

Hallitus 22.5.2025

Kokoustiedot

Aika 22.5.2025 klo 8.33 - 9.21

Paikka Kuntatalo, 3. kerros, kokoushuone B 3.8
Toinen linja 14, Helsinki

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP, poistui klo 9.16
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok., poistui klo 9.16
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk., poistui klo 9.16
	Ahola Lotta	Kok.
	Räsänen Joona	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS, poistui klo 9.16
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr., poistui klo 9.16
	Sauri Pekka	Vihr., saapui klo 8.44
	Korhonen Martti	Vas., poistui klo 9.16
	Johansson Johan	RKP, poistui klo 9.16

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Virsunen Jussi	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr., saapui klo 8.52
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut allekirjoitetun osanottajaluettelon mukaiset osanottajat.

Hallitus 22.5.2025

Asiat

- | | |
|----|--|
| 42 | Kokouksen avaus |
| 43 | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen |
| 44 | Pöytäkirjan tarkastajan valinta |
| 45 | Esityslistan hyväksyminen |
| 46 | Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - huhtikuu 2025 |
| 47 | Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2024 |
| 48 | Kuntaliitto Holding Oy:n vuoden 2024 osingon käyttö, B-esityslista |
| 49 | Kuntaliiton varatoimitusjohtajan valinta, B-esityslista |
| 50 | Kuntaliiton toimitusjohtajan toimikauden jatko ja palkka, B-esityslista |
| 51 | Kuntaliiton varatoimitusjohtajan toimikauden jatko ja palkka, B-esityslista |
| 52 | Toimitusjohtajan sijainen, B-esityslista |
| 53 | Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous |
| 54 | Muut asiat |
| 55 | Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 1/2025 |
| 56 | Kokouksen päättäminen |

Hallitus 22.5.2025

42

Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 8.33.

43

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 43.1 Allekirjoitettu osanottajaluettelo

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 17.4.2025.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kokouksen sihteeri laatii etänä kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus	Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös	Suoritetussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

44

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus	Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Pekka Sauri.
Päätös	Valittiin tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajaksi hallituksen jäsen Pia Pentikäinen.

45

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 22.5.2025

46

Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - huhtikuu 2025

Liite 46.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-huhtikuu 2025
Liite 46.2 Talousraportti kum huhtikuu 2025
Liite 46.3 Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys huhtikuu 2025

Jakso tammikuu-huhtikuu 2025

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 402 116 euroa alittaen budjetin 5 527 829 euroa 125 712 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 7 224 312 euroa, jolloin budjetti 8 069 972 euroa alittuu 845 659 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 822 196 euroa budjetin ollessa -2 542 143 euroa. Eroa budjettiin on +719 947 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 355 906 euroa budjetin ollessa +1 650 224 euroa. Eroa budjettiin on +705 683 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +533 710 euroa, kun se budjetissa on -891 919 euroa. Ero budjettiin on +1 425 630 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2025 on 89,8 milj. euroa, joka on -1,0 milj. euroa vähemmän (-1,1 %) verrattuna 31.3.2025 tilanteeseen ja -1,3 milj. euroa vähemmän (-1,5 %) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 107,2 milj. euroa ja huhtikuun lopussa 107,7 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +0,5 milj. euroa. Taseen loppusumma on 122,8 milj. euroa (vuosi 2024: 112,4 milj. euroa)

Ehdotus	Talouskatsaus jaksolta tammikuu-huhtikuu 2025 merkitään tiedoksi. /MK
Päätös	Talouskatsaus jaksolta tammikuu-huhtikuu 2025 merkittiin tiedoksi.

47

Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2024

Liite 47.1 Kuntaliiton jäsenet 2024
Liite 47.2 Kuntaliiton yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2024

Yhdistyslain (11 §) mukaan hallituksen on pidettävä luetteloa yhdistyksen jäsenistä. Kuntaliiton säännöissä on määräykset yhdistyksen jäsenyydestä, yhdistykseen liittymisestä, erottamisesta ja jäsenmaksusta sekä kuntien muodostamien yhteisöjen palvelusta. Jäsenmaksu on suoritettava vuosittain maaliskuun ensimmäiseen päivään mennessä, jollei valtuusto toisin päättä. Yhdistyksen hallitus voi erottaa jäsenmaksun laiminlyöneen jäsenen yhdistyksestä, mikäli jäsenmaksua ei ole maksukehotuksen jälkeen maksettu määräajassa.

