

Suomen Kuntaliiton valtuuskunnan varsinaisille jäsenille  
sekä hallituksen jäsenille ja varajäsenille

*Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta kutsutaan kevätkokoukseen.*

**Aika**

Torstai 25.5.2023 klo 10.00-15.30

**Paikka**

Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki

Esteestä pyydetään ilmoittamaan Kuntaliittoon hallintoasiantuntija Nina Erikssonille, [nina.eriksson@kuntaliitto.fi](mailto:nina.eriksson@kuntaliitto.fi) tai p. 050 569 5301 (ei koske esteestä aikaisemmin ilmoittaneita).

**Asiat**

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 3 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 4 Esityslistan hyväksyminen
- 5 Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus
- 6 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022
- 7 Kuntaliiton vuosikertomus 2022
- 8 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022
- 9 Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta
- 10 Seuraava kokous
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen

Esityslista liitteineen on julkaistu Microsoft Teams -ohjelman Kuntaliiton valtuuskunta -työtilassa sekä Kuntaliitto.fi -palvelussa.

Kokouksen tarkempi ohjelma on merkitty esityslistaan.

*Valtuuskunnan työjärjestys 14 §: Varajäsenen kutsuminen*

*Valtuuskunnan jäsenen, joka ei pääse kokoukseen tai on esteellinen käsittelemään esityslistalla olevaa asiaa, on viipymättä ilmoitettava esteestä tai esteellisyydestä valtuuskunnan sihteerille tai kokoushenkilökunnalle.*

*Saatuana luotettavasti tiedon esteestä tai esteellisyydestä valtuuskunnan jäsenen sijaan on kutsuttava yhdistyksen sääntöjen mukainen varajäsen.*

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

puheenjohtaja Joona Räsänen



Tiedoksi

valtuuskunnan varajäsenet



Valtuuskunta 25.5.2023

---

### Kokoustiedot

Aika                      Torstai 25.5.2023 klo 10.00-15.30

Paikka                   Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki.

### Kokousohjelma

#### Torstai 25.5.2023

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|-----------|-----|-------|-----------|-------|-------|-----------|----|-------|-----------|-------|-------|-----------|------|-------|-----------|-----|-------|-----------|----|-------|-----------|------------|-------|----------|--|
| Klo        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 9.30-      | Ilmoittautuminen ja tulokahvi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | luentosalin aula     |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 10.00      | <b>Kokouksen avaus</b><br><i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i><br><br>Kokousasioiden 1 § – 5 § käsittely                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | luentosali           |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 12.30      | Lounas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Kuntatalon ravintola |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 13.30      | <b>Valtuustoryhmien kokoukset</b><br><br>Seuraavat kokoushuoneet on varattu ryhmäkokouksia varten:<br><br><table><tbody><tr><td>Kok.</td><td>B 3.8</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>SDP</td><td>B 3.6</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>Kesk.</td><td>B 3.4</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>PS</td><td>B 3.3</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>Vihr.</td><td>B 3.2</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>Vas.</td><td>B 3.1</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>RKP</td><td>A 3.2</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>KD</td><td>A 3.3</td><td>3. kerros</td></tr><tr><td>Ahvenanmaa</td><td>A 3.4</td><td>3.kerros</td></tr></tbody></table> | Kok.                 | B 3.8 | 3. kerros | SDP | B 3.6 | 3. kerros | Kesk. | B 3.4 | 3. kerros | PS | B 3.3 | 3. kerros | Vihr. | B 3.2 | 3. kerros | Vas. | B 3.1 | 3. kerros | RKP | A 3.2 | 3. kerros | KD | A 3.3 | 3. kerros | Ahvenanmaa | A 3.4 | 3.kerros |  |
| Kok.       | B 3.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| SDP        | B 3.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| Kesk.      | B 3.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| PS         | B 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| Vihr.      | B 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| Vas.       | B 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| RKP        | A 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| KD         | A 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3. kerros            |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| Ahvenanmaa | A 3.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.kerros             |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 14.30      | <b>Ryhmiä puheenjohtajien välinen neuvottelu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | B 3.5      3. kerros |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 14.45      | <b>Kokous jatkuu</b><br><br>Kokousasioiden käsittely jatkuu, 6 § - 12 §                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | luentosali           |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |
| 15.30      | <b>Kokouksen päättäminen</b><br><br>Ei iltatilaisuutta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |       |           |     |       |           |       |       |           |    |       |           |       |       |           |      |       |           |     |       |           |    |       |           |            |       |          |  |

Valtuuskunta 25.5.2023

---

## Osanottajaluettelo

### Varsinaiset jäsenet

#### Helsingin vaalipiiri

Karhuvaara Arja  
Muurinen Seija  
Sazonov Daniel  
Jalovaara Ville  
Halla-aho Jussi  
Diarra Fatim  
Rantanen Tuomas  
Arhinmäki Paavo  
Månsson Björn

### Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Niskanen Dani-Joakim | Kok.  |
| Suomalainen Nina     | Kok.  |
| Meri Otto            | Kok.  |
| Vepsä Sinikka        | SDP   |
| Raatikainen Mika     | PS    |
| Pasanen Amanda       | Vihr. |
| Yanar Ozan           | Vihr. |
| Malin Petra          | Vas.  |
| Biaudet Eva          | RKP   |

#### Uudenmaan vaalipiiri

Keto-Huovinen Pihla  
Räf Marika  
Sundqvist Kaj  
Uski Nina  
Peltonen Eemeli  
Pentikäinen Aulikki  
Valtonen Mikko  
Luukkala Pirjo  
Koponen Ari  
Slunga-Poutsalo Riikka  
Nevanlinna Risto  
Valtanen Hanna  
Walls Anders

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Lehmuskallio Paula  | Kok.  |
| Elo Simon           | Kok.  |
| Räty Virpi          | Kok.  |
| Ala-Reinikka Tapani | Kok.  |
| Kähärä Sirkka-Liisa | SDP   |
| Perholehto Pinja    | SDP   |
| Åkerfelt Heidi      | SDP   |
| Suhonen Otto        | Kesk. |
| Juvonen Arja        | PS    |
| Immonen Jari        | PS    |
| Savola Heikki       | Vihr. |
| Löyttyniemi Meri    | Vihr. |
| Gestrin Christina   | RKP   |

#### Varsinais-Suomen vaalipiiri

Mikkola Mari  
Ruohonen Sini  
Koivusalo Mari-Elina  
Rantala Jukka  
Koski Silvia  
hedman  
Kauppinen Jenni

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Forsblom Toni        | Kok.  |
| Rannikko-Laine Malla | Kok.  |
| Leino Jukka          | SDP   |
| Vuola Hanna          | Kesk. |
| Vihr.                |       |
| Nieminen Tomi        | Vas.  |

#### Satakunnan vaalipiiri

Kaski Bia  
Jokinen-Anttila Leena  
Lahto Christa  
Ranne Kaarina

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Huuska Otso             | Kok.  |
| Kallio Reijo            | SDP   |
| Riuttamäki Ilkka        | PS    |
| Kailaanmäki Pasi (Sit.) | Vihr. |

#### Ahvenanmaan maakunnan vaalipiiri

Eriksson Jana

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Karlsson Bo-Yngve | Åland |
|-------------------|-------|

#### Hämeen vaalipiiri

Lehkonen Helena  
Rahkonen Hannu  
Lehtimäki Kirsi  
Heino Marko  
Falk Sonja

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tiippana Risto    | Kok. |
| Väli-Torala Venla | Kok. |
| Laatikainen Anne  | SDP  |
| Palo Petri        | PS   |
| Saari Hannele     | KD   |

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**Varsinaiset jäsenet**

**Pirkanmaan vaalipiiri**

Andersson Jari  
Jarva Marko  
Ala-Herttua Marika  
Karisalmi Leevi  
Kymäläinen Sami  
Huhtala Anita  
Lehtonen Anneli

**Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä**

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Aspila Riina         | Kok.  |
| Paalanen Piila       | Kok.  |
| Järvenpää Esa        | SDP   |
| Lounasranta Marko    | SDP   |
| Einola-Virtanen Heli | PS    |
| Suoniemi Susanna     | Vihr. |
| Aaltonen Mikko       | Vas.  |

**Kaakkois-Suomen vaalipiiri**

Leppänen Jouko  
Melkko Sari  
Repo Hannu  
Valkeapää Lassi  
Lehto Raul

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Helminen Anna        | Kok.  |
| Taavitsainen Satu    | SDP   |
| Harjumaaskola Jarkko | SDP   |
| Auvinen Hannu        | Kesk. |
| Visunen Kirsi        | PS    |

**Savo-Karjalan vaalipiiri**

Hjälmi Heli  
Kaartinen Tiina  
Kämäräinen Matti  
Markkanen Sallamaarit  
Mara Outi

|                 |       |
|-----------------|-------|
| Pääkkö Sakari   | Kok.  |
| Hedman Pia      | SDP   |
| Kuittinen Matti | Kesk. |
| Piiparinen Auli | Kesk. |
| Kekkonen Anne   | PS    |

**Vaasan vaalipiiri**

Heinonen Marko  
Lehtimäki Esko  
Rautiola Piia  
Mäkynen Jukka  
Antfolk Henrik  
Ruotsala Aki

|                 |       |
|-----------------|-------|
| Heinonen Kimmo  | Kok.  |
| Koskinen Sami   | Kesk. |
| Laitila Susanna | Kesk. |
| Koskela Harri   | PS    |
| Frantz Hans     | RKP   |
| Nummensalo Kati | KD    |

**Keski-Suomen vaalipiiri**

Koikkalainen Emilia  
Rantanen Piritta  
Könttö Joonas  
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

|                  |       |
|------------------|-------|
| Forsberg Caius   | Kok.  |
| Mäkinen Riitta   | SDP   |
| Aula Maria Kaisa | Kesk. |
| Lyytinen Leena   | Vihr. |

**Oulun vaalipiiri**

Hänninen Juha  
Määttä Piia  
Rauhala Rami  
Vehkaperä Mirja  
Moilanen Ahti  
Kortelainen Miikka

|                  |       |
|------------------|-------|
| Heikkinen Janne  | Kok.  |
| Parviainen Ulla  | Kesk. |
| Poukkula Pekka   | Kesk. |
| Veteläinen Milla | Kesk. |
| Aavakare Eila    | PS    |
| Niiranen Pasi    | Vas.  |

**Lapin vaalipiiri**

Lepojärvi Tommi  
Salmela Mirva  
Ojala-Niemelä Johanna  
Keränen Pertti

|                |       |
|----------------|-------|
| Ponkala Markku | Kesk. |
| Niemelä Veikko | Kesk. |
| Harju Markku   | SDP   |
| Mustafi Albana | Vas.  |

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**Kuntaliiton hallitus**

**Varsinaiset jäsenet**

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| Räsänen Joona, pj.           | SDP   |
| Ikonen Anna-Kaisa, I vpj.    | Kok.  |
| Rossi Markku, II vpj.        | Kesk. |
| Autto Heikki                 | Kok.  |
| Grahn-Laasonen Sanni         | Kok.  |
| Johansson Johan              | RKP   |
| Kankaanniemi Toimi           | PS    |
| Korhonen Martti              | Vas.  |
| Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa | Kesk. |
| Lumela Meri                  | Vihr. |
| Lyly Lauri                   | SDP   |
| Nahkuri Miia                 | SDP   |
| Pentikäinen Pia              | PS    |
| Sauri Pekka                  | Vihr. |
| Vuornos Henrik               | Kok.  |

**Varajäsenet**

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Ahola Lotta         | Kok.  |
| Alatalo Juuso       | SDP   |
| Brännkärr Malin     | RKP   |
| Häggman Johanna     | Kesk. |
| Jalonen Vesa        | Kesk. |
| Järvinen Anni       | Vas.  |
| Kataja Sampsa       | Kok.  |
| Mustakallio Jaakko  | Vihr. |
| Nieminen Mira       | PS    |
| Talvitie Mari-Leena | Kok.  |
| Valtanen Pirkko     | SDP   |
| Virsunen Jussi      | Kok.  |
| Väätäinen Tuula     | SDP   |
| Ylhäinen Taito      | PS    |

**Muut läsnäolijat**

|                      |                                      |
|----------------------|--------------------------------------|
| Karhunen Minna       | toimitusjohtaja                      |
| Reina Timo           | varatoimitusjohtaja                  |
| Tainio Hanna         | varatoimitusjohtaja                  |
| Stenman Ulf          | johtaja, ruotsinkieliset asiat       |
| Kiviluoto Juha-Matti | valtuuskunnan sihteeri, lakimies, VT |

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**Asiat**

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 3 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 4 Esityslistan hyväksyminen
- 5 Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus
- 6 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022
- 7 Kuntaliiton vuosikertomus 2022
- 8 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022
- 9 Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta
- 10 Seuraava kokous
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**1**

**Kokouksen avaus**

Puheenjohtaja avaa valtuuskunnan kokouksen.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Valtuuskunta 25.5.2023

---

## 2

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseensa kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on 27.4.2023 kokouksessaan kutsunut valtuuskunnan koolle kokoukseen 25.5.2023 Kuntatalolle, Toinen linja 14, Helsinki.

Kutsu valtuuskunnan kokoukseen on lähetettävä kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Jos kokoukseen voidaan osallistua myös postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, tästä on mainittava kokouksutsussa. Kokouksutsussa on lisäksi mainittava, jos kokoukseen postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla osallistuvan jäsenen puhevallan käyttäminen on rajoitettua.

Kutsu lähetetään viimeistään 15.5.2023.

Edelleen mainitun sääntökohdan nojalla valtuuskunta on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Todetaan, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti.

Samalla todetaan, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen.

Päätös

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**3**

**Pöytäkirjan tarkastajien valinta**

Valtuuskunnan työjärjestyksen 16 §:ssä todetaan, että valtuuskunnan pöytäkirjan allekirjoittavat puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan tarkastaa kaksi kokouksessa valittua valtuuskunnan jäsentä.

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaksi jäsentä aakkosjärjestyksen mukaisesti, kuitenkin siten, että pöytäkirjan tarkastajat eivät edusta samaa puoluetta.

Ehdotus

Valtuuskunta päättää, että pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan valtuuskunnan jäsenet Paavo Arhinmäki, Vas. ja Sonja Falk, KD.

Päätös

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**4**

**Esityslistan hyväksyminen**

Ehdotus                      Valtuuskunta hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**5**

**Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus**

*Kuntaliiton tilinpäätöksen ja vuosikertomuksen esittely*

Elina Liippola, talousjohtaja

Hanna Kaukopuro-Klemetti, viestintäpäällikkö

Keskustelu

*Päättäneen hallituskauden edunvalvonta-analyysi ja hallitusohjelmavai-  
kuttamisen ajankohtaistilanne*

Minna Karhunen, toimitusjohtaja

Keskustelu

*Kuntaliiton vaalianalyysi*

Marianne Pekola-Sjöblom, tutkimuspäällikkö

Keskustelu

*Kuntajohtamisen tilanne ja johtamiskriisit*

Sini Sallinen, kehittämispäällikkö

Keskustelu

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907

Elina Liippola, p. 050 565 0271

Hanna Kaukopuro-Klemetti, p. 050 597 4918

Marianne Pekola-Sjöblom, p. 050 337 5634

Sini Sallinen, p. 050 464 5662

Valtuuskunta 25.5.2023

**6**

**Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022**

Liite 1, 6 § Kuntaliiton tilinpäätös ja toimintakertomus 2022  
Liite 2, 6 § Suomen Kuntaliitto ry tilintarkastuskertomus 2022  
Liite 3, 6 § Tilintarkastuskertomuksen allekirjoitusliite

Kuntaliiton sääntöjen mukaan yhdistyksen tilit päätetään kalenterivuosittain. Niiden samoin kuin muiden yhdistyksen hallintoa ja taloudenpitoa koskevien asiakirjojen on oltava valmiina tilintarkastajan tarkistettavaksi huhtikuun 20. päivään mennessä.

Edelleen sääntöjen mukaan valtuuskunnan tehtävänä on kevätkokouksessaan hyväksyä hallituksen kertomus yhdistyksen toiminnasta edellisenä vuonna samoin kuin vahvistaa yhdistyksen tilinpäätös saatuaan asiasta tilintarkastajan lausunnon. Kunnallisen työmarkkinalaitoksen tulojen ja menojen tilitys sisältyy liiton tilinpäätökseen.

Kuntaliitto-konsernin vuoden 2022 tulos on alijäämäinen -1 382 353 euroa (Vuosi 2021: +8 266 005 euroa) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) ylijäämäinen +833 392 euroa (+7 595 110). Konsernitaseen loppusumma on 156 739 126 euroa (146 161 542) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) taseen loppusumma on 133 418 876 euroa (126 035 992,04).

Liitteenä olevan Suomen Kuntaliiton (emoyhdistys) vuoden 2022 tilinpäätöksen keskeisiä lukuja ovat:

| 1000 euroa                         | Tilinpäätös<br>2022 | Talousarvio<br>2022 | Tilinpäätös<br>2021 |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Varsinainen toiminnan<br>kulujäämä | -20 904             | -22 970             | -18722              |
| Varainhankinta                     | 18 675              | 18 657              | 18 668              |
| Sijoitus- ja rahoitus-<br>toiminta | 3 062               | 2 790               | 7 648               |
| Tilikauden tulos                   | 833                 | 3                   | 7 595               |

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Esityslistan liitteenä on ehdotus Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätökseksi ja toimintakertomukseksi vuodelta 2022.

Ehdotus

Valtuuskunta päättää

1. merkitä tiedoksi liitteenä 2, 6 § olevan tilintarkastuskertomuksen
2. vahvistaa esityslistan liitteen 1, 6 § mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2022 ja
3. että Suomen Kuntaliiton vuoden 2022 tilikauden ylijäämä 833.392,17 euroa lisätään liiton omaan pääomaan ja
4. vastuuvapauden myöntämisestä vuodelta 2022 liiton hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Elina Liippola, p. 050 565 0271

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**7**

**Kuntaliiton vuosikertomus 2022**

Liite 1, 7 § Suomen Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Vuosikertomuksessa on esitelty liiton toimintaa ja toiminnan tuloksia vuonna 2022.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Markus Pauni, p. 050 439 5612  
Hanna Kaukopuro-Klemetti, p. 050 597 4918

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**8**

**Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022**

Liite 1, 8 § Pienten kuntien neuvottelukunnan toimintakertomus 2022  
Liite 2, 8 § Ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimintakertomus 2022

Hallituksen hyväksymän neuvottelukuntien toimisäännön mukaan neuvottelukunnan on laadittava vuosittain toimintakertomus.

