

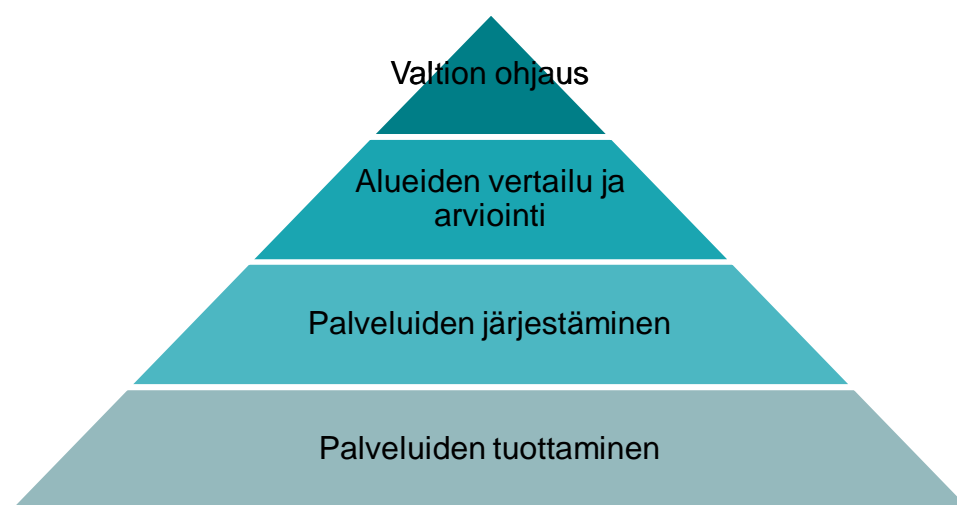


VALTAKUNNALLINEN TIEDOLLA JOHTAMISEN KEHITTÄMISEN TILANNE

Erityisasiantuntija
Mikko Huovila STM



TIEDON TARPEET ERI TASOILLA

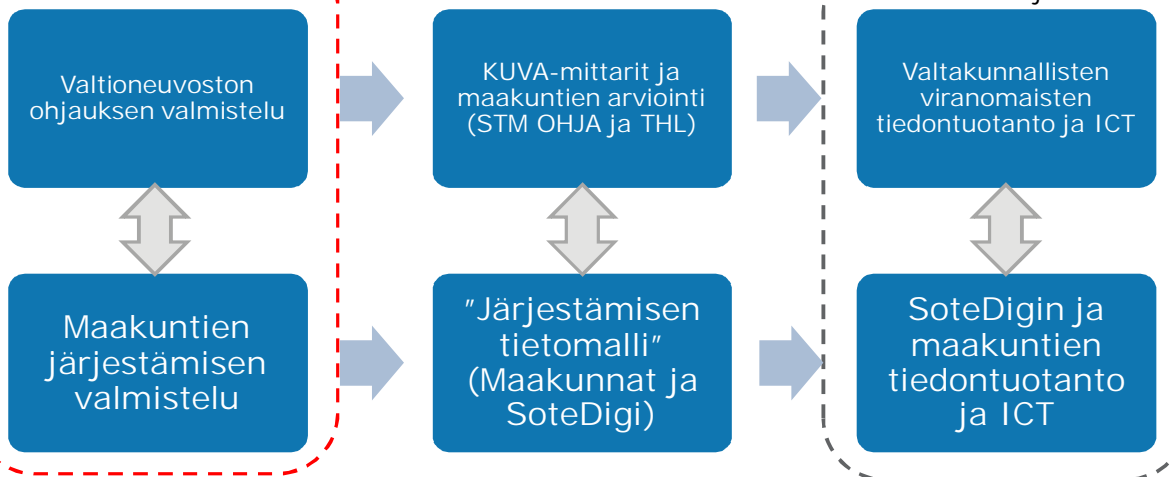


2 6.9.2019

Etunimi Sukunimi

Tiedolla ohjaaminen ja johtaminen maakunta- ja sote-uudistuksessa

Mikä malli uudella hallituksella?



