



Kangasala

OKSALLA YLIMMÄLLÄ

Strateginen johtaminen kunnissa

USO-webinaari 23.9.2020

Kaupunginjohtaja Oskari Auvinen

Kangasalan kaupunkistrategian toteutussuunnitelma



Arvostamme historiaamme, ympäristöämme ja vapaa-ajan mahdollisuuksia

Erinomaiset ja kilpailukykyiset elinkeinoelämän alueet, palvelut ja profiilit

Henkilöstö on osaavaa, hyvinvoivaa ja motivoitunutta

Kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen edelläkävijä

Kehitämme Kangasalan imagoa

Kuuntelemme, kokeilemme, mahdollistamme ja välitämme

Palveleva, uudistuvan toimintakulttuurin ja sujuvan arjen Kangasala

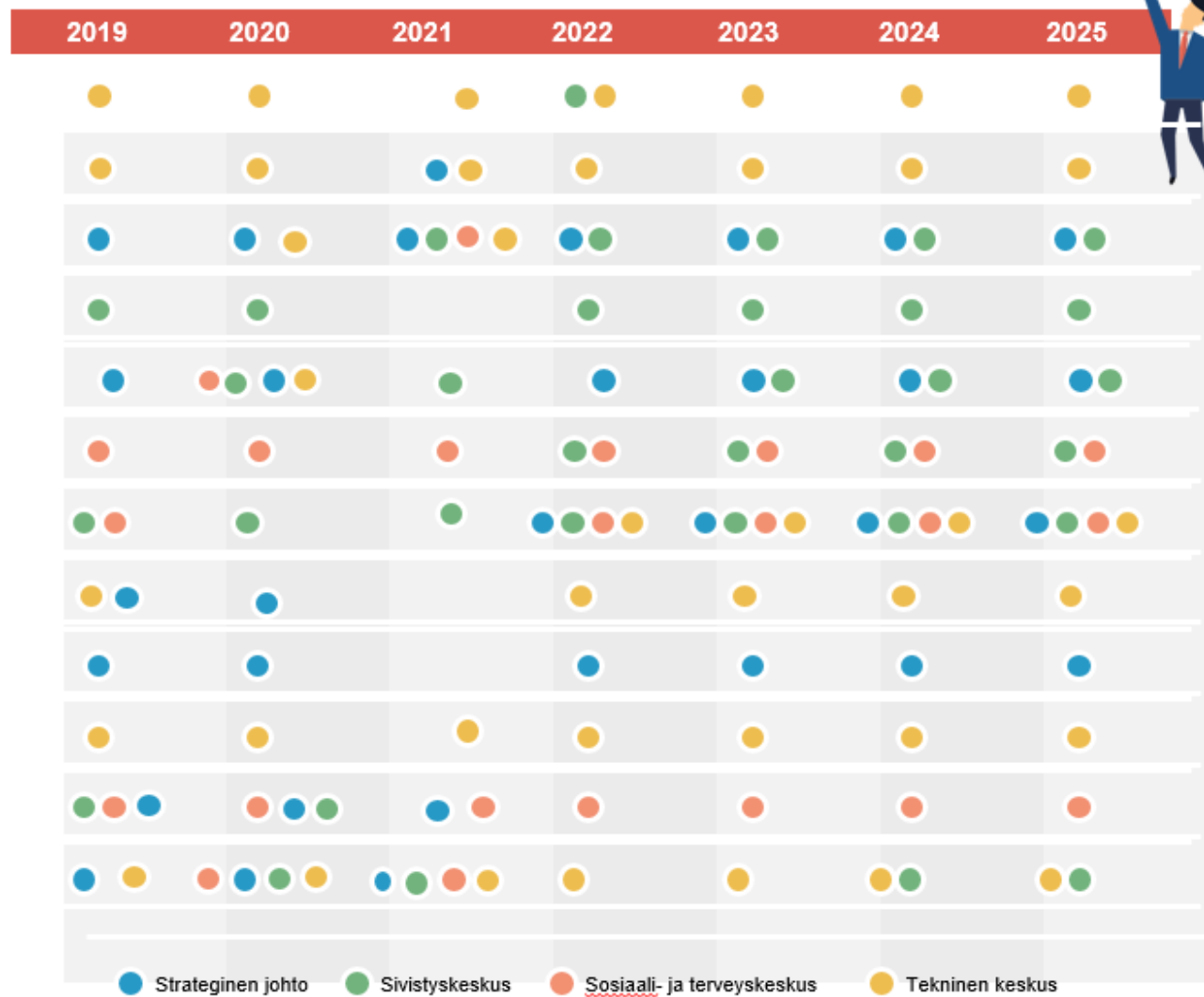
Sijainnista vetovoimaa - sujuvasti liikkuen