Yhdistyksen jäsenluettelo (309 kuntaa) on käytännön mukaan ollut listattuna valtuuskunnan talousarviopäätöksen yhteydessä jäsenmaksuja päätettäessä. Kuntien määrä väheni vuoden 2025 alussa yhdellä, kun Pertunmaa liittyi Mäntyharjuun. Lisäksi Kuntaliitto palvelee yhteistyöjäseninä

Hallitus 22.5.2025

kuntayhtymiä ja muita kuntien muodostamia ja omistamia yhteisöjä. Liitteinä ovat luettelot jäsenistä sekä yhteistyöjäsenistä ja palvelusopimusasiakkaista 2024.

Kaikki jäsenet ovat suorittaneet jäsenmaksunsa.

Ehdotus

Hallitus päättää merkitä tiedoksi liitteiden mukaisesti Kuntaliiton varsinaiset jäsenet, yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat sekä jäsenmaksutilanteen 2024. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi liitteiden mukaisesti Kuntaliiton varsinaiset jäsenet, yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat sekä jäsenmaksutilanteen 2024.

48

Kuntaliitto Holding Oy:n vuoden 2024 osingon käyttö, B-pöytäkirja

49

Kuntaliiton varatoimitusjohtajan valinta, B-pöytäkirja

50

Kuntaliiton toimitusjohtajan toimikauden jatko ja palkka, B-pöytäkirja

51

Kuntaliiton varatoimitusjohtajan toimikauden jatko ja palkka, B-pöytäkirja

52

Toimitusjohtajan sijainen, B-pöytäkirja

53

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään Kuntatalossa Helsingissä torstaina 28.8.2025 klo 10.00-13.00.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

54

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

55

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 1/2025

Liite 55.1 Kuntaliitto Holding Oy yhtiökokouskutsu 2025

Liite 55.2 Kuntaliitto Holding Oy:n tilinpäätös 2024

Liite 55.3 Kuntaliitto Holding Oy tilintarkastuskertomus 2024

Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on kutsunut koolle varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2025 klo 13.00. Yhtiökokouksessa käsitellään varsinaisessa yhtiökokouksessa sääntömääräisesti käsiteltävät asiat

Hallitus 22.5.2025

Koska Suomen Kuntaliitto ry on Kuntaliitto Holding Oy:n ainoa osakkeenomistaja, on tarkoituksenmukaista päättää yhtiökokouksen asioista osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan kirjallisella päätöksellä yhtiökokousta pitämättä.

Ehdotus

Hallitus päättää yksimielisesti, käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa, varsinaista yhtiökokousta pitämättä varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista seuraavasti:

1 Tilinpäätöksen 2024 vahvistaminen

Päätetään vahvistaa liitteenä oleva emoyhtiön tilinpäätös ja konsernin tilinpäätös tilikaudelta 1.1. – 31.12.2024.

2 Vahvistetun 2024 taseen mukaisten voittovarojen käyttäminen

Vahvistetun tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat tilinpäätöshetkellä 28 489 673,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto oli 2 957 888,93 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden 2024 voitto 2 957 888,93 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja osinkoa tilikaudelta 2024 jaetaan 15 000 000 euroa.

Osinko tulee maksaa 18.6.2025 mennessä.

3 Vastuuvapauden myöntäminen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024

Tilintarkastuskertomuksessaan yhtiön tilintarkastajat puoltavat vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallitukselle.

Päätetään myöntää vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

4 Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Päätetään pitää hallituksen jäsenten palkkiot entisellään seuraavasti:
- kokouspalkkio on 450 euroa/ kokous.

Päätetään, että sähköpostikokouksista ei makseta kokouspalkkiota.

5 Tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan palkkioista päättäminen

Päätetään maksaa tilintarkastajille palkkiota laskun mukaisesti noudattaen tilintarkastuksesta annettujen tarjousten korvausmääriä ja kestävyysraportointivarmentajalle kohtuullisen laskun mukaan.

6 Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen ja jäsenten sekä hallituksen puheenjohtajan valitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 1-9 varsinaista jäsentä. Jos jäseniä on vähemmän kuin kolme, on valittava yksi varajäsen. Päätetään, että toimikaudeksi, joka päättyy v. 2026 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, hallitukseen valitaan seuraavat seitsemän (7) jäsentä, joista Lauri Lyly toimii hallituksen puheenjohtajana,

Lauri Lyly
Johan Johansson
Toimi Kankaanniemi

Hallitus 22.5.2025

Martti Korhonen
Meri Lumela
Markku Rossi
Henrik Vuornos.

