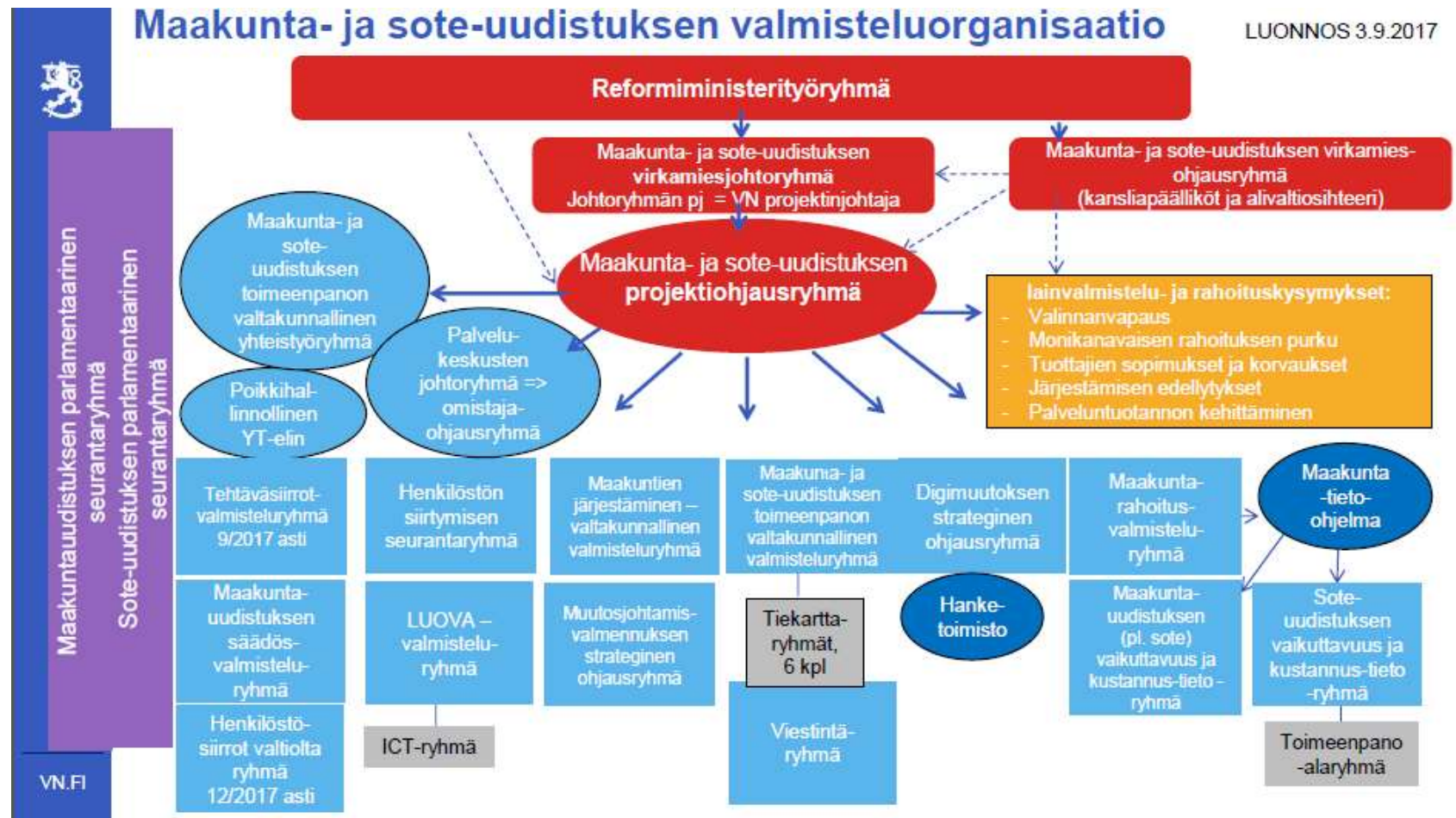
”Kuntamarkkinoilla puhuttaa: Onko sote-aika jo menetetty”

SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUKSEN AIKATAULU

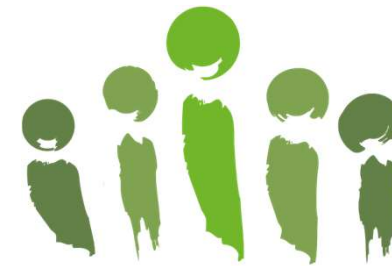


Lähde: ylijohtaja Varhilan esitys 5.9. muutosjohtajille

SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS



Lähde: alivaltiosihteeri Pöystin esitys 5.9. muutosjohtajille



Keski-Pohjanmaan
maakuntauudistus

Maakuntauudistuksen valmistelun rahoitus 2017 ja 2018

#meidänkeskipohjanmaa

Rahoitus 2017

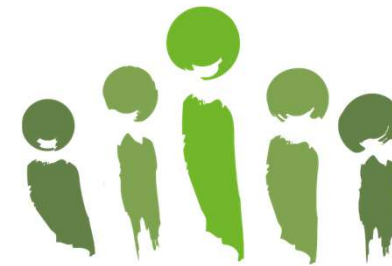
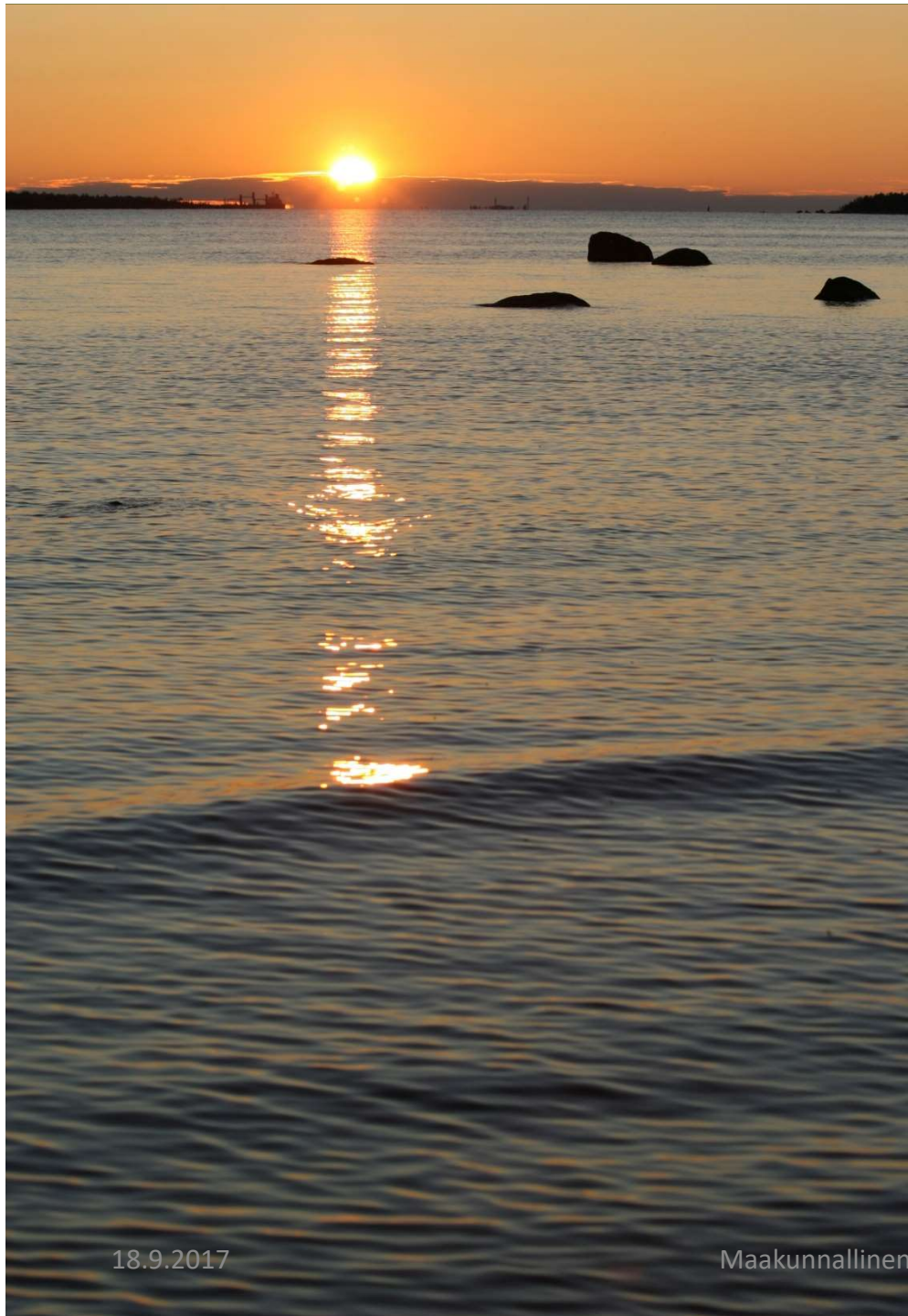


Lähde: ministeri Vehviläisen esitys 5.9. muutosjohtajille

Rahoitus 2018



Lähde: ministeri Vehviläisen esitys 5.9. muutosjohtajille



Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Palvelukeskukset

#meidänkeskipohjanmaa



Maakuntien palvelukeskukset

MISSÄ
MENNÄÄN?

Maakuntien tilakeskus Oy

**Toimitila- ja kiinteistö-
hallinnon palvelukeskus**
Tuottaa tilapalveluja sekä
huolehtii ja hallinnoi maakuntien
kiinteistövarallisuudesta.

Vimana Oy

ICT-palvelukeskus
Tuottaa tietohallinto-, kehittämis-,
integraatio- sekä tietojärjestelmä-
ja tietotekniikkapalveluja.

Hetli Oy

**Talous- ja henkilöstö-
hallinnon palvelukeskus**
Tuottaa talous- ja
henkilöstöhallinnon,
maksuliikenteen, kirjanpidon
sekä palkkahallinnon palveluja.

Maakunnan oma TAHE-
palveluiden oy mahdollinen. Hetli
tukeutuu silloin siihen.

Palvelukeskuksista yleisesti:

Palvelukeskusten omistus
luovutetaan maakunnille vuoden
2020 alkuun mennessä.
Ajankohta tarkentuu myöhemmin.

Omistuksen siirrosta ja
jakautumisesta säädetään
voimaanpanolaissa (jako asukas-
luvun mukaisessa suhteessa).

Palvelukeskukset ovat in house –toimijoita.
Asiakkaina maakunnat ja niiden in house –
yhtiöt.

6.9.2017

VN.FI

7

Lähde: ministeri Vehviläisen esitys 5.9. muutosjohtajille



Digi

Digitalisaatiolla on keskeinen merkitys toimintatapojen uudistamisessa, kestävyysvajeen korjaamisessa sekä integroiduissa sote-palveluissa.

MISSÄ
MENNÄÄN?