Valtuuskunta on asettanut seuraavat neuvottelukunnat:

- Pienten kuntien neuvottelukunta
- Ruotsinkielinen neuvottelukunta

Neuvottelukuntien toimintakertomukset vuodelta 2022 ovat tämän esityslistan liitteinä.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Taina Väre, p. 050 462 7279 (Pienten kuntien nvk)  
Ulf Stenman, p. 050 327 6574 (Ruotsinkielinen nvk)

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**9**

**Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta**

Kuntaliiton hallituksen varajäsen Sari Jokinen on 16.12.2022 ilmoittanut eroavansa hallituksen varajäsenen tehtävästä työhönsä liittyvistä syistä 1.1.2023 alkaen. Jokisen kotikunta on Riihimäki ja hän edustaa Vihreitä.

Kuntaliiton sääntöjen 19 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Valtuuskunta valitsee hallitukseen uuden varajäsenen kevätkokouksessaan 2023.

Ehdotus Valtuuskunta valitsee hallitukseen uuden varajäsenen Sari Jokisen tilalle. Uuden varajäsenen tulee edustaa Vihreitä.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**10**

**Seuraava kokous**

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-kuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2023 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan syyskokous on 30.11.-1.12.2023.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Juha-Matti Kiviluoto, p. 050 441 0554

Valtuuskunta 25.5.2023

---

**11**

**Muut asiat**

**12**

**Kokouksen päättäminen**

**SUOMEN KUNTALIITTO RY**

**TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS**

**1.1. – 31.12.2022**

|                                                        | sivu no |
|--------------------------------------------------------|---------|
| Toimintakertomus                                       | 1 - 2   |
| Tuloslaskelma                                          | 3       |
| Tase                                                   | 4 - 5   |
| Rahoituslaskelma                                       | 6       |
| Konsernin tuloslaskelma                                | 7       |
| Konsernin tase                                         | 8-9     |
| Konsernin rahoituslaskelma                             | 10      |
| Liitetiedot                                            | 11-19   |
| Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset | 20      |
| Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista                 | 21      |

Liitteet:  
budjettivertailu

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 asti.

Osoite     Toinen linja 14  
             00530 HELSINKI

Y-tunnus     0926151-4  
Kotipaikka   Helsinki

## SUOMEN KUNTALIITTO

### Suomen Kuntaliitto -konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus 2022

Vrt. vuoden tietoihin sisältyy KT Kuntatyönantajien tuottojen ja kulujen yhteismäärät ajalta 1.1.-30.6.2023. Suomen Kuntaliitto ry:n (Y-tunnus 0926151-4) konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi KL-Kuntahankinnat Oy:n sekä Kuntaliiton omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätökset. Kuntaliiton toimintaa on selvitetty vuosikertomuksessa erikseen ja toiminnasta on lisäksi annettu erillinen raportti valtuuskunnalle.

### Suomen Kuntaliitto ry:n (emoyhdistys) tilinpäätös

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 833 392,17 euroa ylijäämäinen.

|                                                                 | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tulos                                                           | (1000 euroa) | (1000 euroa) |
| Tilikauden ali-/ylijäämä (konserni)                             | -1 382       | 8 266        |
| Suomen Kuntaliitto ry:n tilikauden ali-/ylijäämä, (emoyhdistys) | 833          | 7 595        |
| Tytärtyhtiöiden jakamat osingot yhteensä                        |              | -400         |
| <b>Liikevaihto</b>                                              |              |              |
| Varsinainen toiminta (konserni)                                 | 9 080        | 11 150       |
| Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)                             | 5 192        | 5 786        |
| Varainhankinta (emoyhdistys)                                    | 18 675       | 18 668       |
| <b>Taseet</b>                                                   |              |              |
| Taseen loppusumma (konserni)                                    | 156 791      | 146 162      |
| Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)                             | 133 419      | 126 036      |
| <b>Henkilökunta (keskimäärin)</b>                               |              |              |
| Henkilökunta (konserni)                                         | 781          | 846          |
| Henkilökunta (Kuntaliitto)                                      | 196          | 182          |
| Henkilökunta (KT Kuntatyönantajat)                              | 0            | 60           |
| Henkilökunta (tytärtyhtiöt)                                     | 585          | 604          |

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminta on 3 062 278,07 euroa ylijäämäinen. Kuntaliiton varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus on 17 070 970,96 euroa. Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä palvelumaksua, jonka suuruus on 1 603 815,72 euroa.

### Muutokset konsernirakenteessa

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienenemisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päättyään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoiminnosta, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:stä, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytärtyhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja 020202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla 020202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellusti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi.

Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätöksen johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

## SUOMEN KUNTALIITTO

### Toiminnan ja talouden riskit

Vaikka koronaviruspandemia on pysynyt keskuudessamme, vuonna 2022 sillä ei enää ollut merkittävää vaikutusta Kuntaliiton tai sen tytäryhtiöiden toimintaan. Pandemian vuoksi tehdyt hybridityöjärjestelyt ovat vakiintuneet normaaleiksi työskentelytavoiksi.

Yllä konsernirakenteen muutoksissa on kuvattu hyvinvointialueiden toiminnan aloituksen merkittävää vaikutusta kuntiin ja sitä kautta Kuntaliiton talouteen jäsenmaksujen pienentymisen vuoksi.

Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Ukrainan sodan generoima iso energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät ennätyksellisesti pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle. Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun lopputuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta. Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7% ollen vuoden lopussa 71,0 miljoonaa euroa.

### Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakuuosopimus.

Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

## SUOMEN KUNTALIITTO

### Vuoden 2023 toiminta ja talous

Vuoden 2023 talousarviossa on Kuntaliiton toiminnallisen tuloksen arvioitu olevan noin 1,8 miljoonaa euroa alijäämäinen sijoitus- ja rahoitustuottojen jälkeen.

Alijäämä aiheutuu muutosneuvottelujen päätösten mukaisista sopeutustoimenpiteistä vuoden 2023 aikana sekä sijoitussalkun arvioidusta neutraalista kehityksestä.

### Henkilökunta

Suomen Kuntaliitto ry:n palveluksessa oli tilivuoden 2022 lopussa 196 henkilöä.

Palkkojen ja välittömien henkilöstösivukulujen yhteismäärä oli 15 956 868,78 euroa. Henkilöstökertomus on erillisenä julkaisuna.

### Ympäristönsuojelu

Kuntaliitto vaikuttaa ympäristöpäämäärien toteutumiseen edunvalvonnan kautta. Tässä pyritään tunnistamaan ja ottamaan huomioon kuntien kannalta olennaiset ympäristökysymykset ja ne pyritään sisällyttämään Kuntaliiton neuvontapalveluihin.

Hallitus ehdottaa, että Suomen Kuntaliitto ry:n 2022 tilikauden ylijäämä 833 392,17 euroa lisätään muuhun omaan pääomaan.

Helsingissä 28. päivänä huhtikuuta 2023

Räsänen Joona puheenjohtaja  
 Ikonen Anna-Kaisa I varapuheenjohtaja  
 Rossi Markku II varapuheenjohtaja  
 Autto Heikki  
 Grahn-Laasonen Sanni  
 Johansson Johan  
 Kankaanniemi Toimi  
 Korhonen Martti  
 Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa  
 Lumela Meri  
 Lyly Lauri  
 Nahkuri Mia  
 Pentikäinen Pia  
 Sauri Pekka  
 Vuornos Henrik

## TULOSLASKELMA

|                               |                | 2022              |                | 2021                |
|-------------------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------------|
| Varsinainen toiminta          |                |                   |                |                     |
| Kunnallinen edunvalvonta      |                |                   |                |                     |
| Tuotot                        |                | 5 192 005,42      |                | 5 785 965,62        |
| Kulut                         |                |                   |                |                     |
| Henkilöstökulut               | -15 956 868,78 |                   | -14 844 680,90 |                     |
| Poistot                       | -19 183,98     |                   | -34 130,88     |                     |
| Muut kulut                    | -10 119 625,24 | -26 095 678,00    | -9 628 773,28  | -24 507 585,06      |
|                               |                | -20 903 672,58    |                | -18 721 619,44      |
| KT Kuntatyöntantajat          |                |                   |                |                     |
| Tuotot                        | 0,00           |                   |                | 3 425 216,70        |
| Kulut                         | 0,00           |                   |                |                     |
| Henkilöstökulut               | 0,00           |                   | -2 201 972,95  |                     |
| Poistot                       | 0,00           |                   | 0,00           |                     |
| Muut kulut                    | 0,00           | 0,00              | -1 223 243,75  | -3 425 216,70       |
|                               |                | 0,00              |                | 0,00                |
| Kulujäämä                     |                | -20 903 672,58    |                | -18 721 619,44      |
| Varainhankinta                |                |                   |                |                     |
| Tuotot                        |                | 18 674 786,68     |                | 18 668 390,49       |
| Kulujäämä                     |                | -2 228 885,90     |                | -53 228,95          |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta |                |                   |                |                     |
| Tuotot                        | 9 901 971,72   |                   | 8 227 538,10   |                     |
| Kulut                         | -6 839 693,65  | 3 062 278,07      | -579 199,09    | 7 648 339,01        |
| Tuotto-/Kulujäämä             |                | 833 392,17        |                | 7 595 110,06        |
| Tilikauden yli-/alijäämä      |                | <u>833 392,17</u> |                | <u>7 595 110,06</u> |

## SUOMEN KUNTALIITTO

|                                      | 31.12.2022                   | 31.12.2021                   |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Vastaavaa</b>                     |                              |                              |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |                              |                              |
| Aineettomat hyödykkeet               | 0,00                         | 0,00                         |
| Aineelliset hyödykkeet               |                              |                              |
| Maa- ja vesialueet                   | 115 237,17                   | 115 237,17                   |
| Koneet ja kalusto                    | 35 655,69                    | 126 658,18                   |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | 358 703,80                   | 358 703,80                   |
|                                      | <u>509 596,66</u>            | <u>600 599,15</u>            |
| Sijoitukset                          |                              |                              |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  | 35 363 366,67                | 35 343 366,67                |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 3 583 386,90                 | 3 583 386,90                 |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä     | 3 566 000,00                 | 3 556 000,00                 |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 1 077 694,08                 | 1 077 694,08                 |
| Muut saamiset                        | 535 718,58                   | 535 718,58                   |
|                                      | <u>44 126 166,23</u>         | <u>44 096 166,23</u>         |
| Pysyvät vastaavat yhteensä           | 44 635 762,89                | 44 696 765,38                |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |                              |                              |
| Vaihto-omaisuus                      |                              |                              |
| Valmiit tuotteet/Tavarat             | 51 922,96                    | 31 446,06                    |
| Lyhytaikaiset saamiset               |                              |                              |
| Myyntisaamiset                       | 413 293,87                   | 1 050 720,89                 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 146 894,11                   | 37 012,90                    |
| Muut saamiset, lyhytaikainen         | 13 275,68                    | 13 405,43                    |
| Siirtosaamiset                       | 688 061,79                   | 1 419 297,13                 |
|                                      | <u>1 261 525,45</u>          | <u>2 520 436,35</u>          |
| Rahoitusarvopaperit                  |                              |                              |
| Muut arvopaperit                     | 87 245 923,79                | 75 644 277,36                |
| Rahat ja pankkisaamiset              | <u>223 741,52</u>            | <u>3 143 066,89</u>          |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä         | 88 783 113,72                | 81 339 226,66                |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>            | <u><u>133 418 876,61</u></u> | <u><u>126 035 992,04</u></u> |

## SUOMEN KUNTALIITTO

|                                   | 31.12.2022            | 31.12.2021            |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Vastattavaa</b>                |                       |                       |
| Peruspääoma                       | 16 818 792,65         | 16 818 792,65         |
| Muu oma pääoma                    | 90 561 737,71         | 82 966 627,65         |
| Tilikauden yli- / alijäämä        | 833 392,17            | 7 595 110,06          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                 | <b>108 213 922,53</b> | <b>107 380 530,36</b> |
| <br><b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>   |                       |                       |
| Muut pakolliset varaukset         | 5 510 389,73          | 6 182 205,99          |
| <br><b>VIERAS PÄÄOMA</b>          |                       |                       |
| Lyhytaikainen vieras pääoma       |                       |                       |
| Saadut ennakot                    | 724 336,22            | 1 512 991,70          |
| Ostovelat                         | 770 883,53            | 982 827,49            |
| Velat saman konsernin yrityksille | 1 760 016,13          | 2 307 404,18          |
| Muut velat                        | 392 053,20            | 372 488,83            |
| Siirtovelat                       | 16 047 275,27         | 7 297 543,49          |
|                                   | <b>19 694 564,35</b>  | <b>12 473 255,69</b>  |
| Vieras pääoma yhteensä            | 19 694 564,35         | 12 473 255,69         |
| <br><b>Vastattavaa yhteensä</b>   | <b>133 418 876,61</b> | <b>126 035 992,04</b> |

**SUOMEN KUNTALIITTO**  
**RAHOITUSLASKELMA**  
**(1000 euroa)**

|                                                         | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         |              |              |
| Liikevoitto                                             | -2 229       | -53          |
| Oikaisut liikevoittoon                                  | -663         | -939         |
| Käyttöpääoman muutos                                    | 8 460        | 3 272        |
| Maksetut korot                                          | -3           | 0            |
| Osingot, kurssivoitot ja -tappiot                       | 3 042        | 7 658        |
| Maksetut verot                                          | 0            | 0            |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         | <b>8 631</b> | <b>9 927</b> |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          |              |              |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | -78          | 468          |
| Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot     | 150          | -425         |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                        | -20          | -106         |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          | <b>52</b>    | <b>-63</b>   |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |              |              |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                          | 0            | 0            |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | 0            | 0            |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos                    | 0            | 0            |
| Osingonjako                                             | 0            | 0            |
| Muuntoero                                               | 0            | 0            |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                               | <b>8 682</b> | <b>9 865</b> |
| Rahavarat 1.1.                                          | 78 787       | 68 923       |
| Rahavarat 31.12.                                        | 87 470       | 78 787       |

## SUOMEN KUNTALIITTO

## KONSERNI (1000 euroa)

## TULOSLASKELMA

|                               | 2022                 | 2021                |
|-------------------------------|----------------------|---------------------|
| Varsinainen toiminta          |                      |                     |
| Kunnallinen edunvalvonta      |                      |                     |
| Tuotot                        | 9 080                | 11 150              |
| Kulut                         |                      |                     |
| Henkilöstökulut               | -17 501              | -16 395             |
| Poistot                       | -235                 | -274                |
| Muut kulut                    | -10 136              | -26 072             |
|                               | <u>-27 873</u>       | <u>-9 402</u>       |
|                               | -18 792              | -14 922             |
| KT Kuntatyönantajat           |                      |                     |
| Tuotot                        | 0                    | 3 425               |
| Kulut                         |                      |                     |
| Henkilöstökulut               | 0                    | -2 202              |
| Poistot                       | 0                    | 0                   |
| Muut kulut                    | 0                    | -3 425              |
|                               | <u>0</u>             | <u>0</u>            |
| Kulujäämä                     | -18 792              | -14 922             |
| Varainhankinta                |                      |                     |
| Tuotot                        | 18 675               | 18 668              |
| Kulujäämä                     | -117                 | 3 747               |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta |                      |                     |
| Tuotot                        | 80 582               | 77 290              |
| Kulut                         | -81 847              | -72 770             |
|                               | <u>-1 265</u>        | <u>4 519</u>        |
| Tilikauden ali-/ylijäämä      | <u><u>-1 382</u></u> | <u><u>8 266</u></u> |

## SUOMEN KUNTALIITTO

## KONSERNI (1000 euroa)

TASE 31.12.2022

| VASTAAVAA                        | Liitetiedot | 2022           | 2021           |
|----------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>         |             |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet           | 6           |                |                |
| Aineettomat oikeudet             |             | 2 455          | 1 756          |
| Muut pitkävaikutteiset menot     |             | 1 047          | 888            |
| Konserniliikearvo                |             | 3 178          | 1 686          |
|                                  |             | 6 679          | 4 330          |
| Aineelliset hyödykkeet           | 7           |                |                |
| Maa- ja vesialueet               |             | 207            | 207            |
| Koneet ja kalusto                |             | 480            | 970            |
| Muut aineelliset hyödykkeet      |             | 388            | 385            |
|                                  |             | 1 076          | 1 562          |
| Sijoitukset                      | 8           |                |                |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä |             | 2457           | 2 584          |
| Osakkeet ja osuudet              |             | 1487           | 1 487          |
| Muut saamiset                    |             | 875            | 536            |
| Pysyvät vastaavat yhteensä       |             | 12 574         | 10 499         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>       |             |                |                |
| Vaihto-omaisuus                  |             |                |                |
| Aineet ja tarvikkeet             | 9           | 70             | 51             |
| Lyhytaikaiset saamiset           | 10          |                |                |
| Myyntisaamiset                   |             | 13 413         | 12 385         |
| Lainasaamiset                    |             | 0              | 0              |
| Siirtosaamiset                   |             | 151            | 3 751          |
| Muut saamiset                    |             | 12 992         | 12 735         |
| Laskennalliset verosaamiset      |             | 3              | 542            |
|                                  |             | 26 558         | 29 412         |
| Rahoitusarvopaperit              | 11          | 87 909         | 83 168         |
| Rahat ja pankkisaamiset          |             | 29 681         | 23 031         |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä     |             | 144 217        | 135 662        |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>        |             | <b>156 791</b> | <b>146 162</b> |

## SUOMEN KUNTALIITTO

## KONSERNI (1000 euroa)

| VASTATTAVAA                        |    | 2022    | 2021    |
|------------------------------------|----|---------|---------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                  | 12 |         |         |
| Peruspääoma                        |    | 16 819  | 16 819  |
| Edell.tilikaus.ylijäämä            |    | 93 720  | 85 217  |
| Tilikauden ali-/ylijäämä           |    | -1 382  | 8 266   |
|                                    |    | 109 156 | 110 302 |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>             |    | 0       | 0       |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>        | 13 | 5 636   | 6 316   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>               | 14 |         |         |
| Pitkäaikainen                      |    |         |         |
| Lainat rahoituslaitoksilta         |    | 0       | 7       |
| Muut pitkäaikaiset velat           |    | 0       | 0       |
| Laskennalliset verovelat           |    | 139     | 59      |
|                                    |    | 139     | 67      |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b> |    |         |         |
| Saadut ennakot                     |    | 7 830   | 8 938   |
| Ostovelat                          |    | 4 494   | 3 739   |
| Lainat rahoituslaitoksilta         |    | 0       | 0       |
| Muut lyhytaikaiset velat           |    | 3 885   | 4 048   |
| Siirtovelat                        |    | 25 598  | 12 750  |
|                                    |    | 41 807  | 29 476  |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>      |    | 41 946  | 29 543  |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>        |    | 156 739 | 146 162 |

**SUOMEN KUNTALIITTO**  
**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**  
**(1000 euroa)**

|                                                         | 2022          | 2021         |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         |               |              |
| Liikevoitto                                             | -170          | 1 770        |
| Oikaisut liikevoittoon                                  | 1 680         | 1 574        |
| Käyttöpääoman muutos                                    | 657           | -2 917       |
| Maksetut korot                                          | -58           | -55          |
| Osingot, kurssivoitot ja -tappiot                       | -513          | 7 605        |
| Maksetut verot                                          | 689           | -1 985       |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         | <b>2 317</b>  | <b>5 862</b> |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          |               |              |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | -4 841        | -2 484       |
| Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot     | 502           | 2 025        |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                        | 0             | 73           |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          | <b>-4 339</b> | <b>-385</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |               |              |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                          | 13 115        | -7           |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | 7             | -393         |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos                    | 0             | 52           |
| Osingonjako                                             | 0             | 0            |
| Muuntoero                                               | 238           | -243         |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            | <b>13 360</b> | <b>-591</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                               | <b>11 338</b> | <b>4 886</b> |
| Rahavarat 1.1.                                          | 106 199       | 101 313      |
| Rahavarat 31.12.                                        | 117 590       | 106 199      |

## SUOMEN KUNTALIITTO KONSERNI

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2022

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

|                                                                                  |              |   |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---|
| Rakennukset                                                                      | 20-30 vuotta |   |
| Rakennuksissa olevat koneet                                                      | 20-30 vuotta |   |
| Tutkimusalus                                                                     | 15 vuotta    |   |
| Laboratoriokalusto                                                               | 7 vuotta     |   |
| Toimistokalusteet                                                                | 7 vuotta     |   |
| Ajoneuvot                                                                        | 4-7 vuotta   |   |
| Atk-laitteet                                                                     | 3 vuotta     |   |
| Ohjelmistot                                                                      | 5 vuotta     |   |
| Liikearvo                                                                        | 5 vuotta     |   |
| Konsernin liikearvo                                                              | 5-10 vuotta  | * |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                     | 5 vuotta     |   |
| * Konserni liikearvon vaikutusaika on katsottu olevan 10 vuotta 5 vuoden sijaan. |              |   |

## Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu varovaisuuden periaatetta noudattaen välittömään hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

## Pitkän valmistusajan vaatavien hankkeiden tuloutus

FCG-konserni: Projektit, joilla on kiinteä budjetti, kirjataan tuotoksi tehdyn työn mukaan varovaisesti siihen asti kun budjettia on käytettävissä. Budjetin ylittävät työt ja kulut kirjataan projektin kuluksi. Näitä vastaavia tuotteita ei jaksoteta. Muut hankkeet tuloutetaan juoksevasti laskutuksen mukaan.

## Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikulukuksi niiden syntymisvuonna.

## Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Suomen Kuntaliiton konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi liiton kokonaan omistaman tytäryhtiön KL-Kuntahankinnat Oy:n tilinpäätökset sekä Kuntaliiton 100 % omistaman Kuntaliitto Holding- konsernin tilinpäätös. Lisäksi 35% osuus syksyllä 2019 hankitun Hansel Oy: n tuloksesta.

## Konsenirakenne

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnosta, joka myös lakkautettiin.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja 020202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla 020202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

## SUOMEN KUNTALIITTO

### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Omistussuuden mukainen osuus osakkuusyrityksen tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitus- ja sijoituserissä.

Tuloslaskelmassa tytäryhtiöt on yhdistetty siihen toimintoon, johon ne luonteensa vuoksi kuuluvat. KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy liiton varsinaiseen toimintaan, FCG Finnish Consulting Group -konserni ja sen tytäryhtiöt sekä Kunta-Efeko Oy sijoitustoimintaan.

Toimintokohtaisiin eriin tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden tuotot tuottoihin ja kulut ao. kuluihin. Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnan erilliskulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden rahoitustuotot ja -kulut sekä sijoitustoimintaa palvelevien tytäryhtiöiden tulos.

### Tuloverot

Verot on esitetty sijoitustoiminnan kuluina.

### Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Kertyneistä poistoeroista on laskettu laskennallinen verovelka.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Noteeraamattomien valuuttojen osalta on käytetty liikepankkien ohjeellisia kursseja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskemat on muutettu tilikauden keskipäivän ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssiero sisältyy tilikauden voittoon.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnista syntyvä muuntoero on esitetty edellisten vuosien voittovaroista.

### Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiöiden kautta.

Kevan valtuusto vahvistaa vuosittain eläkemenooperusteisen eläkemaksun kokonaismäärän. Kokonaismäärä jaetaan jäsenyhteisöjen maksettavaksi sen perusteella, miten paljon nyt maksussa olevista eläkkeistä on kertynyt kunkin jäsenyhteisön palveluksessa ennen vuotta 2005 tehdystä työstä. Eläkemenooperusteisen eläkemaksun kokonaismäärä vuonna 2019 on yhteensä 737 miljoonaa euroa (vuonna 2019 yhteensä 703 miljoonaa euroa). (Lähde: Keva.fi)

Kuntaliiton ja KL-Kustannus Oy:n eläkevastuu on arvioitu Finanssivalvonnan säännösten mukaan tehdyn laskelman perusteella ja kirjattu pakolliseksi varaukseksi. Kuntaliiton vastuun kokonaismäärä on 6.7 milj. euroa v 2019.

Koko konsernin eläkemenooperusteinen varaus on tilinpäätöshetkellä 5,3 milj. euroa. Eläkevastuu KUEL:n ulkopuolisista varhennetuista eläkkeistä esitetään pakollisena varauksena. Liitolla ei ole muita kattamattomia eläkevastuita.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienentymisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päättymään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnista, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyhtenäntajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja O20202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla O20202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellun mukaisesti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi. Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätösten johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

## SUOMEN KUNTALIITTO

### Tuloslaskelman liitetiedot (1000 €)

#### 1 Liitetiedot henkilöstöstä

|                                              | Konserni         |                  | Emoyhdistys      |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | 2022<br>henkilöä | 2021<br>henkilöä | 2022<br>henkilöä | 2021<br>henkilöä |
| <b>1.1 Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b> | 781              | 786              | 196              | 242              |
| KT Kuntatyöntekijien osuus                   | 0                | 60               | 0                | 60               |

#### 1.2 Henkilöstökulujen erittely

|                 | Konserni |         | Emoyhdistys |         |
|-----------------|----------|---------|-------------|---------|
|                 | 2022     | 2021    | 2022        | 2021    |
| Henkilöstökulut | -15 957  | -53 750 | -15 957     | -17 047 |

Henkilöstökulut sisältyvät tuloslaskelmaan seuraavasti:

|                      |                |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Varsinainen toiminta | -53 746        | -16 395        | -15 957        | -14 845        |
| KT Kuntatyöntekijät  | 0              | -2 202         | 0              | -2 202         |
| Sijoitustoiminta     | 0              | -35 153        | 0              | 0              |
|                      | <u>-53 746</u> | <u>-53 750</u> | <u>-15 957</u> | <u>-17 047</u> |

#### 1.3 Johdon palkat ja palkkiot

|                                                                       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Johdon palkat, hallituksen-, työvaliokunnan ja valtuuskunnan palkkiot | 1 747 | 1 786 | 1 015 | 1 127 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|

#### 2 Poistot

|                                | Konserni      |               | Emoyhdistys |            |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|
|                                | 2022          | 2021          | 2022        | 2021       |
| <b>Poistojen kokonaismäärä</b> |               |               |             |            |
| Aineettomat hyödykkeet         | -1 894        | -1 896        | 0           | 0          |
| Aineelliset                    | -296          | -692          | -19         | -34        |
| Arvonalekukset                 | -161          | -254          | 0           | 0          |
|                                | <u>-2 351</u> | <u>-2 841</u> | <u>-19</u>  | <u>-34</u> |

Poistot sisältyvät tuloslaskelman eriin seuraavasti:

|                      |               |               |            |            |
|----------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Varsinainen toiminta | -235          | -274          | -19        | -34        |
| Sijoitustoiminta     | -2 116        | -2 567        | 0          | 0          |
|                      | <u>-2 351</u> | <u>-2 841</u> | <u>-19</u> | <u>-34</u> |

#### 3. Kokonaistuotot ja -kulut

|                                       | Konserni             |                     | Emoyhdistys       |                     |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                                       | 2022                 | 2021                | 2022              | 2021                |
| Varsinaisen toiminnan tuotot          | 82 891               | 80 848              | 5 192             | 9 211               |
| Varainhankinta                        | 18 675               | 21 386              | 18 675            | 18 668              |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot | 6 771                | 8 299               | 9 902             | 8 228               |
| <b>Tuotot yhteensä</b>                | <u>108 337</u>       | <u>110 533</u>      | <u>33 769</u>     | <u>36 814</u>       |
| Varsinaisen toiminnan kulut           | -102 300             | -101 389            | -26 096           | -27 933             |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut  | -7 419               | -878                | -6 840            | -579                |
| <b>Kulut yhteensä</b>                 | <u>-109 720</u>      | <u>-102 267</u>     | <u>-32 935</u>    | <u>-28 512</u>      |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <u><u>-1 382</u></u> | <u><u>8 266</u></u> | <u><u>833</u></u> | <u><u>7 595</u></u> |

## 3.1 Tilintarkastajan palkkiot

|                        | Konserni |      | Emoyhdistys |      |
|------------------------|----------|------|-------------|------|
|                        | 2022     | 2021 | 2022        | 2021 |
| Tilintarkastuspalkkiot | -81      | -144 | -21         | -21  |
| Vero-,lakineuvonta     | -10      | -7   | 0           | 0    |
| Muut palkkiot          | -79      | -47  | -59         | -17  |
|                        | -170     | -198 | -80         | -38  |

## 4. Sijoitus- ja rahoitustoiminta

|                                       | Konserni<br>2022 | Konserni<br>2021 | Emoyhdistys<br>2022 | Emoyhdistys<br>2021 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| Tuotot                                |                  |                  |                     |                     |
| Osinkotuotot                          | 457 449          | 231              | 4 457               | 631                 |
| Korkotuotot                           | 30 918           | 5                | 60                  | 27                  |
| Myyntivoitot                          | 6 282 605        | 8 062            | 5 385               | 7 569               |
| Muut rahoitustuotot                   | 0                | 0                | 0                   | 0                   |
| Tuotot yhteensä                       | 6 770 972        | 8 299            | 9 902               | 8 228               |
| Korkokulut                            | -63 801          | -56              | -3                  | -4                  |
| Muut rahoituskulut                    | -119 103         | -135             | -37                 | -33                 |
| Myyntitappiot, arvopaperit            | -6 315 595       | -263             | -5869               | -149                |
| Arvonlennukset rahoitusarvopapereista | -920 858         | -424             | -931                | -393                |
| Kulut yhteensä                        | -7 419 357       | -878             | -6 840              | -579                |
| Liiketoiminnan tulos                  | -648 385         | 7 421            |                     |                     |
| Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta       | 0                | -438             |                     |                     |
| Yhteensä                              | -648 385         | 6 983            |                     |                     |

## 5 Tilinpäätössiirrot

|                                    | Konserni |      |
|------------------------------------|----------|------|
|                                    | 2022     | 2021 |
| Tuloverot                          | -436     | -614 |
| Laskennallisen verovelan muutos    | -3       | -2   |
| Laskennallisen verosaamisen muutos | -7       | 129  |
|                                    | -446     | -487 |

## Taseen vastaavia koskevat liitetiedot (1000 €)

## PYSYVÄT VASTAAVAT

## 6 Aineettomat hyödykkeet

|                                      | Konserni |       | Emoyhdistys |      |
|--------------------------------------|----------|-------|-------------|------|
| Aineettomat oikeudet                 | 2022     | 2021  | 2022        | 2021 |
| Hankintameno 1.1                     | 2 765    | 2 728 | 0           | 10   |
| Lisäykset                            | 35       | 47    | 0           | 0    |
| Hankintameno 31.12.                  | 2 800    | 2 765 | 0           | 10   |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset | 2 512    | 2 365 | 0           | 10   |
| Luovutusten kertyneet poistot        | 0        | -64   | 0           | 0    |
| Vähennysten kertyneet poistot        | 1 721    | 1 721 | 0           | 0    |
| Tilikauden poisto                    | 159      | 211   | 0           | 0    |
| Kertyneet poistot 31.12.             | 2 662    | 2 512 | 0           | 10   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                | 138      | 253   | 0           | 0    |

## Liikearvo

|                                      |       |        |
|--------------------------------------|-------|--------|
| Hankintameno 1.1.                    | 1 039 | 3 032  |
| Oikaisu sulautuminen                 | 0     | -493   |
| Vähennykset                          | 0     | -1 500 |
| Hankintameno 31.12.                  | 1 039 | 1 039  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset | 894   | 1 952  |
| Oikaisu sulautuminen                 | 0     | -493   |
| Luovutusten kertyneet poistot        | 0     | -1 500 |
| Tilikauden poisto                    | 85    | 360    |
| Kertyneet arvonalentumiset           | 0     | 575    |
| Kertyneet poistot 31.12.             | 979   | 894    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                | 60    | 145    |

## Konserniliikearvo

|                                      |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Hankintameno 1.1.                    | 22 446 | 22 290 |
| Lisäykset                            | 2 207  | 156    |
| Hankintameno 31.12.                  | 24 653 | 22 446 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset | 20 760 | 19 788 |
| Tilikauden poisto                    | 715    | 972    |
| Kertyneet poistot 31.12.             | 21 475 | 20 760 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                | 3 178  | 1 686  |

## Kehittämismenot

|                           |       |       |
|---------------------------|-------|-------|
| Hankintameno 1.1.         | 2 242 | 1 791 |
| Lisäys                    | 1 475 | 531   |
| Lisäys, uudet tytäryhtiöt | 0     | -81   |
| Hankintameno 31.12.       | 3 717 | 2 242 |
| Kertyneet poistot         | 883   | 784   |
| Oikaisu sulautuminen      | 0     | -253  |
| Tilikauden poistot        | 576   | 352   |
| Kertyneet poistot 31.12.  | 1 459 | 883   |
| Menojäännös 31.12.        | 2 258 | 1 359 |

## Muut pitkävaikutteiset menot

|                               |       |        |
|-------------------------------|-------|--------|
| Hankintameno 1.1.             | 4 119 | 5 700  |
| Muuntoero                     | 3     | 0      |
| Lisäykset                     | 560   | 338    |
| Oikaisu sulautumien           | 0     | -1 886 |
| Vähennykset                   | -9    | -33    |
| Hankintameno 31.12.           | 4 672 | 4 119  |
| Kertyneet poistot 1.1         | 3 268 | 4 904  |
| Oikaisu sulautuminen          | 106   | -1 912 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 9     | -6     |
| Tilikauden poisto             | 365   | 282    |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 3 730 | 3 268  |
| Menojäännös 31.12.            | 995   | 852    |

## 7 Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet, liittymismaksut

Hankintameno 1.1.

Hankintameno 31.12.

Menojäännös 31.12.

## Konserni

2022

2021

## Emoyhdistys

2022

2021

207

207

115

115

207

207

115

115

207

207

115

115

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.

Muut oikaisut

Lisäykset

Oikaisu sulautuminen

Vähennykset

Hankintameno 31.12.

Kertyneet poistot ja arvonalennukset

Oikaisu sulautuminen

Vähennysten kertyneet poistot

Tilikauden poisto

Kertyneet poistot 31.12.

Menojäännös 31.12.

9 458

10 882

570

629

-311

0

0

0

108

131

0

0

0

-1063

0

0

-493

-492

-150

-59

8 762

9 458

420

570

8 488

9 194

443

425

-263

-1 047

0

0

-234

-36

-78

16

299

410

19

34

8 282

8 488

463

476

480

970

36

1 046

Muut aineelliset hyödykkeet

2022

2021

Hankintameno 1.1.

Lisäys

Hankintameno 31.12.

Kertyneet poistot 1.1.

Vähennysten kertyneet poistot

Tilikauden poistot

Kertyneet poistot 31.12.

Menojäännös 31.12.

385

383

359

359

4

2

0

0

388

385

359

359

388

385

## SUOMEN KUNTALIITTO

## 8 Sijoitukset

Hankintameno 1.1.

Lisäykset

Vähennykset

Hankintameno 31.12.

2022

2021

2022

2021

4 607

5 118

4 819

43 990

349

0

30

106

-137

-511

4 819

4 607

4 849

44 096

## 8.1 Kuntaliiton tytäryhtiöosakkeet

KL-Kuntahankinnat Oy, Helsinki

Kuntaliitto Holding Oy, Helsinki

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy

Kpl

Kpl

emoyhtiön emoyhtiön  
om.osuus % om.osuus %

2 500

2 500,00

100

100

35 340 867

35 340 867,00

100

100

10

0

100

0

## 8.2 Omistukset konserniyrityksissä

## Kuntaliitto Holding Oy tytäryhtiöt:

Kuntaliitto Palvelut Oy, Helsinki

Kunta-Efeko Oy, Helsinki

KL-Kustannus Oy, Helsinki

FCG Finnish Consulting Group Oy, Helsinki

## FCG Finnish Consulting Group Oy tytäryhtiöt:

FCG Smart Transportation Oy

FCG Smart Transportation Oy

FCG SIPU International Ab, Ruotsi

SIPU AB, Ruotsi

FCG ANZDEC Ltd, Uusi Seelanti

FCG Germany GmbH, Saksa

POVVIK EAD, Bulgaria

FCG Swedish Development AB, Ruotsi

FCG Kenya Ltd, Kenia

Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore

Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore

Finnish Consulting Group S.r.l., Romania

25

25

100

100

1 000

1000

100

100

100

100

100

100

19 679 000

19 679 000

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

Omistukset osakkuusyrityksissä

Oü Projektikeskus

27,3

27,3

## 8.1 Osuudet omistusyhteisyrityksissä

Konsernin

17

Kiinteistö Oy Södra Bergbacka  
Hansel Oy  
Inservio %

omistus-

osuus %

oma pääoma

voitto/tappio

21,7 %

1 432 717

-2 655

35,0 %

6 489 846

-337 693

50 %

20 000,00

## SUOMEN KUNTALIITTO

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

## 9 Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet  
Hankintameno 1.1.  
Lisäys  
Vähennys  
Hankintameno 31.12.

