

Kommunförbundet: Kommunernas inflytelserika partner

Kommunförbundets strategi / justering 2021



Del A

Företeelser, visionen och de strategiska prioriteringarna

Gäller tillsvidare från början av 2020

Företeelser som påverkar strategin



- Digitaliseringen
- Klimatförändringen
- Urbaniseringen och ökade regionala skillnader
- Klyftor i samhället
- Demokratin i förändring och nya former för påverkan

VISION:

**Kommunernas
inflytelserika
partner**



Vi har en stabil ekonomi

Vi utvecklar ny kompetens för framtiden

Vi är vägvisare

Vi påverkar genom nätverk

Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna

Vi bidrar till hållbarare kommuner

MISSION:

Kommunerna skapar grunden för ett gott liv för sina invånare.

Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sitt uppdrag.

Kommunsektorns vision:

Finlands framgång skapas lokalt

Hållbara lösningar för att främja välmående och livskraft skapas bäst nerifrån och upp enligt närhetsprincipen. Hållbarheten utgår från kommunens, regionens eller områdets egna förutsättningar och egenskaper.

Kommunerna har tillräckliga ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar och frihet att sköta sina uppgifter. I vårt samhälle förstår vi värdet av att utveckling, innovationer och överväganden utgår från lokala förhållanden.

Det framgångsrika Finland är ett globalt och lokalt nätverkande välfärdssamhälle som stöder sig på smart teknologi och dess invånare är delaktiga och kan påverka sin närmiljö.



**Kommunerna skapar
förutsättningar för
kommuninvånarnas välfärd**

**Kommunförbundet arbetar för
att kommunerna ska lyckas
med sina uppgifter.**

Kommunförbundets
mission

Våra värderingar och viktiga verksamhetsprinciper

Steget före

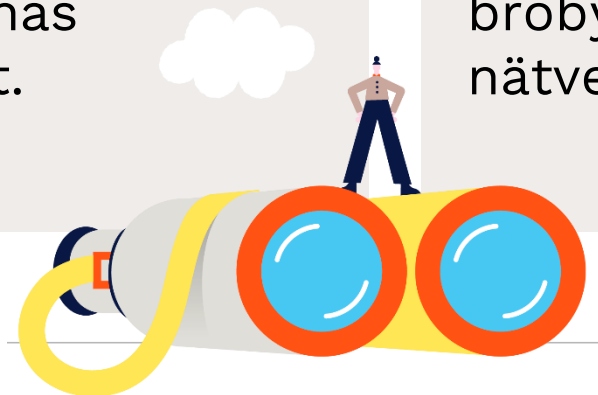
Tillsammans med kommunerna förutser vi förändringar i verksamhetsmiljön. Vi tar fram nya lösningar och djärva initiativ för att stärka kommunernas verksamhet.

Samarbete över gränserna

Vi bygger upp samarbete och dialog mellan Kommunförbundet, olika kommuner och sektorer. Vi är brobyggare och nätverkare.

Öppen verksamhetskultur

Öppenhet skapar förtroende. Öppen information ökar kompetensen. Därför arbetar vi öppet tillsammans med kommunerna och andra intressentgrupper. Vi informerar öppet om vårt arbete och resultatet av arbetet.



Kommunernas inflytelserika partner

1. VI BIDRAR TILL HÅLLBARARE KOMMUNER

Med hållbarhet avser vi ekonomiskt, socialt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

2. VI ÄR VÄGVISARE

Kommunförbundet lyfter djärvt och proaktivt fram stora samhällliga frågor och fungerar som vägvisare.

3. VI ARBETAR FÖR DE ALLT MER HETEROGENA KOMMUNERNA

Skillnaderna mellan kommunerna och flerstämigheten beaktas allt mer i Kommunförbundets verksamhet. Det förutsätter en djärvare segmentering. Vi satsar på nätverk för olika typer av kommuner och facilitering av nätverken (stora städer, regionstäder, kranskommuner samt små och glest befolkade kommuner).

4. VI PÅVERKAR GENOM NÄTVERK

Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stärker det gränsöverskridande samarbetet enligt våra värderingar. Vi främjar nätverkande och stöder målformuleringen i nätverken.

5. VI UTVECKLAR NY KOMPETENS FÖR FRAMTIDEN

Kommunförbundet är en mästare i intressebevakning för kommunerna, sakkunskap, gemensamt utvecklingsarbete, nätverkande, och samordningen av dessa. Vi är en välmående organisation som kan förnya sig och prognostisera förändringar.

