

## Kunnan muutosvalmiuden arviointi

*Erilaisia digikyvykkyystestejä ja mittareita on markkinoilla paljon, mutta ennen sitä olisi hyvä käyttää hetki aikaa ja arvioida, mikä ylipäänsä on organisaation muutosvalmius? Jos organisaatio toimii huonosti, kannattaako kunnassa aloittaa uuden it-järjestelmän tai digipalvelun käyttöönottoa, vai tulisiko ensiksi saattaa organisaation valmiudet kuntoon.*

*Tällä lyhyellä ja helpolla testillä voit arvioida itse, millainen muutosvalmius kunnassanne on. Testin voi tehdä myös monta henkilöä erikseen ja voitte vertailla tuloksianne - oletteko samaa mieltä? Mitä tulokset teille kertovat? Kyselyssä on 30 kysymystä, jotka on kategorisoitu 6 osaan. Aikaa kyselyyn vastaamiseen menee noin 15 minuuttia.*

Vastaa kysymyksiin asteikolla 1-5, jossa 1 tarkoittaa, että kunnassa ei ole kapasiteettia tai tarvittavaa muutoskyvykkyyttä ja 5, että kunnan muutosvalmius on hyvä.

Vastaa kysymyksiin asteikolla 1-5, jossa 1 tarkoittaa, että kunnassa ei ole kapasiteettia tai tarvittavaa muutoskyvykkyyttä ja 5, että kunnan muutosvalmius on hyvä.

### Strategia ja johtaminen

**1. Onko kunnan strategiaa jalkautettu ja onko se ymmärretty organisaation kaikilla tasoilla?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**2. Huomioiko kunnan strategia asiakkaat (kuntalaiset) ja heidän tarpeensa?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**3. Onko kunnan yleisjohto (ei ICT) sitoutettu digialoitteiden määrittely- suunnittelu- ja toteutustyöhön?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**4. Sisältääkö kunnan strategia tavoitteita koskien digitaalisia palveluita?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**5. Onko kunnassa digialoitteista tai digitaalisesta toiminnasta vastaavaa henkilöä tai onko toiminta vastuutettu?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

Toimintakulttuuri

**6. Hyödyntääkö kunta (menneitä) kokemuksiaan (esim. projektit/hankkeet)?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**7. Viestiikö kunta tehokkaasti sisäisesti ja ulkoisesti?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**8. Suhtaudutaanko kunnassa muutokseen myönteisesti?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**9. Työskenteleekö kunnan henkilöstö itseohjautuvasti/itsenäisesti?**

1 2 3 4 5

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**10. Vallitseeko kunnassa avoin ja yhteistoiminnallinen toimintakulttuuri?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

### Teknologia

**11. Vastustetaanko kunnassa uusia teknologioita tai uusien asioiden kokeilua?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**12. Onko kunnassa jo käytössä uusia teknologioita (esim. ohjelmistorobotiikkaa, tekoäly, big dataa)?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**13. Onko tarpeen mukaan kartoitettu, arvioitu ja toteutettu mahdollisuuksia automatisoida prosesseja?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**14. Arvioidaanko ja sovelletaanko kunnassa uutta teknologiaa innovatiivisesti?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**15. Pidetäänkö kunnassa teknologiaa strategisesti tärkeänä?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

### Työntekijöiden kehittyminen

**16. Onko kunnassa käytössä henkilöstön hyvinvointisuunnitelma?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**17. Onko koulutuksille, tapahtumille ja kehittämiselle varattu aikaa ja varoja?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**18. Kokevatko kunnan työntekijät merkityksellisyyttä työssään?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**19. Palkitaanko kunnassa uusista ideoista ja innovaatioista?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**20. Onko kunnan työntekijöillä tehtävien puitteissa aikaa oppia ja pohtia asioita?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

### Työskentelytavat kunnassa

**21. Mitataanko ja kehitetäänkö kunnassa työskentelytapoja?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**22. Noudattavatko kunnan työntekijät yleisesti määriteltyjä prosesseja ja menettelytapoja?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**23. Syntyykö kunnassa sisäisiä ristiriitoja siitä, että tiimeissä tai yksiköissä työskennellään eri tavoin?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**24. Toimitaanko kunnassa organisaatorajojen (sillojen) yli?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**25. Arvioidaanko kunnassa aktiivisesti uusia ideoita ja toimintamalleja? (esim. Lean, ketterä kehittäminen, projektisalkku jne.)?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

Toimintahistoria, menneet hankkeet

**26. Onko kunnan käyttämien toimittajien vaihtuvuus suurta?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**27. Onko kunnan henkilöstön vaihtuvuus suurta?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**28. Onko teknologiauudistukset ja suuret projektit toteutettu ja viety läpi onnistuneesti?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**29. Onko toiminnanmuutoshankeet viety kunnassa läpi onnistuneesti?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä

**30. Onko kunta saavuttanut strategiset tavoitteensa?**

1 2 3 4 5

Ei      Kyllä