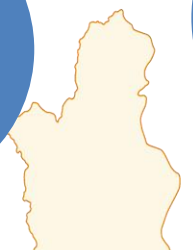




Sote- ja maakuntaudistus – Case Pirkanmaa

Sote-muutosjohtaja Jaakko Herrala, LT, MBA
Pirkanmaan sote- ja maakuntaudistus
Pirkanmaan liitto



Työ- ja
elinkeino-
palvelut

Sosiaali-
ja terveyden-
huolto

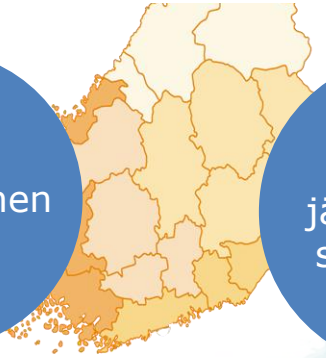
Ympäristö-
terveyden-
huolto



Pirkanmaa **2019**

Pelastus-
toimi

Mitä asioita uudistus koskee: Uuden maakunnan keskeiset tehtävät



Alue-
kehittäminen

Liikenne-
järjestelmä-
suunnittelu

Maaseudun
kehittäminen
ja lomituss-
palvelut



23
KUNTAA



512 000
ASUKASTA



25
LUOVUTTAVAA
ORGANISAATIOTA



8 000
SIIRTYVÄÄ
SOPIMUSTA



20 000
SIIRTYVÄÄ
TYÖNTEKIJÄÄ



660
SIIRTYVÄÄ
SOTE-
KIINTEISTÖÄ



850
SIIRTYVÄÄ ICT
JÄRJESTELMÄÄ



2,0mrd€
TOIMINTAKULU

KILPAILUKYKYINEN TUOTANTO



233 000 m²
KIINTEISTÖT



9 000
TYÖNTEKIJÄÄ



PSHP
895 Milj.
LIIKEVAIHTO



8 TÄHDEN
YLIOPISTOLLINEN
SAIRAALA



Sotekeskus-
palvelut

44 TK:ta
3 000
TYÖN-
TEKIJÄÄ



Suunhoidon
palvelut



Sosiaali-
palvelut



Työterveys-
palvelut



Kuntoutus-
palvelut

YO-SAIRAALAKOKONAISUUS , TAYS-sairaalat (5), COXA, SYDÄNKESKUS, FIMLAB

PSHP ja KHSHP YHTEISTYÖ

SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT

PIRKANMAA2019 VALMISTELUKOKONAISUUDET



Ikäihmisten
palvelut



Lapsi- ja
perhepalvelut



Päihde- ja
mielenterveys



Vammais-
palvelut



Työikäisten
sosiaalipalvelut



Valinnan-
vapaus



Asiakas- ja
palveluohjaus



Sote-
keskus



Suunhoidon
palvelut



Maakunta ja
kunta
yhteistyö (+HYTE)



Henkilöstö



Viranomaisohjaus
ja valvonta



Palveluverkko



Strateginen
hankinta



Tiedolla
johtaminen



Palo- ja
pelastustoimi



Elinympäristö-
palvelut



Elinkeinopalvelut
ml. työllisyys- ja
yrityspalvelut

MAKU PALVELUT

TEHOKAS IN-HOUSE TUKIPALVELUVERKOSTO



Talous- ja
henkilöstöhallinto
(Tampere, PSHP
→ Monetra Oy)



Hankinnat ja
logistiikka
(Tuomi
Logistiikka Oy)



Ateria- ja
puhtaanapito
(Tampere,
PSHP →



Työterveys
(Pirte
Työterveys Oy)



UNA-yhtiöt Oy



ICMT
(Istekki Oy)

YHTEISTYÖALUE + MUUT MAAKUNNAT



Etelä-
Pohjanmaa



Kanta-
Häme



Pirkanmaa

KANSALLISET TUKIPALVELUT



Vimana Oy



SoteDigi Oy



Maakuntien
Tilakeskus Oy



ICT
DIGI



Työn
jako



Integra-
tio



Tuotanto-
rakenne



Ensihoito
Päivystys



Investo-
innit



Varautu-
minen



TKI
Koulutus



Tukipalvelut

VAHVA JÄRJESTÄJÄ

SELKEÄ OHJAUS

79

Valtuusto ja valiokunnat



Maakuntastrategia ja
palvelulupaus



Konsernirakenne ja
johtaminen



Maakuntatalous



SOPIMUSOHJAUS
OMISTAJAOHJAUS

TAVOITE- JA TOIMINTAOHJAUS



Osallistuminen



Viestintä ja www



TKI toiminta



- 300 milj. euroa



HANKEJOHTAMINEN JA VALMISTELU

Poliittinen
ohjausryhmä

Johtoryhmä

Puheenjohtajisto



Päivi Nurminen
Pirkanmaan
muutosjohtaja



Jaakko Herrala
Sote-muutosjohtaja



Jukka Alasentie
Maku-
muutosjohtaja

Muutosorganisaation
johtoryhmä

50 muutosvalmistelijaa

23 muutostyöryhmää

Maakuntavaltuusto

Luonnos
4.6.2018Hyte- ja
kokonaisturvallisuus
valiokuntaKasvu ja
elinympäristö-
valiokunta

