

Hallitus 26.3.2026

Kokoustiedot

Aika 26.3.2026 klo 12.32-13.49
Paikka Hotelli Rantapuisto, kh Luoto
Furuborginkatu3, Helsinki

Osanottajaluettelo

| | | |
|----------------------|------------------------------|-------|
| Puheenjohtaja | Nurminen Ilmari | SDP |
| I varapuheenjohtaja | Vuornos Henrik | Kok. |
| II varapuheenjohtaja | Honkonen Petri | Kesk. |
| | Elo Piia | SDP |
| | Kvarnström Johan | SDP |
| | Nahkuri Miia | SDP |
| | Ruohonen Sini | Kok. |
| | Savukoski Riitta | Kok. |
| | Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa | Kesk. |
| | Rossi Markku | Kesk. |
| | Lintula Tiia | Vihr. |
| | Minkkinen Minna | Vas. |
| | Luoma-aho Janne | PS |

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

| | |
|-------------------|-------------------------|
| Lehtonen Harri | SDP |
| Valtanen Pirkko | SDP, poistui klo 13.25 |
| Jalovaara Ville | SDP |
| Laulainen Arja | SDP |
| Kaunistola Mari | Kok. |
| Jussila Anne-Mari | Kok. |
| Friis Patrik | Kok. |
| Pajula Matias | Kok. |
| Häggman Johanna | Kesk. |
| Jalonen Vesa | Kesk. |
| Varjola Liisa | Kesk. |
| Holopainen Mari | Vihr., saapui klo 13.05 |
| Rantanen Tuomas | Vihr. |
| Raudaskoski Mikko | Vas. |
| Pentikäinen Pia | PS |

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat sekä ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtaja

| | | |
|----------------------|-------------------|-------|
| Puheenjohtaja | Elo Timo | Kok. |
| II varapuheenjohtaja | Oinas-Panuma Olga | Kesk. |
| Puheenjohtaja | Ollikainen Mikko | RKP |

Muut läsnäolijat

| | |
|------------------|---------------------|
| Karhunen Minna | toimitusjohtaja |
| Huovinen Susanna | varatoimitusjohtaja |
| Reina Timo | varatoimitusjohtaja |
| Liippola Elina | talousjohtaja |
| Eriksson Nina | kokouksen sihteeri |

sekä muut allekirjoitetun läsnäololistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 26.3.2026

Asiat

- 11 Kokouksen avaus
- 12 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 13 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 14 Esityslistan hyväksyminen
- 15 Ajankohtaiskatsaus
- 16 Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - helmikuu 2026
- 17 Asumisen visio
- 18 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako
- 19 Kuntaliiton uusi toimitila, B-esityslista
- 20 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 21 Muut asiat
- 22 Kokouksen päättäminen

Hallitus 26.3.2026

11

Kokouksen avaus

| | |
|---------|---|
| Ehdotus | Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen. |
| Päätös | Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 12.32. |

12

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 12.1 Allekirjoitettu läsnäololista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 19.3.2026.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

| | |
|---------|---|
| Ehdotus | Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus. |
| Päätös | Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. |

13

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

| | |
|---------|---|
| Ehdotus | Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Piia Elo. |
| Päätös | Tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi valittiin hallituksen jäsen Eevakaisa Lehtosalo-Lönnberg. |

14

Esityslistan hyväksyminen

| | |
|---------|---|
| Ehdotus | Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin: |
| Päätös | Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta. |

15

Ajankohtaiskatsaus

Kuntaliiton tuleva toimitila
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Asuntopoliittinen visio
johtaja Pirjo Sirén, erityisasiantuntija Laura Hassi

Hallitus 26.3.2026

Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako
hallintoasiantuntija Nina Eriksson

| | |
|---------|--|
| Ehdotus | Merkitään tiedoksi. /MK |
| Päätös | Mari Holopainen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 13.05. Pirkko Valtanen poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 13.25. Merkittiin esittelyt tiedoksi. |

16 **Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - helmikuu 2026**

Liite 16.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-helmikuu 2025
Liite 16.2 Talousraportti kum helmikuu 2026
Liite 16.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2026-02

