

USO-kuntien kuntatalouden mittarit strategioissa

Kimmo Haapasalo, KTM
projektijohtaja FCG Konsultointi Oy
kehittämispäällikkö Suomen Kuntaliitto ry





Kuntastrategiamittareiden näkökulmat

- Hyvinvointi
- Elinvoima
- Osallisuus
- Kestävä kehitys
- Henkilöstöpolitiikka
- Omistajapolitiikka
- **Kuntatalous**

Kuntastrategia

Strateginen taso: mitä tehdään?

Poliittiset ohjelmat

Taktinen taso: miten tehdään?

Vuosittaiset talousarviot

Raportit ja tilinpäätös

Operatiivinen taso: toimeenpano ja seuranta

Konserninäkökuuma

- Konsernitaseen ylijäämä/alijäämä
- Kaupunkikonsernin tilikauden tulos on TA-vuonna positiivinen
- Konsernin lainamäärä €/asukas
- Kaupunkikonsernin lainamäärän kasvu hidastuu
- Konsernivelelän vähentäminen 10 % valtuustokaudella
- Kaupunkikonsernin vuosikate kattaa pitkällä aikavälillä nettoinvestoinnit
- Konsernin pitkäaikaiset vastuut

Tuottavuusnäkökulma

- Tuottavuuskehitys keskeisissä palveluissa (Kuusikkovertailut)
 - Kustannustehokkuus verrattuna lähimpiin verrokkeihin
 - Käyttötalouden menokehitys
 - Henkilöstövähennys-
- tavoitteet onnistuneesti eläkepoistuman myötä
- Toimitilojen tilatehokkuus
 - Rakennusten laskennallinen korjausvelan määrä
 - Innovatiiviset hankintamenettelyt
-

Investointinäkökulma

Kimmo Haapasalo FCG

- Investointiohjelman toteutuminen
- Peruspalveluiden investoinnit pidetään alle poistojen
- Kaupungin investointimenot pl. rahoitusosuudet
- Investointien tulorahoitusaste
- Investointien omarahoitusaste per konserni
- Uusia verotuloja tuottavia investointeja haetaan aktiivisesti

Tulonäkökulmat

- Kunnallisveroprosentti
- Veropohjan kehitys
- Kunnallisverotulon kehitys
- Yhteisöverotulon kehitys
- Maanmyyntivoitot

Talouden tunnusluvut (1)

- Talousarvio, osavuosisikatsaus ja tilinpäätöksen tunnusluvut
- Tilikauden tulos
- Vuosikate ja nettoinvestoinnit ovat tasapainossa keskipitkällä aikavälillä
- Vuosikate per poistot
- Toimintakatteen alijäämä ja sen vuosimuutos %
- Toimintakatteen alijäämän kasvu on pienempi kuin verorahoituksen kasvu

Talouden tunnusluvut (2)

- Kaupungin lainamäärä €/asukas
- Velkataso €/asukas
- Lainanhoitokyky
- Lainanhoitokate

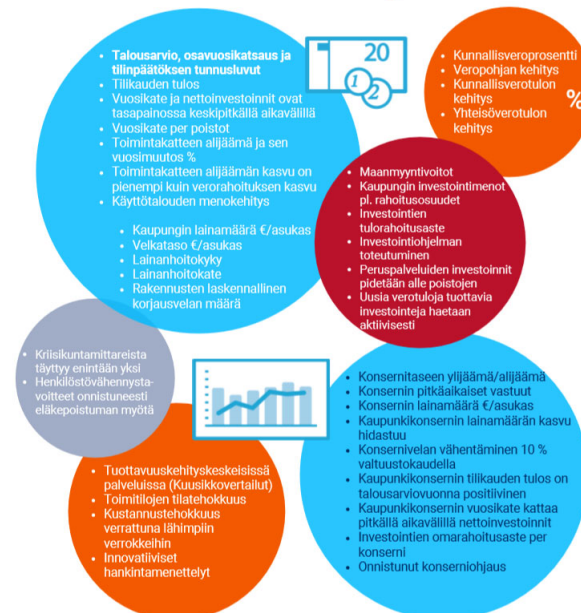
Arviointimenettelynäkökulma

- Kriisikuntamittareista täyttyy enintään yksi

Tutustu kuntastrategiamittareihin ja hyödynnä omassa kehittämisessä

- <https://www.kuntaliitto.fi/asiantuntijapalvelut/mittarit-kuntastrategioissa>

Kuntatalous Mittarit kuntastrategioissa



USO Uuden sukupolven organisaatiot

Kuntaliitto Kommunförbundet

USO 5 käynnistyy – tule mukaan!

USO Uuden sukupolven organisaatiot



Lisätiedot:

Jenni Airaksinen
Tutkimus- ja kehitysjohtaja
Suomen Kuntaliitto
jenni.airaksinen@kuntaliitto.fi
Puh. 050 5332002

Tommi Patanen
Toimitusjohtaja
FCG Konsultointi Oy
tommi.patanen@fcg.fi
Puh. 040 0801094

Kimmo Haapasalo
Kehityspäällikkö
Suomen Kuntaliitto
kimmo.haapasalo@fcg.fi
Puh. 040 5203020

Anni Antila
Johtava konsultti
FCG Konsultointi Oy
anni.antila@fcg.fi
Puh. 050 406 3540

<https://www.kuntaliitto.fi/asiantuntijapalvelut/johtaminen-ja-kehittaminen/uso-uuden-sukupolven-organisaatiot>