Vimana Oy

Maakuntien ICT-palvelukeskus

Tuottaa tieto-
hallinto-, kehittämis-, integraatio- sekä
tietojärjestelmä- ja tietotekniikkapalveluja
sekä näihin liittyviä kehittämisspalveluja.

Käynnistämisvaiheen rahoitus valtiolta.
Sen jälkeen toimii asiakasmaksuilla.

Organisaatio: Hallituksen pj Mirjami Laitinen
(pj). Toimitusjohtajan rekrytointi-ilmoitus julkaistu,
muiden avainhenkilöiden rekrytointi käynnistetty.
Alkuun alle 20 henkilöä. Uudistuksen
toteutumisen jälkeen henkilöstön määrä
kasvaa maltillisesti.

Perustettu 3.7, omistajaohjaus TEM

SoteDigi Oy

Vastaa uusien digitaalisten sote-
palveluiden kansallisesta kehittämisestä
ja toteuttamisesta.

Suunniteltuja hankkeita mm. Virtuaalisairaala,
Omat Digiajan Hyvinvointipalvelut (ODA)
ja UNA kehitystyön eteenpäinvienti

Pääomitus Vake oy:n kautta

Kokonaiskustannukset vuosina 2017–2024
ovat arviolta yht. n. 880 M€

Avainhenkilöiden rekrytoinnit
käynnistyvät lokakuussa 2017

VN-päätös 31.8. perustamisesta,
omaistajaohjaus VM

Muuta digistä:

Valtioneuvoston periaatepäätös 28.6.2017 maakuntien
tietojärjestelmien ohjaamisesta, hallinnoinnista ja kehittämisestä.
Valtioneuvoston yhteinen ohjaus.

6.9.2017
VN.FI

8

Lähde: ministeri Vehviläisen esitys 5.9. muutosjohtajille

Vimana Oy ja SoteDigi-kehitysyhtiö

Ministerivaliokunnan linjaukset ICT-palvelukeskuksista

Toimijoiden vastuut ja tehtävät

Maakunta

vastaa maakuntatasolla palveluista, toiminnan järjestämisestä ja niitä tukevasta ICT:stä yhtenäispolitiikan vaatimukset huomioon ottaen.

Maakuntien ICT –palvelu- keskusyhtiö (Vimana Oy)

vastaa perustietotekniikkaan ja yhteisiin tietojärjestelmäpalveluihin (maakuntahallinnon tietojärjestelmät) liittyvien hankkeiden ja hankintojen toteuttamisesta ja niitä tukevasta kehittämisestä sopeutuen yhtenäispolitiikan puitteisiin ja tarjoaa mm. pakolliset, yhtenäiset järjestelmät jos yhtenäispolitiikka niin edellyttää.

SoteDigi – kehitysyhtiö

vastaa kansallisesti kehitettäviin sosiaali- ja terveydenhuollon uusiin digitaalisiin ratkaisuihin liittyvien hankkeiden ja hankintojen toteuttamisesta ja niitä tukevasta kehittämisestä yhtenäispolitiikan puitteissa valtioneuvoston toimeksiannosta tai valtioneuvoston tai maakuntien tilauksesta.

SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

Lähde: Heikki Heikkilän esitys 5.9. muutosjohtajille



Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Keski- Pohjanmaan maakuntaan liittyvät organisaatiot

#meidänkeskipohjanmaa

18.9.2017

Maakunnallinen näkökulma

13



Mistä nykyorganisaatioista Keski-Pohjanmaan maakunta muodostuu?

KP liitto
14 htv

Soite
n. 3600 htv (-200)

KP ja Pietarsaaren
pelastuslaitos
52 htv

KP ympäristö-
terveydenhuolto
27 htv

Pohjanmaan ELY
Työllisyys
2 htv

Pohjanmaan ELY
Maaseutu
14 htv

Pohjanmaan TE-
toimisto
30 htv

Maaseutuyksikkö
KaSeKa
7 htv

Maaseutuyksikkö
Kokkola 3,2 htv

Kaustisen
lomituspalveluyksikkö
72 htv

Toholammin
lomituspalveluyksikkö
108 htv

Pedersören
lomituspalvelut
8 htv

EP ELY Y
27 htv

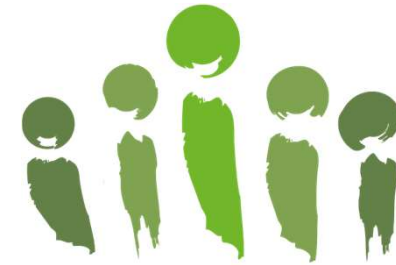
EP ELY L
8 htv

Keski-Suomen ELY
4 htv

LSSAVI
1 htv

Kårkullan kuntayhtymä
22 htv

**Yhteensä 15 (17)
organisaatiota
ja n. 3800 htv**



Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Maakuntavalmistelun rakenteet esivalmistelu-vaiheessa ja väliaikaishallinnon vaiheessa

