

# Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta?

**ARTTU2-tutkimusten nostoja kuntakentän uudistuksista:**

*Arto Koski, Pentti Meklin & Marianne Pekola-Sjöblom*

**Näkemyksiä niistä avaintekijöistä, jotta uudistukset  
voisivat tuoda parempaa tulevaisuutta:**

*Hanna Helaste, Keiteleen kunnanjohtaja sekä*

*Timo Halonen, Mikkelin kaupunginjohtaja*

ARTTU2-ohjelman seminaari Kuntamarkkinoilla 13.9.2017

klo 13.00-13.45

Seminaarin puheenjohtajana *Jari Seppälä*





**Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta?**

**ARTTU2-tutkimusten nostoja kuntakentän uudistuksista**

**Uudistusten etenemisestä**

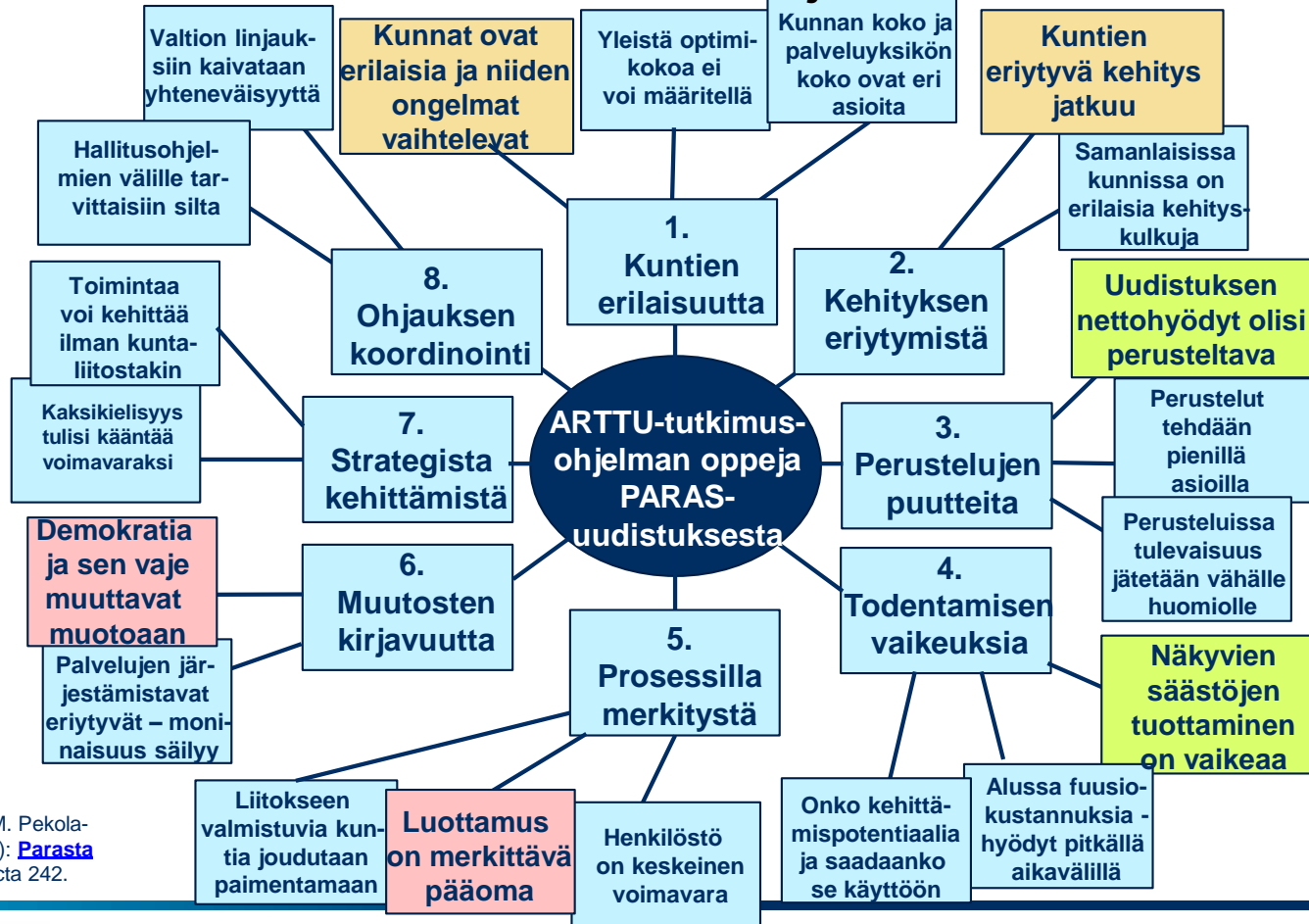
ARTTU2-ohjelman seminaari 13.9.2017 klo 13.00-13.45

