

Hallitus 25.9.2025

Kokoustiedot

Aika 25.9.2025 klo 10.00-13.00

Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

Torstai 25.9.2025

klo

10.00

Hallituksen kokouksen avaus

Kokousasioiden 85 § - 89 § käsittely

Tarvittaessa kokoustauko ryhmäkokousten ajaksi

Kokous jatkuu

Kokousasioiden käsittely jatkuu, 90 § - 94 §

Kokouksen päättäminen

Hallitus 25.9.2025

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Kummola Kalervo	Kok.
	Savukoski Riitta	Kok.
	Nahkuri Miia	SDP
	Räsänen Joonas	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Kataja Sampsa	Kok.
-	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä työjärjestyksessä mainitut puhe- ja läsnäolo-oikeudet.

Hallitus 25.9.2025

Asiat

- | | |
|----|--|
| 85 | Kokouksen avaus |
| 86 | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen |
| 87 | Pöytäkirjan tarkastajan valinta |
| 88 | Esityslistan hyväksyminen |
| 89 | Ajankohtaiskatsaus |
| 90 | Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2025 |
| 91 | Ehdotus valtiovarainministeriölle Kuntien takauskeskuksen valtuuskunnan kokoonpanoksi 1.1.2026 alkavaksi toimikaudeksi |
| 92 | Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous |
| 93 | Muut asiat |
| 94 | Kokouksen päättäminen |

Hallitus 25.9.2025

85

Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.

Päätös

86

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 18.9.2025.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kokouksen sihteeri laatii etänä kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

87

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Kalervo Kummola.

Päätös

88

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

89

Ajankohtaiskatsaus

Lasten ja nuorten kuntapalvelut vaikuttavammiksi -selvitys
hyvinvointiasioiden johtaja Maria Salenius

Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2026: luonnoksen esittely ja evästyket
viimeistelylle
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Hallitus 25.9.2025

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

90

Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - elokuu 2025

Liite 90.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-elokuu 2025
Liite 90.2 Talousraportti elokuu 2025
Liite 90.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2025-08

Jakso tammikuu-elokuu 2025

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 10 692 112 euroa alittaen budjetin 10 744 935 euroa 52 824 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 13 005 964 euroa, jolloin budjetti 14 745 749 euroa alittuu 1 739 784 eurolla

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 313 853 euroa budjetin ollessa -4 000 813 euroa. Eroa budjettiin on +1 686 961 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +18 122 977 euroa budjetin ollessa +5 456 955 euroa. Eroa budjettiin on +12 666 021 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +15 809 124 euroa, kun se budjetissa on +1 456 142 euroa. Ero budjettiin on +14 352 982 euroa. Sijoitussalkun markkina-arvo 31.8.2025 on 105 milj. euroa, joka on +0,1 milj. euroa (+0,1%) verrattuna 31.7.2025 tilanteeseen ja +13,8 milj. euroa (+15,1%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 107,2 milj. euroa ja elokuun lopussa 123,1 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +15,8 milj. euroa. Taseen loppusumma on 132,1 milj. euroa (vuosi 2024: 112,4 milj. euroa)

Ehdotus Talouskatsaus jaksolta tammikuu-elokuu 2025 merkitään tiedoksi /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Elina Liippola, p. 050 565 0271

91

Ehdotus valtiovarainministeriölle Kuntien takauskeskuksen valtuuskunnan kokoonpanoksi 1.1.2026 alkavaksi toimikaudeksi

Kuntien takauskeskuksen tarkoituksena on turvata kuntien yhteinen varainhankinta ja kehittää sitä. Takauskeskuksen jäsenyhteisöjä ovat kunnat.

Valtuuskunta

Kuntien takauskeskusta koskevan lain 5 §:n mukaan valtuuskunnassa on vähintään 10 ja enintään 15 jäsentä ja jokaisella heistä henkilökohtainen varajäsen. Valtiovarainministeriö määrää jäsenet ja varajäsenet kuntavaalien toimittamisvuotta seuraavan vuoden tammikuun 1 päivänä alkavaksi nelivuotiskaudeksi. Heidät määrätään kuntien keskusjärjestön ehdotta-

Hallitus 25.9.2025

mista henkilöistä. Jäseniä määrättäessä on otettava huomioon jäsenyh-
teisöissä vallitsevat poliittiset voimasuhteet sekä alueelliset ja muut ta-
sapuolisuusnäkökohdat. Valtuuskunta valitsee keskuudestaan puheenjoh-
tajan ja enintään kaksi varapuheenjohtajaa.