6. VI HAR EN STABIL EKONOMI

Kommunförbundets ekonomi är i balans och förbundskoncernen är ekonomiskt solid.

Del B

Strategiska åtgärder

Uppdaterad / gäller 2021 / Ändringar och uppdateringar har markerats med blått

Strategiska prioriteringar 2020–

1. Vi bidrar till hållbarare kommuner
2. Vi är vägvisare
3. Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna
4. Vi påverkar genom nätverkande
5. Vi utvecklar ny kompetens för framtiden
6. Vi har en stabil ekonomi

Företeelser: coronakrisens inverkan på kommunerna på medellång och lång sikt**

- Sysselsättningen
- Ekonomin
- Sociala konsekvenser
- Teknologin
- Makten
- Staden, trafiken, miljön

Utmaningar / prioriteringar i kommunsektorn 2021*

- Framtidens kommun: finansieringen, uppgifterna, samarbetet, strukturerna & de olika stora kommunernas roller
- Vårdreformen
- Kommunerna främjar sysselsättningen
- Tillgänglighet till utbildningstjänster och hållbara strukturer i den grundläggande utbildningen
- Kommuner, marknader och livskraft: plattformsekonomi & bolagisering
- Socialt hållbara kommuner
- Hållbara samhällen, åtgärder för att motverka och beredskap inför klimatförändringen
- Öka kommunernas digitala kompetens
- Kommunalval och stöd inför den nya fullmäktigeperioden
- En hållbar kommunekonomi: Stöda kommunerna i utnyttjandet av EU-stöd och andra stimulansmedel
Genomföra hållbarhetsprogrammet för den kommunala ekonomin & projektet Komponenter för en hållbar kommunekonomi.
- Förvaltning, ledning och utveckling av hållbar utveckling i kommunernas verksamhet.

- Intressebevakning och påverkansarbete
- Kommunutveckling och innovationer
- Rådgivningstjänster
- Data- och informations servicen

Strategiska prioriteringar 2020–

1. Vi bidrar till hållbarare kommuner
2. Vi är vägvisare
3. Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna
4. Vi påverkar genom nätverkande
5. Vi utvecklar ny kompetens för framtiden
6. Vi har en stabil ekonomi

Företeelser: coronakrisens inverkan på kommunerna på medellång och lång sikt**

- Sysselsättningen
- Ekonomin
- Sociala konsekvenser
- Teknologin
- Makten
- Staden, trafiken, miljön



Prioriteringarna i utvecklingen av Kommunförbundet 2021

- Genomförande av omställningen inom organisationen och stöd till omställningen i de nya strukturerna
- Vidareutveckling av den nya verksamhetsmodellen i de nya strukturerna: proaktivitet, djärvhet, samordning av kompetens, aktörernas roller och resursering, sammankoppling av partnerskap och nätverk
- Ta i bruk modellen för kompetensledning
- Vidareutveckling av kundrelationsmodellen som en del av den nya verksamhetsmodellen
- Förtydliga Kommunförbundets roll som ett kunskapscentrum
- Inleda utvecklandet av Kommunförbundets medlemserviceplattform

1. Vi bidrar till hållbarare kommuner 1/3

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

Framtidens kommun

- Påverka arbetet med finansieringen av framtidens kommuner, deras uppgifter, strukturen och samarbetet mellan kommunerna samt de olika stora kommunernas roller (i samarbete med Finansministeriet och vid behov Kommunförbundets egen utvecklingsteamprocess)