**Arto Koski, erityisasiantuntija, Kuntaliitto**

S-posti: arto.koski(at)kuntaliitto.fi, twitter: @artokoskiKL



# Paras-uudistuksen havaintoja vuosilta 2008-2012

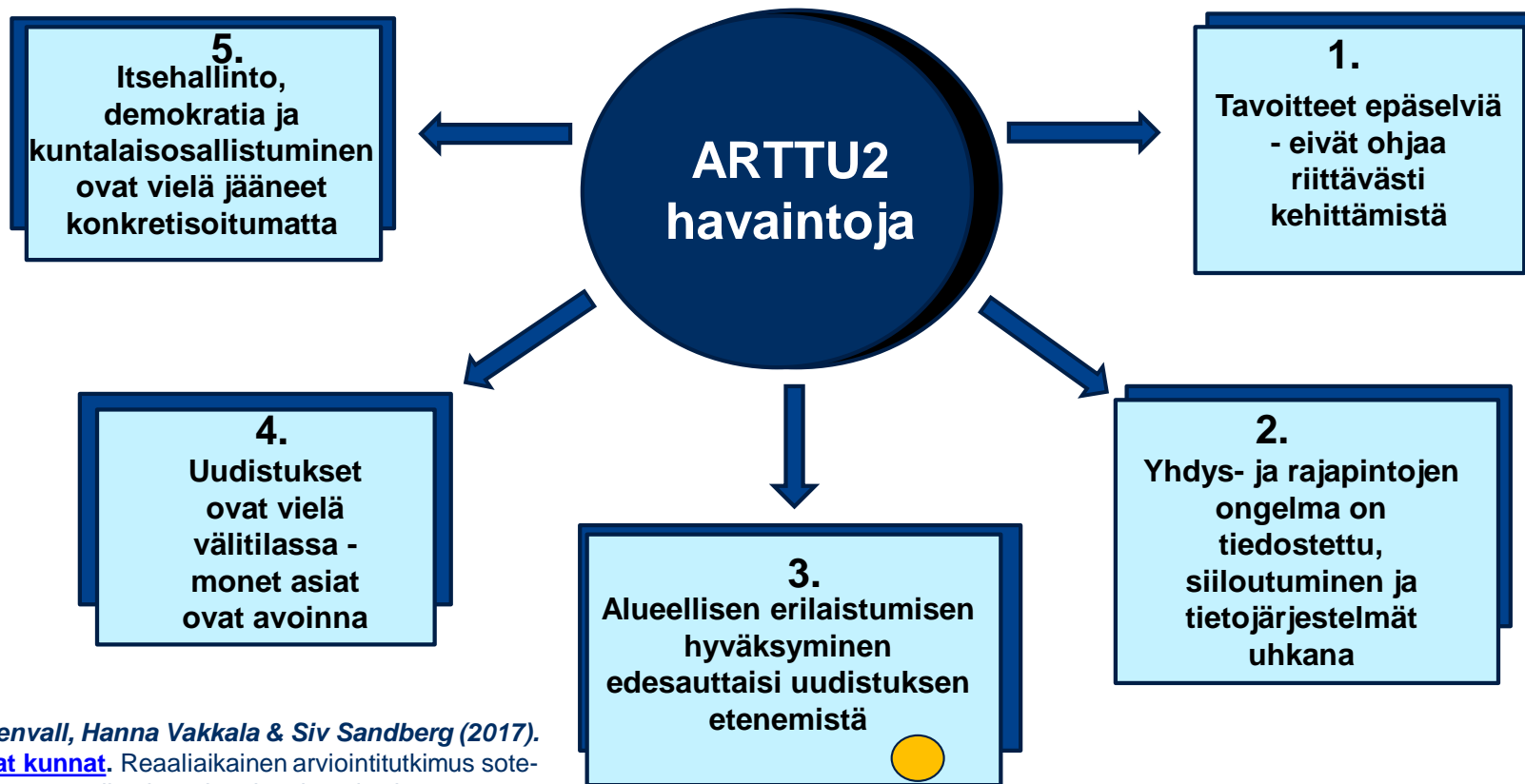


Kolme nostoa:

- Alueellinen erilaisuus (Arto)
- Nettohyödyt ja talous (Pentti)
- Luottamus ja demokratia (Marianne)

Lähde: P. Meklin & M. Pekola-Sjöblom (toim.) (2012): [Parasta Artun mitalla II](#). Acta 242.

# Sote- ja maakuntaudistuksen viisi (5) havaintoa (syksy 2016)



Lähde:  
*Jari Stenvall, Hanna Vakkala & Siv Sandberg (2017).  
[Kelluvat kunnat](#). Reaaliaikainen arviointitutkimus sote- ja maakunta-uudistuksen ja tulevaisuuden kunnan valmistelusta. Acta nro 265. Suomen Kuntaliitto.*

# Neljä (4) haastetta muutostojohtamisen näkökulmasta (kevät 2017)

## 4. Muutosvastarintahaaste

Maakunnalliseen sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatioon jo siirtyneet kunnat ovat keskimääräistä luottavaisempia.



