

Hallitus 26.3.2026

Kokoustiedot

Aika 26.3.2026 klo 12.30-14.00
Paikka Hotelli Rantapuisto, kh Luoto
Furuborginkatu3, Helsinki

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Nurminen Ilmari	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Honkonen Petri	Kesk.
	Elo Piia	SDP
	Kvarnström Johan	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Forsberg Caius	Kok.
	Ruohonen Sini	Kok.
	Savukoski Riitta	Kok.
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Rossi Markku	Kesk.
	Lintula Tiia	Vihr.
	Mustakallio Jaakko	Vihr.
	Minkkinen Minna	Vas.
	Luoma-aho Janne	PS

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Lehtonen Harri	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Jalovaara Ville	SDP
Laulainen Arja	SDP
Kaunistola Mari	Kok.
Jussila Anne-Mari	Kok.
Friis Patrik	Kok.
Pajula Matias	Kok.
Häggman Johanna	Kesk.
Jalonen Vesa	Kesk.
Varjola Liisa	Kesk.
Holopainen Mari	Vihr.
Rantanen Tuomas	Vihr.
Raudaskoski Mikko	Vas.
Pentikäinen Pia	PS

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat sekä ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtaja

Puheenjohtaja	Elo Timo	Kok.
I varapuheenjohtaja	Valtonen Mikko	SDP
II varapuheenjohtaja	Oinas-Panuma Olga	Kesk.
Puheenjohtaja	Ollikainen Mikko	RKP

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä työjärjestyksessä mainitut puhe- ja läsnäolo-oikeudet.

Hallitus 26.3.2026

Asiat

- 11 Kokouksen avaus
- 12 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 13 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 14 Esityslistan hyväksyminen
- 15 Ajankohtaiskatsaus
- 16 Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - helmikuu 2026
- 17 Asumisen visio
- 18 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako
- 19 Kuntaliiton uusi toimitila, B-esityslista
- 20 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 21 Muut asiat
- 22 Kokouksen päättäminen

Hallitus 26.3.2026

11

Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.

Päätös

12

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 19.3.2026.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

13

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteerit. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Piia Elo.

Päätös

14

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

15

Ajankohtaiskatsaus

Kuntaliiton tuleva toimitila
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Asuntopoliittinen visio
johtaja Pirjo Sirén, erityisasiantuntija Laura Hassi

Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako
hallintoasiantuntija Nina Eriksson

Hallitus 26.3.2026

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

16

Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - helmikuu 2026

Liite 16.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-helmikuu 2025

Liite 16.2 Talousraportti kum helmikuu 2026

Liite 16.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2026-02

Jakso tammikuu-helmikuu 2026

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 2 667 670 euroa alittaen budjetin 3 135 112 euroa 467 442 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 3 330 143 euroa, jolloin budjetti 3 662 463 euroa alittuu 332 320 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -662 473 euroa budjetin ollessa -527 351 euroa. Eroa budjettiin on -135 122 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 822 595 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 595 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 28.2.2026 on 118,8 milj. euroa, joka on +2,6 milj. euroa (+2,2%) verrattuna 31.1.2026 tilanteeseen ja +4,5 milj. euroa (+4,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +2 160 121 euroa, kun se budjetissa on +22 649 euroa. Ero budjettiin on +2 137 473 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 122,4 milj. euroa ja helmikuun lopussa 124,6 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +2,2 milj. euroa. Taseen loppusumma on 128,9 milj. euroa (vuosi 2025: 127,3 milj. euroa)

Ehdotus Talouskatsaus jaksolta tammikuu-helmikuu 2026 merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Elina Liippola, p. 050 565 0271

17

Asuntopoliittinen visio

Liite 17.1 Kohti uutta asuntopoliittikkaa (ei julkaisuvapaa)

Vision ydin on, että yhden kokonaisratkaisun sijasta asuntopoliittikka on rakennemuutoksen, kasvun ja elinvoiman ajuri. Se tunnistaa moneen suuntaan muuttuvan Suomen erilaistuvien kuntien haasteet ja hahmottaa keskeiset asuntopoliittiset ratkaisut aikamme yhteiskunnallisiin ilmiöihin koko maassa. Vision kärkitoimet muodostavat yhteisen tahtotilan ja neuvoteltavan työväliseistön.

