

Hallitus 30.4.2026

Kokoustiedot

Aika 30.4.2026 klo 15.27 - 4.5.2026 klo 8.46

Paikka Sähköpostikokous

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Nurminen Ilmari	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Honkonen Petri	Kesk.
	Elo Piia	SDP
	Kvarnström Johan	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Forsberg Caius	Kok.
	Ruohonen Sini	Kok.
	Savukoski Riitta	Kok.
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Rossi Markku	Kesk.
	Lintula Tiia	Vihr.
	Mustakallio Jaakko	Vihr.
	Minkkinen Minna	Vas.
	Luoma-aho Janne	PS

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Elo Timo	Kok.
I varapuheenjohtaja	Valtonen Mikko	SDP
II varapuheenjohtaja	Oinas-Panuma Olga	Kesk.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

Hallitus 30.4.2026

Asiat

- 40 Kokouksen avaus
- 41 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 42 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 43 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025
- 44 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 45 Muut asiat
- 46 Kokouksen päättäminen

Hallitus 30.4.2026

40

Kokouksen avaus

Sähköpostikokous avataan 30.4.2026.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Sähköpostikokous avattiin 30.4.2026 klo 15.27.

41

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille 30.4.2026.

Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

Sähköisessä kokouksessa läsnäolo- ja äänioikeus on hallituksen varsinaisilla jäsenillä ja varsinaisen jäsenen estyneenä ollessa varajäsenellä. Valtuuskunnan puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajalla, toimitusjohtajalla, varatoimitusjohtajalla ja ruotsinkielisen toiminnan johtajalla sekä hallituksen päättämällä muilla henkilöillä on oikeus olla läsnä hallituksen sähköisessä kokouksessa ja oikeus ottaa osaa keskusteluun.

Ehdotus

Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

Kaikki hallituksen jäsenet olivat läsnä ja kokous oli päätösvaltainen.

42

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus

Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Tiia Lintula.

Päätös

Valittiin tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Tiia Lintula.

43

Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025

Liite 30.1 Kuntaliiton tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Kuntaliiton sääntöjen 31 §:n mukaan yhdistyksen tilit päätetään kalenterivuosittain. Niiden samoin kuin muiden yhdistyksen hallintoa ja taloudenhallintaa koskevien asiakirjojen on oltava valmiina tilintarkastajan tarkistettavaksi huhtikuun 20. päivään mennessä.

Edelleen sääntöjen 21 §:n mukaan valtuuskunnan tehtävänä on kevätkokouksessaan vahvistaa yhdistyksen toimintakertomus ja tilinpäätös saatuaan asiasta tilintarkastajan lausunnon.

Hallitus 30.4.2026

Kuntaliitto-konsernin 2025 ylijäämä on 2 546 453 euroa (v. 2024: 14 439 799 euroa) ja emoyhdistys Kuntaliiton ylijäämä on 180.043 euroa (v. 2024: 4.115.158).

Konsernitaseen loppusumma on 150 579 251 euroa (v. 2024: 149 214 146) ja emoyhdistys Kuntaliiton taseen loppusumma on 110 844 967 euroa (v. 2024: 110 927 902).

Liitteenä olevan Suomen Kuntaliiton (emoyhdistys) vuoden 2025 tilinpäätöksen keskeisiä lukuja ovat:

<i>1000 euroa</i>	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2024
Varsinainen toiminta			
Tuotot	4.138	3.437	4.355
Kulut	-21.325	-22.168	-20.184
Kulujäämä	-17.187	-18.731	-15.829
Varainhankinta	12.382	12.375	12.375
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	4.985	6.356	7.310
Tilikauden tulos	180	0	4.115

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Esityslistan liitteenä on ehdotus Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätökseksi ja toimintakertomukseksi vuodelta 2025.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. hyväksyä ja allekirjoittaa Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen esityslistan liitteen 30.1 mukaisena,
2. esittää liiton valtuuskunnalle, että valtuuskunta päättää vahvistaa esityslistan liitteen 30.1 mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025 ja
3. esittää liiton valtuuskunnalle, että Suomen Kuntaliitto ry:n vuoden 2025 tilikauden ylijäämä 180.042,71 euroa kirjataan Edellisten tilikausien ylijäämä -tilille liiton oman pääoman lisäykseksi. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 30.4.2026

44

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään Kuntatalossa Helsingissä torstaina 21.5.2026 klo 9.00-9.45.

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous pidetään Kuntatalossa Helsingissä torstaina 21.5.2026 klo 10.00-15.30. Hallituksen jäsenillä ja varajäsenillä on läsnäolo- ja puheoikeus valtuuskunnan kokouksissa.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

45

Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

46

Kokouksen päättäminen

Sähköpostikokous suljettiin 4.5.2026 klo 8.46 kun kaikki hallituksen jäsenet olivat ottaneet osaa kokoukseen.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Ilmari Nurminen

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat

40-46

Pöytäkirjan tarkastus

Tiia Lintula

SUOMEN KUNTALIITTO RY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. – 31.12.2025

	sivu no
Toimintakertomus	1 - 3
Tuloslaskelma	4
Tase	5-6
Rahoituslaskelma	7
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9-10
Konsernin rahoituslaskelma	11
Liitetiedot	12-19
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	20
Luettelo kirjanpito kirjoista ja tositelajeista	21

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Osoite Toinen linja 14
 00530 HELSINKI

Y-tunnus 0926151-4
Kotipaikka Helsinki

Suomen Kuntaliitto -konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Suomen Kuntaliitto ry:n (Y-tunnus 0926151-4) konserni tilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi Kuntaliiton omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätökset. Kuntaliitto omistaa Hansel Oy:stä 35% ja Inservio Oy:stä 33,3%. Osuus Hanselin tuloksesta (312 344,53 euroa) on yhdistelty, mutta Inservion osuutta (1 876,81 euroa) ei. Kuntaliiton toimintaa on selvitetty vuosikertomuksessa erikseen ja toiminnasta on lisäksi annettu erillinen raportti valtuuskunnalle.