Jakso tammikuu-helmikuu 2026

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 2 667 670 euroa alittaen budjetin 3 135 112 euroa 467 442 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 3 330 143 euroa, jolloin budjetti 3 662 463 euroa alittuu 332 320 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -662 473 euroa budjetin ollessa -527 351 euroa. Eroa budjettiin on -135 122 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 822 595 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 595 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 28.2.2026 on 118,8 milj. euroa, joka on +2,6 milj. euroa (+2,2%) verrattuna 31.1.2026 tilanteeseen ja +4,5 milj. euroa (+4,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +2 160 121 euroa, kun se budjetissa on +22 649 euroa. Ero budjettiin on +2 137 473 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 122,4 milj. euroa ja helmikuun lopussa 124,6 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +2,2 milj. euroa. Taseen loppusumma on 128,9 milj. euroa (vuosi 2025: 127,3 milj. euroa)

| | |
|---------|---|
| Ehdotus | Talouskatsaus jaksolta tammikuu-helmikuu 2026 merkitään tiedoksi. /MK |
| Päätös | Talouskatsaus jaksolta tammikuu-helmikuu 2026 merkittiin tiedoksi. |

17 **Asuntopoliittinen visio**

Liite 17.1 Kohti uutta asuntopoliitikkaa (ei julkaisuvapaa)

Vision ydin on, että yhden kokonaisratkaisun sijasta asuntopoliitikka on rakennemuutoksen, kasvun ja elinvoiman ajuri. Se tunnistaa moneen suuntaan muuttuvan Suomen erilaistuvien kuntien haasteet ja hahmottaa keskeiset asuntopoliittiset ratkaisut aikamme yhteiskunnallisiin ilmiöihin

Hallitus 26.3.2026

koko maassa. Vision kärkitoimet muodostavat yhteisen tahtotilan ja neuvoteltavan työväliseistön.

Vision perustaksi on arvioitu aikamme haasteet ja toimintaympäristöjen väliset erot:

- 2030-luvun Suomen alueiden välinen ja kaupunkien sisäinen eriytyminen sekä sopeutuminen energia- ja teknologiamurrokseen
- Asuntotuotannon keskittyminen voimakkaaimin kasvaviin kaupunkeihin ja kuntiin, osassa kunnista asuntopula
- Energia- ja teknologiamurroksen tuomat investoinnit ja työpaikat kasvukaupunkien ulkopuolelle
- Kasvun ja elinvoiman edellytysten luominen kv-osaajien houkutteluun
- Pitkittyvä lama ja rahoitusinstrumenttien pitkän aikavälin näkymän ongelmat
- Valtion asuntopolitiikan iso murros nykyisellä hallituskaudella
- Segregaatio, ikääntyminen, kasvava asunnottomuus

Kunnat omistavat suurimman osan valtion aikoinaan tukemista vuokra-asunnoista. Kuntien vuokrataloyhtiöt ovat hyvin erilaisissa tilanteissa. On rakentavia kuntia, korjaavia ja ylläpitäviä kuntia sekä passiivisia ja vajaa-käyttöä kokevia pieniä kuntia.

Kuntien rooli uudessa asuntopolitiikassa

Kunnat jakavat kasvuinvestointien riskiä kantokykynsä mukaan, elinvoimaa ja kasvua tukien. Väestönmurros ja kaupunkien eriytyminen ohjaavat rakentamista yhä suuriin kaupunkeihin ja ympäruskuntiin Uudellemaalle, Pirkanmaalle ja Varsinais-Suomeen.

Kunnat varmistavat riittävän asuntotuotannon riittävällä ja oikealla tavalla sijoittuneella maaomaisuudella ja tonttien suunnitelmallisella luovutuksella. Aktiivista omaa asuntopolitiikkaa ja -rakentamista tarvitaan.

Kuntien asuntopoliittisen ja maapoliittisen ohjelman rooli on entistä keskeisempi. Markkinaehtoinen asuntotuotanto on kaupunkitasolla ensisijaista. Myös kohtuuhintaista asuntotuotantoa ja sen keinovalikoimaa on edistettävä. Asuntotarjonnan, talotyyppien ja huoneistojakauman monipuolisuus sekä tasapainoinen ja monipuolinen hallinta- ja rahoitusmuotojakauma pitää varmistaa asuntopoliittisissa ohjelmissa. Kaupungeilla on mahdollisuus asettaa tavoitteita asuntopoliittisissa ohjelmissa myös asuinalueiden sekä asuntojen laatuun (esim. hyvä peruslaatu, huoneistopohjat, kalustettavuus ja valon määrä).