Hallitus 26.3.2026

Vision perustaksi on arvioitu aikamme haasteet ja toimintaympäristöjen väliset erot:

- 2030-luvun Suomen alueiden välinen ja kaupunkien sisäinen eriytyminen sekä sopeutuminen energia- ja teknologiamurrokseen
- Asuntotuotannon keskittyminen voimakkaimmin kasvaviin kaupunkeihin ja kuntiin, osassa kunnista asuntopula
- Energia- ja teknologiamurroksen tuomat investoinnit ja työpaikat kasvukaupunkien ulkopuolelle
- Kasvun ja elinvoiman edellytysten luominen kv-osaajien houkutteluun
- Pitkittyvä lama ja rahoitusinstrumenttien pitkän aikavälin näkymän ongelmat
- Valtion asuntopolitiikan iso murros nykyisellä hallituskaudella
- Segregaatio, ikääntyminen, kasvava asunnottomuus

Kunnat omistavat suurimman osan valtion aikoinaan tukemista vuokra-asunnoista. Kuntien vuokrataloyhtiöt ovat hyvin erilaisissa tilanteissa. On rakentavia kuntia, korjaavia ja ylläpitäviä kuntia sekä passiivisia ja vajaa-käyttöä kokevia pieniä kuntia.

Kuntien rooli uudessa asuntopolitiikassa

Kunnat jakavat kasvuinvestointien riskiä kantokykynsä mukaan, elinvoimaa ja kasvua tukien. Väestönmurros ja kaupunkien eriytyminen ohjaavat rakentamista yhä suuriin kaupunkeihin ja ympäruskuntiin Uudellemaalle, Pirkanmaalle ja Varsinais-Suomeen.

Kunnat varmistavat riittävän asuntotuotannon riittävällä ja oikealla tavalla sijoittuneella maaomaisuudella ja tonttien suunnitelmallisella luovutuksella. Aktiivista omaa asuntopolitiikkaa ja -rakentamista tarvitaan.

Kuntien asuntopoliittisen ja maapoliittisen ohjelman rooli on entistä keskeisempi. Markkinaehtoinen asuntotuotanto on kaupunkitasolla ensisijaista. Myös kohtuuhintaista asuntotuotantoa ja sen keinovalikoimaa on edistettävä. Asuntotarjonnan, talotyyppien ja huoneistojakauman monipuolisuus sekä tasapainoinen ja monipuolinen hallinta- ja rahoitusmuotojakauma pitää varmistaa asuntopoliittisissa ohjelmissa. Kaupungeilla on mahdollisuus asettaa tavoitteita asuntopoliittisissa ohjelmissa myös asuinalueiden sekä asuntojen laatuun (esim. hyvä peruslaatu, huoneistopohjat, kalustettavuus ja valon määrä).

Aktiivista rakentamista ja asuntopolitiikkaa tarvitaan kasvavassa määrin kunnissa, ei ainoastaan isoimmissa kaupungeissa. Kohtuuhintaista asuntotuotantoa mahdollistaa sarjatuotettu, edullinen kerrostalorakentaminen silloinkin, kun markkinaehtoinen asuntotuotanto ei ole mahdollista.

Kuntien vuokrataloyhtiöiden rooli arvioidaan: kaupungit täsmentävät mahdollisuuksiaan vuokrataloyhtiöiden uudistuotannon ja peruskorjausten rahoituksen osalta. ARA-normeja tulee tarkastella ja purkaa, jotta yhtiöt voivat huolehtia paremmin lainavastuistaan, suhdanteista riippumatta. Tarvitsemme alueellisesti isompia, resursseiltaan vahvempia yhtiöitä. Ne turvaavat asumisen siellä, missä markkinaehtoinen tuotanto jää vähiin.

Segregaatio keskittyy suurimpiin kaupunkiseutuihin. Kaupunkien rooli segregaatian ehkäisyssä painottuu. Oleellisinta on segregaatian ehkäisy

Hallitus 26.3.2026

johtaminen toimialarajat ylittävänä kokonaisuutena sekä toimialakohtaisten toimien johtaminen tavoitteellisena kokonaisuutena (parantaen alueiden fyysistä, sosiaalista ja toiminnallista ympäristöä). Pitkäjänteinen aluekehittäminen ja asuntopolitiikan asunto-, hallintamuoto- ja talotyyppien monipuolistaminen on erittäin keskeistä. Asunnottomuuden ehkäisy ja poistaminen tulee olla monialaista, tiivistyvää yhteistyötä yhdessä hyvinvointialueiden, vuokra-asuntotoimijoiden sekä kansalaisyhteiskunnan kanssa.

Valtion rooli uudessa asuntopolitiikassa

Kansallisten politiikkatoimien tulee olla aiempaa kohdennetumpia. Niiden tulee purkaa markkinakapeikkoja ja tunnistaa keinoja, joilla päästään yli investointikynnyksistä.