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN

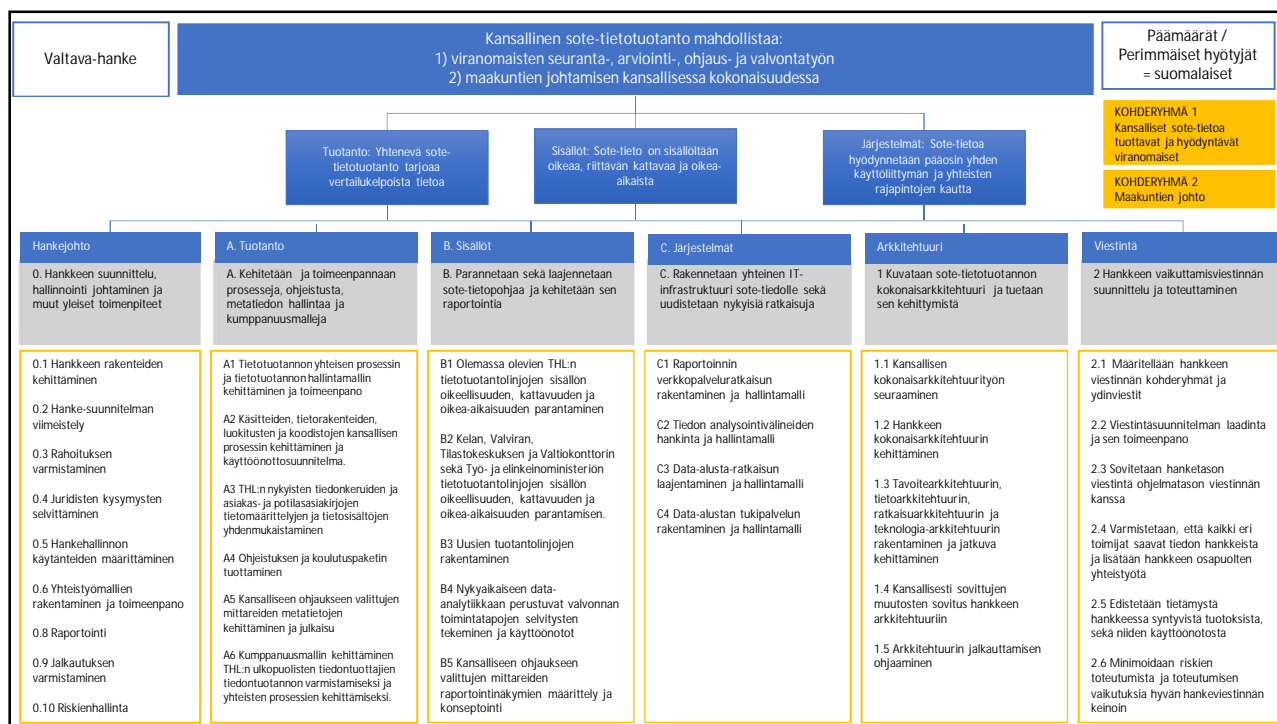
3


12.2.2018



TOIVO-OHJELMAN KEHITTÄMISVAATIMUKSET

	Maakunnat / SoteDigi	Valtakunnalliset viranomaiset
Raportointi	<ul style="list-style-type: none"> maakunnan johdolla on käytettävissään ajantasaiset modernit raportointityövälineet 	<ul style="list-style-type: none"> maakuntien ja valtioneuvoston tarvitsema kansallisesti tuotettu tieto löytyy yhdestä paikasta helposti tietoa käytetään rajapintojen kautta muissa käyttöliittymissä
Tiedontuotantoprosessien uudistaminen	<ul style="list-style-type: none"> maakunnat tuottavat järjestämisessä vaadittavan ensimmäisen vaiheen tiedon yhdenmukaisella ja vertailukelpoisella tavalla johtamisessa hyödynnetään niin maakunnan itsensä tuottamaa kuin valtakunnallisestikin tuotettua tietoa 	<ul style="list-style-type: none"> tieto on ajantasaista tietoa on kattavasti hytestä ja sote-palveluista viranomaisten päällekkäiset tiedonkeruuvaihtoehdot on purettu ja sote-toimijoiden hallinnollista taakkaa on kevennetty
Tietorakenteiden yhtenäistäminen ja niiden toimeenpano	<ul style="list-style-type: none"> henkilökuntaa voidaan systemaattiseen kirjaamiseen ammattilaisten käyttöliittymien käytettävyyttä on parannettu kertakirjaamisen mahdollistamiseksi kirjaaminen tapahtuu kansallisten ohjeiden pohjalta 	<ul style="list-style-type: none"> kansalliset tietomäärittelyt on harmonisoitu siten, että tiedot voidaan kertakirjata luontevasti osana palveluprosesseja kansalliset kirjaamisohteet on yhtenäistetty kertakirjaamisen tavoitteen mukaiseksi. ei erillisiä kirjausohjeita eri käyttötarkoituksiin
Yhteiset data-alustat yms. teknologia	<ul style="list-style-type: none"> maakuntien tietotuotanto toteutetaan kustannustehokkaasti hyödyntäen mahdollisimman paljon yhteisiä ICT-ratkaisuja 	<ul style="list-style-type: none"> tiedontuotannon prosessi on yhtenäistetty toimimaan teknisesti yhteisellä alustalla





KESKEISTÄ HYÖDYNNETTÄVÄÄ EDELLISESTÄ VALMISTELUSTA

Sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuuteen on luotu yhtenäinen mittaristo

Sosiaali- ja terveysministeriö | 19.3.2019 | 11.57 UUTINEN

Väestön hyvinvoinnin ja terveyden kuvaamiseen, palveluiden tarpeen arviointiin sekä palvelujen laadun, vaikuttavuuden, kustannusten ja tehokkuuden seuraamiseen on luotu yhtenäinen mittaristo.

- Sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuusmittaristo (excel)

Mittaristo on tarkoitettu kansalliseen ohjaukseen, soveltuvasti palvelujen järjestämisen ja tuotannon johtamiseen, suunnitteluun ja seurantaan sekä järjestäjien ja tuotantoyksiköiden väliseen vertailuun ja valvontaan.

Mittareita on kehitetty eri ohjaus- ja tietotarpeisiin: hyvinvoinnin ja terveyden tila sekä hoidon ja palvelujen tarve, palvelut ja palvelu- ja hoitoprosessit sekä palvelujen saatavuus, ja kustannusvaikuttavuuden ja laadun seuranta.

Yhtenäisen, kattavan tietopohjan käyttäjiä ovat erityisesti valtioneuvosto, sosiaali- ja terveysministeriö, Terveyden ja hyvinvoinnin laitos, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestäjät, valvontaviranomaiset ja soveltuvasti palvelujen tuottajat.

Uusi tietojohdantamisen arviointimalli julkiselle sektorille – työkalu kehitystarpeiden tunnistamiseen

Sosiaali- ja terveysministeriö, Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminta | 6.6.2019 | 8.56 TIESOTE | 23/2019

Tutkimusryhmä on luonut työkalun, jolla julkisista palveluista vastaavat organisaatiot voivat arvioida omia tietojohdantamisen käytäntöjään. Tarkoituksena on tunnistaa nykytilanne ja sopia sen pohjalta jatkoaskelista.

Tietojohdantamisen hyödyt ja kehittämistarpeet on tunnistettu tutkimushankkeessa. Uuden tietojohdantamisen arviointimallin avulla organisaatiot voivat hahmottaa tietojohdantamisen tilannettaan, määrittää tavoitteita sekä priorisoida kehittämisenpeitteitä.

Tietojohdantamisen arviointimalli on kehitetty työkaluksi erityisesti julkisissa palveluissa järjestäville ja tuottaville organisaatioille. Malli soveltuu esimerkiksi sosiaali- ja terveydenhuollon toimijoille.

Arviointimalli sisältää teemoittain ryhmitellyjä väittämiä sekä tulokantoja tulosten arviointiin. Väittämiä kautta organisaatio pohtii muun muassa, onko tietojohdantamisen tavoitteet ja yhteys strategiaan tunnistettu, kerääntäkö dataa tehokkaasti ja tukevatko järjestelmät tietojohdantamista.

THL:n arviointiraportit

SoteDigin ja Vimanan tietojohdantamisen maakuntakierroksen loppuraportti

Järjestämisen tietomallin valmistelumateriaali

6
12.2.2018
Mikko Huovila



JÄRJESTÄMISTEHTÄVÄÄN LIITTYVÄN TIETOJOHTAMISEN JATKOKEHITTÄMISEN SKENAARIOT

Yhteinen teknologia

Tekninen koordinaatio

- + Alhaisemmat tekniset kehityskulut
- + Hyödyttää niitä alueita, jossa ei ole vielä teknistä kehitystä tehty
- + Kehittäminen sirpaloituu
- Tiedon vertailukelpoisuus heikkoa
- Tekninen kehittäminen ilman yhteistä sisältöä tällaisessa kohteessa ei kovin mielekästä

Yhdenmukaisuus

- + Vertailukelpoinen tieto
- + Merkittävästi alemmat kehityskustannukset
- + Tasaa alueiden välisiä eroja
- + Erityisosaaminen hyödyttää koko maata
- Alueiden erityispiirteisiin vastaaminen hankalampaa
- Uudet teknologiset investoinnit osin päällekkäisiä jo olemassa olevien ratkaisujen kanssa
- Hitaampi kehittäminen

Paikallisesti määritelty tieto

Monimuotoisuus

- + Ketterämpi eteneminen
- + Alueelliset erityispiirteet helpompi huomioida
- + Hyödyntää jo tehtyjä teknologiainvestointeja, joustavuutta kehittää niiden päälle
- Kehittäminen sirpaloituu
- Tiedon vertailukelpoisuus heikkoa
- Korkeat kehityskustannukset
- Alueiden väliset erot kasvavat entisestään
- Osaavia tekijöitä vaikea saada kaikille toimijoille