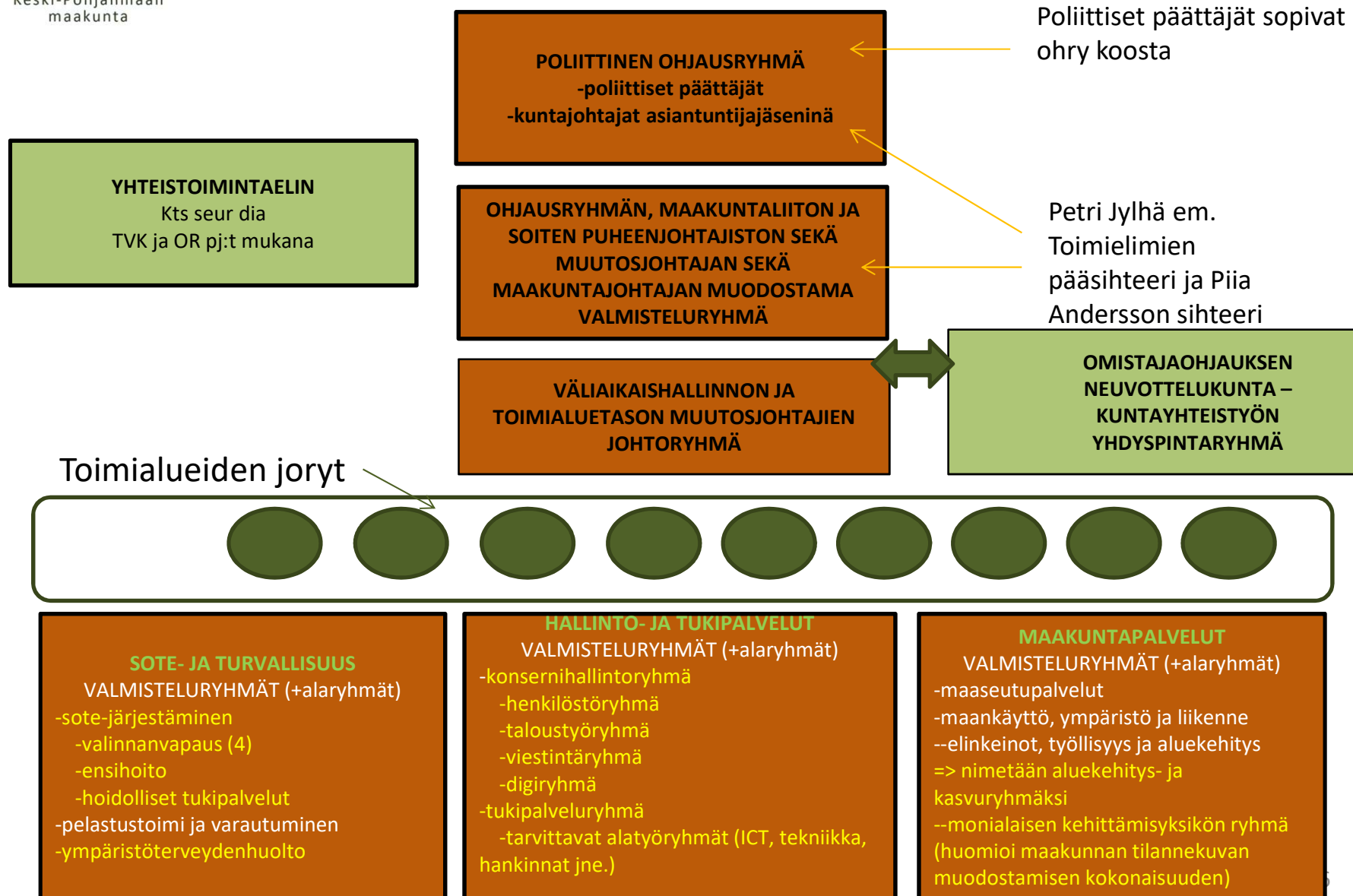
#meidänkeskipohjanmaa



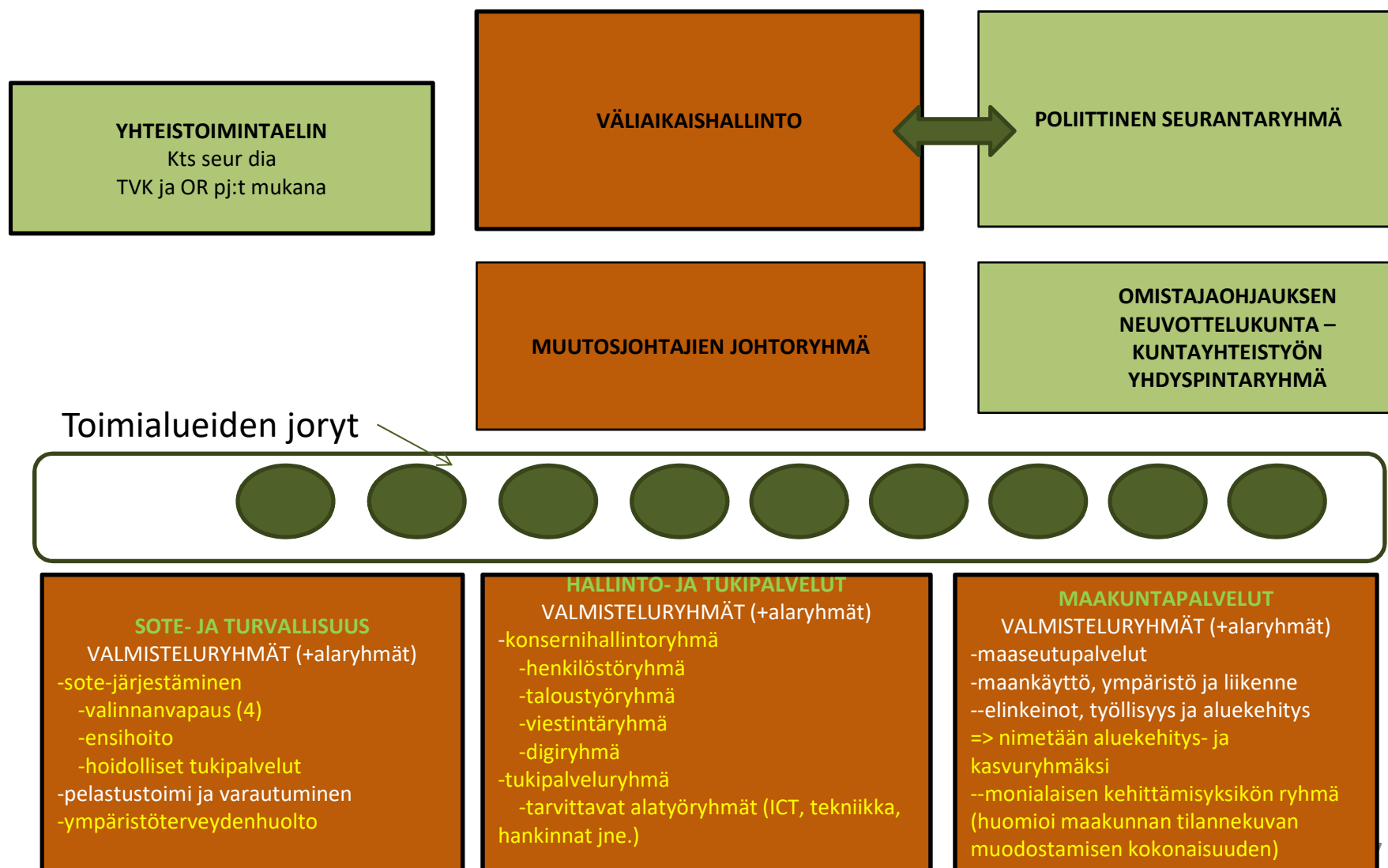
Keski-Pohjanmaan
maakunta

Maakuntauudistuksen valmisteluorganisaatio

jatketussa esivalmistelu-vaiheessa 9/2017-6/2018