Aktiivista rakentamista ja asuntopolitiikkaa tarvitaan kasvavassa määrin kunnissa, ei ainoastaan isoimmista kaupungeissa. Kohtuuhintaista asuntotuotantoa mahdollistaa sarjatuotettu, edullinen kerrostalorakentaminen silloinkin, kun markkinaehtoinen asuntotuotanto ei ole mahdollista.

Kuntien vuokrataloyhtiöiden rooli arvioidaan: kaupungit täsmentävät mahdollisuuksiaan vuokrataloyhtiöiden uudistuotannon ja peruskorjausten rahoituksen osalta. ARA-normeja tulee tarkastella ja purkaa, jotta yhtiöt voivat huolehtia paremmin lainavastuistaan, suhdanteista riippumatta. Tarvitsemme alueellisesti isompia, resursseiltaan vahvempia yhtiöitä. Ne turvaavat asumisen siellä, missä markkinaehtoinen tuotanto jää vähiiin.

Hallitus 26.3.2026

Segregaatio keskittyy suurimpiin kaupunkiseutuihin. Kaupunkien rooli segregaation ehkäisyssä painottuu. Oleellisinta on segregaation ehkäisyn johtaminen toimialarajat ylittävänä kokonaisuutena sekä toimialakohtaisten toimien johtaminen tavoitteellisena kokonaisuutena (parantaen alueiden fyysistä, sosiaalista ja toiminnallista ympäristöä). Pitkäjänteinen aluekehittäminen ja asuntopolitiikan asunto-, hallintamuoto- ja talotyyppien monipuolistaminen on erittäin keskeistä. Asunnottomuuden ehkäisy ja poistaminen tulee olla monialaista, tiivistyvää yhteistyötä yhdessä hyvinvointialueiden, vuokra-asuntotoimijoiden sekä kansalaisyhteiskunnan kanssa.

Valtion rooli uudessa asuntopolitiikassa

Kansallisten politiikkatoimien tulee olla aiempaa kohdennetumpia. Niiden tulee purkaa markkinakapeikkoja ja tunnistaa keinoja, joilla päästään yli investointikynnyksistä.

- Valtion tukemaa asuntotuotantoa tarvitaan segregaation ehkäisyyn, kohdennetummin.
- Valtion tulee määrittää hallituskaudet ylittävä näkymä riittävään asuntotuotannon tukeen, jotta kaupungit voivat suunnitella asuntotuotantoaan ja kehityshankkeitaan pitkäjänteisesti.
- Korkotukilainojen vuotuiset myöntämisvaltuudet voidaan määrittellä suhdannetekijät huomioiviksi.
- Tuetun asuntokannan sääntelyä tulee keventää. Yhdenmukaisista asukasvalinnoista voidaan siirtyä kohdennetumpiin, paikalliset olosuhteet tunnistaviin käytäntöihin. Kuntien vuokratilayhtiöille tulee antaa mahdollisuus tasata vuokria riippumatta siitä, onko se rakennettu arava- vai kuntarahoitteisena.
- Niissä kunnissa, joissa on vanhaa ja osin autiota asuntokantaa, tulee mahdollistaa vuokra-asuntokannan hallittu alasajo, jos kunnalla ei ole mahdollisuutta purkaa kiinteistökantaa. Pienten maaseutukuntien arava-asunnoille tarvitaan irtautumisstrategia.
- Riittävä sosiaaliturvan taso pitää turvata.
- Määräaikaiset verovähennykset voivat olla tehokkaita, kohdennettuja politiikkatoimia.

Ehdotus Merkitään asuntopoliittinen visio tiedoksi.

Päätös Hyväksyttiin liitteenä 17.1. oleva asuntopoliittinen visio.

18

Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako

Liite 18.1 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako - luonnos

Liite 18.2 Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjako - muutokset

Kuntaliiton hallitus on 16.12.2021 hyväksynyt Kuntaliiton johtamista koskevan toimivallanjaon. Kuntaliiton johtamisjärjestelmä on tämän jälkeen muuttunut ja toimivallanjakotaulukkoa on näin ollen syytä päivittää.

Liiton johtamista koskevan toimivallanjaon periaatteet on päivitetty vastaamaan nykyistä johtamisjärjestelmää ja nykyisiä päätösprosesseja. Päivitetty toimivallanjakotaulukko on esityslistan liitteenä 27.1.