Vårdreformen

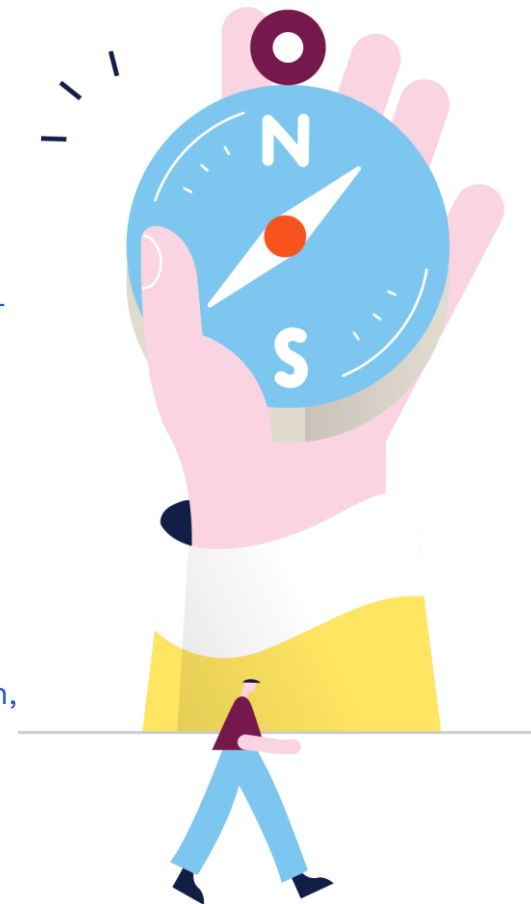
- Se till att kommunernas intressen och olikheter beaktas i den fortsatta beredningen av vårdreformen och i dess eventuella genomförande. Genomförandet av vårdreformen får inte äventyra kommunernas möjligheter att sköta sina återstående uppgifter. Betona vikten av att prioritera basservicen och förebyggande åtgärder samt möjligheten att utnyttja digitaliseringen.
- Se till att kommunerna inte ges nya eller utvidgade uppgifter inom social- och hälsovårdssektorn i den nuvarande kommunbaserade modellen. Påverka revideringen av social- och hälsovårdslagstiftningen ur hela den offentliga ekonomins synvinkel.

Sysselsättning

- Se till att kommunerna i framtiden har en stark roll i främjandet av sysselsättningen och organiseringen av sysselsättningstjänsterna. Stöda genomförandet av sysselsättningsförsöken i kommunerna och delta aktivt i beredningen av organiseringen av sysselsättningstjänster. I arbetet beaktas också den kommunala ekonomin, kompetensutveckling, revideringen av socialskyddet, integrationen samt livskraften.

Bildningstjänster

- Verka för hållbart tillhandahållande av utbildningstjänster i en kommunsektor med mycket olika kommuner. Utveckla lösningar med utbildning som en tjänst, främja övergripande verksamhet mellan olika utbildningsformer och utreda behovet av ändringar i finansieringen av utbildningen. [Inleda arbetet med att ställa upp mål för hållbara strukturer i den grundläggande utbildningen och eventuellt bilda ett utvecklisteam till stöd för arbetet.](#)



1. Vi bidrar till hållbarare kommuner 2/3

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

Kommunalvalet och den nya fullmäktigeperioden

- Vi bidrar med Kommunalvalskampanjen, stödmaterial och utbildning i samarbete med förbundskoncernen, samt avtalar om koordineringsansvar för helheten.

Social hållbarhet:

- Socialt hållbara kommuner är ett projekt som stärker kommunernas medvetenhet om social hållbarhet och dess olika dimensioner. Projektet tillämpar Kommunförbundets åtgärder inom social hållbarhet med beaktande av de olika kommuntypernas särdrag. Åtgärderna främjar kommunernas möjligheter och kompetens att både bygga upp och upprätthålla ett socialt hållbart samhälle. Tillsammans med kommunerna och partners stärker man välmåendet och delaktigheten bland kommuninvånare samtidigt som man förebygger utsatthet och att den går i arv.
- I Kommunförbundets arbete för social hållbarhet betonas bland annat tillräcklig utkomst, jämlikhet, jämställdhet, trygghet och servicens sociala hållbarhet utgående från FN:s mål i Agenda2030. Det hela hänger samman med bl.a. kulturell hållbarhet, främjande av välfärd, kulturell mångfald och tillgänglighetsaspekter. En horisontal verksamhetsmodell har skapats för genomförandet av åtgärder som hänger tätt samman med Kommunförbundets koncept för hållbar utveckling.

Ekonomisk hållbarhet:

- Stöda kommunerna i utnyttjandet av EU-stöd och andra stimulansmedel.
- Ett hållbarhetsprogram för den kommunala ekonomin utarbetas med konkreta åtgärder som beaktar bl.a. eftersatt underhåll, finansiering av infrastruktur samt investeringsförmåga, inklusive en granskning av utvecklingsalternativ på lång sikt.
- Genomföra projektet Komponenter för en hållbar kommunekonomi för främjande av hållbarhet och balans i den kommunala ekonomin samt lokalt beslutsfattande med verktyg för att styra med kunskap och metoder för utveckling i samverkan. Samtidigt förtydligas och produktifieras tjänster inom kommunal ekonomi på koncernnivå i Kommunförbundet.

Kommunerna, marknaderna och livskraften

- Inleda projektet Kommunerna, marknaden och livskraften, vars syfte är att stärka kommunernas förutsättningar och förmåga att agera på marknaden. Identifiera viktiga företeelser inom ämnesområdet (t.ex. Plattformsekonomin), inleda uppföljning och utvecklingsarbete kring fenomenen.