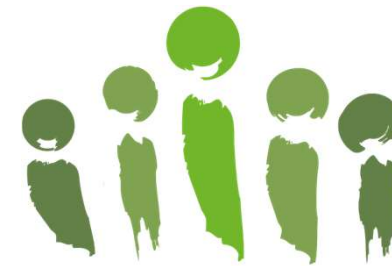
Maakuntauudistuksen valmisteluorganisaatio väliaikaishallinnon vaiheessa 6/2018-1/2019





18.9.2017

Maakunnallinen näkökulma



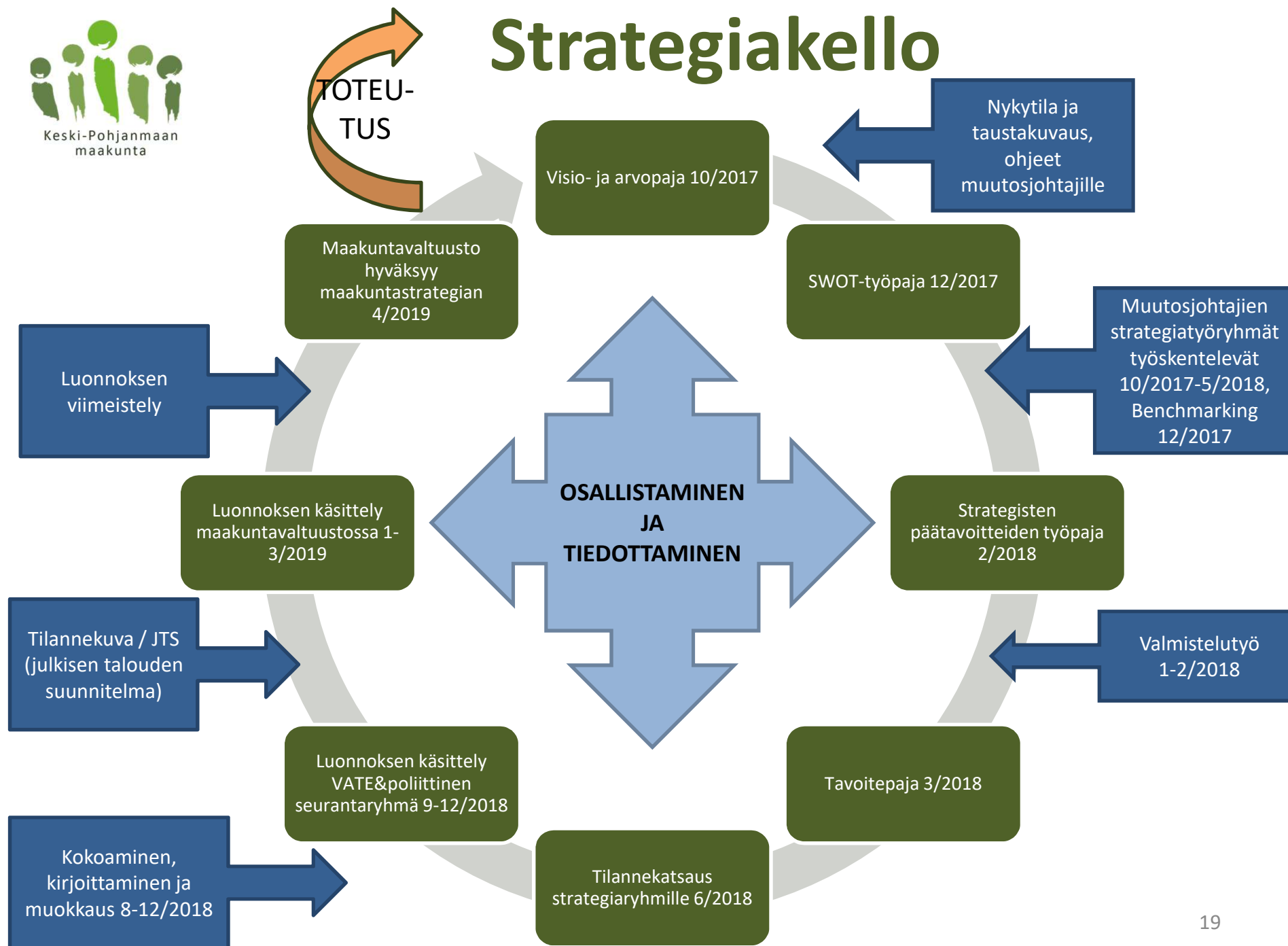
Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