Suomen Kuntaliitto ry:n (emoyhdistys) tilinpäätös

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 180 042,71 euroa ylijäämäinen.

	2025	2024
	(1000 euroa)	(1000 euroa)
Tulos		
Tilikauden ali-/ylijäämä (konserni)	2 546	14 440
Suomen Kuntaliitto ry:n tilikauden ali-/ylijäämä, (emoyhdistys)	180	4 115
Tytäryhtiöiden jakamat osingot		
KL- Kuntahankinnat Oy	0	1 000
Kuntaliitto Holding Oy	0	1 450
FCG	12 100	1 500
Yhteensä	12 100	3 950
Liikevaihto		
Varsinainen toiminta (konserni)	6 368	6 635
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	4 138	4 355
Varainhankinta (emoyhdistys)	12 382	12 375
Taseet		
Taseen loppusumma (konserni)	150 579	149 214
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	110 845	112 378
Henkilökunta (keskimäärin)		
Henkilökunta (konserni)	539	565
Henkilökunta (Kuntaliitto)	132	132
Henkilökunta (tytäryhtiöt)	407	433

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminta on 19 985 379,31 euroa ylijäämäinen. Kuntaliiton varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus on 12 000 000,00 euroa. Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä palvelumaksua, jonka suuruus on 381 862,50 euroa.

Muutokset konsernirakenteessa

FCG Finnish Consulting Group Oy -konsernissa ("FCG" tai "konserni") yhtiöitettiin 1.1.2025 suunnittelutoimintaan keskittyvä Rakennettu Ympäristö - liiketoimintaryhmä omaan yhtiöön nimeltä FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Edellä mainitun yhtiön sekä konsernin emoyhtiön FCG Finnish Consulting Group Oy:n ("yhtiö") lisäksi konserniin kuuluu Turku City Data Oy, jonka koko osakekannan konserni hankki 1.9.2025. Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Toiminnan ja talouden riskit

Vuoden 2025 talousarviossa Kuntaliiton tuloksen arvioitiin olevan 0 euroa.

Vuoden tulos on kuitenkin positiivinen 180 043 euroa. Sijoitussalkun tuotto oli budjetoitua isompi pääomamarkkinoiden positiivisen kehityksen takia.

Maksuvalmius pysyi erinomaisena koko tilikauden.

Kuntaliiton sijoitussalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli 114,1 miljoonaa euroa (v. 2024 91,2 milj. euroa). Varainhoitajina toimivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management. Salkkuun tehtiin vuoden 2025 aikana 12 miljoonan lisäys niin, että kunkin varainhoitajan korko-osake -salkkuun lisättiin 2,5 miljoonaa euroa, Evlissä olevaan vaihtoehtoisten sijoitusten kutsuja odottavaan salkkuun lisäys oli 1,5 miljoonaa euroa ja Nordea Asset Managementin kanssa tehtiin uusi 3 miljoonan euron Private Equity -rahastosijoitus. Salkun tuotto oli 11,1 miljoonaa euroa, 11,1% (v. 2024 9,5 miljoonaa euroa, 11,3%). Vuonna 2024 päivitettyyn sijoituspolitiikkaan ei tehty muutoksia vuonna 2025. Salkun neutraaliallokaatiossa osakkeiden osuus on 60%, korkosijoitusten 25% ja vaihtoehtoisten sijoitusten 15%. Salkussa oli vuoden lopussa 66,7% osakkeita, 26,2% korko- ja 7,2% vaihtoehtoisia sijoituksia. Parhaiten vuoden 2025 aikana Kuntaliiton salkussa tuottivat pohjoismaiset, kehittyvien markkinoiden ja eurooppalaiset osakkeet.

Käänteet sijoitusmarkkinoilla vuonna 2025 olivat nopeita ja jyrkkiä. Myllerrystä markkinoilla aiheuttivat mm. Yhdysvaltain presidentin asettamat tuontitullit, jotka herättivät taantumapelkoa ja johtivat osakemarkkinoiden laskuun. Kiinan ja USA:n kauppasodan lyhyt kesto sekä useimpien maiden pidättäytyminen vastatoimista rajoittivat kuitenkin kauppasodan taloudellisia haittavaikutuksia, jotka jäivät lopulta selvästi odotettua pienemmiksi ja markkinat toipuivat nopeasti. Uudet tekoälymallit kehittyivät entistä kyvykkäämmiksi, ja investoinnit datakeskuksiin ja tekoälyinfrastruktuuriin kiihtyivät entisestään. Sähkön rajallinen saatavuus nousi merkittäväksi pullonkaulaksi tekoälyn kehitykselle Yhdysvalloissa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui ja Euroopan puolustusinvestoinnit kasvoivat. Vaikka Yhdysvaltojen osakkeet tuottivat edelleen kohtuullisesti paikallisvaluutassa, eurosijoittajan tuottoja sulatti dollarin heikentynyt kurssikehitys. Rahapolitiikkaa kevennettiin niin Yhdysvalloissa kuin euroalueellakin. Yhdysvaltain keskuspankki Fed laski ohjauksorkoiaan viime vuonna kolme kertaa, yhteensä 0,75 prosenttiyksiköllä, Euroopan keskuspankki leikkasi ohjauksorkoa neljä kertaa, yhteensä yhden prosenttiyksikön verran.