Kaikki nyt valitut hallituksen jäsenet ovat antaneet etukäteen suostumuksensa kyseiseen tehtävään.

7 Tilintarkastajan ja kestävyysraportointivارmentajan valitseminen

Päätetään, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Kirsi Aromäki.

Mikäli yhtiön tulee laatia tilikaudesta 2025 alkaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin, CSRD:n ja sitä koskevan kansallisen lainsäädännön mukaisesti kestävyysraportti, sen varmentajaksi valitaan kestävyystarkastusyhteisö KPMG. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että kestävyysraportointivارmentajana toimii KHT Kirsi Aromäki.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittaa Suomen Kuntaliitto ry:n varatoimitusjohtaja Timo Reina ja talousjohtaja Elina Liippola.

Päätös

Lauri Lyly, Henrik Vuornos, Markku Rossi, Toimi Kankaanniemi, Martti Korhonen, Meri Lumela, Johan Johansson ja Minna Karhunen poistuivat esteellisinä kokouksesta ennen tämän asian käsittelyä. Heidän tilallaan päätöksentekoon osallistuivat varajäsenet Pirkko Valtanen, Jussi Virsunen, Vesa Jalonen, Taito Ylhäinen, Anni Järvinen, Jaakko Mustakallio ja Malin Brännkärr.

Tämän jälkeen Joona Räsänen valittiin kokouksen puheenjohtajaksi.

Hyväksyttiin Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 1/2025 ehdotuksen mukaisesti.

56

Kokouksen päättäminen

Kokouksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.21.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Puheenjohtaja

Sihteeri

Lauri Lyly
asiat 42 § - 47 §,
53 § - 54 §

Joona Räsänen
asiat 55 § - 56 §

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat 42 § - 47 §, 53 § - 56 §

Pöytäkirjan tarkastus

Piia Pentikäinen

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-huhtikuu 2025

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 402 116 euroa alittaen budjetin 5 527 829 euroa 125 712 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 40 249 euroa alittaen budjetin 53 333 euroa 13 084 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 107 930 euroa budjetin ollessa 63 333 euroa eli budjettiylitys on 44 597 euroa. Muita tuloja kertyi 72 329 euroa ylittäen budjetin 29 570 euroa 42 758 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 220 508 euroa. Niiden budjetti on 146 237 euroa eli budjetti ylittyy 74 271 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 047 526 euroa budjetin ollessa 1 256 569 euroa, joten budjetti alittuu 209 043 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitus-tuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 608 991 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 233 333 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 4 134 082 euroa. Budjetti 4 125 023 euroa ylittyy 9 059 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 4 327 759 euroa budjetin ollessa 4 431 822 euroa, jolloin budjetti alittuu 104 063 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 143 868 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 252 895 euroa yhteensä 109 027 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 89 249 euroa, mikä alittaa budjetoidun - 147 093 euroa 57 844 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 495 588 euroa budjetin ollessa 484 387, joka ylittyy - 11 202 eurolla. Pääosan vuokrasta muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 375 658 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 514 680 euroa alittaen budjetoidun 564 995 euroa 50 315 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpi-laskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 73 457 euroa alittaen budjetoidun 104 733 euroa 31 276 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 1 419 432 euroa budjetin ollessa 1 909 121 euroa, jolloin budjettialitus on 489 689 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 1 123 582 euroa. Niitä budjetoitiin 1 686 256 euroa, joten budjetti alittuu 562 674 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 195 557 euroa. Budjetti 118 921 euroa ylittyy 76 636 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 62 813 euroa alittaen budjetoidun 81 667 euroa 18 854 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 169 731 euroa. Budjetti 197 002 alittuu 27 271 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 42 212 euroa. Budjetti 77 900 euroa alittuu 35 688 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 49 472 euroa. Budjetti 53 090 euroa alittuu 3 618 eurolla (Kuntasäätiön edelleen veloitus, 5 625 euroa).