Maakunta- strategian valmistelu

#meidänkeskipohjanmaa



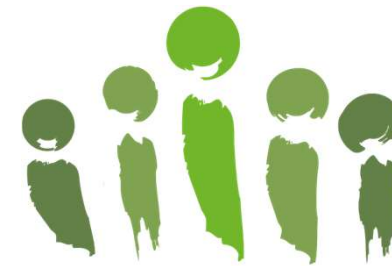
Strategiakello





18.9.2017

Maakunnallinen näkökulma

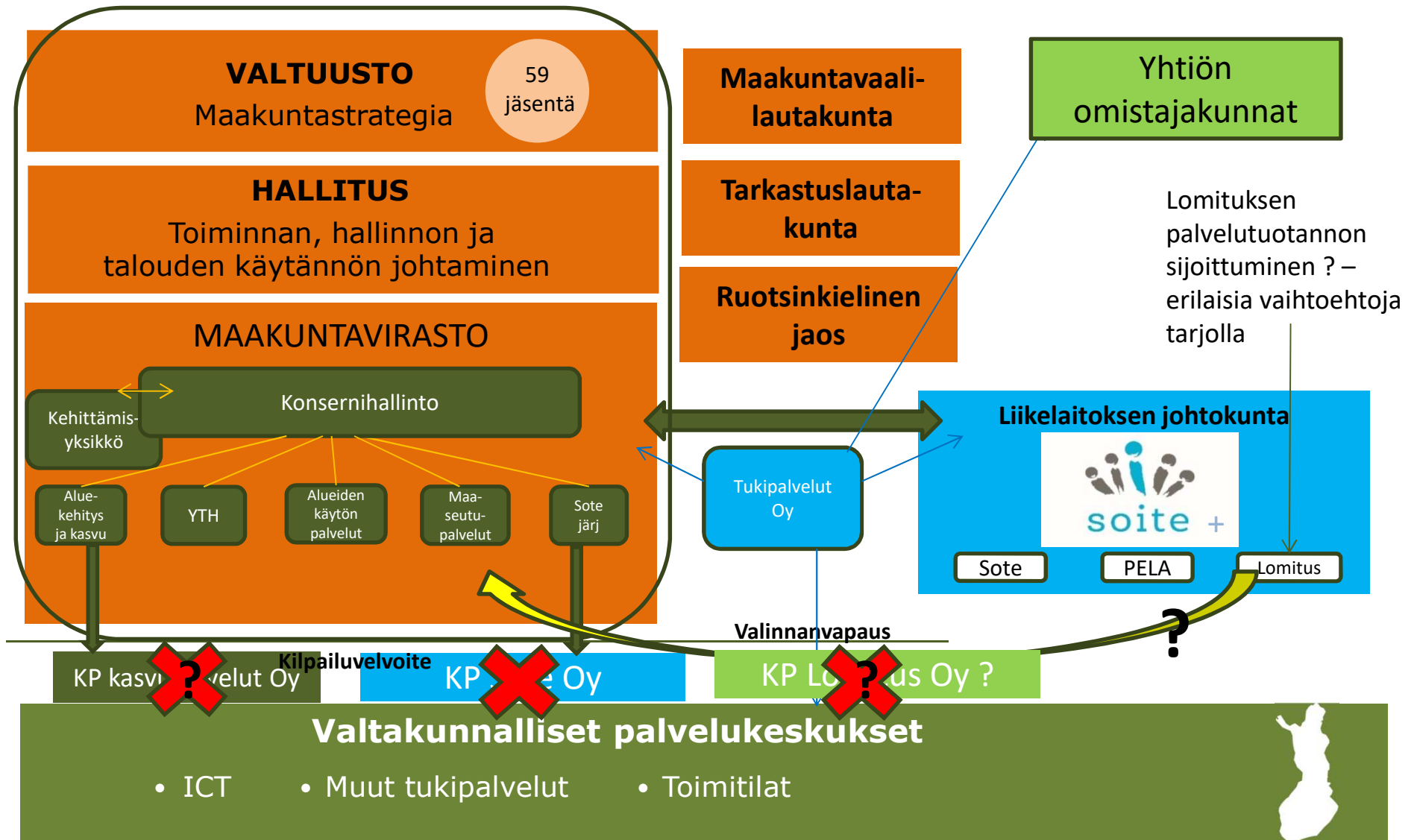


Keski-Pohjanmaan
maakuntaudistus

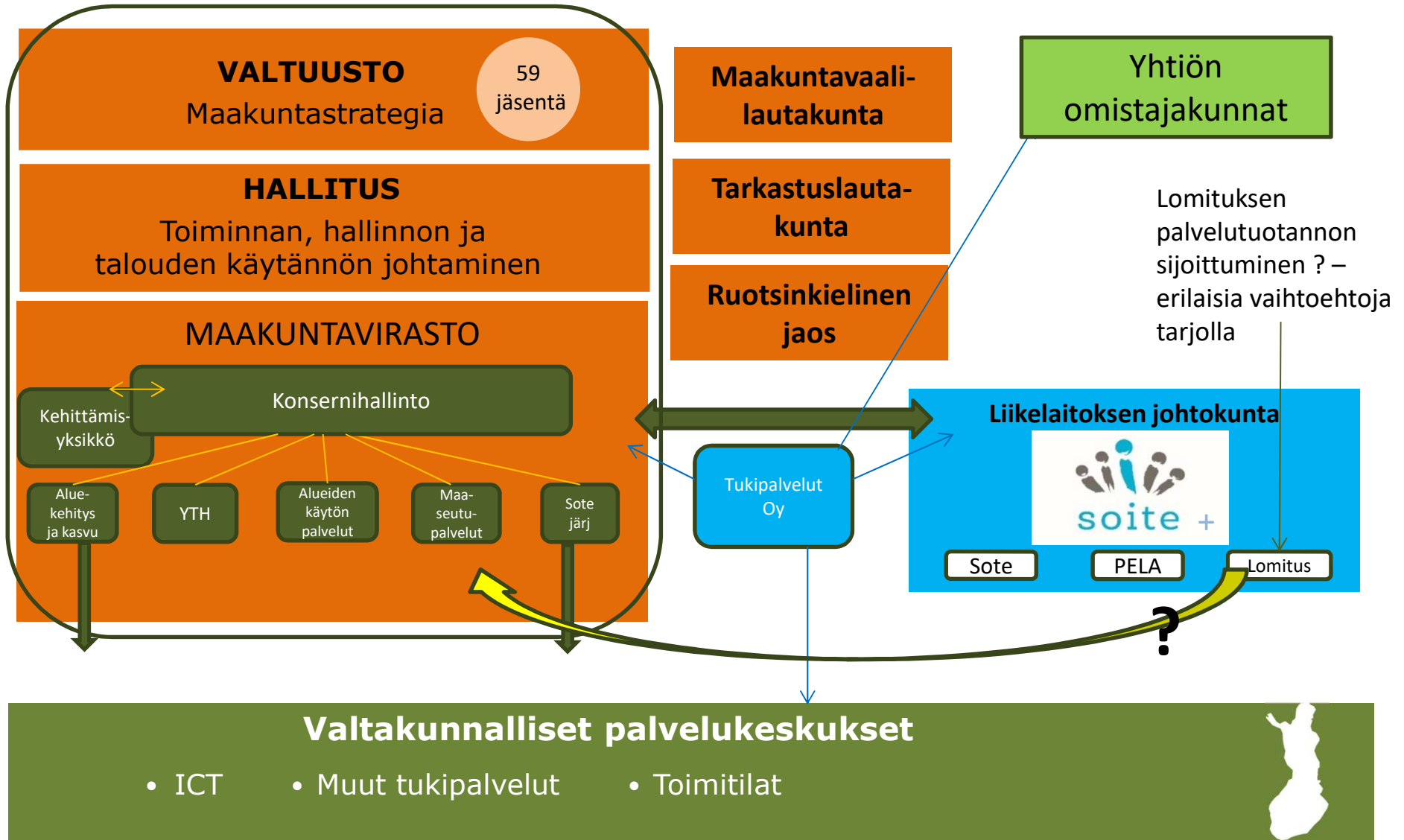
Keski-Pohjanmaan maakuntakonsernin rakenne