FCG:n tilauskanta vuoteen 2026 lähettäessä on vertailukautta hiukan korkeammalla tasolla. Sopimusehdot muuttuvat julkisissa hankinnoissa vuosi vuodelta vaikeammaksi hyväksyä ja tarjouspyyntöihin tarjoamatta jättämisellä saattaa olla negatiivinen vaikutus FCG:n uusien tilauksien kertymään. FCG:n liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön ja nykyisten asiantuntijoiden pysyvyys ja uusien henkilöiden saatavuus nähdään riskinä FCG:n kyvyllä tarjota asiakkailleen myös tulevaisuudessa laadukkaita palveluita. Operatiivisia riskejä ovat projektityöhön liittyvät riskit kuten tarjousten hinnoitteluvirheet ja suunnitteluvirheiden tai viivästysten aiheuttamat korvausvaateet, joilla toteutuessaan olisi haitallinen vaikutus FCG:n kannattavuuteen ja maineeseen. Riskejä hallitaan panostamalla aktiivisesti kulttuurin ja henkilöstön kehittämiseen. Projektien riskejä kontrolloidaan laadunhallinta- ja riskienhallintakatselmuksilla sekä noudattamalla ISO-sertifioitujen toimintajärjestelmän mukaisia menettelyjä.

KL-Kustannuksen tavoitteena vuodelle 2025 oli "talouden tasapaino ja perusasioita kuntoon". Uusia tuotelanseerauksia ei vuoden aikana tehty, vaan keskityttiin olemassa oleviin tuotteisiin liiketoiminnan kehittämisen näkökulmasta. Tässä tavoitteessa yhtiö onnistui erinomaisesti ja tulos vuonna 2025 oli 256 880,66. Riikka Reunasan määräaikainen toimitusjohtajasopimus uusittiin tilikauden alkupuolella toistaiseksi voimassaolevaksi.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus Oy:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontasaus sopimus. Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretynt ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Järjestelyjen aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimusten lähivuosina olevan noin 200 000,00 euroa vuodessa.

SUOMEN KUNTALIITTO**Vuoden 2026 toiminta ja talous**

Vuoden 2026 talousarviossa on Kuntaliiton toiminnallisen tuloksen arvioitu olevan noin 6,5 miljoonaa euroa alijäämäinen ennen sijoitus- ja rahoitustuottoja, joiden arvioidaan olevan noin 5,1 miljoonaa euroa ja näin ollen tuloksen arvioidaan olevan alijäämäinen 1,4 miljoonaa euroa.

Kuntaliiton maksuvalmius pystytään säilyttämään vakaana. Jo vuonna 2026 valmistaudutaan muuttoon uusiin toimitiloihin vuonna 2027. Lisäksi Kuntaliiton nettisivut päivitetään ja Kuntaliitto osallistuu 50 % rahoitusosuudella Kerrostalo 2000-hankkeeseen.

Henkilökunta

Suomen Kuntaliitto ry:n palveluksessa oli tilivuoden 2025 lopussa 130 henkilöä.

Palkkojen ja välittömien henkilöstösivukulujen yhteismäärä oli 12 275 740,81 euroa.

Ympäristönsuojelu

Kuntaliitto vaikuttaa ympäristöpäämäärien toteutumiseen edunvalvonnan kautta. Tässä pyritään tunnistamaan ja ottamaan huomioon kuntien kannalta olennaiset ympäristökysymykset ja ne pyritään sisällyttämään Kuntaliiton neuvontapalveluihin.

Omassa toiminnassaan Kuntaliitto on sitoutunut kestävään kehitykseen ja on laatinut toimintansa ohjenuoraksi Kuntaliiton kestävä kehityksen yhteiskuntasitoumuksen.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennustaus ja -kirjaus

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja verrattiin niiden omiin pääomiin. Tämän vertailun perusteella tytäryhtiöiden osakkeisiin ei kohdistu tarvetta arvojen alaskirjaukseen Kuntaliitto Holding Oy:n taseessa.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiön kautta.

Suomen Kuntaliitto ry:n JuEL:n ulkopuolella tekemistä eläkesitoumuksista aiheutuvan eläkevastuun määrä per 31.12.2025 on Kevalta saadun arviolaskelman mukaisesti 747 182,00 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Suomen Kuntaliitto ry:n 2025 tilikauden ylijäämä 180 042,71 euroa lisätään edellisen tilikauden tulos -tilille.

Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on 23.4.2026 pitämässään kokouksessa päättänyt esittää vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että ainoan osakkeenomistajan Suomen Kuntaliitto ry:n 25.4.2024 vuotta 2023 koskien ja 22.5.2025 vuotta 2024 koskien tekemiä osingonjakopäätöksiä oikaistaan seuraavasti:

Päätöksen mukaan 25.4.2024 vahvistettu 1.450.000 euron suuruinen osingonjako ei ole voinut tapahtua voittovaroista, koska yhtiön osingonjakokelpoiset varat ovat olleet negatiiviset. Kyseinen varojenjako on siten tosiasiallisesti toteutettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Päätöksen mukaan 22.5.2025 vahvistettu 15.000.000 euron suuruinen osingonjako ei ole voinut tapahtua voittovaroista, koska yhtiön osingonjakokelpoiset varat ovat olleet negatiiviset. Kyseinen varojenjako on siten tosiasiallisesti toteutettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Helsingissä 30.04.2026