2022

Konserni

2021

Emoyhdistys

2021

51

134

31

115

20

1

20

0

-2

-84

0

-84

70

51

52

31

## 10 Lyhytaikaiset saamiset

2022

Konserni

2021

2022

2021

## 10.1 Myyntisaamiset

13 413

12 385

413

1 051

## 10.2 Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset

147

37

147

37

## 10.3 Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Muut lyhytaikaiset saamiset

Henkilöstöön liittyvät saamiset  
Projektiennakot  
Muut

42

9

28

31

2

133

404

891

13 098

16 345

270

511

13 143

16 486

702

1433

Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät

Projektirahoitus  
Vuokrat  
Palkkionpalautukset  
Verosaamiset  
Laskennallinen verosaaminen  
Henkilöstöön liittyvät saamiset  
Siirtyvä laskutus  
Muut

406

610

404

891

13

13

0

0

0

0

1

0

0

517

0

0

3

25

0

0

6

5

15

17

9 484

9 194

0

0

3 096

2 926

270

511

13 008

13 290

689

1 419

## 11 Rahoitusarvopaperit

2022

Konserni

2021

2022

2021

Muut arvopaperit  
Kirjanpitoarvo 31.12.  
Markkina-arvo

73 415

83 199

72 752

75 644

75 315

95 051

74 643

86 329

1 900

11 851

1 891

10 685

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Rahat ja pankki saamiset

Konsernilla on käytössään konsernipankkitili, jonka omistaja on konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöshetkellä tytäryhtiöiden tilien varat/velat raportoidaan emoyhtiön rahavaroissa. Vastaavasti tytäryhtiöissä tilin varat/velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa/veloissa emoyhtiölle.

## SUOMEN KUNTALIITTO

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot (1000 €)

| 12 Oman pääoman ja rahastojen muutokset                            | Konserni |         | Emoyhdistys |         |
|--------------------------------------------------------------------|----------|---------|-------------|---------|
|                                                                    | 2022     | 2021    | 2022        | 2021    |
| Oman pääoman muutokset                                             |          |         |             |         |
| Peruspääoma                                                        | 16 819   | 16 819  | 16 819      | 16 819  |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. oikaisut ed.vuosien tulokseen | 93 501   | 85 791  | 90 562      | 82 967  |
|                                                                    | 0        | -556    | 0           | 0       |
| Muuntoeron sidottu                                                 | -97      | -128    | 0           | 0       |
| Muuntoero vapaa                                                    | 316      | 111     | 0           | 0       |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.                             | 93 501   | 85 235  | 90 562      | 82 967  |
| Tilikauden voitto (tappio)                                         | -1 382   | 8 266   | 833         | 7 595   |
| Oma pääoma yhteensä                                                | 109 156  | 110 302 | 108 214     | 107 381 |

| 13 Pakolliset varaukset                                                                                       | Konserni |       | Emoyhdistys |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-------------|-------|
|                                                                                                               | 2022     | 2021  | 2022        | 2021  |
| Eläkevaraus                                                                                                   | 5 636    | 6 316 | 5 510       | 6 182 |
| Eläkevaraukset ovat työnantajan maksamia lisäeläkkeitä varten sekä varautuminen eläkemenoperusteiseen maksuun |          |       |             |       |

## 14 VIERAS PÄÄOMA

## Vieraaseen pääomaan kuuluvat olennaiset erät

| Lyhytaikainen vieras pääoma              | Konserni |        | Emoyhdistys |       |
|------------------------------------------|----------|--------|-------------|-------|
|                                          | 2022     | 2021   | 2022        | 2021  |
| Projektitoimintaan liittyvät ennakot     | 317      | 543    | 724         | 1 513 |
| <b>Velat saman konsernin yrityksille</b> |          |        |             |       |
| Ostovelat                                |          |        | 771         | 498   |
| Muut velat                               |          |        | 1 417       | 1705  |
|                                          |          |        | 2 188       | 2 202 |
| <b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>    |          |        |             |       |
|                                          | 2022     | 2021   | 2022        | 2021  |
| Palkat ja lomapalkkavelka sos. menoiin   | 8 616    | 9 009  | 2 856       | 3 922 |
| Projektitoimintaan liittyvät velat       | 2 695    | 4 574  | 724         | 1 513 |
| Muut siirtovelat                         | 15 010   | 5 134  | 13 192      | 3 375 |
|                                          | 26 322   | 18 717 | 16 772      | 8 811 |

## 15 Kuntaliiton taseeseen sisältyvät KT Kuntatyönantajien saatavat ja velat

| Lyhytaikaiset saatavat                 | Emoyhdistys |        |
|----------------------------------------|-------------|--------|
|                                        | 2022        | 2021   |
| Myyntisaatavat                         | 0           | 816    |
| Siirtosaamiset                         | 0           | 541    |
|                                        | 0           | 1 357  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |             |        |
| Ostovelat                              | 0           | -115   |
| Muut velat saman konsernin yrityksille | 0           | -213   |
| Lomapalkkavelka sos. menoiin           | 0           | -1 102 |
| Siirtovelat, muut                      | 0           | -3 064 |
|                                        | 0           | -4 494 |

| 16. Vakuudet ja vastuusitoumukset                              | Konserni        |            | Emoyhdistys        |      |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|------------|--------------------|------|
|                                                                | 2022            | 2021       | 2022               | 2021 |
| Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annettu vakuus  |                 |            |                    |      |
| Yrityskiinnitykset *                                           | 15 001 007      | 15 001 007 | 0                  | 0    |
| *) annettu rahoitusliimitin ja pankkitakausten vakuudeksi      |                 |            |                    |      |
| <b>Leasingvastuut</b>                                          | <b>Konserni</b> |            | <b>Emoyhdistys</b> |      |
| Leasingsopimusten maksamatta olevat määrät                     |                 |            |                    |      |
|                                                                | 2022            | 2021       | 2022               | 2021 |
| Erääntyy seuraavana vuonna                                     | 526             | 668        | 32                 | 87   |
| Myöhemmin maksettavat                                          | 609             | 548        | 9                  | 50   |
| Yhteensä                                                       | 1 135           | 1 216      | 41                 | 137  |
| <b>Toimitilojen vuokravastuut</b>                              |                 |            |                    |      |
| Erääntyy seuraavana vuonna                                     | 2 296           | 2 382      |                    |      |
| Myöhemmin maksettavat                                          | 9 138           | 9 034      |                    |      |
| Yhteensä                                                       | 11 435          | 11 416     |                    |      |
| <b>Pitkäaikaiset lainat, jotka erääntyvät 5 vuoden jälkeen</b> |                 |            |                    |      |
| Velat saman konsernin yhteisölle                               | 2 389           | 2 389      |                    |      |
| Muut velat                                                     | 0               | 0          |                    |      |

**Taseen ulkopuoliset vastuut**

Vuonna 2015 Gustavelund Oy:stä solmitun osakekauppasopimuksen perusteella Suomen Kuntaliitto ry:llä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:llä on ollut yhteenlaskettuna enintään 70%:n ja enintään 500.000 euron suuruinen vastuu sopimuksessa rajatuista hotellirakennukseen kohdistuvista peruskorjauskustannuksista.

Suomen Kuntaliitto ry:n vastuu alunperin on ollut 52,94% (265.000 euroa), mutta Kuntaliiton mielestä vastuu ei ole enää voimassa, koska sopimukseen perustuvat vaatimukset kustannusten korvaamisesta olisi tullut esittää 6 kuukauden kuluessa. Tästä sopimuskohdasta vallitsee erimielinen näkemys ostajatahon kanssa. Mikäli asiassa päädyttäisiin Suomen Kuntaliitto ry:n kannalta Kuntaliiton enintään näkemyksen vastaiseen loppuratkaisuun, vastuuta voi olla jäljellä enintään 158 431,80 euroa.

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntoget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakusopimus. Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot. Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

**Lähipiiritapahtumia koskevat liitetiedot**

Kuntaliitto-konsernin emoyhteisö on Suomen Kuntaliitto ry, jonka lähipiiriin kuuluvat yhteisöt ja säätiöt, joissa Suomen Kuntaliitto ry suoraan tai välillisesti käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, liiton ja yhtiöiden hallitusten jäsenet ja varajäsenet, liiton valtuuskunnan puheenjohtajisto, liiton ja yhtiöiden toimitusjohtajat, varatoimitusjohtajat, liiton hallintojohtaja sekä heidän perheenjäsenensä sekä sellaiset yhtiöt, yhdistykset tai säätiöt joissa em. lähipiiriin kuuluva henkilö käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet ovat olleet markkinaehtoisia.

Kunta-Efeko Oy:llä on FCG Finnish Consulting Group Oy:n kanssa sopimus, jossa FCG sitoutuu ostamaan Kunta-Efeko Oy:n henkilöstön työpanoksen ja vastineeksi vastaa näiden henkilöiden palkka-, toimitila- ja työvälinekustannuksista.

**Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot**

Suomen Kuntaliitto ry:n konsernitilinpäätös säilytetään osoitteessa:  
Toinen linja 14, 00530 Helsinki.

**17. Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta Kuntaliitossa**

|                                        | 2022     | 2021     |
|----------------------------------------|----------|----------|
| Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat | 557 043  | 589 749  |
| Henkilöstökulut                        | -10 368  | -25 381  |
| Muut kulut                             | -663 361 | -747 211 |
| Kustannukset yhteensä                  | -673 729 | -772 592 |
| TULOS                                  | -116 686 | -182 842 |

**SUOMEN KUNTALIITTO****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

SUOMEN KUNTALIITTO RY:N HALLITUS

Helsingissä . päivänä      kuuta 2023

-----  
Räsänen Joonas  
hallituksen puheenjohtaja

-----  
Ikonen Anna-Kaisa  
I hallituksen varapuheenjohtaja

-----  
Rossi Markku  
II hallituksen varapuheenjohtaja

-----  
Autto Heikki

-----  
Grahm-Laasonen Sanni

-----  
Johansson Johan

-----  
Kankaanniemi Toimi

-----  
Korhonen Martti

-----  
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

-----  
Lumela Meri

-----  
Lyly Lauri

-----  
Nahkuri Mia

-----  
Pentikäinen Pia

-----  
Sauri Pekka

-----  
Vuornos Henrik

-----  
Minna Karhunen  
Toimitusjohtaja

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä      päivänä      kuuta 2023

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

-----  
Kirsi Aromäki  
KHT

## SUOMEN KUNTALIITTO

## KÄYTETYT TOSITELAJIT JA -NUMEROT

2022

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Wintime-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä

|                              | TOSITELAJI |           |
|------------------------------|------------|-----------|
| OP tositteet                 | 1902       | sähköinen |
| Danske tositteet             | 1911       | sähköinen |
| Nordea tositteet             | 1914       | sähköinen |
| Bryssel pankkitositteet      | 1960       | sähköinen |
| Bryssel kassatositteet       | 1962       | sähköinen |
| Myyntilaskut, Wintime        | 2030       | sähköinen |
| Myyntilask. viitesuoritukset | 2040       | sähköinen |
| Myyntilask. muut suoritukset | 2050       | sähköinen |
| Myyntilask. kuittaukset      | 2060       | sähköinen |
| Ostolaskujen suoritukset     | 3020       | sähköinen |
| Approval laskut              | 3050       | sähköinen |
| Palkkatositteet              | 4010       | sähköinen |
| Matkalaskut                  | 5010       | sähköinen |
| Käyttöomaisuus tos.          | 5020       | sähköinen |
| Muistiot                     | 6010       | sähköinen |
| Sisäiset                     | 6020       | sähköinen |

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| PÄIVÄKIRJA               | sähköinen           |
| PÄÄKIRJA                 | sähköinen           |
| TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA | sähköinen/paperinen |
| MYYNITIRESKONTRA         | sähköinen           |
| OSTORESKONTRA            | sähköinen           |
| PALKKAKIRJANPITO         | sähköinen           |
| PALKKIOKKIRJANPITO       | sähköinen           |
| KÄYTTÖOMAISUUS           | sähköinen           |

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 22 pages before this page  
Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

This documents contains 23 pages before this page

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 24 pages before this page  
Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende



**KPMG Oy Ab**  
Töölönlahdenkatu 3 A  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000  
www.kpmg.fi

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf:n jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf:n (y-tunnus 0926151-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.



**Suomen Kuntaliitto ry; Finlands Kommunförbund rf**

*Tilintarkastuskertomus  
tilikaudelta 1.1.–31.12.2022*

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sel- laista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiin- tyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausun- tomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevi- denssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konserniti- linpäätök- sestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausun- tomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toiminta- kertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakerto- mus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### **Muut lausunnot**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille tarkastamaltamme tilikau- delta.

Helsingissä 9. toukokuuta 2023

KPMG OY AB

Kirsi Aromäki  
KHT



## Suomen Kuntaliitto ry ttk 2022

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite\_Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Kirsi Aromäki

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan  
Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf  
jonka SHA256-tiiviste on:  
371f27f079226fee43eb69bea7529ebd966dd2d2d8bb6704b9397a451945605f

***Nimi***

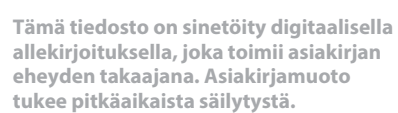
KIRSI MARJA AROMÄKI

## Vahva sähköinen tunnistautuminen

## Vahva sähköinen tunnistautuminen

2023-05-09 17:32

2023-05-09 17:32





**KUNTA  
LIITTO**

**UUSIA KUNTIA  
RAKENTAMASSA  
KRIISIEN VARJOSSA**

**Kuntaliiton vuosikertomus 2022**

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUivat EU:ssa ja  
kansainvälisessä toiminnassa

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

# Kuntaliitto lyhyesti

**Suomen vaikuttavimpia  
edunvalvontajärjestöjä.**

**Jäsenenä kaikki Suomen 309 kuntaa ja  
kaupunkia. Toiminnassa mukana myös  
maakuntien liitot, muut kuntayhtymät sekä  
kuntataustaiset osakeyhtiöt.**

**140 oman alansa huippuasiantuntijaa:  
laki, talous, elinvoima, demokratia, ympäristö,  
tietoyhteiskunta, koulutus, kulttuuri jne.**

**Ydintehtävinä kuntien ja kaupunkien  
toimintaedellytysten turvaaminen  
ja kehittäminen edunvalvonta- ja  
neuvontapalveluilla.**



**EDUNVALVONTAMME** on ennakoivaa ja oikea-  
aikaista, tietoon perustuvaa vaikuttamista.  
Tunnistamme kuntien edunvalvontatarpeita,  
arvioimme päätösten kuntavaikutuksia ja  
edistämme kuntien etua päätöksenteossa  
sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.  
Teemme edunvalvontatavoitteitamme tukevaa  
kehittämistyötä.

**NEUVOMME JA OPASTAMME** kuntia sekä  
muuta asiakkaitamme laajasti kaikkien toimi-  
alojen kysymyksissä. Asiantuntijapalvelujem-  
me vahvuuksia ovat julkisen hallinnon laaja  
tuntemus sekä syvä osaaminen kuntakentän  
erityiskysymyksissä.

## TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

# Toimitusjohtajan esipuhe

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat olivat hädin tuskin alkaneet toipua koronapandemiasta, kun ne jo joutuivat vastaamaan uuteen kriisiin: helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Ukrainaan.

Hyökkäyssota on näkynyt Suomessa ja kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden moninaisina vaikutuksina hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatuspalveluita, valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallaan, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Olemme myös tukeneet ja ohjeistaneet kuntia, välittäneet jatkuvasti muuttuvaa tietoa, keränneet kunnista tilannekuvaa ja nostaneet aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Samaan aikaan valmisteltiin yhtä Suomen historian suurimmista hallinnollisista uudistuksista, sote- ja pelastustoimen palvelujen siirtämistä hyvinvointialueiden vastuulle. Muutos oli valtava, ja siksi tarjosimme runsaasti erilaista tukea niin kunnille, soti-  
muskumppaneillemme kuin myös hyvinvointialueille. Vuoden 2022 lopulla perustimme Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n jatkamaan hyvinvointialueiden kumppanina, palvelemaan hyvinvointialueita sekä vauhdittamaan hyvinvointialueiden omaa vaikuttamistyötä.



## TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

Kunnat saavat myös uusia tärkeitä tehtäviä, kun ne alkavat vastata TE-palvelujen tarjoamisesta vuoden 2025 alusta. Emme jätä kuntia selviämään yksin tässäkin muutoksessa, vaan tuemme uusien tehtävien halluunotossa mm. järjestämällä infotilaisuuksia ja muutosvalmennuksia, tarjoamalla ajankoh- taista tietoa sekä vaikuttamalla uudistusta koskevaan lainsäädäntöön. Yhdessä toimien ja vaikuttaen saamme uudistuksen onnistu- maan, ja TE-palveluista tulee toimiva palanen kuntien elinvoimaa edistävässä roolissa.

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käytiin koko henki- löstöä koskeneet yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton valtuuskunta päätti kevätkokouksessaan 2022 laskea

liiton jäsenmaksua 30 prosentilla. Syynä oli sote- ja pelastustehtävien siirtyminen hy- vinvointialueille sekä kuntien rahoituspohjan kaventuminen vuoden 2023 alussa. Muutos- neuvottelujen jälkeen Kuntaliitossa on noin 51 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2022 alussa.

Vuonna 2023 jatkamme Kuntaliitossa työ- tämme kuntien edunvalvojana ja tukijana aiempaa pienemmässä organisaatiossa, mutta edelleen huippuasiantuntemuksella, kuntien asialle omistautuneena ja kuntiin uskovana järjestönä. Tulevaisuuden kunta on täällä, ja me kaikki olemme mukana tekemässä sitä!

**Minna Karhunen**

Kuntaliiton toimitusjohtaja

**Tulevaisuuden kunta  
on täällä, ja me  
kaikki olemme mukana  
tekemässä sitä!**

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

**EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI**

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

# EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

**EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI**

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

**KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ**

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

**YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA**

**VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA**

**KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN**

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

**KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022**

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat joutuivat jälleen uuden kriisin eteen, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan helmikuussa 2022. Hyökkäyssota on näkynyt Suomen kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden vaikutuksena hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Kuntaliitto on tukenut ja ohjeistanut kuntia, välittänyt jatkuvasti muuttuvaa tietoa, viranomaisten muistioita ja suosituksia, kerännyt kunnista tilannekuvaa ja nostonut aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Viisumivapaasti Suomeen tulleet eivät heti ohjautuneet Maahanmuuttoviraston toimintojen piiriin ja useissa tapauksissa tukea haettiin paikallisesti suoraan kunnista. Kunnilla on ollut merkittävä rooli tilapäistä suojelua saavien vastaanotossa Suomeen.

Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatustaloutta,

valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallisesti, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Kunnille on vuonna 2022 myönnetty korvauksia niihin kustannuksiin, joita on aiheutunut ukrainalaisten majoittamisesta, vastaanottopalveluista, varhaiskasvatuksesta, perusopetuksen valmistavasta opetuksesta, kielikoulutuksesta sekä kotoutumiskoulutuksesta.