1. Vi bidrar till hållbarare kommuner 3/3

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

Ekologisk hållbarhet: Hållbara samhällen, åtgärder för att motverka och beredskap inför klimatförändringen

- Stöda kommunernas arbete för hållbara samhällen och för att motverka och bereda sig för klimatförändringen.
- Påverka lagstiftningen och finansieringen (spetsprojekt som revideringen av MBL, beredningen av den riksomfattande trafiksystemplanen, samt revideringen av lagstiftningen om avfallshantering och vattentjänster samt naturvårdslagen). Stöda beaktandet av ekologisk hållbarhet i kommunernas ledning och beslutsfattande (utbildning inom klimatledarskap).

Teknologisk hållbarhet:

- Främja digital kompetens och förståelse för teknologins möjligheter, interoperabiliteten och dess betydelse. Betona kundsynvinkeln och delaktighetens betydelse i kommunens digitalisering samt digitaliseringens betydelse som en del av kommunens normala utveckling och ledarskapet.
- Stöda utveckling i samverkan med de allt mer heterogena kommunerna och sprida kunskap och nya verksamhetsmodeller genom kontaktnät och projekt.
- Främja ett mer heltäckande samarbete mellan kommunen och staten i att utnyttja ny personorienterad teknologi inom den offentliga förvaltningen
- Betona beredskap inför kompetensskiftet i arbetslivet och ordna finansiering för att ta i bruk hållbar teknologi i kommunerna.

Hållbar utveckling som helhet

- Stöda kommunerna i långsiktigt beslutsfattande och hållbar utveckling, sprida visionen om den Hållbara kommunen. Förädla den interna, horisontala verksamhetsmodellen.
- Med hjälp av intressebevakningen tryggas kommunernas nyckelroll och tillräckliga resurser i genomförandet av Agenda2030, nationellt och lokalt.
- Utveckla och sparra kommunerna till hållbara lösningar i olika verksamhetsmiljöer och satsa på partnerskap med föregångare bland städer och kommuner.
- Integrera hållbarhetstänkandet i kommunledningen och det strategiska ledarskapet samt stöda kommunerna att lokalisera målen i Agenda2030 (spetsprojektet Nya generationens organisationer och ledarskap, USO6)

Internationella frågor

- 14 Förverkliga åtgärder som prioriteras i Kommunförbundets internationella verksamhet för att främja kommunernas internationaliseringsutveckling och intressebevakningen internationellt och i EU.

2. Vi är vägvisare

Kommunförbundet lyfter djärvt och proaktivt fram stora samhällsliga frågor och fungerar som vägvisare.

- Vi söker nya strategiska initiativ med sikte på den närmaste framtiden eller längre fram i tiden: vi tar initiativ till proaktiva debatter, utredningar och projekt samt proaktiv intressebevakning.
- Genomföra medellång och långsiktig prognostisering utgående från fenomen i tiden till stöd för den nya fullmäktigeperioden.
- Vi bevakar kommunernas intressen på ett samhällsligt plan genom kommunikation.
- Kommunikation är hela personalens uppgift på Kommunförbundet.
- I enlighet med Kommunförbundets riktlinjer för kommunikation.



3. Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna

Skillnaderna mellan kommunerna och flerstämmigheten beaktas allt mer i Kommunförbundets verksamhet. Det förutsätter en djärvare segmentering. Satsning på nätverk för olika typer av kommuner och facilitering av nätverken (stora städer, regionstäder, kranskommuner, små och glest befolkade kommuner)

- Bygga upp och fördela resurser inom modellen för Kommunförbundets kundarbete, förtydliga de kundansvarigas arbetsuppgifter, arbetsmetoder och gemensamma stödtjänster.
- Lyfter fram i kommunikationen teman som är viktiga för de olika kommuntyperna och Kommunförbundets insatser för dem.
- Fortsätter och utvecklar den aktiva dialogen i nätverket för de stora städerna samt mellan de olika sektorerna.
- Gör en bred undersökning med sikte på framtiden om de möjligheter och utmaningar urbaniseringen och de ökade regionala skillnaderna innebär för hela Finland och de olika kommunernas verksamhetsförutsättningar. Görs tillsammans med Kommunförbundets partner och nätverken för olika typer av kommuner.
- Utveckla kommunikationen för att öka kundarbetets synlighet, medlemskommunernas kundvärde och Kommunförbundets inflytande.
- Utnyttja det förnyade CRM-systemets möjligheter fullt ut i utvecklandet av kundarbetet.