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 2 895 362 euroa. Budjetti on 3 637 160 euroa, joka alittuu 741 797 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 7 224 312 euroa, jolloin budjetti 8 069 972 euroa alittuu 845 659 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 822 196 euroa budjetin ollessa -2 542 143 euroa. Eroa budjettiin on +719 947 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +2 355 906 euroa budjetin ollessa +1 650 224 euroa. Eroa budjettiin on +705 683 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +1 417 925 euroa ja arvonalennukset +98 062 euroa, yhteensä +1 515 987 budjetin ollessa +890 000 euroa. Eroa budjettiin on +625 987 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi päivitetyn sijoituspolitiikan vuodelle 2025 lokakuussa 2024. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2025 on 89,8 milj. euroa, joka on -1,0 milj. euroa (-1,1 %) verrattuna 31.3.2025 tilanteeseen ja -1,3 milj. euroa (-1,5 %) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +533 710 euroa, kun se budjetissa on -891 919 euroa. Ero budjettiin on +1 425 630 euroa.

YHTEENVETO

Huhtikuun 2025 kumulatiiviset tuotot ovat 125 712 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 845 659 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 719 947 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 705 683 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-huhtikuu kumulatiivinen tulos on 1 425 630 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-4/2025

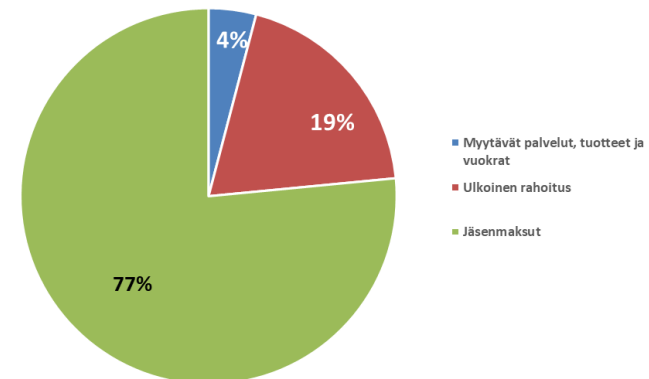
Hallituksen kokous 22.05.2025

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-04/2025	01-04/2025	ERO	01-04/2024	ERO	2025	2024
TULOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	220.508	146.237	74.271	283.041	-62.533	434.661	706.995
Ulkoinen rahoitus	1.047.526	1.256.569	-209.043	1.181.724	-134.198	3.002.019	3.647.880
Jäsenmaksut	4.134.082	4.125.023	9.059	4.125.024	9.058	12.375.068	12.375.072
Tuotot yhteensä	5.402.116	5.527.829	-125.712	5.589.789	-187.673	15.811.748	16.729.946
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-3.646.083	-3.714.443	68.360	-3.585.527	-60.556	-10.406.137	-10.254.048
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-681.676	-717.379	35.703	-637.184	-44.492	-1.985.038	-1.870.269
Henkilöstökulut yhteensä	-4.327.759	-4.431.822	104.063	-4.222.711	-105.048	-12.391.175	-12.124.317
Poistot	-1.191	-990	-201	-1.191	0,00	-2.971	-3.574
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-143.868	-252.895	109.027	-134.341	-9.528	-765.710	-345.790
Vuokrat	-495.588	-484.387	-11.202	-513.128	17.540	-1.446.160	-1.439.087
Ict-kulut	-514.680	-564.995	50.315	-629.559	114.879	-1.694.986	-1.587.379
Matkat	-89.249	-147.093	57.844	-66.474	-22.776	-546.030	-394.986
Ulkopuoliset palvelut	-1.419.432	-1.909.121	489.689	-749.419	-670.013	-4.358.551	-3.475.854
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-62.813	-81.667	18.854	-45.916	-16.898	-226.800	-148.951
Muut toimintakulut	-169.731	-197.002	27.271	-204.433	34.702	-735.524	-663.642
Muut kulut yhteensä	-2.895.362	-3.637.160	741.797	-2.343.269	-552.093	-9.773.761	-8.055.689
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-7.224.312	-8.069.972	845.659	-6.567.171	-657.141	-22.167.907	-20.183.580
TOIMINNALLINEN TULOS	-1.822.196	-2.542.143	719.947	-977.382	-844.814	-6.356.159	-3.453.633
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	2.355.906	1.650.224	705.683	816.219	1.539.687	6.356.163	7.309.931
Verot							258.861
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	533.710	-891.919	1.425.630	-161.163	694.873	4	4.115.158

Toiminnalliset tuotot TOT 01-04/2025



Toiminnalliset kulut TOT 01-04/2025