Valtionavustukset mahdollistivat palvelujen järjestämisen ja Kuntaliitto onnistui vaikuttamaan siihen, että kunnat saivat valtionavustusta myös ukrainalaisille lapsille järjestämästään varhaiskasvatuksesta. Osin Kuntaliiton aloitteesta opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituslakia muutettiin siten, että avustuksen maksaminen on mahdollista myös tulevana vuosina.

Suomen suurimmat kaupungit järjestivät sodan alettua n. 1,5 miljoonan euron tukipaketin Ukrainaan. Kuntaliitto oli mukana koordinoimassa tukipaketin lähettämistä ja viranomaisyhteyksiä. Välitimme kuntiin tietoa

## Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä.

erilaisista tukimahdollisuuksista ja koordinoimme yhteyksiä koko vuoden ajan.

Kuntaliitto antoi sodan alettua kunnille suosituksen keskeyttää ystävyyskaupunkitoiminta venäläisten kuntien ja kaupunkien kanssa ja pidättäytyä uusien toimintojen aloittamisesta. Ystävyyskuntatoiminta on käytännössä ollut kunnissa sodan alkamisen jälkeen keskeytettynä.

Kuntaliiton ja kaupunkien ennakointityössä pohdittiin kevään 2022 aikana, miten Venäjän aloittama sota Ukrainassa vaikuttaa suomalaisiin kuntiin. Havainnosta koostettiin kolme erilaista tulevaisuustarinaa, jotka havainnollistavat lyhyen ja pitkän aikavälin kokonaistilannetta globaalilla ja paikallisella tasolla. Työ jatkui elo-syyskuussa 2022 pohdinnalla kuntien käytännön toimenpiteistä.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

**Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin**

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUivat EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

## Yhteistyö Maahanmuuttoviraston kanssa jatkuu

Kuntaliitto on tehnyt Maahanmuuttoviraston kanssa kiinteää yhteistyötä Ukrainasta pakenevien auttamiseksi. Julkaisimme Maahanmuuttoviraston ja sisäministeriön kanssa yhteistyössä laaditun laajamittaisen maahanmuuttoluonnon valmiussuunnitelmamallin tammi-kuussa 2022, vain kuukautta ennen Venäjän hyökkäystä.

Olimme aktiivisesti mukana luomassa kuntamallia, jossa vastaanottokeskus ja kunta sopivat tilapäistä suojelua saavan majoittamisesta ja palveluiden järjestämisestä. Erityisesti Ukrainasta pakenevien tilannetta käsiteltiin eri viranomaisverkostoissa, joissa Kuntaliitto oli monipuolisesti edustettuna.

Kuntaliiton edunvalvonnassa kiinnitettiin huomiota siihen, että kotoutumislakiin tarvittiin muutos tilapäistä suojelua saavien kotoutumisen edistämiseksi. Kotoutumislain muutos tuli voimaan 1.3.2023. Se varmisti, että kotikunnan saamisen myötä kunnilla on mahdollisuus saada kotoutumisen edistämisen kustannusten korvauksia valtiolta.

## ENERGIAKRIISIIN VASTATTIIN, VARAUTUMISTA VAHVISTETTIIN

Venäjä vähensi maakaasun toimituksia Eurooppaan ja Nord Stream -kaasuputki räjäytettiin syyskuussa, jolloin kaasun toimitus loppui kokonaan. Tämän seurauksena Eurooppa on kärsinyt energiapulasta, mikä on nostanut kaikkien energiamuotojen hintoja ja aiheuttanut myös Suomeen sähköpulan riskin huippukulutusaikoina.

Kuntaliitto tuki kuntia energiansäästötoimissa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Kannustimme kuntia mukaan Astetta alemmas -kampanjaan ja liityimme siihen myös itse.

Selvitimme kuntien tilannetta syyskuussa 2022 erillisellä kyselyllä, joka toimi pohjana kehittämistoimille ja vaikuttamiselle. Myös sähkökauppaan liittyvissä pääomakysymyksissä Kuntaliitto toimi aktiivisesti viranomaisen suuntaan. Pääomariskit eivät kuitenkaan realisoituneet pahimmalla tavalla talven aikana tehdyissä sähkökaupoissa.

Kuntien varautuminen on turvallisuustilanteen muuttumisen myötä parantunut oleellisesti. Varautumista on parannettu etenkin



yleisessä valmiussuunnittelussa, sotilaallisen voimankäytön kysymyksissä, väestönsuojelussa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Uusina kysymyksinä varautumisen kentälle ovat nousseet varautuminen hankinnoissa sekä materiaalsen huoltovarmuuden kysymykset. Kuntaliitto on tukenut aktiivisesti varautumisen kehittämistyötä ja siihen liittyvää edunvalvontaa.

Tiedustelu ja etenkin verkon kautta tapahtuva julkisten infratietojen katselu on herättänyt huolta myös kunnissa. Avoimissa rajapinnoissa olevan datan julkaisemiseen on laadittu ohje, ja Kuntaliitto tukee kuntien kehittämistyötä tässäkin teemassa.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

**Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin**

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

Turvallisuusperusteinen pakkolunastus ja etuosto-oikeuden käyttö on noussut esiin yhtenä varautumiskysymyksenä. Turvallisuustilanteen muuttuminen ja kuntien kriittisen infrastruktuuriin kohdistunut tiedustelu on nostanut kuntien ja infratoimijoiden tietoisuutta mahdollisista turvallisuushista, jotka eivät ole painottuneet aiemmassa varautumisajattelussa.

Paikallistoimijoina kunnilla on erilaisia mahdollisuuksia havaita erityisesti maanomistukseen liittyviä seikkoja, jotka voisivat joissakin tapauksissa laukaista jopa lunastusprosessin käynnistymisen. Kuntien rooli on huomioitu hyvin asiaa koskevissa selvityksissä, joissa Kuntaliitto on ollut mukana.

Kuntaliitto on kehittänyt kunnallisten infratoimijoiden kyberturvallisuutta Palomuurihankkeessa yhteistyössä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa.

## Sota vaikutti myös lakihankkeisiin

Turvallisuustilanteen muutos aiheutti tarpeen lakimuutoksille ja ajankohtaisselonteille. Merkittävimmät selonteot olivat valtioneuvoston ajankohtaiselonteko turvallisuussymposiumin muutoksesta (VNS 1/2022) sekä valtioneuvoston huoltovarmuusselonteko (2022:59).

Valmiuslakiin lisättiin laaja-alaista vaikuttamista koskeva kohta ja kunta- ja hyvinvointialuelakiin lisättiin velvollisuus ottaa huomioon normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin liittyvät toimivaltakysymykset.

Myös valmiuslain kokonaisuudistus käynnistettiin 2022. Kuntaliitto vaikutti useiden kuulemisten ja lausuntojen kautta kuntanäkökulmiin kaikissa näissä asioissa.

EU-toiminnassa turvallisuustilanteen muutos vaikutti myös siviiliyhteiskunnan varautumiskysymysten ja kaupallisten riippuvuuksien ja pakotteiden kautta tulevien vaikutusten huomiointiin. Kyberturvallisuutta parannetaan NIS 2.0 -direktiivin myötä ja riskitoimialojen varautumista CER-direktiivillä. Molempien direktiivien implementointi kansalliseen lainsäädäntöön on käynnissä vuonna 2023.

Myös EU:n hätätilamekanismia koskeva asetetus SMEI oli lausunnoilla. Hätätilamekanismin tarkoitus on parantaa Euroopan laajuista huoltovarmuutta. Kuntaliitto on tuonut valmisteluissa kuntien näkökulmia aktiivisesti esille.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

**KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ**

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

# KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

**Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen**

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUivat EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

Vuosi 2022 oli kunnissa historiallinen:  
sote-uudistus siirsi sosiaali-, terveys- ja  
pelastustoimen palvelut sekä niihin liittyvän  
rahoituksen vuoden 2023 alusta lähtien  
hyvinvointialueille. Samalla alettiin valmistella  
TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtämistä  
kunnille.

Kuntaliitto tarjosi monipuolista ja asian-  
tuntijatietoon nojaavaa tukea ja neuvontaa,  
jotta uudistuksissa onnistuttiin niin kunnissa  
kuin hyvinvointialueilla. Lisäksi vaikutimme  
uudistusten lainsäädäntöön, jotta kunnilla on  
mahdollisuus onnistua tehtävissään.

## SOTE-MUUTOSTUKI MAHDOLLISTI UUDISTUKSEN ONNISTUMISEN

Hyvinvointialueuudistus koski lähes 200 000  
työntekijää ja tehtäviä siirtyi hyvinvointialueil-  
le yli 200 vastuuorganisaatiolta. Kuntaliitto  
tarjosi toimeenpanovaiheeseen liittyvää tukea  
ensi sijassa jäsen- ja sopimuskumppaniorga-  
nisaatioille sekä hyvinvointialueille.

Sote-uudistuksen takia kunnat tarvitsivat  
poikkeuksellisen paljon tukea vuoden 2022  
talousarvioiden valmistelussa. Ennakollisiin



## POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Osana kuntasektorin koronaepidemian tukipaket-  
tia kunnille myönnettiin **korona-avustuksia** myös  
vuonna 2022. Koronaan liittyvät valtionavustukset  
olivat vuonna 2022 noin 460 miljoonaa euroa,  
josta kuntayhtymien osuus oli noin 128 miljoonaa  
euroa. Tuet kohdennettiin pääosin laskennallisia  
kustannuksia vastaavasti valtionavustuksina  
esimerkiksi testaukseen, jäljitykseen, rokotuksiin  
ja koronapotilaiden hoitoon. Lisäksi OKM myönsi  
korona-avustuksia varhaiskasvatukseen sekä esi- ja  
perusopetuksen järjestäjille koronaepidemiasta  
johtuvan oppimisvajeen paikkaamiseen.

Vaikutimme vahvasti ja pitkäjänteisesti **maan-  
käyttöä ja rakentamista sekä näiden digitali-  
saatiota** koskevan lainsäädännön valmisteluun.  
Korostimme valmistelun eri vaiheissa toiminta-  
tapojen kehittämistä yksityiskohtaisen sääntelyn  
sijaan sekä kuntien oikeuksien, päätäntävällän  
ja valinnanvapauden säilyttämistä. Yhdessä kun-  
tien kanssa onnistuimme siinä, etteivät kuntien  
kannalta hankalimmat kaavoitus- ja rakennuslain  
esitykset edenneet eduskuntakäsittelyyn. Ympä-  
ristövaliokunta yhtyi rakentamislain valmistelua  
koskevaan kritiikkiimme ja edellytti lausumissaan,  
että kunnat ja muut sidosryhmät on otettava  
tiiviisti mukaan rakentamislakia täydentävien  
asetusten valmisteluun ja digikehittämiseen.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

##### **Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen**

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

soten siirtolaskelmiin ja Kuntaliiton vero-ennustekehikkoon perustuvaa tukea annettiin laskelmien, koulutusten, materiaalien ja jatkuvan viestinnän muodossa.

Talousarviovalmistelu onnistui kunnissa erinomaisesti historian suurimmasta hallintouudistuksesta ja kuntatalouden puolittumisesta huolimatta.

Osallistuimme aktiivisesti myös keskeisesti uudistukseen liittyneen kuntien talousraportoinnin tehtäviin Valtiokonttorin ja VM:n rinnalla. Tämä oli erittäin tärkeää lopullisten soten siirtolaskelmien oikeellisuuden ja siten kuntien edunvalvonnan kannalta.

Kuntaliiton tarjoamaan sote-muutostukeen kuului mm. ohjeita ja tukimateriaaleja, muutostukiwebinaareja ajankohtaisista aiheista, työpajoja, verkostoja sekä muutostuki-palvelustin kautta tapahtunutta neuvontaa.

Kuntaliitto neuvoi kuntia esimerkiksi sote-kiinteistöjen siirtoon liittyvissä kysymyksissä. Neuvoimme ja ohjeistimme kuntia myös hyvinvointialueuudistukseen liittyvissä ympäristöterveydenhuollon kysymyksissä mm.

mahdolliseen uudelleen organisoitumisen osalta.

### **Yhdyspintoja rakentamassa, hyvinvointia ja terveyttä edistämässä**

Kuntaliitto tuki yhteistyön rakentumista kuntien ja hyvinvointialueiden välille keväällä 2022 käynnistyneessä yhdyspintaprojektissa. Projektin tuotti ohjeita, suosituksia, työvälineitä ja toimintamalleja kuntien ja hyvinvointialueiden yleisen yhteistyörakenteen ja yhdyspintojen valmistelun tueksi. Lisäksi projektissa koottiin ja jaettiin hyviä käytänteitä kunnista ja alueilta.

Tiedon tarve yhdyspintoista on ollut suuri. Projektissa on selvitetty kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön tilannetta sekä yhteistyötä edesauttavan tuen tarvetta, ja vastattu näihin tarpeisiin mm. tuottamalla julkaisuja sekä järjestämällä tapahtumia.

Erilaisissa tapaamisissa ja tilaisuuksissa rakennettiin yhteistyötä kuntien ja hyvinvointialueiden luottamushenkilöiden ja työnteijöiden kesken: esimerkiksi Yhdyspintafooru-

## POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmää koskevassa **RYTJ-laissa** tunnustettiin kuntien tärkeä rooli osana rakennetun ympäristön tiedonhallintakokonaisuutta ja valtion talousarviossa varattiin 15 miljoonaa euroa kuntien ja maakunnan liittojen digivelvoitteiden toteutukseen.

Toimimme kansallisen **biodiversiteettistrategian ja toimintaohjelman** sekä EU:n biodiversiteettistrategian kansallisten sitoumusten työryhmissä ja vaikutimme luonnonsuojelun lainsäädäntöön siten, että kuntien merkitys luontotoimijoina tunnustetaan myös strategioissa ja lainsäädännössä aiempaa paremmin, ja kuntien luontotyön tukea on lisätty. Olemme saaneet jatkettua ministeriöiden rahoitusta Luontokunnat-toiminnalle, joka on aktiivisesti tukenut kuntien luontotyötä, ja kunnat ovat aktivoituneet toimimaan entistä laajemmin luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

Vaikutimme komission antamaan **ennallistamisasetusehdotukseen** aktiivisesti sekä kansallisesti että EU-tasolla. Olemme esittäneet konkreettisia ratkaisuja artikla 6:en muotoiluun tavalla, joka ei vesitä sen kannatettavaa tavoitetta huolehtia kaupunkien vehreydestä. Suomen kannassa ennallistamisasetuksen artikla 6:een on huomioitu Kuntaliiton esittämät kuntien huolet, ja viestit ovat levinneet ja vaikuttaneet myös EU:n instituutioissa.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

##### **Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen**

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO



mit ovat saaneet positiivisen vastaanoton ja runsaasti osanottajia. Jokaisessa foorumissa on tuotu esille hyviä käytänteitä sekä kunnista että alueilta.

Yhdyspintaprojektin toimintaa on rakennettu kunnista ja alueilta esille tulleiden tarpeiden mukaisesti. Projektin eri työpakettien julkai-

suja on hyödynnetty palautteiden mukaan kunnissa ja alueilla hyvin. Esimerkiksi kuntien ja hyvinvointialueiden strategisen yhteistyösopimuksen mallipohjaa on hyödynnetty suurella osalla alueista yhteistyön valmistelussa.

Osana hyvinvointialueuudistusta ja yhdyspintatyötä keskityimme myös kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien kehittämiseen. Konkreettinen esimerkki onnistuneesta tiedolla johtamisen tuesta on Kuntaliiton omistaman [Sähköinen hyvinvointikertomus](#) -työvälineen kehittäminen yhdyspintatyötä mahdollistavaksi alustaksi niin, että sekä kunnat että hyvinvointialueet voivat samalla alustalla tarkastella kunta-laisten hyvinvoinnin tilaa ja asettaa yhteisiä tavoitteita.

Tammikuussa 2022 järjestettiin ensimmäiset aluevaalit, joissa uusille hyvinvointialueille valittiin aluevaltuutetut. Kuntaliitto tuotti aluevaalien tiimoilta analysoitua tietoa mm. ehdokkaista, äänestysaktiivisuudesta ja uusista aluevaltuutetuista. Analyysien näkökulmina olivat esimerkiksi kunnanvaltuutetut ja kuntapuheenjohtajat aluevaltuustoissa sekä kuntalaisten äänestyskäyttäytyminen.

## POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

### **HETU-uudistuksen ja digitaalisen identiteetin**

edunvalvonnassa vaikutimme mm. lainsäädäntötarkasteluun, kuntien ja hyvinvointialueiden datasääntelyyn (Data Act) sekä automaattisen päätöksenteon sääntelyyn, huomioiden EU:ssa tehtävä eIDAS-asetus ja digitaalinen lompakko. Vahvistimme yhteistyötä puolueiden kanssa toimimalla parlamentaarisen tietopolitiikka.fi -ryhmän kanssa sekä osallistumalla eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan poikkihallinnollista tietopolitiikkaa hahmottelevaan ennakointityöhön.

Rahapelitoiminnan ja arpajaisveron tuottojen alenema ja sitä seurannut leikkausuhka kohdistuivat kuntien liikunnan, nuorisotyön ja kulttuurin valtionrahoitukseen. Toimme esiin peruspalveluiden kestäväntä kytkentää rahapelitoimintaan ja turvaamaan toimialojen rahoituspohjaa. Kehysriiessä 2022 päätettiin **aikaistaa veikkausvarojen kompensatioon** liittyvää aikataulua niin, että se huomioitiin jo vuoden 2023 rahoituksessa. Näin voitiin turvata toimialojen rahoituksen taso. Kuntaliitto on kannattanut arpajaislain muutosta, jonka mukaan toimintoja rahoitetaan vuoden 2024 alusta alkaen yleiskatteellisista budjettivaroista.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

**TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa**

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

### KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

## TE-UUDISTUS TUO KUNNILLE UUSIA TEHTÄVIÄ JA TYÖKALUJA EDISTÄÄ ELINVOIMAA

Vuosi 2022 oli TE2024 -uudistukseen liittyvän edunvalvonnan kannalta työntäyteinen. Vuotta leimasi vuoropuhelu lainvalmistelijoiden kanssa sekä toisaalta jatkuva yhteydenpito kuntiin.

TE-lakipaketin lausuntokierros ajoittui touko-kesäkuuhun, jonka aikana aihetta käsiteltiin Kuntaliiton kuntaverkostoissa erittäin tiiviisti. Kuntaliiton lausunto sekä lakipaketin sisältöä avaava tukimateriaali antoivat kunnille pohjaa oman kantansa muodostamiseen.