#meidänkeskipohjanmaa

Keski-Pohjanmaan maakuntakonserni

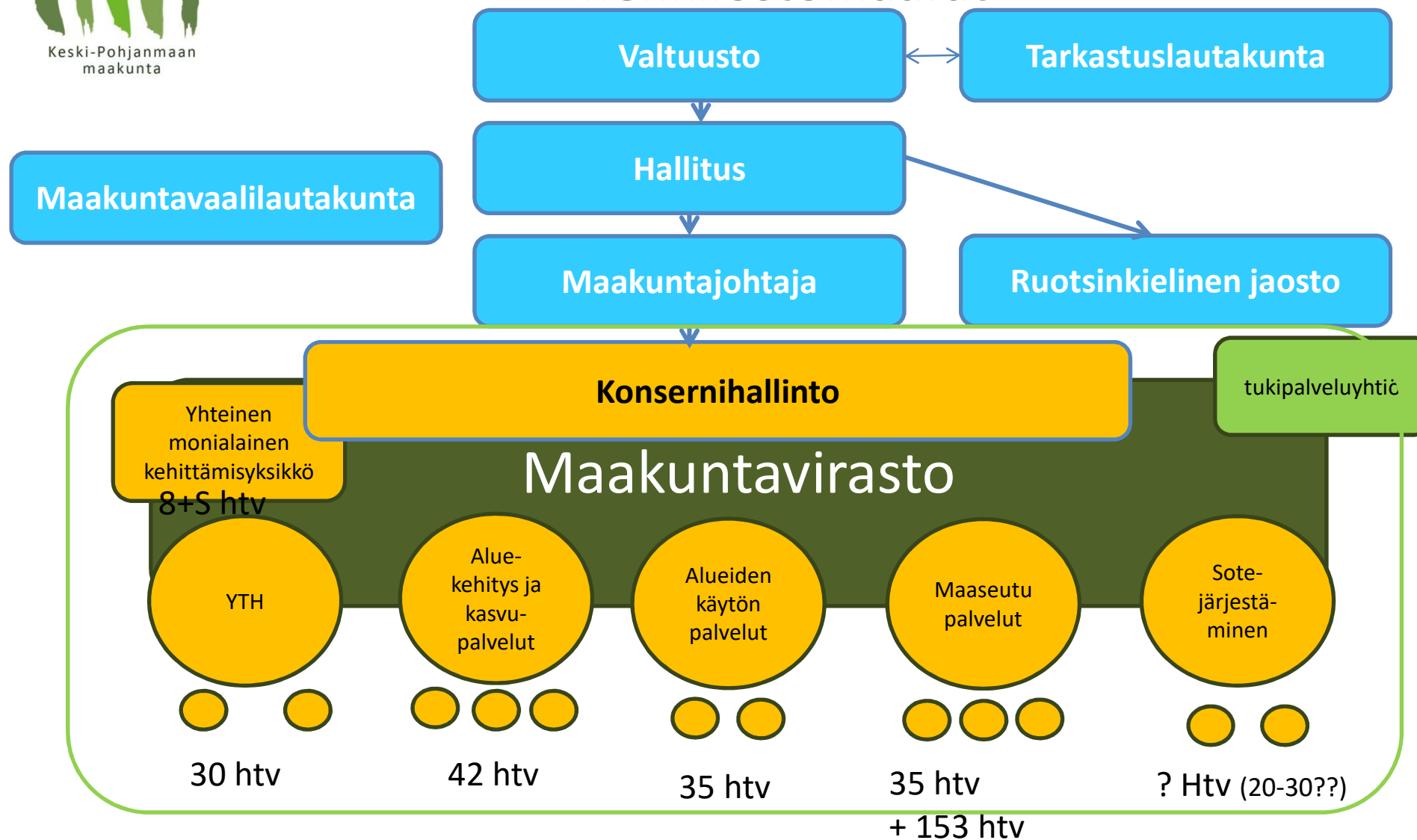


Keski-Pohjanmaan maakuntakonserni





Maakuntaviraston toimialueiden henkilöstömäärät







Konsernihallinnon toiminnot?

- Yleiset hallinto-asiat
- Vaalit
- Talousjohtaminen ja kustannuslaskenta
- Henkilöstöjohtaminen ja Hrd (*onko koulutuspalvelut kehittämissyksikössä?*)
- Sopimusten hallinta ja tietosuoja
- Hankinnat
- Viestintä ja markkinointi
- Valmius- ja turvallisuussuunnittelu
- Tekniikka ja tilahallinto
- Tietohallinto/Tiedon hallinta
 - ICT (potilas- ja asiakastietojärjestelmät; rekisterinpitäjä)
 - Tekninen tuki tukipalveluyhtiöön
 - Tietovarasto
 - Arkisto/Tietosuoja/Kirjaaminen
 - Tiedon keruu ja tilastointi (*Monialainen kehittämissyksikössä?*)

Sisäisen tarkastuksen tarve ja organisointi (vrt. Tampereen diat)

Tarkastustoimi, sisäinen tarkastus, lakiluonnos



Pirkanmaa 2019

- 45 § Maakuntahallituksen tulee järjestää maakunnan riippumaton sisäinen tarkastus.
 - Tehtävänä varmentaa maakunnan sisäisen valvonnan toimivuus. Sisäisen valvonnan toimivuuden merkitys korostuu maakunnan toiminnan ollessa organisoituna monimuotoisesti eri organisaatiomuotoihin.
 - Ei tarkempia määräyksiä järjestämissä.
 - Voidaan järjestää omana toimintana, yhteistoimintana muiden maakuntien kanssa tai se voidaan hankkia ulkopuolisilta palveluntuottajilta.
- ”Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaiseen järjestämiseen voisi kuulua mm., että maakuntavaltuusto on päättänyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, hallintosääntöön on otettu asiasta riittävät määräykset ja maakuntahallitus ja muut toimielimet ovat ohjeistaneet alaisensa toiminnan osalta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämiseen liittyvät menettelyt ja toimeenpanon valvonnan.
- Konsernivalvonnalla tarkoitetaan tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Konsernivalvonnassa tulisi erityisesti seurata maakuntavaltuuston tytäryhteisöille asettamien tavoitteiden toteutumista sekä konserniohjeen noudattamista keskitetysti hoidetuissa konsernitoiminnoissa ja konsernin sisäisten palvelujen käytössä.
- Konsernivalvonnassa seurattaisiin myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toimeenpanoa maakuntakonserniin kuuluvissa yhteisöissä maakunnan hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Tarkastustoimi, sisäinen tarkastus, uusi maakunta

Sisäinen tarkastus voidaan järjestää esimerkiksi maakunnan omana toimintana, yhteistoimintana muiden maakuntien kanssa tai se voidaan hankkia ulkopuolisilta palvelujen tuottajilta.



Perusvaihtoehdot

- - maakunnalla oma organisaatio (vrt. Tampere)
- - maakunnalla oma (ohut) organisaatio ja sis. tarkastuksesta valtaosa ostopalveluna
- - useammalla maakunnalla yhteinen organisaatio / yhteistyötä useamman maakunnan kesken (vrt. PSHP)
- - valtakunnallinen sisäisen tarkastuksen yksikkö (vrt. KEHA)

Lisäresursointi ostopalveluna on mahdollista kaikissa edellä esitetyissä vaihtoehdoissa.