

Kommenttipuheenvuoro

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma 2026–2028

**Johtaminen x Ihmiset x Teknologia -
Kuntatuottavuuden uusi aika 7.4.2026**

Elisa Kettunen, Johtaja, digitalisaatio ja
tietoyhteiskunta



”Kyynikko on ihminen, joka osaa kertoa kaiken hinnan, mutta ei minkään arvoa”

**Oscar Wilde,
Lady Windermeren viuhka -näytelmä**

Yhteiskunnan kyky vastata tulevaisuuden haasteisiin. Miten koulutus vastaa tähän? Luottamus ja merkityksellisuuden kokeminen.

Peruskoulu on yhteiskunnan tärkein tulevaisuusinstituutio. Sen tehtävä ei ole vain valmistaa nuoria tulevaisuuden muutoksiin, vaan myös antaa heille valmiudet muuttaa maailmaa ja uudistaa yhteiskuntaa.

Yhteispeli

Ovatko johtajat muutosmatkassa mukana?

Mitatun tiedon vajavaisuus:

- Tuottavuustiedon luonne
- Datainfrastruktura (tiedonhallinta, rekisterin kehittäminen, toiminnanohjausjärjestelmät)

Henkilöstö, osaaminen. Ihminen suhteessa teknologiaan.

Miten uudistamme tapaa toimia julkisella sektorilla? Mittaaminen seuraa toiminnan muutosta.

Johtaminen

Tietopohjan rakentaminen porukalla.

Huomio teknologiasta johtamiseen ja toimintamalleihin. 10 % dataa ja teknologiaa ja 90 % liittyy johtamiseen ja toimintatapojen uudistamiseen.

Systeminen muutos

Kyvykkyyksien parantaminen luo edellytyksiä tehdä muutosta kunnissa, valtiolla.

Luovuus, toimijuustaidot, sosio-emotionaaliset taidot – demokratiataidot? Kuinka näitä eettisiä taitoja voidaan mitata?

”Hernekeitto-päivä” – kulttuurinen kiinnittyminen

Yhteistyömallit julkisen sektorin kesken, mutta myös yksityisen sektorin välillä.

Inhimillinen ulottuvuus

Motivaatio

Ratkaisut eivät ole vain yhden toimijan (kuntien) käsissä – vaan tarvitaan uudistumista eri toimijoiden yhdyspinnoilla.

Julkisen sektorin ja yksityisten yritysten leikkauspinta. Kasvun mahdollisuus yrityksille.

Mittaaminen on vaikeaa. Kikkapussia ei ole. Säästäminen on luopumista.

Yksinkertaistaminen

Tekoäly kiihdyttää muutosta.

Millainen organisoituminen poistaa siilomaista ajattelua?

Investointe ja tarvitaan kestäviin muutoksiin

Tieto

Case: kuntatuottavuus syntyy arkisista palveluista ja fiksujen ratkaisujen skaalaamisesta

Tampere keksi keinon säästää merkittävästi varhaiskasvatuksen ruokatilauksissa – huoltajilla merkittävä rooli

Uutinen | 23.3.2026 08.49

Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan Voimia ovat yhteistyössä vähentäneet turhaan tilattujen aterioiden määrää varhaiskasvatuksessa. Huoltajat voivat vaikuttaa päiväkodeissa ja esikouluissa syntyvään ruokahävikkiin ilmoittamalla ajoissa lapsen läsnä- ja poissaolotiedot eVaka-järjestelmän kautta.



[Tampere keksi keinon säästää merkittävästi varhaiskasvatuksen ruokatilauksissa – huoltajilla merkittävä rooli \[Tampereen kaupunki - Ajankohtaista\]](#)

Tampereen kaupunki ja ruokapalveluista vastaava Pirkanmaan Voimia ovat onnistuneet vähentämään merkittävästi varhaiskasvatustyksiköiden ruokahävikin määrää. Viiden kuukauden seurantajaksolla (elokuu-joulukuu 2025), kaupunki on säästänyt yhteensä 48 500 turhaan tilatun lounaan verran verrattuna vuoden takaiseen tilanteeseen. Tämä tarkoittaa yhteensä yli 171 000 euron säästöä.

Turhaan tilattu ateria tarkoittaa sitä, että lapselle on varattu ja valmistettu ateria, mutta tämä ei saavukaan varhaiskasvatukseen. Toisinaan tämä on johtunut lapsen äkillisestä sairastumisesta, mutta usein myös muutoksista lapsen hoitoaikatauluihin, jotka eivät ole aiemmin menneet ajoissa Voimian tiedoksi. Käännö tapahtui keväällä 2025, kun Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan Voimia rakensivat **integraation** eli automaattisen tiedonsiirron varhaiskasvatuksen eVaka-järjestelmän ja ruokatilauksjärjestelmä Aromin välille.

Integraation ansiosta lasten läsnäolotiedot ja tiedot erikoisruokavalioista päivittyvät automaattisesti Voimialle, joka voi nyt paremmin ennakoida ruokailijoiden lukumäärää. Integraatio vapauttaa varhaiskasvatuksen ammattilaisten aikaa, kun heidän ei tarvitse ruokatilauksia Aromi-järjestelmään.

Useat eVaka-järjestelmää käyttävät kaupungit aikovat ottaa mallia Tampereesta ja rakentaa vastaavan integraation oman ruokapalvelunsa kanssa.

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma

Keskeinen tarkoitus ja tavoite on tukea kuntia tuottavuuden parantamisessa:



Kiihdyttämö

tukee rahoitushaku-
prosesseja
tavoitellen
vaikuttavia hankkeita
kuntakentälle



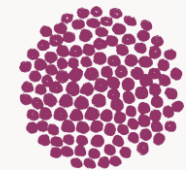
Tuottavuuden mittaaminen

tuottaa yhteistä
ymmärrystä ja
vertailukelpoisia
mittareita
tuottavuudesta



Osaamisen ja johtamisen kehittäminen

tukee kuntien
kyvykkyyttä
toteuttaa ja johtaa
muutoksia



Yhteinen digitaalinen perusta

vahvistaa toimivaa ja
tarkoituksen-
mukaista yhteistä
digitaalista perustaa



**KUNTA
LIITTO**

Kommun-
förbundet