Lausuntokierros ja sen pohjalta jatkunut tiivis vuoropuhelu lain valmistelijoiden kanssa joh-

tikin useisiin parannuksiin, joista keskeisimpiä ovat mm. mahdollisuus palvelutuotannon hajauttamiseen työllisyysalueen kuntiin, laajennukset 20 000 henkilön työvoimapohjasta poikkeamiseen, palkkatuen mahdollistaminen myös kunnille sekä palveluiden rahoituksen kohdennukseen toteutettu muutos, jossa työttömyyden painoarvo kasvoi.

Palvelujen tuotannon hajauttamiseen tehdyt muutokset mahdollistavat siirtyvien palveluiden yhteensovittamisen ns. kuntaekosysteemiin, vaikka järjestämisvastuu onkin vastoin Kuntaliiton tavoitetta työllisyysalueella.

Kuntien edunvalvontaa TE-uudistuksessa jatkettiin eduskuntakäsittelyn yhteydessä.

Toisen asteen ja erityisesti ammatillisen koulutuksen rooli kuntien ja alueiden elinvoiman ja työllisyyden näkökulmasta on suuri. TE-uudistuksen valmistelussa kytkös koulutuspalveluiden järjestämiseen onnistuttiin nostamaan vahvasti esiin.

Kuntaliiton Yhteiset digiratkaisut -projektissa toteutettiin erityisesti sellaisia strategiseksi katsottuja selvitystöitä, jotka tukivat kuntien sopeutumista rakennemuutoksiin ja digita-

## POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Vuonna 2022 sekä **varhaiskasvatustalake** että **varhaiskasvatuksen asiakasmaksulake** muutettiin, eikä muutosten toimeenpanoon annettu juurikaan aikaa. Pyrimme vaikuttamaan kaikkiin muutoksiin niin, että ne olisivat realistisesti toteutettavissa ja että toimeenpanoon jäisi riittävästi aikaa. Yhteistyössä FCG:n kanssa olemme kouluttaneet ja tiedottaneet kuntia tulossa olevista asioista jo uudistusten valmisteluvaiheessa. Näin kunnat ovat saaneet lisäaikaa myös monien samanaikaisesti valmisteltavien asioiden toimeenpanoon.

Teimme selvityksen siitä, miten **MAL-sopimusmekanismi** edistää kasvukaupunkiseutujen kehittämistä. Tämä Kuntaliiton profiilinnosto MAL-politiikan asiantuntijana sai hyvän vastaanoton, ja tuli mm. pohjatyöksi YM:n oman MAL-selvityksen käynnistyessä myöhemmin.



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta**

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

lisaation tuomiin haasteisiin. Tällaisia olivat TE-uudistukseen liittyvä digitekkarttatyö sekä tämän työn jatkona TEM:n kanssa toteutettu [TE-viitearkkitehtuurin](#) ensimmäinen vaihe. Molempiin osallistui laajasti myös kuntia sekä Keha-keskus.

Muutostuki TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtymiseen jatkuu aktiivisena vuoden 2023 aikana. Teemaa käsitellään mm. Työllisyystiis- tai-verkkolähtöyksissä, ja ajantasaisin tieto muutostuesta ja valmistelutilanteesta on kerätty [Kuntaliiton TE24-uudistuksen sivus-  
tolle](#).

## KUNTIEN EDUNVALVONTAA TUKEVA TUTKIMUS- JA SELVITYSTYÖ OLI RUNSASTA

Kuntaliiton tutkimus- ja selvitystoiminta antaa selkänöjää kuntakentän edunvalvonnalle. Osana Uudet kestävät kunnat ja Erilaistuva kuntaSuomi -ohjelmia tuotettiin selvityksiä ja tutkimuksia, jotka tarjosivat näkökulmia tulevaisuuden kuntien rooleihin, kunta-valtio-suhteeseen, normien purkamiseen ja kokeilu- luihin. Selvitysten ja tutkimusten havaintoja on hyödynnetty muun muassa Kuntaliiton hallitusohjelmavaikuttamisessa.

[Uusien kestävien kuntien roolit ja toiminta-  
tavat](#) -julkaisu kokosi ja visualisoi kuntien tulevaisuuden toimintatapoja ja haasteita, joihin toimintatavoilla pyritään vastaamaan. Kun kuntien toimintakenttä muuttui ja sote- ja pelastusalan palvelujen järjestäminen siirtyivät hyvinvointialueille, kunnissa nousi tarve tarkastella kuntien uusia rooleja.

Kunnilla katsotaan olevan kuusi erilaista toisiaan tukevaa tai läpileikkaavaa roolia: sivistys-, elinympäristö-, elinkeino ja työlli- syys-, hyvinvointi, osallisuus ja yhteisöllisyys-, kehittäjä ja kumppani- sekä itsehallintorooli.



## POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

**Koulutuksen saavutettavuuden haasteisiin** pureu- tuva Koulutus palveluna -projekti päättyi vuoden 2022 alussa, ja sen jälkeen käynnistimme kuntien yhteistyötä edistävän Verkstoperuskoulu-hank- keen. Tavoitteena on kuntien välisiä perusope- tuslain mukaisia yhteistyömuotoja hyödyntäen tunnistaa ja kehittää uudenlaisia toimivia ratkaisuja perusopetuksen saatavuuden ja saavutettavuuden sekä opetusjärjestelyiden laadulliseen kehittämi- seen eri puolilla maata, vaikka ikäluokat pienen- tyvät. Verkstoperuskouluhankkeeseen osallis- tuminen kiinnosti hyvin useita kuntia, ja mukaan valittiin lopulta 10 pilottialuetta, jossa on mukana yhteensä 39 kuntaa ja yksi yliopiston harjoittelu- koulu. Hanke jatkuu vuoden 2024 loppuun.

Kehitimme OKM:n erillisrahoituksen turvin tiedolla johtamisen tueksi suomalaiseen toimintaympäris- töön ja lainsäädäntökehykseen sopivan **kunnal- lisen nuorisotyön valtakunnallisen tilastointi- ja dokumentointijärjestelmä nuoDon**. Nuodon avulla nuorisotyön tiedontuotanto vahvistuu paikallisella ja valtakunnallisella tasolla. Järjestelmä julkaistiin kuntien käyttöön helmikuussa 2022 ja vuoden lop- puun mennessä sen oli ottanut käyttöönsä lähes 90 kuntaa. Jatkamme hankkeen jalkauttamista erillisessä juurruttamishankkeessa vuoden 2024 loppuun asti.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta**

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

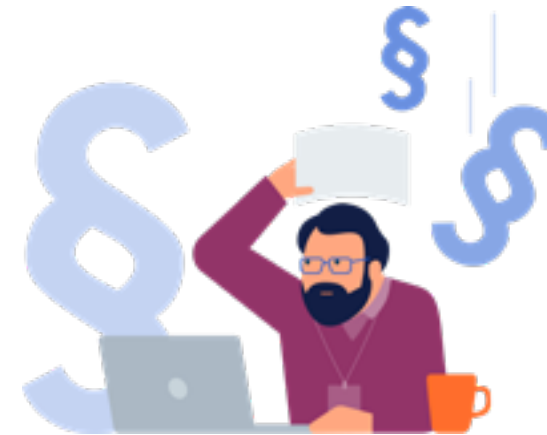
#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

Jokainen rooli vaikuttaa merkittävästi kunnan menestymiseen tulevaisuudessa ja jokaisella roolilla on mahdollisuus edistää kestävä kehitystä. Kestäviä toimintatapoja koottiin mm. innovaatiobarometristä sekä kansainvälisistä koonneista, joita oli hyödynnetty myös kestävä kehityksen ennakkoinnissa.

[Kunta-valtiosuhteen ajankohtaiset trendit ja kehittämistarpeet Pohjoismaissa](#) -tutkimus käsitteli kunta-valtio-suhdetta eri Pohjoismaiden näkökulmasta. Vaikka pohjoismaiset kuntajärjestelmät ovat hyvin lähellä toisiaan, selvityksessä havaittiin, että suomalainen kunta-valtiosuhde ja teemaan liittyvä keskustelu eroaa muista Pohjoismaista. Muissa Pohjoismaissa on tunnistettu selvästi vahvemmin kokeilujen, luottamuksen ja kunnallisen itsehallinnon merkitys.

[Normipurkuseelvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila](#) -julkaisussa kartoitettiin suomalaista normi- ja kokeilukehitystä. Pidemmän ajan tarkastelu osoittaa, että normien ja velvoitteiden lisääminen on ollut vallalla oleva politiikan muoto. Vapaa kunta-kokeiluista ja kuntien kokeilumahdollisuuksista on keskusteltu vain pintapuoleisesti, vaikka nämä teemat ovat muissa Pohjois-



maissa vahvasti esillä, ja kuntajohto on niitä vahvasti kannattanut.

[Luottamuksen kipukohdat kunta-valtiosuhteessa](#) -julkaisussa koottiin keskeisimpiä havaintoja siitä, minkälaisena kunnanjohtajat kokevat kuntien ja valtion välisen luottamuksen. Selvityksessä haastateltiin erikokoisten kuntien kunnanjohtajia ja haastattelujen pohjalta nousseisiin havaintoihin kerättiin syventävää näkemystä Ryhmä 44:n kunnanjohtajille toteutetun kyselyn kautta. Epäluottamuksen juurisyiksi tunnistettiin valtion toimijoiden vuoropuhelun, ymmärryksen sekä

## POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Suomi on lähtenyt toteuttamaan **EU:n digitalisaation viitekehystä, eli Digitaalista kompassia** kansallisessa kontekstissa. Osallistuimme digikompassityöhön koko sen valmistelun ajan ja pidimme esillä kuntien keskeistä roolia suomalaisen yhteiskunnan digitalisaatiossa sekä kansalais- ja yrityspalveluissa. Yhteistyössä valtiovarainministeriön, Digi- ja väestötietoviraston sekä kuntien kanssa toteutettiin kuntien roolia täsmentävä Kuntien digitiekarttatyö, jossa konkretisoitiin kuntien tarpeita ja roolia kansalliseen digikompassiin nähden. Työ sai kunnilta kiitosta.

Julkisen hallinnon strategiaa toimeenpaneva **Kunta-valtio-jalostamo toteutettiin toisen kerran valtiovarainministeriön kanssa teemana digitaalinen turvallisuus**. Yhteiskehittämiseen sitoutui keskeisiä digitalisoituvan yhteiskunnan toimijoita, kuten Kela, DVV, DigiFinland, Hansel, kuntia ja ministeriöitä. Työskentelyn hedelmiä on hyödynnetty mm. tietopoliittisessa edunvalvonnassa ja hallitusohjelmavaikuttamisessa.



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta**

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUivat EU:ssa ja kansainvälisessä toiminnassa

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

arvostuksen puute. Osana tätä työtä ideoitiin ratkaisuaihioita sekä keskustelunavauksia luottamuksen parantamiseksi.

[Erilaistuva KuntaSuomi 2025](#) -tutkimusohjelmassa julkaistiin yhteistyössä Åbo Akademin kanssa toteutettu tutkimus [Murrosajan kuntapäättäjät](#) sekä Itä-Suomen yliopiston kanssa tehdyn [Monipaikkaisuus kunnissa](#) -projektin tutkimusraportit. Tutkimusohjelman puitteissa julkaistiin myös [Tanskan työllisyysmallia](#) sekä muiden Pohjoismaiden viimeaikaisia uudistuksia ja kehittämishankkeita tarkastelevat tutkimuskatsaukset.

Keväällä 2022 Kuntaliitto toteutti Innovaatiobarometri 2022 -kyselyn, jonka tiimoilta julkaistiin [kunta-alan innovaatiotoimintaa](#) sekä [kestävän kehityksen innovaatioita](#) tarkastelevat tutkimusraportit.

### Kuntien päätöksentekokulttuurin tukeminen

Päätöksentekokulttuuriin liittyvät kysymykset nousivat esille Kuntaliitossa, kunnissa ja myös pohjoismaisten sisarjärjestöjen kanssa käydyissä keskusteluissa. Kuntaliiton toteuttamista kuntapäättäjä- ja kuntajohtajaky-



lyistä on saatu tietoa häirintään ja uhkailuun liittyvien kokemusten yleisyydestä sekä päätöksentekoilmapiiriin liittyvistä haasteista. Kuntaliitto on tarjonnut kyselytutkimustietojen ja ”[Yhteisesti sovitut toimintamallit ja pelisäännöt kuntien johtamisessa](#)” -oppaan lisäksi myös aiheeseen pureutuvia keskustelualustoja.

Helmikuussa 2022 järjestettiin kuntien ammatilliselle ja poliittiselle johdolle suunnattu webinaari ”Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilmapiiri?”, Kuntamarkkinoilla syyskuussa seminaari ”Häiriintynyt demokratia” ja lokakuussa kunnanhallitusten puheenjohtajille kohdistettu webinaari ”Kuntapuheenjohtajan ja kunnanjohtajan toimiva yhteistyö ja roolit”. Aihetta käsiteltiin Kuntapuheenjohtajapäivillä kesäkuussa ja Kuntajohtajapäivillä elokuussa 2002, samoin kuin monissa muissakin verkostotapaamisissa ja koulutuksissa.

## POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Kuntaliitossa tunnistettiin strategian valmistelun yhteydessä, että **työvoimapula** hidastaa yritystoiminnan kasvua ja vaikeuttaa merkittävästi kuntien toimintaa. Nopealla tahdilla käynnistimme esiselvityksen ammattiosaajien kansainvälisistä rekrytointiprosesseista. Työ avasi jo selvityksen kuluessa keskustelun työperäisen maahanmuuton lisäämisen keinoista ja kuntien mahdollisuudesta tukea rekrytointien onnistumista.

Kuntien digitalisaatiokehityksen tuessa panostimme kuntien verkostoitumisen vahvistamiseen ja osallistumiskynnyksen madaltamiseen. Digitalisaation teemaviikko Kuntien **Digiviikko** toteutettiin ensimmäistä kertaa kesäkuussa teemalla ”Kesyä kuntamuutos digitalisaatiolla.” Erilaista ohjelmaa järjestettiin noin 30 kokonaisuudessa ja osallistumisia oli viikon kuluessa yli tuhat. Samoin yli tuhat osallistujaa kertyi syksyn kuluessa **Digisumpeille**, jonka toimintamallia kirkastimme.

Olimme avainasemassa käynnistämässä esi- ja perusopetuksen **digitalisaation ”verkostojen verkostoa”** kuntien, valtion, yritysten ja muiden keskeisten toimijoiden yhteistyötarpeisiin. Verkosto toimii esi- ja perusopetuksen digitalisaation sateenvarjona. Jokainen taho tuo verkostoon oman osaamisensa ja tiedon.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

**YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA**

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

# YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

Pandemian jälkeen Ukrainan sota edellytti yhtenäisiä toimia EU:ssa. Energiaomavaraisuus piti saavuttaa nopeasti Venäjän pakotteiden seurauksena. EU:n instituutiot tuomitsivat Venäjän hyökkäyksen ja huolimatta isoista taloudellisista haasteista EU:ssa yhtenäisyys korostui ja vahvistui. Turvallisuus nousi ensisijaiseksi keskustelun ja toimenpiteiden kohteeksi, mutta myös normaalien, komission itselleen aiemmin asettamien tavoitteiden säädösvalmistelu jatkui.

Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntövaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa kaikista tehokkain vaikuttamisen muoto. Tavoitteenamme oli edistää kuntien intressejä erityisesti EU:n liikenne-, energia-, ympäristö- ja ilmastopoliitiikan saroilla.

Digilainsäädännön valmistelu eteni vaivalloisesti ja uusia aloitteita oli niukasti. Suurimpana yksittäisenä lakialoitteena vuoden aikana korostui luonnon ennallistamiseen tähtäävä asetusehdotus.

Vaikuttamistyötä tehtiin EU-instituutioiden sisällä Euroopan parlamentin, EU-neuvoston, Euroopan komission sekä Euroopan

## Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntö- vaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa tehokkain vaikuttamisen muoto.

Alueiden komitean suuntaan. Lisäksi teimme yhteistyötä aluetoimistojen, eri sidosryhmien sekä pohjoismaisten ja muiden kuntaliittojen kanssa Brysselissä. Yhteistyömme Suomen pysyvän EU-edustuston erityisasiantuntijoiden kanssa oli hyvin aktiivista. Suomessa vahvistui erityisesti yhteistyö ja lainsäädäntövaikuttaminen ministeriöiden kanssa.

Onnistumisina voidaan nähdä Kuntaliiton rooli entistä tärkeämpänä ja luotettavana kumppanina lakivalmistelussa erityisesti Euroopan parlamentin suuntaan. Suomalaiset parla-

mentin jäsenet ovat pyytäneet kantojamme säännöllisesti suuriin kokonaisuuksiin.

Kuntaliiton omia konkreettisia muutosesityksiä lainsäädäntöön onnistuttiin saamaan läpi Euroopan parlamentin kantaan 41 muutosesitystä jakeluinfradirektiiviin (AFIR) osalta kolmeen eri EU-parlamentin valiokuntaan. Liikennevaliokuntaan saatiin kirjattua 13 Kuntaliiton muutosesitystä Euroopan laajuisen liikenneverkon asetusehdotukseen (TEN-T). Vaikuttamistyötä tehtiin onnistuneesti myös rakennusten energiatehokkuusdirektiivin (EPBD) osalta sekä energiatehokkuusdirektiiviin (EED).

Kuntaliitto toimii Euroopan alueiden komitean Suomen valtuuskunnan sihteeristönä. Alueiden komitea on suomalaisille kunnille suora kanava EU:n säädösvalmisteluun. Kuntaliiton asiantuntijat tuottavat valtuuskunnan jäsenille tietoa lausuntovalmisteluun.

Alueiden komitea ja Kuntaliitto järjestivät Turun Eurooppa-foorumissa Ukrainan jälleerakentamista koskevan paneelin. Kuntaliiton Brysselin toimisto juhlisti 30-vuotista taivaltaan järjestämällä useita seminaareja ja tapahtumia sidosryhmilleen.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

Kuntaliiton ja kuntien kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden kehittämistyö käynnistettiin. Kuntien ja maakuntien kansainvälisten asioiden asiantuntijoita kerääntyi Kuntaliiton verkostotapaamiseen pohtimaan vaikuttavuuden mittaamisen haasteita. Problematiikkaa lähdettiin ratkomaan yhdessä kansainvälisen toiminnan asiantuntijoista koostuvalla pienryhmällä. Keväällä 2022 valmistuneen työn tavoitteena oli vertaisoppimista hyödyntämällä tuottaa parempaa tietoa kansainvälisen toiminnan merkityksestä, luoda uutta ymmärrystä toiminnan johtamiseen, suunnitteluun ja seurantaan sekä löytää uusia tapoja vaikuttavuuden mittaamiseen.