Palveluvaliokunta

Tulevaisuus- ja
tutkimus-
valiokunta

Nuorisovaltuusto



Vammaisneuvosto



Vanhusneuvosto

Maakuntahallitus



Konsernijaosto

Sisäisen valvonnan
ja riskienhallinnan
jaosto/toimikunta

Maakuntajohtaja

Maakuntahallinto

Sosiaali- ja
terveys-
palvelujen
järjestäminenAlueen
kehittäminen ja
kokonais-
turvallisuus-
järjestäminenKonserni-
palvelut

Pirkanmaa 2019

Tarkastus-
lautakuntaVaali-
lautakuntaToimi-
kunta?Toimi-
kunta?Toimi-
kunta?

Johtokunta

J

Maku
taseyksikkö

TJ

Pela liikelaite



Johtokunta

TJ

Maakunnan
sote-liikelaitosTays palvelut
Sote-keskus ja Suun th palvelut
Muut sote-palvelutJaostot/
toimikunnat?

Maakunnan tytäryhtiöt

Coxa Oy
Tays Sydänsairaala Oy
Fimlab Laboratoriot Oy
Keiturin Sote Oy
FinnHEMS Oy
Tuomi Logistiikka Oy*

*arvio yhtiön asemasta

Tays Tukisäätiö

Muut säätiöt

Maakunnan osakkuusyhtiöt

Tullinkulman työterveys Oy
Pirkanmaan Monetra Oy**
Istekki Oy
Pikassos Oy
Pirkanmaan Voimia Oy**

**perustettava yhtiö

Liikelaitos toiminnallinen organisaatio. Vaihtoehto nro 1 esimerkki.

LUONNOS

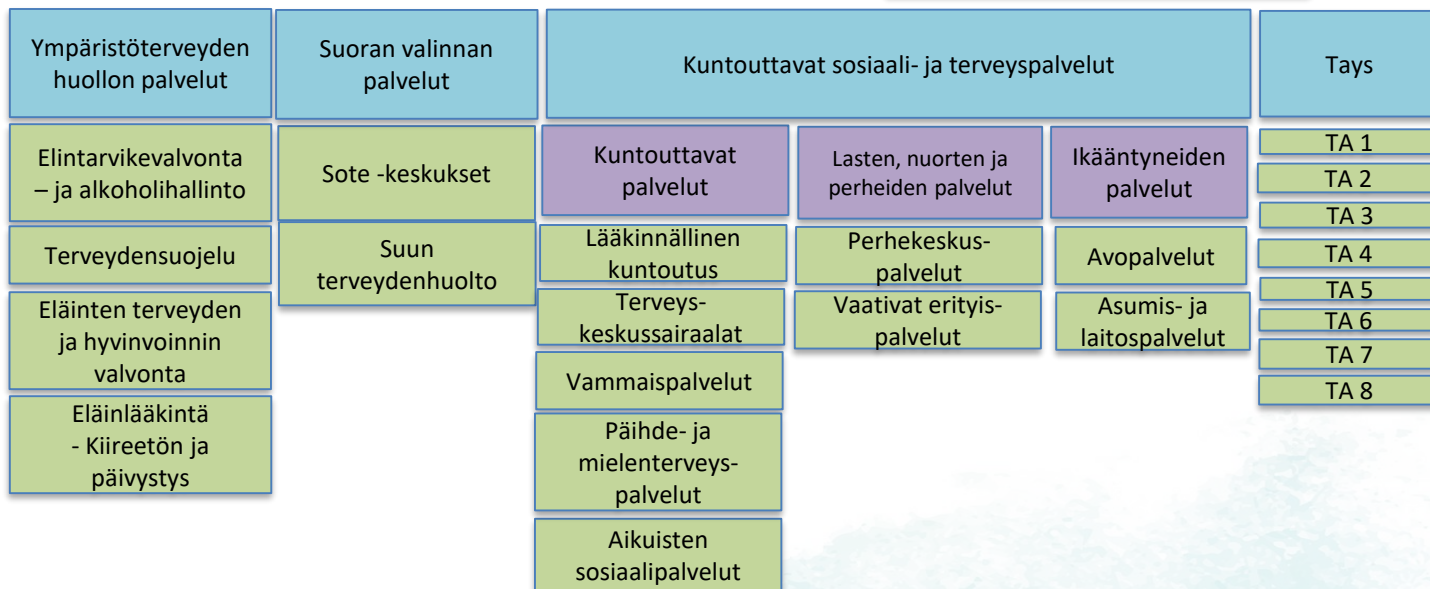


Liikelaitoksen johtokunta

Jaostot

Liikelaitoksen johtaja

Liikelaitoksen johtoryhmä



Sote inhouse -yhtiöt

Tays Sydänkeskus Oy

Coxa Oy

Yhteiset palvelut (talous, viestintä, kehittäminen, ICT, hankinta, HR-palvelut, päätöksenteko, asiakkuuksien hallinta ym.)