Nurminen Ilmari
Vuornos Henrik I varapuheenjohtaja
Honkonen Petri
Elo Piia
Forsberg Caius
Kvarnström Johan
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa
Lintula Tiia
Luoma-aho Janne
Minkkinen Minna
Mustakallio Jaakko
Nahkuri Miia
Rossi Markku
Ruohonen Sini
Savukoski Riitta
Minna Karhunen toimitusjohtaja

TULOSLASKELMA

	2025		2024	
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		4 137 724,57		4 354 874,37
Kulut				
Henkilöstökulut	-12 275 740,81		-12 124 317,20	
Poistot	-3 268,82		-3 573,60	
Muut kulut	-9 045 914,01	-21 324 923,64	-7 796 827,92	-19 924 718,72
Kulujäämä		-17 187 199,07		-15 569 844,35
Varainhankinta				
Tuotot		12 381 862,47		12 375 071,98
Kulujäämä		-4 805 336,60		-3 194 772,37
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	5 068 809,05		6 110 722,79	
Kulut	-83 429,74	4 985 379,31	-250 792,15	5 859 930,64
Tuotto-/Kulujäämä		180 042,71		2 665 158,27
Tilikauden yli-/alijäämä		<u>180 042,71</u>		<u>2 665 158,27</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 422,95	7 691,77
Muut aineelliset hyödykkeet	358 703,80	358 703,80
	<u>363 126,75</u>	<u>366 395,57</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 815 866,67	19 815 866,67
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	3 566 000,00	3 566 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 097 694,08	1 097 694,08
Muut saamiset	416 670,00	535 718,58
	<u>9 896 230,75</u>	<u>25 015 279,33</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	10 259 357,50	25 381 674,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	215 685,17	201 723,79
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 853 046,32	7 280 827,70
Muut saamiset, lyhytaikainen	74 997,23	15 005,43
Siirtosaamiset	593 250,25	210 100,27
	<u>6 736 978,97</u>	<u>7 707 657,19</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	93 835 903,31	77 836 456,13
Rahat ja pankkisaamiset	<u>12 456,99</u>	<u>2 113,32</u>
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	100 585 339,27	85 546 226,64
Vastaavaa yhteensä	<u><u>110 844 696,77</u></u>	<u><u>110 927 901,54</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
Peruspääoma	16 818 792,65	16 818 792,65
Edell. tilikaus. ylijäämä	88 973 415,82	86 308 257,55
Tilikauden yli- / alijäämä	180 042,71	2 665 158,27
Oma pääoma	<u>105 972 251,18</u>	<u>105 792 208,47</u>
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	747 182,44	852 100,00
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	260 371,27	937 195,26
Ostovelat	818 606,96	460 655,19
Velat saman konsernin yrityksille	501 057,45	426 117,75
Muut velat	324 501,23	306 780,46
Siirtovelat	2 220 726,24	2 152 844,41
	<u>4 125 263,15</u>	<u>4 283 593,07</u>
Vieras pääoma yhteensä	4 125 263,15	4 283 593,07
Vastattavaa yhteensä	<u><u>110 844 696,77</u></u>	<u><u>110 927 901,54</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO
RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2025	2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-17 187	-15 570
Edelliseen sisältyvät poistot	3	4
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 090	-514
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	0	51
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-263	-261
Varsinaisen toiminnan rahavirta	<u>-16 357</u>	<u>-16 289</u>
Varainhankinnan rahavirta		
Jäsenmaksut	<u>12 382</u>	<u>12 375</u>
Varainhankinnan rahavirta	12 382	12 375
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan rahavirta	-3 976	-3 914
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	130	-156
Pääoman palautus pysyvistä vastaavista sijoituksista	15 000	1 453
Sijoitusten lisäykset	-15 999	-3 620
Sijoitusten tuotot		
Saadut osingot investoinneista	826	1 751
Luovutustulot muista sijoituksista	3 914	4 095
Muut	115	171
Investointien rahavirta	<u>3 986</u>	<u>3 693</u>
RAHAVIRRAT YHTEENSÄ	10	-222
Rahavarat 1.1.	2	224
Rahavarat 31.12.	12	2
RAHAVAROJEN MUUTOS	10	-222

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TULOSLASKELMA

	2025		2024	
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		6 368		6 635
Kulut				
Henkilöstökulut	-13 091		-13 262	
Poistot	-16		-30	
Muut kulut	-9 517	-22 623	-8 260	-21 552
Kulujäämä		-16 255		-14 917
Varainhankinta				
Tuotot		12 382		12 375
Kulujäämä		-3 873		-2 542
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	52 697		69 050	
Kulut	-46 277	6 420	-52 068	16 982
Tilikauden ali-/ylijäämä		<u>2 546</u>		<u>14 440</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	Liitetiedot	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	6		
Aineettomat oikeudet		265	82
Muut pitkävaikutteiset menot		487	677
Konsernilikearvo		<u>1 098</u>	<u>1 385</u>
		1 850	2 144
Aineelliset hyödykkeet	7		
Maa- ja vesialueet		92	92
Koneet ja kalusto		175	205
Muut aineelliset hyödykkeet		<u>385</u>	<u>385</u>
		652	682
Sijoitukset	8		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		3890	3 577
Osakkeet ja osuudet		1313	1 313
Muut saamiset		<u>417</u>	<u>536</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 121	8252
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	9		
		<u>2</u>	<u>3</u>
Lyhytaikaiset saamiset	10		
Myyntisaamiset		7 091	7 063
Lainasaamiset		0	0
Siirtosaamiset		158	38
Muut saamiset		<u>7 005</u>	<u>8 319</u>
Laskennalliset verosaamiset		36	19
		14 290	15440
Rahoitusarvopaperit	11		
		<u>108 636</u>	<u>102 766</u>
Rahat ja pankkisaamiset		<u>19 531</u>	<u>22 753</u>
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		142 458	140 962
Vastaavaa yhteensä		<u>150 579</u>	<u>149 214</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