## 1. Viestintähaaste

Tieto uudistuksen etenemisestä valtakunnallisella tasolla on vielä ohutta varsinkin luottamushenkilöiden joukossa.

### Haasteet

## 3. Vaikuttamishaaste

Kuntien päättäjät ovat huolestuneita kunnan vaikuttamismahdollisuuksista uudistuksen jälkeen.

## 2. Legitimiteettihaaste

Uudistuksen legitimiteetti on vielä heikko monen päättäjän silmissä.

Lähde: Siv Sandberg (2017). Mitä sote- ja maakuntaudistus merkitsee kunnille? Kuntapäättäjien näkemyksiä keväällä 2017. Uutta ARTTU2-ohjelmasta. ARTTU2-tutkimusohjelman julkaisusarja nro 10/2017.



# Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta? ARTTU2-tutkimusten nostoja kuntakentän uudistuksista

## Nostoja kuntatalouden ja hyötyjen näkökulmasta

ARTTU2-ohjelman seminaari 13.9.2017 klo 13.00-13.45  
***Pentti Meklin, emeritusprofessori***



Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta?

## Nettohyöty- ja talousnäkökulma

**Parempi tulevaisuus > kunnalle, maakunnalle vai kuntalaiselle?**

### Kunnat:

- + vakaampi menotalous, alhaiset veroprosentit
- /+ hyvinvoinnin edistäminen, ovatko kunnat valmiita satsaamaan "omia varoja"
- /+ elinvoiman parantaminen - herättää paljon kysymyksiä
- sote-palveluverkko vaikuttaa elinvoimaan

# Nettohyöty- ja talousnäkökulma

## Maakunnat:

- Kokonaisvastuu, tukalaa on?
- Palvelutarve kasvaa eri tavoin maakunnissa
- Muutostilanteessa kiinteät tuotantokustannukset
- Valtion rahoitus ja kaavaillut pelisäännöt
- Monituottajamallit



# Nettohyöty- ja talousnäkökulma

## Kuntalaiset

- + luvassa yhdenvertaiset palvelut ja kustannusten kasvun hillintä?
- /+ valinnanvapaus?
- /+ osassa kuntia palvelut heikkenevät, osassa paranevat
- verorasitus kasvaa, ainakin aluksi?

## Uudistuksen riskit ovat suuria

**Lähde:** P. Meklin & H. Pukki: [Kuntien sosiaali- ja terveystoimen kustannuserojen syyt](#). ARTTU2-ohjelman tutkimuksia nro 3, Acta nro 266. Suomen Kuntaliitto 2017.



## **Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta? ARTTU2-tutkimusten nostoja kuntakentän uudistuksista**

Nostoja kuntalaisten näkemysten ja  
kokemusten pohjalta

ARTTU2-ohjelman seminaari 13.9.2017 klo 13.00-13.45  
Marianne Pekola-Sjöblom, tutkimuspäällikkö  
Twitter: @M\_PekolaSjöblom



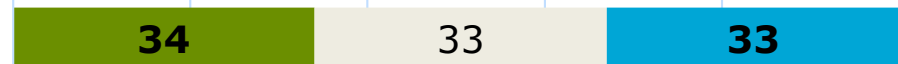
# Kuntalaisten mielipiteet seuraavista sote- ja maakuntauudistusta koskevista väittämistä keväällä 2017.

(vastausten %-jakaumat, n= 11 261 – 11 333)

Olen seurannut uudistusta koskevaa keskustelua aktiivisesti tiedotusvälineistä



Ymmärrän pääpiirteissään mistä uudistuksessa on kyse



Uudistus tulee parantamaan sote-palveluita kunnassani



Uudistus tulee heikentämään kuntalaisten vaikutusmahdollisuuksia



0 20 40 60 80 100

■ jokseenkin tai täysin samaa mieltä

■ ei eri, ei samaa mieltä

■ jokseenkin tai täysin eri mieltä

# Lupaavatko uudistukset parempaa tulevaisuutta

## Nostoja kuntalaisten näkemysten ja kokemusten pohjalta

### Peruslähtökohdat lupaavat hyvää...

- Oman kunnan arvioidaan pärjäävän hyvin ”hyvä asua ja elää” –vertailussa
- Kuntalaiset samaistuvat kotikuntaansa (tai sen osaan) yhä vahvemmin
- Kuntalaisten tyytyväisyys kunnallisiin palveluihin suurta
- Luottamus kunnan päätöksentekoon ja päättäjiin ollut kohenemaan päin
- Kuntalaisten usko suorien osallistumistapojen vaikuttavuuteen vahvistunut

### ... mutta kipukohtia/kuntien välisiä eroja voivat aiheuttaa esim:

- Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset
- Kunnan talous
- Kuntaliitokset
- Toimintakulttuuri
- Päätöksentekoilmapiiri
- Media