Valtuuskunta 1.1.2026-

Uuden valtuuskunnan poliittinen jakauma on kuntavaalien valtakunnalli-
sen tuloksen mukaan seuraava: SDP 4, Kok. 4, Kesk. 3, Vihr. 2, PS 1 ja Vas.
1. Valtuuskunnan jäseniksi ja henkilökohtaisiksi varajäseniksi 1.1.2026 al-
kavalle toimikaudelle ehdotettavista henkilöistä on neuvoteltu poliittisten
ryhmien kesken.

Ehdotus Kuntaliiton hallitus päättää tehdä valtiovarainministeriölle ehdotuksen,
että Kuntien takauskeskuksen valtuuskuntaan 1.1.2026 alkavaksi toimi-
kaudeksi valitaan 15 jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet seuraa-
vasti:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen	/MK
--------------------------	-----------------------------------	------------

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

92

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena tors-
taina 30.10.2025 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft
Teams -ohjelmalla.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Nina Eriksson p. 050 565 0271

93

Muut asiat

94

Kokouksen päättäminen

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-elokuu 2025

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 10 692 112 euroa alittaen budjetin 10 744 935 euroa 52 824 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 83 968 euroa alittaen budjetin 106 667 euroa 22 699 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 187 730 euroa budjetin ollessa 126 667 euroa eli budjettiylitys on 61 063 euroa. Muita tuloja kertyi 240 953 euroa ylittäen budjetin 55 641 euroa 185 313 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 512 651 euroa. Niiden budjetti on 288 974 euroa eli budjetti ylittyy 223 677 eurolla.

Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 918 092 euroa budjetin ollessa 2 205 916 euroa, joten budjetti alittuu 287 824 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitus-tuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 208 774 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 466 667 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 8 261 369 euroa. Budjetti 8 250 045 euroa ylittyy 11 324 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 7 645 006 euroa budjetin ollessa 8 040 801 euroa, jolloin budjetti alittuu 395 795 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 265 982 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 518 615 euroa yhteensä 252 633 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 265 180 euroa, mikä alittaa budjetoidun 340 867 euroa 75 686 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 981 290 euroa budjetin ollessa 965 773 joka ylittyy 15 517 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 742 107 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 933 412 euroa alittaen budjetoidun 1 129 991 euroa 196 579 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpi-laskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 139 935 euroa alit-taen budjetoidun 209 467 euroa 69 532 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 422 893 euroa budjetin ollessa 3 172 666 euroa, jolloin budjettialitus on 749 773 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 1 743 129 euroa. Niitä budjetoitiin 2 737 067 euroa, joten budjetti alittuu 993 938 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 452 472 euroa. Budjetti - 235 712 euroa ylittyy 216 760 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 113 113 euroa alittaen budjetoidun 143 233 euroa 30 120 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 376 737 euroa. Budjetti 431 822 alittuu 55 085 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 111 726 euroa. Budjetti 189 400 euroa alittuu 77 674 eurolla.
- Vakuutusmaksuja toteutuu 22 326 euroa. Budjetti 51 333 euroa alittuu 6 681 eurolla.
- Jäsenmaksuja toteutuu 49 091 euroa. Budjetti 54 847 euroa alittuu 5 756 eurolla

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 5 358 608 euroa. Budjetti on 6 702 967 eu-roa, joka alittuu 1 344 359 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 13 005 964 euroa, jolloin budjetti 14 745 749 euroa alittuu 1 739 784 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kuluja jäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 313 853 euroa budjetin ollessa -4 000 813 euroa. Eroa budjettiin on +1 686 961 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +18 122 977 euroa budjetin ollessa +5 456 955 euroa. Eroa budjettiin on +12 666 021 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +1 889 984 euroa ja arvonalennukset +328 885 euroa, yhteensä +2 218 869 budjetin ollessa +1 780 000 euroa. Eroa budjettiin on +438 869 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi päivitetyn sijoituspolitiikan vuodelle 2025 lokakuussa 2024. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.8.2025 on 105 milj. euroa, joka on +0,1 milj. euroa (+0,1%) verrattuna 31.7.2025 tilanteeseen ja +13,8 milj. euroa (+15,1%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +15 809 124 euroa, kun se budjetissa on +1 456 142 euroa. Ero budjettiin on +14 352 982 euroa.