Kuntaliitto esitteli suomalaista kuntaosaa- mista globaalin kattojärjestö UCLG:n vuosikongressissa lokakuussa 2022. Suomalainen kestävä kehityksen yhteistyöverkosto, nuorten osallisuus sekä Future Mentors-ohjelma kiinnostivat laajasti sekä keräsivät kiitosta innovatiivisilla ja konkreettisilla ratkaisuillaan.

Juomavesidirektiivin toimeenpano kansalliseen lainsäädäntöön onnistui hyvin ja sääntelyä saatiin kuntien kannalta toimivammaksi. Lakimuutosten kuntatalousarviota tarkennettiin Kuntaliiton kanssa käytyjen neuvottelujen pohjalta. Lakimuutosten toimeenpanon vaatima lisäresurssi huomioitiin kuntien valtionosuuksissa.

Liikenne on tärkeä osa EU:n vihreää siirtymää, ja komission liikennettä koskevia aloitteita on ollut runsaasti käsittelyssä. Vaikutimme aktiivisesti mm. TEN-T asetuksen, ml. kaupunkisolvumukohdat, ja AFIR vaihtoehtojen käyttövoimien jakeluinfra -asetuksen käsitte- lyihin sekä komission ehdottamaan PSA-asetuksen uudelleen tulkintaan.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

**VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA**

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

# VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

Kuntaliiton asiakkuustyön tavoitteena vuonna 2022 oli toimivan ja käytännönläheisen asiakkuusmallin muodostaminen. Pyrimme tunnistamaan aiempaa paremmin jäseniemme ja asiakkaidemme tarpeet ja palvelemaan heitä kohdennetusti.

Arvioimme ja kehitämme asiakastyötämme jatkuvasti. [Kaupunkipoliittinen työryhmä](#), [Kehyskuntaverkosto](#), [Seutukaupunkiverkosto](#), [Pienten kuntien verkosto](#) sekä [Ruotsinkielisten ja kaksikielisten kuntien verkosto](#) muodostavat kuntien asiakkuusmallin ytimen. Sopimusasiakkailla eli sairaanhoitopiireillä, erityishuoltopiireillä, maakuntien liitoilla, ammatillisen koulutuksen järjestäjillä sekä pelastuslaitoksilla oli myös omat verkostonsa. Vuoden 2023 alusta sairaanhoitopiirien, erityishuoltopiirien ja pelastuslaitosten verkostot siirtyivät perustetun Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n asiakkaiksi.

Kunnat ja muut kuntataustaiset organisaatiot ovat mukana myös lukuisissa toimiala- ja toimintokohtaisissa verkostoissa.

Verkostojen avulla jaetaan osaamista ja vertaiskokemuksia sekä vaikutetaan yhteisesti kunnille ja muille asiakkaille tärkeisiin asioihin.

Kuntaliiton toiminnan vaikuttavuuden arviointi (Owal 2022) osoittaa, että Kuntaliiton asiakaslähtöisyys ja vuorovaikutus ovat kehittyneet viime vuosina erittäin hyvälle tasolle. Arvion mukaan toimimme moniäänisesti ja kokoamme varsin menestyksekkäästi eri asiakasryhmien näkemyksiä ja tasapainoilemme näiden välillä. Erityisesti verkostojen toiminta nähdään onnistuneena ja vaikuttavana.

Strategisen asiakastutkimuksen (Innolink 2022) mukaan Kuntaliitto mielletään asiakkaiden keskuudessa erittäin luotettavaksi toimijaksi, jonka palveluja halutaan suositella muille. Liiton tärkeimmiksi tehtäviksi tunnistettiin edunvalvonta sekä palvelut, ja etenkin neuvontapalvelujen koettiin kehittyneen. Paransimme asiakkaidemme mielestä toimintaamme kokonaisuudessaan jonkin verran edellisestä vuodesta.

## USO 6 Kestävä kuntajohtaminen -verkostoprojekti saatiin päätökseen

USO 6 Kestävä kuntajohtaminen oli vuosina 2021–2022 toteutettu kuntien kehittämisverkosto, joka edisti kestävä kehityksen (SDG) viitekehyksen integroitumista kuntien toiminnan suunnitteluun, budjetointiin, päätöksentekoon sekä toiminnan seurantaan ja arviointiin. Teemoina olivat lisäksi kaksoisjohtaminen sekä johtamisen prosessit ja toimintatavat.

Verkostolle järjestettiin useita yhteisiä vuorovaikutuksellisia seminaareja, webinaareja ja sparraustilaisuuksia. Seminaarien teemat liittyivät laajasti kuntien tulevaisuuteen ja kuntien kohtaamiin muutoksiin, toimivaan päätöksentekoon ja strategiatyöhön. Seminaareissa pohdittiin esimerkiksi sitä, miltä tulevaisuuden kestävä kunnat näyttävät, ja mitä toimenpiteitä muutos edellyttää nykyhetken kunnilta ja kuntien johtamiselta. Kehittämistä tuettiin myös kuntakohtaisella työskentelyllä.

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUivat EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

## SDG-tavoitteiden johtamisen verkostoprojekti edisti kestävän kehityksen huomioimista kaupungeissa

[SDG-tavoitteiden strateginen johtaminen kaupungeissa](#) -verkostoprojektissa on mukana Helsinki, Espoo, Vantaa, Turku, Tampere ja Oulu. Verkostoprojektissa yhteiskehitettiin [työkaluja](#) päättäjille, viranhaltijoille ja työntekijöille kestävän kehityksen tavoitteiden paikalliseen toimeenpanoon. Sekä kaupunkioorganisaatioiden sisäisen kestävyys- ja symmäryksen lisäämiseen. Kuutoskaupungit esittelivät verkoston työtä kansallisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa ja verkostoissa. Kuutoskaupunkien johtajat sitoutuivat julkilausumassaan kesäkuussa 2022 edistämään kestävän kehityksen kansallista strategiaa.

SDG-verkosto edisti myös Tampereen ja tansanialaisen Mwanzan kestävän kehityksen tavoitteiden paikallisen toimeenpanon raportoinnin twinning-projektia, jossa ovat mukana myös Suomen ja Tansanian YK-liitot sekä kuntaliittojen maailman kattojärjestö UCLG. Twinning-pilotin hyviä käytänteitä ja mallia tullaan jatkossa skaalaamaan muualle Afrikkaan.

## Ruotsinkielisiä asioita edistäviä verkostoja perustettiin lisää

Kuntaliiton ruotsinkielisen toiminnan tuessa työskenneltiin kaksikielisyyslinjausten parissa: Uusi julkaisu [Toimiva kaksikielisyys kunnassa](#) julkaistiin syksyllä kahdella kielellä.

Ruotsinkielisiä asioita edistämään perustettiin mm. seuraavat uudet verkostot: hyvinvointialueiden kansalliskielilautakuntien ja puheenjohtajien verkosto, kaksikielisten kuntien puheenjohtajien verkosto sekä Kaffe med Uffe.

Avointen verkostojemme – Kaffe med Uffe, Digifika ja Hållbarhetsforum – tapaamiset saavuttivat lähes 700 osallistujaa vuonna 2022.

[Kielisaareke](#)-hanke jatkoi toista vuotta Kuntaliitossa. Hanke on lisännyt näkyvyyttä Suomen 15 kielisaarekeille.

Kuntaliitto johtaa kaksivuotista kotouttamisprojektia, joka tukee maahanmuuttajien kotouttamista ruotsinkielisissä ja kaksikielissä kunnissa. Painopiste on työperäisessä maahanmuutossa ja tavoitteena sujuvat integraatiopolut.

Vuoden 2022 aikana käännettiin poikkeuksellisen paljon suuria julkaisuja, mm. kunta-alan virka- ja työehtosopimukset ja niihin liittyvät oppaat, [jätehuoltomääräysten laatimisopas](#), [Kunnan ja kuntayhtymän talousarvio ja -suunnitelma](#) -opas, [Kunnan hallinto](#) -julkaisu, [Isot reformit ja kuntatalous](#) -julkaisu sekä [hyvinvointialueiden hallintosääntömalli](#).



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

**KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN**

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022

**KUNTA  
LIITTO**

# KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

##### Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä aloitettiin yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Samanaikaisesti uudistettiin Kuntaliiton strategia.

Muutosneuvottelut koskivat koko Kuntaliiton ja Kuntaliitto Palvelujen henkilöstöä, pois lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat. Kuntaliitossa oli ennen muutosneuvottelujen alkamista noin 190 työntekijää ja KL Palveluissa kahdeksan työntekijää.

Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton jäsenmaksutulot laskivat vuodesta 2023 lähtien 30 prosenttia. Lisäksi muutospainetta aiheutti vuoden 2023 alusta voimaan tuleva sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus, jonka yhteydessä nämä vastuut siirtyvät pois kunnilta ja kuntayhtymiltä.

Neuvottelujen lopputuloksena päädyttiin yhteensä 23 irtisanomiseen. Lisäksi 12 työntekijän työsuhte päättyi muusta syystä, esimerkiksi eläköitymiseen tai omaan irtisanoutumiseen. Hyvinvointialueiden palveluja

turvaamaan Kuntaliitto perusti lokakuun lopussa Hyvinvointialueyhtiö Oy:n, jonne siirtyi Kuntaliitosta ja KL Palveluista 16 vakituista henkilöä. Kuntaliiton henkilöstömäärä väheni siis vuoden 2022 lopussa kaikkiaan 51 henkilöllä.

Muutosneuvottelujen alussa henkilöstön vähennystarpeeksi arvioitiin enintään 60 henkilöä Kuntaliiton ja kahdeksan henkilöä KL Palveluiden puolelta. Neuvottelujen aikana kyettiin löytämään säästökohteita myös muualta kuin henkilöstömenoista. Muutosneuvotteluissa tarkasteltiin, mitkä palvelut jäsenkunnillemme ovat tulevaisuudessa keskeisiä, vaikka resurssit supistuvat.

Tulevaisuudessa Kuntaliitto painottaa toiminnassaan ennakoivaa ja strategista edunvalvontaa sekä toimivia neuvontapalveluita. Tätä tuetaan tietoon perustuvilla analyyseillä ja kehittämistoiminnalla. Pyrimme olemaan kaupunkien ja kuntien kanssa vahvassa vuorovaikutuksessa ja siten tukemaan toimintaympäristön muutosten hallintaa sekä tulevaisuuden kunnan toimintaa.

## HYVINVOINTIALUEYHTIÖ HYVIL OY PERUSTETTIIN

[Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy](#) perustettiin tarjoamaan hyvinvointialueille muutostukea sekä tukea hyvinvointialueiden yhteiselle edunvalvonnalle.

Yhtiön toiminta sovitettiin vastaamaan hyvinvointialueiden tarpeita, ja se aloitti toimintansa vuoden 2023 alussa. Kaikki hyvinvointialueet tulivat yhtiön omistajiksi niille suunnatun osakeannin kautta vuoden 2023 alkupuolella.

HYVIL

## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

#### Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

# KUNTA LIITTO

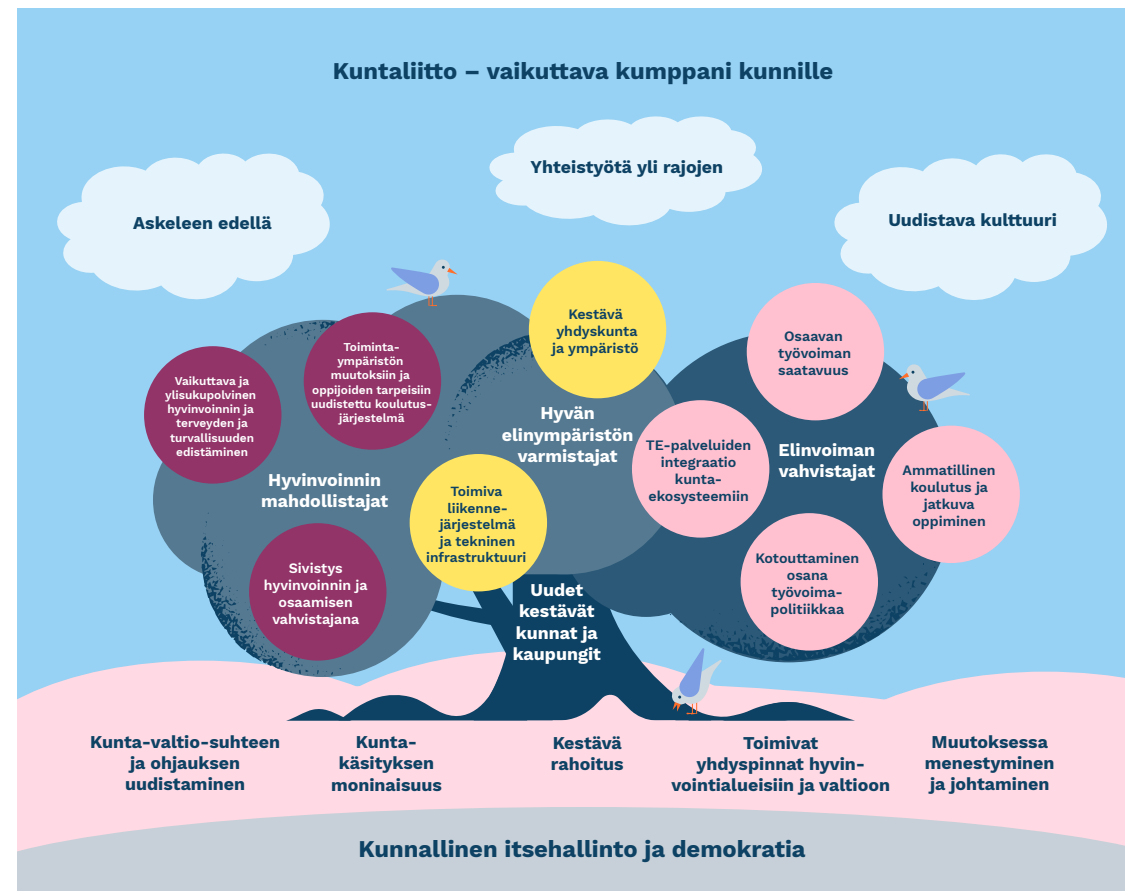
## ENNAKOIVA JA STRATEGINEN VAIKUTTAMINEN KUNTALIITON TYÖN YTIMESSÄ

Vuoden aikana [Kuntaliiton strategia](#) uudistettiin. Valtuuskunnan hyväksymässä vuoden 2023 strategiassa ja siihen liittyvissä toimenpidesuunnitelmissa painottuvat Kuntaliiton perustehtävät ennakoivana ja aktiivisena edunvalvojana sekä asiantuntevien neuvontapalvelujen tarjoajana.

Kuntaliitto haluaa edelleen olla vaikuttava kumppani kunnille ja auttaa kuntia suoriutumaan tehtävästään hyvän elämän edellytysten luojina.

Strategia jakautuu kahteen osaan: yleiseen osaan, jossa määritellään visio, missio, arvot ja toimintatavat sekä ulkoisiin tavoitteisiin, joiden perusteella on laadittu myös Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet.

Vuonna 2023 Kuntaliiton tavoitteena on työskennellä uusien kestävien kuntien ja kaupunkien puolesta: kuntien ja kaupunkien, jotka mahdollistavat asukkaidensa hyvinvoinnin, vahvistavat alueensa elinvoimaa ja varmistavat asukkailleen hyvän elinympäristön.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –  
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA  
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:  
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET  
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN  
KOROSTUIVAT EU:SSA JA  
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA  
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN  
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA  
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

**KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN  
VUONNA 2022**

**KUNTA  
LIITTO**

# KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022



## KUNTALIITTO LYHYESTI

### TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

#### EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,  
varautumista vahvistettiin

#### KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti  
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia  
tehtäviä ja työkaluja edistää  
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva  
tutkimus- ja selvitystyö oli  
runsasta

#### YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

#### VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

#### KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen  
vaikuttaminen Kuntaliiton työn  
ytimessä

#### KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA  
LIITTO

Kuntaliiton tuotot muodostuvat pääasiassa jäsenmaksuista, erilaisista avustuksista lähinnä kehityshankkeisiin sekä sijoitustoiminnan tuotoista. Varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus oli kuntien osalta 17,1 miljoonaa euroa (17,1 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja osuus varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tuotoista yli 70 %.

Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksu-rahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä 1,6 miljoonan euron palvelumaksua. (1,6 miljoonaa euroa).

Asiantuntijaorganisaatiossa suurin kuluerä on henkilöstökulut 16,0 miljoonaa euroa (14,8 miljoonaa euroa), osuus kaikista toimintakuluista 61 %. Seuraavaksi suurimmat kuluerät ovat ulkopuoliset palvelut 3,9 miljoonaa euroa (4,2 miljoonaa euroa) ja ICT-kulut 2,6 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa). Kehityshankkeiden osuus ICT-kuluista vuonna 2022 oli vajaa kolmannes. Edellä mainitut kulut yhdessä 1,6 miljoonan euron vuokratulujen (1,5 miljoonaa euroa) kanssa muodostavat Kuntaliiton kaikista toiminnallisista kuluista yli 90 %.

Toiminnallinen tulos oli 2,2 miljoonaa euroa alijäämäinen (-0,1 miljoonaa euroa).

Vielä alkuvuodesta 2022 voimassa olleet koronapandemiasta johtuneet liikkumis- ja kokoontumisrajoitukset aiheuttivat sen, että erityisesti matka-, tapahtuma- ja erilaisiin tilaisuuksiin liittyvät asiantuntijakulut samoin kuin muut henkilöstökulut jäivät budjetoitua pienemmiksi.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotuotot olivat vuonna 2022 kaikkiaan 3,1 miljoonaa euroa (7,6 miljoonaa euroa). Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sodan generoima energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle.

Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat

kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun tuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta.