Tarkoituksenmukainen ja tavoitteellinen omistaminen

Tiivistyvät taajamat ja mahdollisuuksien maaseutu

Tuemme hyvinvointia ja työllisyyttä

Tuottava, tehokas ja vaikuttava



Kangasalan kokemuksia strategiatyöstä

- Pitkä kulttuurinen pääoma strategian laadinnasta siirtyy valtuustolta toiselle: edellinen aina aloittaa, uusi saattaa valmiiksi. Keväällä työ alkaa, syksyllä jatkuu.
- Hyödynnämme edellisten valtuutettujen kokemuksen, uusien näkemyksiin yhdistäen
- Erittäin osallistava tapa valmistella sitouttaa laajasti luottamushenkilöt. Meillä strategia on ennen kaikkea vaaleilla valittujen ja demokraattisen valtakirjan saaneiden ohjausta, siis paikallisdemokratiaa parhaillaan
- Myös kuntalaiset osallistuvat, henkilöstö samoin

Kangasalan kokemuksia strategiastyöstä

- Rullaava päivitys pitää aina ajankohtaisena, Kangasalla strategia on aina talousarvioasiakirjan ensisivuilla. Nyt tämänhetkinen vuoden 2021 talousarviossa, uusi strategia vaikuttaa vuonna 2022.
- Toimintaympäristön muuttuessa päivitys hoidetaan tarvittaessa vuosittain, kaupunginhallituksen ohjauksessa
- Johtamistapamme on erittäin strateginen, jokainen talousarviotavoitteemme on johdettu strategiasta
- Strategian tavoitteet ja toteutuksen tuntee jokainen, se on kaikkien yhteinen asia

Kangasalan kokemuksia strategiatyöstä

- Strategian tekee kuka vaan, toimeenpano ratkaisee
- Merkittävä panostus visuaalisuuteen ja viestintään: strategia esitetään yhtenä kuvana, avataan laajalle yleisölle videona, esitetään toteutus ja toimeenpano henkilökunnalle omina videoinaan, käsitellään kaikissa yksiköissä
- Kaikki materiaali koottuna intraan strategiasivuille
- Strategia esillä kaikissa yksiköissä, elää osana arkea

Parannettavaa seuraavalle kierrokselle

- Tavoitteiden määrä, jatkuva keskustelunaihe. Ehkä vähennämme, ehkä emme.
- Vähemmän kohdentaisi tarkemmin, enemmän antaa runsaammin mahdollisuuksia talousarviovaiheessa
- Tavoitteiden mittaroinnin ja vaikuttavuuden arvioinnin kehitystyö jatkuu parhaillaan
- Varmistaa oikeat valinnat, sekä mukaan otettavat että oikeat poisjätettävät
- Uuden kierroksen valmistelu alkamaisillaan, poikkeuksellisen mielenkiintoisessa tilanteessa. Uusi kunta, uudet kujeet.

Vaatimattomasti paras
Kangasala.





Kangasala

OKSALLA YLIMMÄLLÄ

Kiitos!

Oskari Auvinen

kaupunginjohtaja

etunimi.sukunimi@kangasala.fi