Tukipalvelut (Fimlab Laboratoriot Oy, Kuvantaminen ja lääkehuolto ym.)

Tukipalveluiden tuotantoverkko



2019

Pirkanmaan maakunta

- Järjestäjä
- Tuottajaorganisaatiot

Maakunnan
tarvitsemat
tukipalvelut

Inhouse –yhtiöiden horisontaalinen yhteistyö

Tullinkulman
työterveys
Oy

Tuomi
Logistiikka
Oy

Pirkanmaan
Voimia Oy

Sakupe Oy

Istekki Oy

Monetra
Pirkanmaa
Oy

Una Oy

Inhouse –yhtiöt yhdistävät markkinatarjontaa palvelutuotantoonsa

Yksityisten yritysten tavarat ja palvelut



Yhteistyöselvityksen tiivistys ”8 tähden palveleva yliopistosairaala”

Perustuu EY:n tekemään yhteistyöselvitykseen



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

KHSHP ja PSHP

Yhteenveto*			
	KHSHP	PSHP	KHSHP + PSHP
Henkilöstömäärä	1 900	8 500	10 400
Sairaalat	3	5	8
Väestön määrä alueella	0,2 M	0,5 M	0,7 M
Sairaanhoitopiirin jäsenkuntien määrä	11	23	34
Toimintatuotot	260 M€	919 M€	1 180 M€
Toimintakulut	-246 M€	-888 M€	-1 134 M€
Taseen loppusumma	164 M€	608 M€	772 M€
Omavaraisuusaste %	42.7 %	33.4 %	

- ▶ Yhdessä Suomen toiseksi suurin erikoissairaanhoidon palveluntuottaja
- ▶ Henkilöstöä n. 10 400, toimintatuotto n. 1,2 miljardia euroa ja väestöä n. 0,7 miljoonaa
- ▶ Sairaalaverkosto on Suomen väestöllisessä keskipisteessä 2,5 miljoonan asukkaan saavutettavissa 90 minuutin vaikutusalueella
- ▶ Tuottavuuskehityksen kärjessä ja PSHP houkuttelee valinnanvapauspotilaita
- ▶ Noin 700 tieteellistä julkaisua vuodessa

8 tähden sairaalaverkosto

Pirkanmaa/PSHP

- 1 Tays Keskussairaala
- 2 Tays Pitkäniemi
- 3 Tays Hatanpää
- 4 Tays Sastamala
- 5 Tays Valkeakoski

Kanta-Häme/KHSHP

- 6 Keskussairaala
- 7 Forssan sairaala
- 8 Riihimäen sairaala



*Yhteenveto on alustava arvio, joka perustuu KHSHP:n ja PSHP:n konsernien vuoden 2017 alustaviin tilinpäätöslukuihin.

Pirkanmaa2019 ICMT-valmistelun organisointi



Pirkanmaa 2019

Omat resurssit

Ostopalvelu

Virka-apu

Kansallinen valmistelu

Poliittinen ohjausryhmä

Johtoryhmä

Esivalmistelun johtajisto

ICMT-työryhmä

ICMT-työvaliokunta

Toimialasidonnaiset palvelut

Toimialariippumattomat palvelut

Potilastietoj.

Asiakastietoj.

Lääkintälaitteet

AVI, ELY

TOSI /
Pelastustoimi

Talous

Henkilöstö

Perustieto-
tekniikka

Sähköinen
asiointi

Liitännäis-
järjestelmät

TE, Liitto

Sairaala /
ensihoito

Asianhallinta

Arkisto

Tietoliikenne

Arkisto

Ympäristö-
terveys

Intra-, www-
sivut

Hallinto

Kommunikaatio-
palvelut

Tietoturva ja tietosuoja

Kokonaisarkkitehtuuri

Digitalisaatio

ICT näkemyksiä valmisteluun



- Lakien keskeneräisyys
- Tiedolla johtamisen ratkaisut suhteessa koetalousarvioon ja jatkotarpeisiin
- Digitalisaatio edellyttää merkittäviä toiminnallisia muutoksia
- ICT osoittautunut haastavammaksi kuin osattiin odottaa
 - Avainosaajien rekrytointi
 - Rahoitus
 - Hankinnat
 - Uusi organisaatio ja arkkitehtuurisuunnitelmat vaiheessa
 - Kuntien suhtautuminen kehittämiseen ja muutoksen tekoon
- SoteDigi ja Vimana vs. maakunnan omat ratkaisut.
- Mitä tukipalveluja mm. suoran valinnan sote-keskukset voivat käyttää



Kiitoksia mielen- kiinnosta !



Pirkanmaa 2019



rendään yhäessä

www.pirkanmaa2019.fi
@pirkanmaa2019