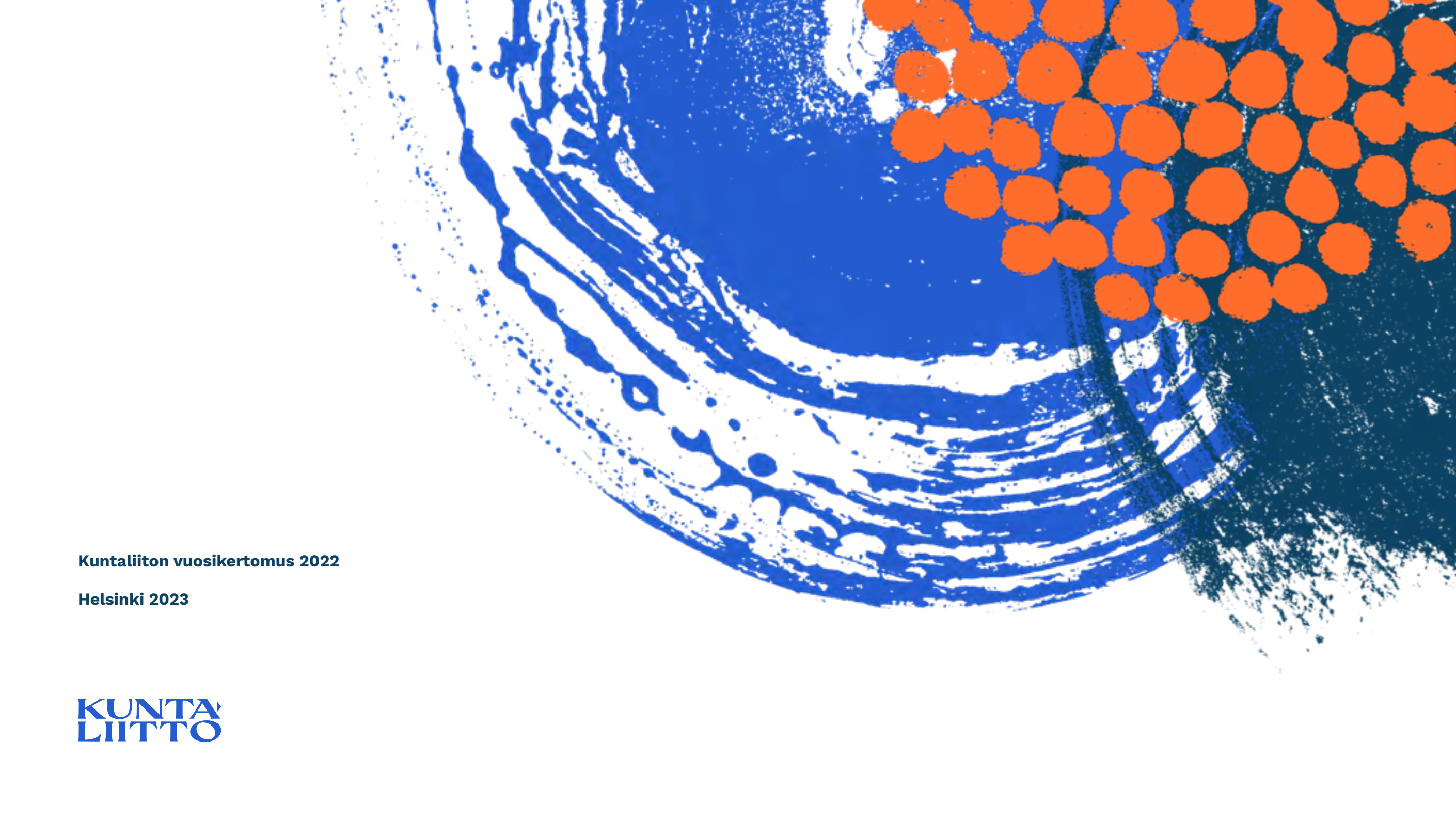
Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7 % ollen 31.12.2022 71,0 miljoonaa euroa (85,3 miljoonaa euroa).

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 0,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen (7,6 miljoonaa euroa).

Taseen loppusumma 31.12.2022 oli 133,4 miljoonaa euroa (126,0 miljoonaa euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ollut vuonna 2022 rahoituslaitoslainoja.

Kuntaliiton kassavirta ja maksuvalmius olivat koko vuoden 2022 erinomaiset. Tarkemmat tiedot Kuntaliiton taloudesta löytyvät vuoden 2022 tilinpäätöksestä.



Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Helsinki 2023

KUNTA  
LIITTO

Taina Väre

**Kuntaliiton pienten kuntien neuvottelukunta****Toimintakertomus 2022**

Vuosi oli helmikuussa 2022 asetetun neuvottelukunnan ensimmäinen toimintavuosi. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Olga Oinas-Panuma Pudasjärveltä ja varapuheenjohtajana Ilpo Kärkkäinen Sonkajärveltä. Neuvottelukunnan toiminnasta ja käytännön järjestelyistä vastasi erityisasiantuntija Taina Väre yhdessä varatoimitusjohtajan sijaisen Jari Heiniluoman kanssa.

**Neuvottelukunnan kokoukset**

Pienten kuntien neuvottelukunnan keskeisenä tehtävänä on välittää tietoa pienkuntien erityisongelmista liiton edunvalvonta- ja kehittämistoiminnan pohjaksi. Juoksevien asioiden lisäksi kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita, mm. sote-uudistuksen ja TE2024-uudistuksen etenemistä, kuntataloutta sekä käynnissä olevia muita uudistuksia. Vuonna 2022 uusi neuvottelukunta kokoontui 4 kertaa. Koska tämä oli nk:n ensimmäinen vuosi, kokouksiin voivat osallistua varsinaisten jäsenten lisäksi myös varajäsenet. Vuosi 2022 oli Covid 19-pandemian jälkeen ensimmäinen vuosi, jolloin Teams-kokousten lisäksi järjestettiin perinteinen matkakokous.

**Neuvottelukunnan kokous 1/2022, 20.4.2022, klo 17.00–19.08, Teams****Markus Paunin puheenvuoro Kuntaliiton toiminnasta ja ajankohtaista edunvalvonnassa**

- Todettiin, että huoltovarmuus ja varautuminen kunnissa on tärkeää ja ne tulee nostaa vuoden 2022 muutosteemoihin ja strategiaan. KL:n toimintaympäristöanalyysi on tehty ennen Venäjän hyökkäystä Ukrainaan, mutta toimintaympäristöanalyysia ja ohjeistuksia kunnille on tehty KL:ssa yhdessä mm. huoltovarmuuskeskuksen kanssa.
- HVA-kunta-yhdyspinnat: hyte-yhteistyössä on käytänteitä ja työkaluja, jotka tulee pitää jatkossakin keskiössä. Valmistelua tulee tehdä eri tasoilla: poliittinen johto, toimialajohto ja asiantuntijat. Asioita pitää ratkoa paikallisesti ja yhteistyössä. Kuntien Hyte-toiminta on laadukasta tekemistä yhteistyössä hyvinvointialueiden kanssa.

**Sanna Lehtosen ajankohtaiskatsaus kuntataloudesta****Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

- Monipaikkaisuus, erityisesti ylisukupolvinen monipaikkaisuus sekä kysymykset verotulojen jakautumisesta ja äänioikeudesta.
- Kuntien alueella olevat pohjavesivarat ja niiden hyödyntäminen ja korvaukset.
- Pienten kuntien nopeat kiinteät valokuituyhteydet tukevat myös monipaikkaisuutta.



- Koulutuspalvelut nousevat kuntien suurimmaksi osa-alueeksi sote-uudistuksen jälkeen. Lukioden säilyminen lähellä nuoria on tärkeää (koulujen kehittäminen ja tekniikan hyödyntäminen).
- Muut käynnissä olevat uudistukset: maankäyttö ja rakennuslaki, TE-palvelu-uudistus ja työllisyys ja elinkeinojen tiivis yhteistyö kunnissa, maatalous ja EU, kiinteistövero-uudistus sekä tuulivoima-asiat.
- Neuvottelukunnan toiminta pohjautuu Kuntaliiton toimisääntöön. Miten neuvottelukunta voi vaikuttaa ja saada asioita eteenpäin? Kannanotot kannattaa tehdä yhdessä KL:n asiantuntijoiden kanssa ja mielellään jo asioiden valmisteluvaiheessa.

### **Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat**

- Toimintakertomus 2021 ja toimintasuunnitelma 2022 käsitellään seuraavassa kokouksessa.
- Riitta Nevasola kävi läpi neuvottelukunnan kokous- ja matkustuskäytäntöjä.

### **Neuvottelukunnan kokous 2/2022, 18.5.2022, klo 17.00–18.52, Teams**

### **Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet (2019)**

- Todettiin, että Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet vuodelta 2019 päivitetään ja päivitys käynnistetään elokuun lähikokouksessa.

### **Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

Ajankohtaiset lausuntopyynnöt:

- VM: HE kiinteistöverotuksen arvostamisuudistusta koskevaksi lainsäädännöksi
- YM: jäteasetusluonnos
- Laki pelastustoimen järjestämisestä
- TEM: HE julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden uudelleen järjestämistä koskevaksi lainsäädännöksi. Todettiin keskittämisen uhka mm. alue- ja työvoimamäärittelyissä. Kuntaliitto on valmistellut kunnille tukipaketin lausumista varten.

### **Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat**

- Toimintakertomus 2021 on käsitelty Kuntaliiton hallituksessa 4/2022.
- Käsiteltiin ja hyväksyttiin vuoden 2022 toimintasuunnitelma
- KL järjestää avoimia webinaareja ja luottamushenkilöille on oma perehdytystä.
- Tärkeitä mm. kuntatalouden edunvalvonta, sote-kiinteistöjen käyttö, hyvinvoinnin edistäminen sote-uudistuksen jälkeen. Miten yhteistyö saadaan pelaamaan hyvinvointialueiden ja pienten kuntien osalta niin, että panostus ei mene aluekeskuksiin?
- Tärkeää on myös pienten kuntien näkökulman esiintuominen ja PR-työ.
- Tarvitaan hyvien käytäntöjen käsittelyä ja vertailuja.
- Työilmapiiri ja kaksoisjohtamisen haasteet ja työntekijöiden jaksaminen.
- Demokratian edistäminen ja osallistamisen vahvistaminen mm. hyvinvoinnin ja turvallisuuden kannalta.
- Pelastustoimi ja palvelut pienissä kunnissa. Tieverkon kunto liittyy pelastustyöhön
- Laajakaistainvestointien merkitys

- Tuulivoimaloiden vaikutukset: mm. kuntatalous, ympäristö, maisema ja vetovoima-/työntekijät.
- Kaavoituksen ongelmat pienissä kunnissa.
- Neuvottelukunta ottaa sähköpostin ja Teams-työtilan lisäksi WhatsApp-sovelluksen.
- Neuvottelukunta jalkautuu jälleen pieniin kuntiin ja ensimmäinen lähikokous pidetään Pudasjärvellä 18.-19.8.2022.

### **Neuvottelukunnan kokous 3/2022, 19.8. klo 9.00-13.06 (Iso-Syöte ja Teams)**

Kaksipäiväisen (18.-19.8.) kokousmatkan aikana tutustuttiin Pudasjärven puu- ja hirsirakentamiseen sekä Syötteen alueen matkailuyhteistyöhön.

### **Jari Heiniluoman ajankohtaiskatsaus (Teams) ja keskustelu**

- Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet
- Vastuunjakoa varautumisessa tulee selkeyttää ja huomioida energia- ja ruokahuolto.
- Kunnilla tulee säilyttää kaavoitusoikeudet, ml. liikennejärjestelmät.
- TE2024 -uudistus on tärkeä ja huolena on, karkaako uudistuksen tavoite liian laajojen yhteistyöalueiden myötä.

### **Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

- Keskusteltiin Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteistä ja ajankohtaisista uudistuksista ja kärkitavoitteista Erätaukosäätiön Laura Arikan johdolla. Tausta-aineistona oli harjoittelija Lotta Mallisen koonti monipaikkaisuudesta ja ko. tutkimuksista.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnasta ja hyväksyttiin esitys Lotta Mallisen työsuhteen jatkosta. Tämä asia ei toteutunut Kuntaliiton muutosneuvottelujen vuoksi.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnan vaikuttavuudesta ja näkyvyydestä ja päätettiin tiivistää yhteistyötä mm. Kuntalehden kanssa.

### **Neuvottelukunnan kokous 4/2022, 8.12.2022, klo 18.00-20.00, Teams**

### **Minna Karhusen ajankohtaiskatsaus ja keskustelu**

- Miten kotoutumispalveluiden hallinto järjestetään kunnissa?
- Sosiaali-/terveyslautakuntien tai hyvinvointilautakunnan jatko kunnissa?
- TE2025 uudistus ja aluemäärittelyt ovat edelleen ongelmana pitkien etäisyyksien kunnassa. Tämä on ollut ja on edelleen tärkeä edunvalvonta-asia Kuntaliitossa.
- Uusi asiakkuuspalvelumalli ja työnhakuvelvoitteen noudattaminen?
- Oppivelvollisuuslain tulkinta on haastavaa ja kotimatkoista joudutaan hakemaan korvauksia HO:n päätöksillä.
- KL:n hallitusohjelmataavoitteiden diassa 5 on hyvät nostot.
- Kuntaliittoon tulleet maksulliset palvelupyynnöt: jokainen pyyntö edellyttää luvan pyytämisen kunnalta.

### **Marko Nurmikolun Tuulivoima kunnissa- puheenvuoro ja keskustelu**

- Kaavoituksen hinta tuulivoimalahankkeissa?
- Tuulivoimaloiden kaavoitus kulttuuriympäristöjen lähistölle, susilaumojen reviirit ja haitat poronhoitoon jne. Usein vastakkain ovat kiinteistövero ja luonto ym. arvot.
- Paliskunnat tulisi ottaa mukaan hankkeen valmisteluun alusta saakka.
- Tasausvero ja isot aurinkovoimalat - ei etene tällä hetkellä.
- Miten kunta voi varmistaa, että YVA tehdään puolueettomasti? ELYn rooli tärkeä!
- Oikea tieto tulisi olla käytettävissä jo hankkeen alusta lähtien.
- Tuulivoimaopas valmistuu 2023 alussa ja valmistumisesta viestitään kunnille.

### **Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

- Laura Arikka Erätaukosäätiöstä ohjasi keskustelua Pudasjärvellä elokuun kokouksessa. Jatketaan painopistepaperin päivittämistä, siten että päivitetty versio käsitellään pienten kuntien neuvottelupäivillä 2023.

### **Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat**

- Keskusteltiin vuoden 2023 toimintasuunnitelmaluonnoksesta. Viestintätoimiin lisätään puheenjohtajan blogi tai uutinen neuvottelukunnasta.
- kuntien vuokra-asuntojen hintojen nousu sekä valokuituliittymien rakentaminen.

### **Keskusteltiin pienten kuntien neuvottelupäivien järjestämisestä vuonna 2023**

- Kuntamarkkinoilla 2022 nousi esille tarve pienten kuntien luottamushenkilöjohdon ”neuvottelupäivistä”. Tapahtuma kokoaisi luottamushenkilöjohtoa ajankohtaisten asioiden merkeissä säännöllisesti joko vuosittain tai kahden vuoden välein.
- Keskustelussa mm. tapahtuman tavoitteet ja säännöllisyys, vuoden 2023 neuvottelupäivien ajankohta ja tavoitteet sekä toteutustapa (hybridi, Kunta.tv:n striimaus), työpajatyöskentely tai muu toteutus sekä ajatuksia pääpuhujasta.
- Ajankohdan osalta selvitetään muut mahdolliset tapahtumat.
- Verkostoitumistilaisuus, joten tulee varata aikaa keskustelulle ja esim. työpajatyölle.

## Kuntaliiton ruotsinkielinen neuvottelukunta

### Toimintakertomus 2022

Ruotsinkielisessä neuvottelukunnassa on 15 jäsentä. Neuvottelukuntaa johtaa puheenjohtaja. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Vähintään yhden jäsenen tulee edustaa Ahvenanmaan kuntia. Uusi neuvottelukunta aloitti toimintansa huhtikuussa 2022, ja sen toimikausi on 2022–2025. Vuonna 2022 ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut kansanedustaja Mikko Ollikainen (RKP). Neuvottelukunnan sihteerinä on toiminut ruotsinkielisten asioiden kehittämispäällikkö Emilia Mattsson Nortamo. Vuonna 2022 neuvottelukunta piti neljä kokousta: kaksi kokousta Kuntatalolla ja kaksi etäkokousta.

### Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävät

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävänä on vaikuttaa siihen, että ruotsin- ja kaksikieliset kunnat saavat tarvitsemansa palvelut. Neuvottelukunta voi myös pyynnöstä antaa lausuntoja Kuntaliiton päättävälle elimille ruotsin- ja kaksikielisiä kuntia koskevista asioista. Lisäksi neuvottelukunnan tehtävänä on seurata Kuntaliiton ruotsinkielistä toimintaa.

### Toiminta 2022

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet ovat Kuntaliiton ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa käsitelleet kuntien toimintaan liittyviä kielikysymyksiä. Toiminta on keskittynyt kielellisiin oikeuksiin ja kuntien mahdollisuuksiin vahvistaa näitä oikeuksia toiminnassaan.

Vuoden 2022 aikana neuvottelukunta on käsitellyt muun muassa ruotsinkielistä terveydenhuoltoa, Ahvenanmaan kuntien erityisasemaa, kansalliskielistrategiaa, sivistysasioita, kielisaarekkeita, terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä sekä ruotsinkielistä kotouttamista.

Ruotsinkielinen neuvottelukunta on myös keskustellut ja esittänyt näkemyksensä Kuntaliiton kaksikielisyyteen liittyvistä kysymyksistä. Kevään aikana hyväksyttiin muun muassa Kuntaliiton kaksikielisyysslinjaukset. Kuntaliiton muutosneuvottelujen tuloksena ruotsinkielisten asioiden yksikön rakenne muutettiin syksyllä 2022 tiimiperusteiseksi, mutta resurssit säilyivät ennallaan. Suunniteltiin Kuntaliiton ruotsinkielisten asioiden ohjausryhmää, joka vahvistaisi yhteistyötä koko liiton kaksikielisyyden puolesta. Ohjausryhmä aloittaa toimintansa vuoden 2023 aikana.

## Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet 2022

### Varsinaiset jäsenet

Mikko Ollikainen, puheenjohtaja  
Peter Sjöqvist, varapuheenjohtaja  
Isabella Alén  
Johan Bardy  
Mona Boström  
Nina Fellman  
Camilla Grundström  
Nina af Hällström  
Christoffer Ingo  
Runa Ismark  
Björn Månsson  
Anders Sandlin  
Frida Sigfrids  
Lisen Sundqvist  
Terhi Vörlund-Wallenius

### Henkilökohtaiset varajäsenet

Monica Sirén-Aura  
Anette Karlsson  
Laila Andersson  
Rikard Bjurström  
Stefan Törnqvist  
Elias Lindström  
Kai Alajoki  
Rasmus Lundén  
Anne-Mie Ranta  
Joakim Horsma  
Karin Palmén  
Eva Lillmangs  
Tom Liljestränd  
Tomy Wass  
Tomas Björkroth

### Puolue

RKP  
SDP  
RKP  
RKP  
Kok.  
Ahvenanmaa  
SDP  
RKP  
RKP  
RKP  
RKP  
RKP  
RKP  
Vas.  
RKP