4. Vi påverkar genom nätverkande

Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stärker det gränsöverskridande samarbetet enligt våra värderingar. Vi främjar nätverkande och stöder målformuleringen i nätverken.

- Kommunförbundets nya modell innebär att verksamheten över enhetsgränserna utvecklas och att nätverk och partner knyts allt starkare till Kommunförbundets verksamhet. Kundarbetet etableras som en del av Kommunförbundets verksamhetsmodell för ökad dialog mellan kommunerna och förbundet, förbättrad kundförståelse och för att försäkra att kommunernas röst hörs i beredningen av reformerna.
- Utnyttja mer än hittills hela förbundskoncernens utbud och kunnande i utvecklandet av kundrelationsmodellen och tjänsterna.
- Prioritera ledningens och de sakkunnigas arbetstid så att man endast deltar i de inom sitt ansvarsområde mest betydelsefulla arbetsgrupperna tillsatta av staten eller andra aktörer. Sträva till att hitta representanter i kommunerna till allt fler arbetsgrupper.

5. Vi utvecklar ny kompetens för framtiden

Kommunförbundet är en mästare i intressebevakning för kommunerna, sakkunskap, gemensamt utvecklingsarbete och nätverkande och i att kombinera dessa. Vi är en välmående organisation som kan förnya sig och prognostisera förändringar.

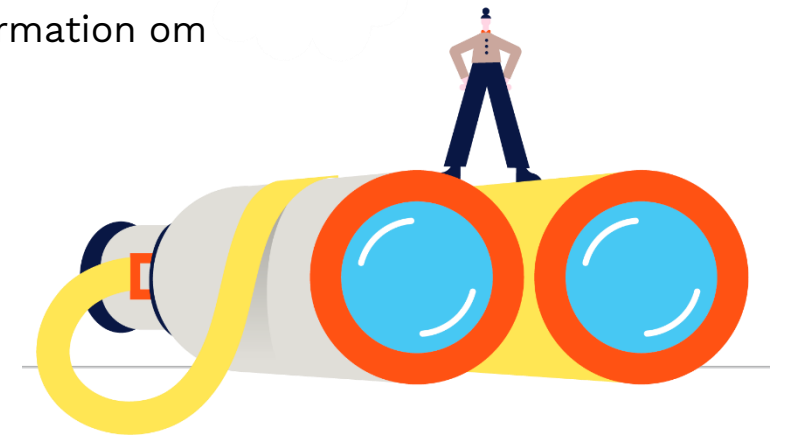
- Kompetens är en resurs som ökar i användning. Den ökar mångfald när den delas med andra. I Kommunförbundets nya verksamhetsmodell kombineras kompetensen i olika enheter och team. Samtidigt förenas substanskunnandet med den allmänna kompetensen.
- Vi erbjuder förbundets anställda ledartjänster på hög nivå.
- Vi utvecklar och tar i bruk en ny modell för kompetensledning med olika underavdelningar:
 - Definition av strategisk kompetens, substanskunnande och allmän kompetens
 - Kartläggning av kompetenser och identifiering av kompetensens utvecklingsområden
 - Skaffa, utveckla och utnyttja kompetensen
- Utveckla välbefinnande i arbetet (identifiering av risker, enhetliga rutiner och kommunikation).
- Förtydliga Kommunförbundets roll som ett kunskapscentrum, utveckla informationsmaterial och planera en ny analysfunktion till grundpelare för Kommunförbundet.



6. Vi har en stabil ekonomi

Kommunförbundets ekonomi är i balans och förbundskoncernen är ekonomiskt solid.

- Medlemsavgifter, avkastning från placeringstillgångar, understöd och försäljningsintäkter täcker kostnaderna för den operativa verksamheten.
- Ekonomin är förutsägbar och vi har verktygen som behövs för att leda med information om ekonomin.
- Öka riskmedvetenheten i ekonomin.
- Bedriva aktiv och ansvarsfull koncern- och ägarpolicy och ägarstyrning.
- Trygga extern finansiering bl.a. för utveckling av kommunerna.
- Rikta resurserna effektivt och prioritera vid behov.



An aerial photograph of a coastline. The top half of the image shows a deep blue sea with white-capped waves breaking against a dark, rocky shore. The bottom half shows a wide, sandy beach that curves along the coast. The text 'KOMMUN- FORBUNDET' is overlaid in the center in a white, serif font.

KOMMUN- FORBUNDET