Hallitus 26.3.2026

Keskeiset muutokset:

- Aiemmin toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat toimivat toimialajohtajina, jonka alaisia yksikön päälliköt olivat. Nykyään varatoimitusjohtajat ovat myös yksikön päälliköitä eikä toimialajohtajia enää ole. Taulukosta on poistettu toimialajohtajat-kohta ja toimialajohtajille aiemmin merkitty päätösvalta on siirretty osittain toimitusjohtajalle ja osittain yksikön päälliköille.
- Viittaukset sääntöjen pykäliin on korjattu vastaamaan Kuntaliiton nykyisiä sääntöjä.
- Taulukon kuvaukset siitä, ketkä valmistelevat päätökset, on päivitetty.

Ehdotetut muutokset hallituksen 16.12.2021 hyväksymään toimivallanjakoon on merkitty liitteeseen 27.2 punaisella (poistot) ja vihreällä (lisäykset).

| | |
|---------|--|
| Ehdotus | Hyväksytään liitteenä 18.1 oleva Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjakotaulukko. /MK |
| Päätös | Hyväksyttiin liitteenä 18.1 oleva Kuntaliiton johtamista koskeva toimivallanjakotaulukko sillä muutoksella, että kohdan 1 Liiton organisaatio alla olevaan Henkilöstön sijoittuminen yksiköihin -kohtaan lisättiin valmistelijoihin toimitusjohtajan ja henkilöstöjohtajan lisäksi strategia- ja kehitysjohtaja. |

19 Kuntaliiton uusi toimitila, B-pöytäkirja

20 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 23.4.2026 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

| | |
|---------|----------------------|
| Ehdotus | Merkitään tiedoksi. |
| Päätös | Merkittiin tiedoksi. |

21 Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

22 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.49.

Hallitus 26.3.2026

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Ilmari Nurminen

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat

11-18, 20-22

Pöytäkirjan tarkastus

Eevakaisa Lehtosalo-Lönnberg

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-helmikuu 2026

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 2 667 670 euroa alittaen budjetin 3 135 112 euroa 467 442 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 14 245 euroa alittaen budjetin 26 083 euroa 11 838 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 39 120 euroa budjetin ollessa 31 667 euroa eli budjettiylitys on 7 453 euroa. Muita tuloja kertyi 50 995 euroa ylittäen budjetin 8 167 euroa 42 828 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 104 360 euroa. Niiden budjetti on 65 917 euroa eli budjetti ylittyi 38 443 eurolla.

Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 503 090 euroa budjetin ollessa 998 468 euroa, joten budjetti alittuu 495 378 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 360 527 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 116 667 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 2 060 219 euroa. Budjetti 2 070 728 euroa alittuu 10 508 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 2 055 624 euroa budjetin ollessa 2 094 367 euroa, jolloin budjetti alittuu 38 743 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 67 114 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 138 440 euroa yhteensä 71 326 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 30 441 euroa, mikä alittaa budjetoidun 69 355 euroa 38 914 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 250 180 euroa budjetin ollessa 262 098 euroa, joka alittuu 11 919 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 185 527 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 236 860 euroa alittaen budjetoidun 267 846 euroa 30 986 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 24 117 euroa alittaen budjetoidun 50 700 euroa 26 583 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 584 056 euroa budjetin ollessa 696 302 euroa, jolloin budjettialitus on 112 246 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 323 526 euroa. Niitä budjetoitiin 559 155 euroa, joten budjetti alittuu 235 629 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 162 630 euroa. Budjetti 74 363 euroa ylittyy 88 266 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 28 031 euroa alittaen budjetoidun 34 700 euroa 6 669 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 77 378 euroa. Budjetti 98 896 alittuu 21 518 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 16 256 euroa. Budjetti 40 653 euroa alittuu 24 397 eurolla.
- Vakuutusmaksuja toteutuu 16 144 euroa. Budjetti 12 467 euroa ylittyy 3 678 eurolla.
- Jäsenmaksuja toteutuu 11 859 euroa. Budjetti 8 333 euroa ylittyy 4 509 eurolla.

