

Kuntaliiton KEKEKEKKERIT!

31.3.2021 Kestävyyden johtaminen

Kestävän kehityksen mittaaminen – mahdoton urakka vai sujuvaa rutiinia?



Jari Lyytimäki
Suomen ympäristökeskus SYKE

Twitter @lyytimaki

ORSI-hanke www.ecowelfare.fi

KEKANUA-hanke www.syke.fi/hankkeet/kekanua

Oma taustani

- Keke-indikaattoreiden muotoilua kansallisella tasolla (www.kestavakehitys.fi/seuranta)
- Kestävän kehityksen asiantuntijapaneelin koordinaatiota (www.kestavyyspaneeli.fi)
- Tutkimusta ekohyvintivaltion hahmottamisesta (www.ecowelfare.fi) ja keke-indikaattoreiden riskeistä (www.peer.eu/projects)
- Kestävän kaupunkikehityksen indikaattoreiden kehittelyä (www.syke.fi/hankkeet/kekanua)



Eksyin indikaattoriviidaksoon

- **Paikalliset:** Ilmastovahti, ympäristövahti, Fisu-indikaattorit, Mayors Indicators...
- **Sektorit:** luonnontila.fi, yhdyskuntarakenteen indikaattorit, Agrikaattori...
- **Kansalliset:** kestävän kehityksen indikaattorit, YK-indikaattorit, Findikaattori...
- **Kansainväliset:** EU SD indicators, SDG INDEX, OECD, World Bank, UN...
- Aggregoidut, avainindikaattorit, tilastot

Kestävä kaupunki - aamukahvit 23.3.: Miten kaupunkia mitataan?

Uutinen 22.2.2021 klo 12.40



Webinaari: Ihana kaupunki – Syntyykö Suomessa ihanaa kaupunkia?

Tiistai 23.3.2021 klo 14.30 – 16.00 [TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ](#) [YMPÄRISTÖMINISTERIÖ](#)

**Elinvoimaa alueille
tilastotiedolla**

Aika: keskiviikko 24.3.2021 klo 14.30–16

Indikaattoriähky: riski ja mahdollisuus

- Resurssien tuhlausta päällekkäisyyksiin?
- Kirsikanpoimintaa, viherpesua?
- Yliyksinkertaistamista?
- Näennäishyödyntämistä, vanhoja polkuriippuvuuksia?
- Rikasta keskustelua?
- Epävarmuuksien huomiointia?
- Moniulotteista arviointia?
- Pätevää päätöksentekoa?



Risks related to overuse, non-use and misuse of indicators

Indicator factors

What kind of content makes a good or bad indicator?

Process and user factors

What kinds of communication and interaction processes are effective?

Context factors

What kinds of external issues are influencing?

Intensively studied area of indicator research;
Well-known possibilities for avoiding risks

Less studied area of indicator research;
High probability for encountering unknown risks



Indikaattorit eivät ole ihmeotuksia

Johtamisen onnistuminen vaatii oikeita indikaattoreita oikeaan paikkaan ja aikaan – ja oikealle kohderyhmälle



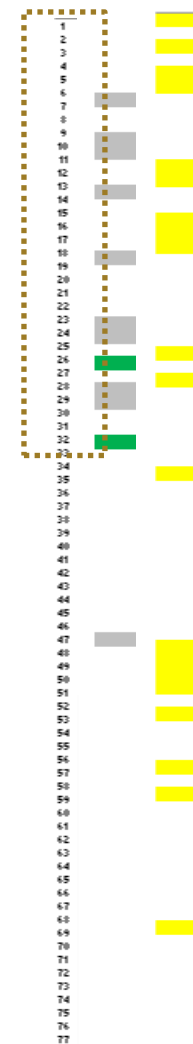
CASE: NUA-indikaattorit (New Urban Agenda)

”Kansalliset kestävän kehityksen mittarit eivät nimittäin tue kuntien omien päätösten ja toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointia.”

(Sallinen & Riipinen 2021, 135)

CASE: NUA-indikaattorit

- 77 indikaattoria, tarkat määritelmät metatiedoissa
- Osin päällekkäisiä olemassa olevien indikaattorikokoelmien kanssa
- Vahvasti näyttää, ettei kaikkiin löydy Suomesta tietoa
- Isolla osalla heikko käytettävyys Suomessa
 - Ilmiö relevantti, kansainvälinen mittari ei
 - Kuvattava ilmiö ei relevantti
- Mutta: mahdollisesti merkittävä askel eri raportointitasojen integrointiin



**Mitä
voisimme
oppia
tästä
kaikesta?**



S Y K E

Photo by [Rob Schreckhise](#) on [Unsplash](#)

Kohti yksinkertaisuuden ylistystä

Maailma on monimutkainen ja ongelmavyöhdet sekavia, mutta sitä suuremmalla syllä kaikessa on pyrittävä niin yksinkertaisiin toimintamalleihin kuin mahdollista ja vielä pikkuisen enemmän. (Kuisma 2013, 47)

Eli yksinkertaistettuna:

**Monimutkaisia ongelmia ei
kannata koittaa ratkaista
monimutkaisuutta lisäämällä**



Lähteitä ja lisälukemista

- Sallinen S. & Riipinen, M. (2021). Kuntien motiivit ja tilanne ilmasto- ja ympäristötyössä. Teoksessa: Sinisalo, S. (toim.) Ympäristökäsikirja kuntapäätäjille – ja kaikille muille. Into, Helsinki. Ss. 129-138.
- Kuisma M. (2013). Yksinkertaisuuden ylistys. Rahan, vallan ja johtamisen merkillinen maailma. Siltala, Helsinki.
- Lyytimäki J., Salo H., Lepenies R., Büttner L., Mustajoki J. (2020). Risks of producing and using indicators of sustainable development goals. Sustainable Development 28(6): 1528-1538. <https://doi.org/10.1002/sd.2102>
- Orsi-hanke: www.ecowelfare.fi
- KEKANUA-hanke: www.syke.fi/hankkeet/kekanua