- Valtion tukemaa asuntotuotantoa tarvitaan segregaatian ehkäisyyn, kohdennetummin.
- Valtion tulee määrittää hallituskaudet ylittävä näkymä riittävään asuntotuotannon tukeen, jotta kaupungit voivat suunnitella asuntotuotantoaan ja kehityshankkeitaan pitkäjänteisesti.
- Korkotukilainojen vuotuiset myöntämisvaltuudet voidaan määrittellä suhdannetekijät huomioiviksi.
- Tuetun asuntokannan sääntelyä tulee keventää. Yhdenmukaisista asukasvalinnoista voidaan siirtyä kohdennetumpiin, paikalliset olosuhteet tunnistaviin käytäntöihin. Kuntien vuokratyöyhtiöille tulee antaa mahdollisuus tasata vuokria riippumatta siitä, onko se rakennettu arava- vai kuntarahoitteisena.
- Niissä kunnissa, joissa on vanhaa ja osin autiota asuntokantaa, tulee mahdollistaa vuokra-asuntokannan hallittu alasajo, jos kunnalla ei ole mahdollisuutta purkaa kiinteistökantaa. Pienten maaseutukuntien arava-asunnoille tarvitaan irtautumisstrategia.
- Riittävä sosiaaliturvan taso pitää turvata.
- Määräaikaiset verovähennykset voivat olla tehokkaita, kohdennettuja politiikkatoimia.

Ehdotus Merkitään asuntopoliittinen visio tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja Pirjo Sirén, p. 050 415 6018
Laura Hassi, p. 050 562 7665

18 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako

Liite 18.1 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako - luonnos
Liite 18.2 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako - muutokset

Kuntaliiton hallitus on 16.12.2021 hyväksynyt Kuntaliiton johtamista koskevan toimivallanjaon. Kuntaliiton johtamisjärjestelmä on tämän jälkeen muuttunut ja toimivallanjakotaulukkoa on näin ollen syytä päivittää.

Hallitus 26.3.2026

Liiton johtamista koskevan toimivallanjaon periaatteet on päivitetty vastaamaan nykyistä johtamisjärjestelmää ja nykyisiä päätösprosesseja. Päivitetty toimivallanjakotaulukko on esityslistan liitteenä 27.1.

Keskeiset muutokset:

- Aiemmin toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat toimivat toimialajohtajina, jonka alaisia yksikön päälliköt olivat. Nykyään varatoimitusjohtajat ovat myös yksikön päälliköitä eikä toimialajohtajia enää ole. Taulukosta on poistettu toimialajohtajat-kohta ja toimialajohtajille aiemmin merkitty päätösvalta on siirretty osittain toimitusjohtajalle ja osittain yksikön päälliköille.
- Viittaukset sääntöjen pykäliin on korjattu vastaamaan Kuntaliiton nykyisiä sääntöjä.
- Taulukon kuvaukset siitä, ketkä valmistelevat päätökset, on päivitetty.

Ehdotetut muutokset hallituksen 16.12.2021 hyväksymään toimivallanja-koon on merkitty liitteeseen 27.2 punaisella (poistot) ja vihreällä (lisäykset).

Ehdotus Hyväksytään liitteenä 27.1 oleva Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako -taulukko.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Hannele Lindfors, p. 050 599 7466
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

19 Kuntaliiton uusi toimitila, B-esityslista

20 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 23.4.2026 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Nina Eriksson p. 050 565 0271

21 Muut asiat

22 Kokouksen päättäminen

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-helmikuu 2026

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 2 667 670 euroa alittaen budjetin 3 135 112 euroa 467 442 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 14 245 euroa alittaen budjetin 26 083 euroa 11 838 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 39 120 euroa budjetin ollessa 31 667 euroa eli budjettiylitys on 7 453 euroa. Muita tuloja kertyi 50 995 euroa ylittäen budjetin 8 167 euroa 42 828 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 104 360 euroa. Niiden budjetti on 65 917 euroa eli budjetti ylittyi 38 443 eurolla.

Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 503 090 euroa budjetin ollessa 998 468 euroa, joten budjetti alittuu 495 378 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 360 527 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 116 667 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 2 060 219 euroa. Budjetti 2 070 728 euroa alittuu 10 508 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 2 055 624 euroa budjetin ollessa 2 094 367 euroa, jolloin budjetti alittuu 38 743 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 67 114 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 138 440 euroa yhteensä 71 326 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 30 441 euroa, mikä alittaa budjetoidun 69 355 euroa 38 914 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 250 180 euroa budjetin ollessa 262 098 euroa, joka alittuu 11 919 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 185 527 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 236 860 euroa alittaen budjetoidun 267 846 euroa 30 986 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 24 117 euroa alittaen budjetoidun 50 700 euroa 26 583 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 584 056 euroa budjetin ollessa 696 302 euroa, jolloin budjettialitus on 112 246 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 323 526 euroa. Niitä budjetoitiin 559 155 euroa, joten budjetti alittuu 235 629 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 162 630 euroa. Budjetti 74 363 euroa ylittyy 88 266 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 28 031 euroa alittaen budjetoidun 34 700 euroa 6 669 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 77 378 euroa. Budjetti 98 896 alittuu 21 518 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 16 256 euroa. Budjetti 40 653 euroa alittuu 24 397 eurolla.
- Vakuutusmaksuja toteutuu 16 144 euroa. Budjetti 12 467 euroa ylittyy 3 678 eurolla.
- Jäsenmaksuja toteutuu 11 859 euroa. Budjetti 8 333 euroa ylittyy 4 509 eurolla.

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 1 274 060 euroa. Budjetti on 1 567 636 euroa, joka alittuu 293 576 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 3 330 143 euroa, jolloin budjetti 3 662 463 euroa alittuu 332 320 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -662 473 euroa budjetin ollessa -527 351 euroa. Eroa budjettiin on -135 122 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 822 595 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 595 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +2 546 907 euroa ja arvonalennukset +275 208 euroa, yhteensä +2 822 115 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 115 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi sijoituspolitiikan vuodelle 2026 lokakuussa 2025. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 28.2.2026 on 118,8 milj. euroa, joka on +2,6 milj. euroa (+2,2%) verrattuna 31.1.2026 tilanteeseen ja +4,5 milj. euroa (+4,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +2 160 121 euroa, kun se budjetissa on +22 649 euroa. Ero budjettiin on +2 137 473 euroa.

YHTEENVETO

Helmikuun 2026 kumulatiiviset tuotot ovat 467 442 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 332 320 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 135 122 euroa budjetoitua pienempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 2 272 595 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-helmikuu kumulatiivinen tulos on 2 137 473 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-2/2026

Hallituksen kokous 26.03.2026

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma	Budjetti	Budjetti	Toteuma
	01-02/2026	01-02/2026	ERO	01-02/2025	ERO	2026	2025
TULOSLASKELMA			0,00		0,00		
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	104.360	65.917	38.443	161.650	-57.290	455.000	1.213.717
Ulkoinen rahoitus	503.090	998.468	-495.378	471.164	31.927	2.466.636	2.924.008
Jäsenmaksut	2.060.219	2.070.728	-10.508	2.070.438	-10.219	12.381.863	12.381.862
Tuotot yhteensä	2.667.670	3.135.112	-467.442	2.703.252	-35.583	15.303.498	16.519.587
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-1.701.230	-1.753.455	52.225	-1.716.804	15.574	-10.540.202	-10.383.027
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-354.394	-340.912	-13.482	-335.239	-19.155	-2.013.143	-1.892.714
Henkilöstökulut yhteensä	-2.055.624	-2.094.367	38.743	-2.052.043	-3.581	-12.553.346	-12.275.741
Poistot	-459	-460	1	-596	136	-2.760	-3.269
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-67.114	-138.440	71.326	-61.093	-6.021	-690.740	-382.492
Vuokrat	-250.180	-262.098	11.919	-226.475	-23.705	-1.498.815	-1.457.405
Ict-kulut	-236.860	-267.846	30.986	-218.751	-18.108	-1.607.074	-1.532.954
Matkat	-30.441	-69.355	38.914	-48.581	18.139	-525.135	-496.543
Ulkopuoliset palvelut	-584.056	-696.302	112.246	-696.683	112.628	-4.105.953	-4.258.835
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-28.031	-34.700	6.669	-37.998	9.967	-207.400	-190.389
Muut toimintakulut	-77.378	-98.896	21.518	-60.213	-17.165	-658.150	-727.297
Muut kulut yhteensä	-1.274.060	-1.567.636	293.576	-1.349.795	75.735	-9.293.267	-9.045.914
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-3.330.143	-3.662.463	332.320	-3.402.433	72.290	-21.849.372	-21.324.924
TOIMINNALLINEN TULOS	-662.473	-527.351	-135.122	-699.181	36.707	-6.545.874	-4.805.337
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	2.822.595	550.000	2.272.595	827.728	1.994.867	5.148.000	19.985.379
Verot			0,00		0		
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	2.160.121	22.649	2.137.473	128.547	2.031.574	-1.397.874	15.180.043