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 1 274 060 euroa. Budjetti on 1 567 636 euroa, joka alittuu 293 576 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 3 330 143 euroa, jolloin budjetti 3 662 463 euroa alittuu 332 320 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -662 473 euroa budjetin ollessa -527 351 euroa. Eroa budjettiin on -135 122 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 822 595 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 595 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +2 546 907 euroa ja arvonalennukset +275 208 euroa, yhteensä +2 822 115 euroa budjetin ollessa +550 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 272 115 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi sijoituspolitiikan vuodelle 2026 lokakuussa 2025. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 28.2.2026 on 118,8 milj. euroa, joka on +2,6 milj. euroa (+2,2%) verrattuna 31.1.2026 tilanteeseen ja +4,5 milj. euroa (+4,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +2 160 121 euroa, kun se budjetissa on +22 649 euroa. Ero budjettiin on +2 137 473 euroa.

YHTEENVETO

Helmikuun 2026 kumulatiiviset tuotot ovat 467 442 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 332 320 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 135 122 euroa budjetoitua pienempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 2 272 595 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-helmikuu kumulatiivinen tulos on 2 137 473 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-2/2026

Hallituksen kokous 26.03.2026

Talousjohtaja Elina Liippola



| Suomen Kuntaliitto ry | Toteuma | Budjetti | | Toteuma | Budjetti | Budjetti | Toteuma |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 01-02/2026 | 01-02/2026 | ERO | 01-02/2025 | ERO | 2026 | 2025 |
| TULOSLASKELMA | | | 0,00 | | 0,00 | | |
| TUOTOT | | | | | | | |
| Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat | 104.360 | 65.917 | 38.443 | 161.650 | -57.290 | 455.000 | 1.213.717 |
| Ulkoinen rahoitus | 503.090 | 998.468 | -495.378 | 471.164 | 31.927 | 2.466.636 | 2.924.008 |
| Jäsenmaksut | 2.060.219 | 2.070.728 | -10.508 | 2.070.438 | -10.219 | 12.381.863 | 12.381.862 |
| Tuotot yhteensä | 2.667.670 | 3.135.112 | -467.442 | 2.703.252 | -35.583 | 15.303.498 | 16.519.587 |
| KUSTANNUKSET | | | | | | | |
| Palkat ja palkkiot | -1.701.230 | -1.753.455 | 52.225 | -1.716.804 | 15.574 | -10.540.202 | -10.383.027 |
| Eläke- ja muut henkilösivukulut | -354.394 | -340.912 | -13.482 | -335.239 | -19.155 | -2.013.143 | -1.892.714 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -2.055.624 | -2.094.367 | 38.743 | -2.052.043 | -3.581 | -12.553.346 | -12.275.741 |
| Poistot | -459 | -460 | 1 | -596 | 136 | -2.760 | -3.269 |
| Muut henkilöstökulut ja koulutus | -67.114 | -138.440 | 71.326 | -61.093 | -6.021 | -690.740 | -382.492 |
| Vuokrat | -250.180 | -262.098 | 11.919 | -226.475 | -23.705 | -1.498.815 | -1.457.405 |
| Ict-kulut | -236.860 | -267.846 | 30.986 | -218.751 | -18.108 | -1.607.074 | -1.532.954 |
| Matkat | -30.441 | -69.355 | 38.914 | -48.581 | 18.139 | -525.135 | -496.543 |
| Ulkopuoliset palvelut | -584.056 | -696.302 | 112.246 | -696.683 | 112.628 | -4.105.953 | -4.258.835 |
| Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus | -28.031 | -34.700 | 6.669 | -37.998 | 9.967 | -207.400 | -190.389 |
| Muut toimintakulut | -77.378 | -98.896 | 21.518 | -60.213 | -17.165 | -658.150 | -727.297 |
| Muut kulut yhteensä | -1.274.060 | -1.567.636 | 293.576 | -1.349.795 | 75.735 | -9.293.267 | -9.045.914 |
| KUSTANNUKSET YHTEENSÄ | -3.330.143 | -3.662.463 | 332.320 | -3.402.433 | 72.290 | -21.849.372 | -21.324.924 |
| TOIMINNALLINEN TULOS | -662.473 | -527.351 | -135.122 | -699.181 | 36.707 | -6.545.874 | -4.805.337 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 2.822.595 | 550.000 | 2.272.595 | 827.728 | 1.994.867 | 5.148.000 | 19.985.379 |
| Verot | | | 0,00 | | 0 | | |
| YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ | 2.160.121 | 22.649 | 2.137.473 | 128.547 | 2.031.574 | -1.397.874 | 15.180.043 |