VASTATTAVAA		2025		2024	
OMA PÄÄOMA		12			
Peruspääoma		16 819		16 819	
Edell. tilikaus. ylijäämä		110 517		96 077	
Tilikauden ali-/ylijäämä		2 546	129 882	14 440	127 336
		<hr/>		<hr/>	
PAKOLLISET VARAUKSET		13			
		844	844	949	949
		<hr/>		<hr/>	
VIERAS PÄÄOMA		14			
Pitkäaikainen					
Laskennalliset verovelat		50	50	59	59
		<hr/>		<hr/>	
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Saadut ennakot		5 687		7 743	
Ostovelat		3 207		2 234	
Muut lyhytaikaiset velat		3 313		3 316	
Siirtovelat		7 596	19 802	7 578	20 870
Vieras pääoma yhteensä		<hr/>		<hr/>	
			19 853		20 929
Vastattavaa yhteensä					
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	
			150 579		149 214

SUOMEN KUNTALIITTO
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2025	2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-14 981	-15 307
Edelliseen sisältyvät poistot	16	30
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista sijoituksista	287	709
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 286	2 620
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	1	63
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1 173	-2 366
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-14 564	-14 251
Varainhankinnan rahavirta		
Jäsenmaksut	12 382	12 375
Muu varainhankinta		
Varainhankinnan rahavirta	12 382	12 375
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan rahavirta	-2 182	-1 876
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	550	5 782
Investoinnit sijoituksiin	0	64
Sijoitusten lisäykset	-5 626	-20 755
Sijoitusten tuotot		
Saadut osingot investoinneista	826	751
Luovutustulot muista sijoituksista	3 911	18 586
Maksetut välittömät verot	-717	-2 547
Muut	17	-785
Investointien rahavirta	-1 040	1 095
RAHAVIRRAT YHTEENSÄ	-3 222	-781
Rahavarat 1.1.	22 753	23 534
Rahavarat 31.12.	19 531	22 753
RAHAVAROJEN MUUTOS	-3 222	-781

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2025

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Rakennukset	20-30 vuotta	
Rakennuksissa olevat koneet	20-30 vuotta	
Tutkimusalus	15 vuotta	
Laboratoriokalusto	7 vuotta	
Toimistokalusteet	7 vuotta	
Ajoneuvot	4-7 vuotta	
Atk-laitteet	3 vuotta	
Ohjelmistot	5 vuotta	
Liikearvo	5 vuotta	
Konsernin liikearvo	5-10 vuotta	*
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	

* Konserni liikearvon vaikutusaika on katsottu olevan 10 vuotta 5 vuoden sijaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu varovaisuuden periaatetta noudattaen välittömään hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Pitkän valmistusajan vaativien hankkeiden tuloutus

FCG-konserni: Projektit, joilla on kiinteä budjetti, kirjataan tuotoksi tehdyn työn mukaan varovaisesti siihen asti kun budjettia on käytettävissä. Budjetin ylittävät työt ja kulut kirjataan projektin kuluksi. Näitä vastaavia tuottoja ei jaksoteta. Muut hankkeet tuloutetaan juoksevasti laskutuksen mukaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntyvuonna.

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Suomen Kuntaliiton konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton lisäksi Kuntaliiton 100 % omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätös ja lisäksi 35% osuus syksyllä 2019 hankitun Hansel Oy:n tuloksesta. Vuonna 2022 perustetun Inservio Oy:n osuutta (33,3%) tuloksesta ei ole yhdistelty, koska yhtiön tulos on tavoitteellisesti nolla.

Konsernirakenne

FCG Finnish Consulting Group Oy -konsernissa ("FCG" tai "konserni") yhtiötettiin 1.1.2025 suunnittelutoimintaan keskittyvä Rakennettu Ympäristö -liiketoimintaryhmä omaan yhtiöön nimeltä FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Edellä mainitun yhtiön sekä konsernin emoyhtiön FCG Finnish Consulting Group Oy:n ("yhtiö") lisäksi konserniin kuuluu Turku City Data Oy, jonka koko osakekannan konserni hankki 1.9.2025. Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

SUOMEN KUNTALIITTO

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitus- ja sijoituserissä.

Tuloslaskelmassa tytäryhtiöt on yhdistetty siihen toimintoon, johon ne luonteensa vuoksi kuuluvat. KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy liiton varsinaiseen toimintaan, FCG Finnish Consulting Group -konserni ja sen tytäryhtiöt sekä Kunta-Efeko Oy sijoitustoimintaan.

Toimintokohtaisiin eriin tuotoiksi ja kuluksi yhdistetään tytäryhtiöiden tuotot tuottoihin ja kulut ao. kuluihin. Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnan erilliskulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluksi yhdistetään tytäryhtiöiden rahoitustuotot ja -kulut sekä sijoitustoimintaa palvelevien tytäryhtiöiden tulos.

Verot on esitetty sijoitustoiminnan kuluina.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Kertyneistä poistoeroista on laskettu laskennallinen verovelka.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Noteeraamattomien valuuttojen osalta on käytetty liikepankkien ohjeellisia kursseja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssiero sisältyy tilikauden voittoon.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnista syntyvä muuntoero on esitetty edellisten vuosien voittovaroissa.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiön kautta.

