

Älykäs kunta - avoin, luova, virheet tunnistava ja uutta oppiva

Jari Stenvall

Professori

Johtamiskorkeakoulu/

Tampereen yliopisto

Jari.stenvall@uta.fi

Sisältö

- Miltä älykkäiden kuntien kehittämispolitiikka näyttää?
- Mitä pitäisi kehittää

Tutkimus: Älykkäät naiset ovat muita useammin sinkkuna

- Tutkimuksessa, joka tehtiin kolmessa yhdysvaltaisessa yliopistossa, todettiin että kun miehet tapaavat älykkään naisen he kokevat hänet vähemmän viehättäväksi. Ja varsinkin silloin jos nainen on älykkäämpi kuin mies. Siitä huolimatta useimmat miehet kertoivat tutkimuksessa, että älykkäät naiset ovat viehättäviä

<http://arvostettu.com>

Siedämmekö älykkäitä kuntia tai haluammeko ”sinkku-kuntia”?

Älykkyys..

- Tarkoittaa kykyä käyttää osaamista hyödyksi sekä oppimiskykyä
- Älykäs kunta pystyy hahmottamaan tilanteita ja tekemään niistä johtopäätöksiä
- Älykäs kunta sisältää myös sen, että kuntalaiset kykenevät toimimaan älykkäästi
- Älykäs kunta on adaptiivinen – kykenee selviytymään tilanteissa, joissa ei ole valmiita vastauksia
- Älykkäässä kunnassa kyetään käyttämään **resursseja**, oikeassa kohdin

Suomessa älykkyyden kehittäminen

- Perusta olemassa – osaaminen ja teknologian hyvä hallinta

Älykkyyden kehittämiseen vaikuttaneet...

- Verkostot ja rajapinta-ajattelu
- Kolmannen sukupolven palveluajattelu ja käyttäjälähtöisyys
- Tietoperustainen toiminta
- Kokeilukulttuurin edistäminen
- Digitaalisuus

Mutta..

- Älykkyyden näkökulma tai sitä vahvistavat kehittämispolitiikat **eivät ole juuri vaikuttaneet** rakenteelliseen kehittämiseen tai julkisen hallinnon toimintaperiaatteiden – kuten sääntelyn – kehittämiseen
- Älykkyys edellyttäisi **hajautunutta rakennetta**, jossa olisi kykyä tehdä samaan suuntaan vieviä ratkaisuja
- **Oppimisen ja sopeutumiskyvyn** näkökulmat ovat olleet liian vähällä huomiolla

Case..

Adaptive organizations in Smart City Helsinki

Laitinen & Stenvall 2015

Case 1/4 Mitä on tapahtumassa?

- **Kokonaisvaltainen älykkään** kunnan kehittäminen, jossa yhdistetään kuntalaisten osallistuminen ja teknologialähtöinen kehittäminen toisiinsa
- **Nykyrakenne** on varsinkin isoissa kaupungeissa melko hyvä älykkyyden kehittämiseksi, johtuen dynaamisesta toimintakulttuurista sekä ylipäänsä siitä, että eri toimintoja on kaupunkien hallinnossa yhdessä... Kehittäminen on keskeiseltä osin omasta tahdosta kiinni
- **Käsitys muutoksista** on uudistumassa.

Case 2/4 Jatkuvan oppimisen merkitys..

...on havaittu, mutta edelleen melko epäselkeää

Pitäisi pystyä jäsentyneemmin hahmottamaan,
mikä aikaansaa käytännöistä oppimista tai
ajattelutapojen muutosta edistävää oppimista sekä
ylipäänsä kenen pitäisi oppia

- **Kokeilukulttuuriin oppimissuunnitelma?**

Case 3/4 Oppimisen keinot

- **Ympäristöjen rakentaminen**
 - Eri toimijat kohtaavat toisensa. Erityisesti oleellista on, että eri toimijoilla on intressi kehittää sisältöjä
- **Tiedolla johtaminen**
 - Tieto helposti puuroutuu ja hajaantuu. Luokittelu ja kyky päätösten tekemiseen on keskeistä. Tiedon luetettavuus?
- **Kokeileminen**
 - On väline oppimiseen ja älykkyyden edistämiseen. Kuitenkaan ei vielä riittävän vaikuttava, eikä varsinkaan epäonnistumista raportoida riittävästi

Case 4/4 Oppimisen keinot

- **Työskentely edelläkävijöiden kanssa**
 - Esimerkiksi nuoret tai yritykset. Voidaan toteuttaa pienimuotoisesti
- **Positiivinen ja rohkeava toimintakulttuuri**
 - Vaatii erityisesti panostamista johdolta, koska kehitetään uusia asioita, joissa on riski
- **Visionäärinen ja tehokas johtaminen**
 - Johtamisen pitäisi määritellä suunta toiminnalle sekä kyetä varmistamaan asioiden nosto agendalle, toimeenpano ja levittäminen. Keskeistä avaintoimijoiden yhteinen tahtotila

Viestit

- Älykkyyden ja sitä tukevien kehittämisspoliitikkojen integrointi kuntien ja itsehallintoalueiden toimintaan.
- Sallitaan ”menestyvät sinkut” älykkyyden kehittämisessä
- Huolehditaan nyt tehtävän toiminnan jatkuvuudesta. Kehitetään älykkyyttä myös toimintojen ja kohteiden kautta eikä vain rakenteista
- Vahvistetaan myös kuntalaisten ”älykästä toimintaa”
- Oppiminen ja sitä vahvistava konkreettinen toiminta osaksi kehittämistä

Suurin kiitoksin!