YHTEENVETO

Elokuun 2025 kumulatiiviset tuotot ovat 52 824 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 1 739 784 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 1 686 961 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 12 666 021 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-elokuu kumulatiivinen tulos on 14 352 982 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-8/2025

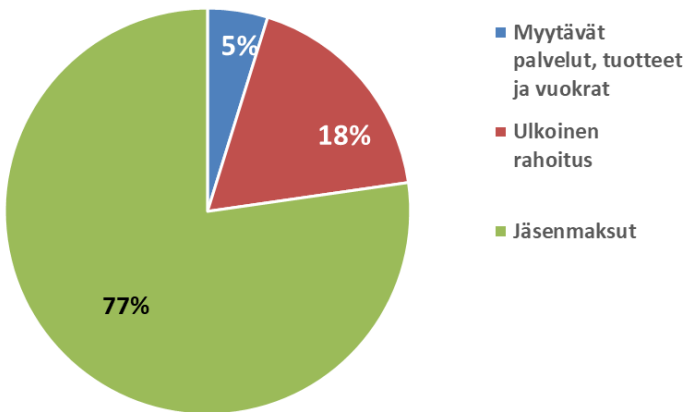
Hallituksen kokous 25.09.2025

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-08/2025	01-08/2025	ERO	01-08/2024	ERO	2025	2024
TULOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	512.651	288.974	223.677	441.534	71.117	434.661	706.995
Ulkoinen rahoitus	1.918.092	2.205.916	-287.824	2.263.161	-345.069	3.002.019	3.647.880
Jäsenmaksut	8.261.369	8.250.045	11.324	8.250.048	11.321	12.375.068	12.375.072
Tuotot yhteensä	10.692.112	10.744.935	-52.824	10.954.743	-262.632	15.811.748	16.729.946
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-6.473.188	-6.747.955	274.767	-6.529.645	56.457	-10.406.137	-10.254.048
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.171.818	-1.292.847	121.028	-1.130.697	-41.122	-1.985.038	-1.870.269
Henkilöstökulut yhteensä	-7.645.006	-8.040.801	395.795	-7.660.342	15.335	-12.391.175	-12.124.317
Poistot	-2.350	-1.981	-370	-2.382	32	-2.971	-3.574
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-265.982	-518.615	252.633	-226.920	-39.062	-765.710	-345.790
Vuokrat	-981.290	-965.773	-15.517	-1.021.997	40.707	-1.446.160	-1.439.087
Ict-kulut	-933.412	-1.129.991	196.579	-1.187.909	254.498	-1.694.986	-1.587.379
Matkat	-265.180	-340.867	75.686	-198.610	-66.571	-546.030	-394.986
Ulkopuoliset palvelut	-2.422.893	-3.172.666	749.773	-1.611.559	-811.333	-4.358.551	-3.475.854
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-113.113	-143.233	30.120	-78.798	-34.315	-226.800	-148.951
Muut toimintakulut	-376.737	-431.822	55.085	-393.130	16.392	-735.524	-663.642
Muut kulut yhteensä	-5.358.608	-6.702.967	1.344.359	-4.718.923	-639.685	-9.773.761	-8.055.689
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-13.005.964	-14.745.749	1.739.784	-12.381.647	-624.317	-22.167.907	-20.183.580
TOIMINNALLINEN TULOS	-2.313.853	-4.000.813	1.686.961	-1.426.904	-886.949	-6.356.159	-3.453.633
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	18.122.977	5.456.955	12.666.021	5.444.418	12.678.558	6.356.163	7.309.931
Verot			0,00	259.011	-259.011		258.861
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	15.809.124	1.456.142	14.352.982	4.276.526	11.532.599	4	4.115.158

Toiminnalliset tuotot TOT 01-08/2025



Toiminnalliset kulut TOT 01-08/2025