Suomen Kuntaliitto ry:n JuEL:n ulkopuolella tekemistä eläkesitoumuksista aiheutuvan eläkevastuun määrä per 31.12.2025 on Kevalta saadun arviolaskelman mukaisesti 747 182,44 euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennustestaus ja -kirjaus

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja verrattiin niiden omiin pääomiin. Tämän vertailun perusteella tytäryhtiöiden osakkeisiin ei kohdistu tarvetta arvojen alaskirjaukseen Kuntaliitto Holding Oy:n taseessa.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen**Kuntapäivät**

Kuntapäivät on Kuntaliiton sääntömääräinen jäsenkokous, joka järjestetään joka neljäs vuosi. Kuntapäivät on myös tärkeä kohtauspaikka tuoda yhteen kuntien edustajia, luoda yhteenkuuluvuutta ja kohtaamisen iloa.

Marraskuussa 2025 Kuntapäivät järjestettiin Helsingissä Scandic Marina Congress Centerissä. Kokouksessa hyväksyttiin nelivuotiskertomus, valittiin Kuntaliiton valtuuskunta seuraaviksi neljäksi vuodeksi sekä päätettiin heidän palkkiostaan ja korvauksistaan.

Kuntapäiville osallistui 456 henkilöä, joista kuntien edustajia oli 315 henkilöä 257 kunnasta. Lisäksi paikalla oli Kuntaliiton luottamushenkilöitä ja henkilökuntaa, kutsuvieraita, seminaaripuhujia, näytteilleasettajien ja palvelutuottajien edustajia sekä puolueiden henkilöstöä. Valtiovallan tervehdyksen tilaisuuden alkuun toi eduskunnan puhemies Jussi Halla-aho.

Virallisen kokouksen jälkeen Kuntapäivien ohjelmassa oli kuntiin liittyvää ajankohtaista seminaariohjelmaa sekä yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa järjestetty juhlava iltavastanotto Helsingin kaupungintalolla. Kokouksessa julkistettiin Kuntaliiton historiasta kertova video sekä kuvateos.

Tilaisuus saavutti tavoitteensa, pystyttiin budjetissa, tapahtuma onnistui erinomaisesti ja saatu palaute oli myönteistä.

FCG tiedotti, että se jatkaa kahden pääliiketoimintansa (Koulutus ja Konsultointi, Rakennettu Ympäristö) eriyttämistä omiksi, täysin itsenäisesti johdetuiksi yhtiöiksi. Yhtiöiden on tarkoitus aloittaa itsenäisesti johdettuina kokonaisuuksina 1.1.2027 alkaen.

Tomas Monte aloitti FCG:n uutena talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 5.1.2026 alkaen.

Vuonna 2026 KL-Kustannuksen on tarkoitus säilyttää liiketoiminnan kannattavuus, mutta keskittyä entistä vahvemmin tulevaisuuteen teemalla "vahvat ja tulevaisuuteen kurkottavat tuotteet ja palvelut".

Tuloslaskelman liitetiedot (1000 €)

1 Liitetiedot henkilöstöstä

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025 henkilöä	2024 henkilöä	2025 henkilöä	2024 henkilöä
1.1 Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	539	565	132	132

1.2 Henkilöstökulujen erittely

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Henkilöstökulut	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124

Henkilöstökulut sisältyvät tuloslaskelmaan seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124
----------------------	---------	---------	---------	---------

1.3 Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat, hallituksen-, työvaliokunnan ja valtuuskunnan palkkiot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
	1 526	1 707	911	927

2 Poistot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Poistojen kokonaismäärä				
Aineettomat hyödykkeet	-1 118	-1 604	0	0
Aineelliset	-79	-31	-3	-4
Arvonlennukset	0	-2	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

Poistot sisältyvät tuloslaskelman eriin seuraavasti:

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Varsinainen toiminta	-16	-30	-3	-4
Sijoitustoiminta	-1 182	-1 607	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

3 Kokonaistuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Varsinaisen toiminnan tuotot	53 101	55 175	4 138	4 355
Varainhankinta	12 382	12 375	12 382	12 375
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	5 964	19 060	5 069	6 111
Tuotot yhteensä	71 446	86 610	21 588	22 841
Varsinaisen toiminnan kulut	-68 774	-72 525	-21 325	-19 925
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-127	-1 095	-83	-251
Kulut yhteensä	-68 900	-73 620	-21 408	-20 176
Tilikauden tulos	2 546	12 990	180	2 665

SUOMEN KUNTALIITTO

15

3.1 Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	-75	-71	-22	-28
Vero- ja lakineuvonta	0	0	0	0
Muut palkkiot	-37	-41	0	-6
	-112	-112	-22	-34

4 Sijoitus- ja rahoitustoiminta	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Tuotot				
Osuus osakkuusyht. tuloksesta	312			
Osinkotuotot	826	751	826	1 751
Korkotuotot	734	1 113	157	208
Myyntivoitot	4 086	3 868	4 086	3 864
Muut rahoitustuotot	6	13 328	0	288
Arvonpalautukset rahoitusarvopapereista	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	5 964	19 060	5 069	6 111
Korkokulut	-21	-37	0	-9
Muut rahoituskulut	-43	-33	-38	-24
Myyntitappiot, arvopaperit	-181	-60	-172	-57
Arvonlennukset rahoitusarvopapereista	119	-965	127	-160
Kulut yhteensä	-127	-1 095	-83	-251
Liiketoiminnan tulos	5 837	19 415	4 985	5 860
Yhteensä	5 837	19 415	4 985	5 860

5 Tilinpäätössiirrot	Konserni	
	2025	2024
Tuloverot	-642	-2 718
Laskennallisen verovelan muutos	0	19
Laskennallisen verosaamisen muutos	9	70
Veron korjaus suoriteperusteis	-58	166
Veronpalautukset ja jälkiverot		
	-692	-2 462