Sisältökoordinaatio

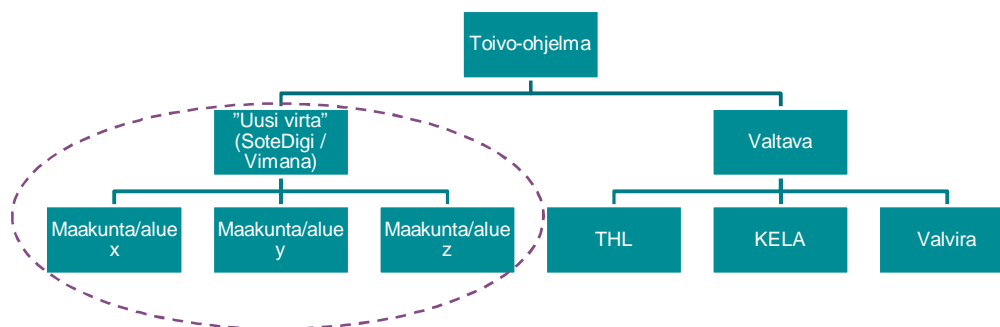
- + Vertailukelpoinen tieto
- + Tasaa alueiden välisiä eroja jonkin verran
- + Sisältöön liittyvä erityisosaaminen hyödyttää koko maata
- + Jättää tilaa alueellisille teknisille ratkaisuille ja joustavalle jatkokehitykselle
- Tekniset kehityskustannukset korkeat
- Jättää ison vastuun järjestäjille teknisten ratkaisujen toteutuksesta. Osa alueista ei ehkä pysty itse tästä vastaamaan?

Yhdenmukainen tieto

Paikallinen teknologia



ORGANISOINTI



8 6.9.2019

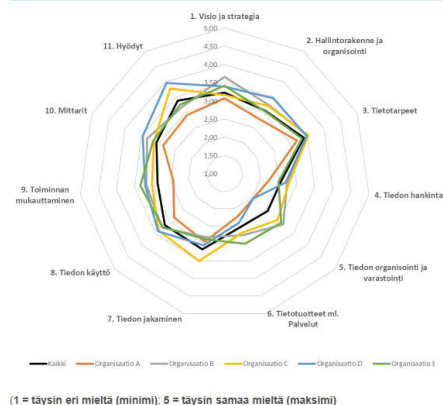
Etunimi Sukunimi



ALUEELLISTEN TOIMENPITEIDEN KOHDENTAMINEN KYPSYYSTASON NOSTAMISEEN

Hankkeessa on kehitetty arviointimalli jonka avulla voidaan tunnistaa tietojohdamisen maturiteetti organisaatiossa

Esimerkki eri organisaatioiden vastauksista mallin testauksen yhteydessä



Arviointimallin lopputuloksena syntyy tietojohdamisen profiili, joka yhdistelee henkilöstön kokemaa tyytyväisyyttä tietojohdamisen osa-alueisiin

Arviointimallin tuloksia voidaan hyödyntää organisaation sisäiseen arviointiin ja kehittämistavoitteiden tunnistamiseen sekä organisaatioiden väliseen vertaiskehittämiseen.

9 6.9.2019

Etunimi Sukunimi



YHTEISTYÖ KANSALLISTEN VIRANOMAISTEN KANSSA

- Varmistettava ”sama tieto kirjataan vain kerran” periaatteen toteutuminen
 - Samasta palveluissa syntyvästä kirjaamisesta pystyttävä muodostamaan tiedot myös johtamiseen ja valtakunnallisiin tilastoihin ja rekistereihin
- THL:n tietomäärittelytyön ja alueellisen kehittämisen yhteensovitus olennaista
- Integraatioiden määrän hallinta merkittävä kustannuskysymys. Kanta-palveluita varten tehtyjä investointeja tulisi pystyä hyödyntämään mahdollisimman laajasti.

10 6.9.2019

Etunimi Sukunimi



YHTEENVETO

- Uuden hallituksen toimeenpanosuunnitelman valmistelu kesken
 - Hallitusohjelmassa linjattu, että edellisen hallituksen varaamia uudistusrahoja voidaan käyttää
- Organisoituminen auki
 - Maakuntavalmistelun jatko?
 - Valtion rahoitus?
 - Valtakunnallisten yhtiöiden asema?
- TOIVO-ohjelman jatkaminen STM:n prioriteeteissa korkealla
 - Valtakunnallisten viranomaisten kehittämiseksi rakenneriippumattomat suuntaviivat olemassa (KUVA-raportti)
 - Järjestäjätason tiedolla johtamisen kehittämisen tarve selvä ja tunnustettu laajasti. Miten tämä organisoidaan riippuu olennaisesti uuden hallituksen linjauksista.
- Uusi SOTE-tietojen toissijaisen käytön laki luo pelisäännöt tietojen yhdistelylle ja mahdollistaa paljon



Lisätietoja:

Mikko Huovila

Sähköposti: mikko.huovila@stm.fi

Twitter: @mikkohuo

Sosiaali ja terveysministeriö

Internet: stm.fi

Twitter: @STM_Uutiset