SUOMEN KUNTALIITTO

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot (1000 €)

PYSYVÄT VASTAAVAT

6 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	Konserni	
	2025	2024
Hankintameno 1.1	2 763	2 767
Vähennykset	0	-10
Hankintameno 31.12.	2 786	2 763
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	2 747	2 726
Vähennysten kertyneet poistot	0	10
Tilikauden poisto	13	31
Kertyneet poistot 31.12.	2 760	2 747
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	16
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	1 039	1 039
Lisäykset	30	0
Oikaisu sulautuminen	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 069	1 039
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	1 039	1 031
Tilikauden poisto	5	8
Kertyneet poistot 31.12.	1 043	1 039
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	0
Konserniliikearvo		
Hankintameno 1.1.	24 936	24 743
Lisäykset	479	193
Vähennys	-265	-265
Hankintameno 31.12.	25 416	24 936
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	23 551	22 649
Tilikauden poisto	766	902
Kertyneet poistot 31.12.	24 318	23 551
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 098	1 385
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	81	4 549
Lisäys	74	540
Siirto ennakkomaksuista	22	1 314
Tytäryhtiö hankinta	100	
Vähennys	0	-6 322
Hankintameno 31.12.	276	81
Kertyneet poistot	15	2 239
Tilikauden poistot	47	290
Kertyneet poistot 31.12.	62	-15
Menojäännös 31.12.	214	66

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	4 438	4 341
Lisäykset	118	98
Siirto ennakkomaksuista	0	0
Vähennykset	0	-1
Hankintameno 31.12.	4 556	4 438
Kertyneet poistot 1.1.	3 783	3 485
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	286	298
Kertyneet poistot 31.12.	4 069	-3 783
Menojäännös 31.12.	487	677

Konserni

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 314	1314
Lisäys	22	22
Siirto aineettomiin oikeuksiin	-1 314	-1314
Hankintameno 31.12.	22	22
Menojäännös 31.12.	22	22

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
7 Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet, liittymismaksut				
Hankintameno 1.1.	92	92	0	0
Luovutukset		0	0	0
Hankintameno 31.12.	92	92	0	0
Menojäännös 31.12.	92	92	0	0

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	8 584	8 620	62	62
Lisäykset	48	39	0	0
Vähennys tytäryhtiö myynti	0	-74	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	8 633	8 584	62	62
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	8 379	8 320	55	51
Oikaisu sulautuminen	0	13	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	61	0	0
Tilikauden poisto	79	106	3	4
Kertyneet poistot 31.12.	8 458	8 379	58	55
Menojäännös 31.12.	175	205	4	8

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	385	385	359	359
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	385	385	359	359
Menojäännös 31.12.	385	385	359	358,704

SUOMEN KUNTALIITTO

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
8 Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.	5 426	5 071	25 015	26 468
Lisäykset	312	419	0	-1
Vähennykset	-119	-64	-15 119	-1 452
Hankintameno 31.12.	5 620	5 426	9 896	25 015

8.1 Kuntaliiton tytäryhtiöosakkeet

	Kpl	Kpl	emoyhtiön om.osuus %	emoyhtiön om.osuus %
Kuntaliitto Holding Oy, Helsinki	35 340 867	35 340 867	100	100

8.2 Omistukset konserniyrityksissä

Kuntaliitto Holding Oy tytäryhtiöt:				
Kuntaliitto Palvelut Oy, Helsinki	25	25	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsinki	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy, Helsinki	19 679 000	19 679 000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy tytäryhtiöt:				
FCG Rakennettu Ympäristö Oy	10 000	10 000	100	100
Turku City Data Oy	1 000		100	100

8.3. Osuudet omistusyhteisyryityksissä

	Konsernin omistus-osuus %	Viimeksi laaditun tilinpäät. mukainen oma pääoma	Viimeksi laaditun tilinpäät. mukainen tulos	osuus tuloksesta
Kiinteistö Oy Södra Bergbacka	21,7 %	1 437 642	384	83
Hansel Oy	35,0 %	10 584 343	892 413	312 345
Inservio Oy	33,3%	32 021	5 636	1 877

VAIHTUVAT VASTAAVAT

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
9 Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet				
Hankintameno 1.1.	3	66	0	51
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	-1	-63	0	-51
Hankintameno 31.12.	2	3	0	0
10 Lyhytaikaiset saamiset				
10.1 Myyntisaamiset	7 091	7 063	216	202
10.2 Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	69	59
Muut saamiset	0	0	5 784	7 222
	0	0	5 853	7 281
10.3 Muut lyhytaikaiset saamiset				
Henkilöstöön liittyvät saamiset	93	37	0	0
Muut	65	1	75	15
	158	38	75	15
Siirtosaamiset				
Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät				
Projektirahoitus	5 981	7 350	281	11
Henkilöstöön liittyvät saamiset	56	6	50	51
Muut	968	963	262	148
	7 005	8 319	593	210
11 Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit				
Kirjanpitoarvo 31.12.	108 636	102 766	93 692	77 781
Markkina-arvo	129 265	116 116	114 206	91 186
	20 630	13 349	20 515	13 405

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintameneon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Rahat ja pankkisaamiset

Konsernilla on käytössään konsernipankkitili, jonka omistaja on Kuntaliitto Holding Oy. Tilinpäätöshetkellä Suomen Kuntaliitto ry:n ja tytäryhtiöiden tilien varat/velat raportoidaan Kuntaliitto Holding Oy:n rahavaroissa. Vastaavasti Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja tytäryhtiöissä tilin varat/velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa/veloissa Kuntaliitto Holding Oy:ltä/-lle.

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot (1000 €)

Korjattu vuoden 2024 vertailutietoja johtuen vuoden 2023 virheellisestä voitonjakopäätöksestä: tilikauden 2024 tulosta on oikaistu 1 450 000,00.

12 Oman pääoman ja rahastojen muutokset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Konsernin oma pääoma				
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoma 1.1.	16 819	16 819	16 819	16 819
Peruspääoma 31.12.	16 819	16 819	16 819	16 819
Muuntoero 1.1	0	0	0	0
Muutos	0	0	0	0
Muuntoero 31.12	0	0	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	110 517	96 029	87 523	86 308
Pääoman palautus	0	0	0	-1 450
Oikaisut, muut	0	48	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	110 517	96 077	87 523	84 858
Tilikauden voitto (tappio)	2 546	14 440	180	2 665
Oma pääoma yhteensä	129 882	127 336	104 522	104 342

13 Pakolliset varaukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevaraus	844	949	747	852

Eläkevaraukset ovat työnantajan maksamia lisäeläkkeitä varten.

14 Vieras pääoma	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Projektitoimintaan liittyvät ennakot	5 687	7 743	260	937

Velat saman konsernin yrityksille	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Ostovelat	0	0	350	279
Muut velat	0	0	151	147
	0	0	501	426

Siirtovelkojen olennaiset erät	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja lomapalkkavelka sos. menoiheen	5 868	7 191	2 078	2 115
Projektitoimintaan liittyvät velat	1 542	309	0	0
Verot	36	102	0	0
Muut siirtovelat	150	69	143	38
	7 596	7 671	2 221	2 153

SUOMEN KUNTALIITTO

20

15 Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annettu vakuus				
Yrityskiinnitykset *	10 001 007	10 001 007	0	0
*) annettu rahoitusliimitin ja pankkitakausten vakuudeksi				

Leasingvastuut	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Leasingsopimusten maksamatta olevat määrät				
Eräännty seuraavana vuonna	541	430	113	128
Myöhemmin maksettavat	568	358	94	131
Yhteensä	1 108	788	207	259

Toimitilojen vuokravastuut	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Eräännty seuraavana vuonna	2 161	2 291		
Myöhemmin maksettavat	5 957	8 745		
Yhteensä	8 118	11 036		

Taseen ulkopuoliset vastuut

19

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus Oy:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontasaus sopimus.

Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Vaihtoehtoisten sijoitusten sitoumukset tilinpäätöshetkellä ovat yhteensä 16 450 000,00 euroa. Kutsuttu osuus on 5 426 685,00 euroa ja kutsumaton osuus yhteensä 11 023 314,51 euroa.

Lähipiiritapahtumia koskevat liitetiedot

Kuntaliitto-konsernin emoyhteisö on Suomen Kuntaliitto ry, jonka lähipiiriin kuuluvat yhteisöt ja säätiöt, joissa Suomen Kuntaliitto ry suoraan tai välillisesti käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, liiton ja yhtiöiden hallitusten jäsenet ja varajäsenet, liiton valtuuskunnan puheenjohtajisto, liiton ja yhtiöiden toimitusjohtajat, varatoimitusjohtajat, liiton talousjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä sekä sellaiset yhtiöt, yhdistykset tai säätiöt joissa em. lähipiiriin kuuluva henkilö käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet ovat olleet markkinaehtoisia.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Suomen Kuntaliitto ry:n konsernitilinpäätös säilytetään osoitteessa: Toinen linja 14, 00530 Helsinki.

16 Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta Kuntaliitossa

	2025	2024
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	338 637	283 819
Muut kulut	-628 205	-629 918
Kustannukset yhteensä	-628 205	-629 918
TULOS	-289 567	-346 099

SUOMEN KUNTALIITTO**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

SUOMEN KUNTALIITTO RY:N HALLITUS

Helsingissä 30.04.2026

Nurminen Ilmari
hallituksen puheenjohtaja

Vuornos Henrik
I hallituksen varapuheenjohtaja

Honkonen Petri
II hallituksen varapuheenjohtaja

Elo Piia

Forsberg Caius

Kvarnström Johan

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lintula Tiia

Luoma-aho Janne

Minkkinen Minna

Mustakallio Jaakko

Nahkuri Miia

Rossi Markku

Ruohonen Sini

Savukoski Riitta

Minna Karhunen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä, sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Aromäki
KHT

SUOMEN KUNTALIITTO**KÄYTETYT TOSITELAJIT JA -NUMEROT****2025**

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Wintime-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä

	TOSITELAJI	
OP tositteet	1902	sähköinen
Danske tositteet	1911	sähköinen
Nordea tositteet	1914	sähköinen
Bryssel pankkitositteet	1960	sähköinen
Bryssel kassatositteet	1962	sähköinen
Myyntilaskut, Wintime	2030	sähköinen
Myyntilask. viitesuoritukset	2040	sähköinen
Myyntilask. muut suoritukset	2050	sähköinen
Myyntilask. kuittauokset	2060	sähköinen
Ostolaskujen suoritukset	3020	sähköinen
Approval laskut	3050	sähköinen
Palkkatositteet	4010	sähköinen
Matkalaskut	5010	sähköinen
Käyttöomaisuus tos.	5020	sähköinen
Muistiot	6010	sähköinen
Sisäiset	6020	sähköinen

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA	sähköinen
PÄÄKIRJA	sähköinen
TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	sähköinen/paperinen
MYYN TIRESKONTRA	sähköinen
OSTO RESKONTRA	sähköinen
PALKKAKIRJANPITO	sähköinen
PALKKIOKKIRJANPITO	sähköinen
KÄYTTÖOMAI SUUS	sähköinen