

Hallitus 21.5.2026

Kokoustiedot

Aika	21.5.2026 klo 9.07-9.41
Paikka	Kuntatalo, 3. kerros, kokoushuone B 3.8 Toinen linja 14, Helsinki

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Nurminen Ilmari	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Honkonen Petri	Kesk.
	Kvarnström Johan	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Savukoski Riitta	Kok.
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Rossi Markku	Kesk.
	Lintula Tiia	Vihr.
	Mustakallio Jaakko	Vihr.
	Minkkinen Minna	Vas.
	Luoma-aho Janne	PS

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Lehtonen Harri	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Jalovaara Ville	SDP
Laulainen Arja	SDP
Kaunistola Mari	Kok.
Jussila Anne-Mari	Kok.
Pajula Matias	Kok.
Häggman Johanna	Kesk.
Jalonen Vesa	Kesk.
Varjola Liisa	Kesk.
Raudaskoski Mikko	Vas.
Pentikäinen Pia	PS

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat sekä ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtaja

Puheenjohtaja	Elo Timo	Kok.
I varapuheenjohtaja	Valtonen Mikko	SDP
II varapuheenjohtaja	Oinas-Panuma Olga	Kesk.
Puheenjohtaja	Ollikainen Mikko	RKP

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut allekirjoitetun osallistujalistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 21.5.2026

Asiat

- 47 Kokouksen avaus
- 48 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 49 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 50 Esityslistan hyväksyminen
- 51 Älykäs kuntatuottavuus -ohjelman rahoituksesta päättäminen
- 52 Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - huhtikuu 2026
- 53 Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2027
- 54 Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2025
- 55 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 56 Muut asiat
- 57 Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 1/2026
- 58 Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 2/2026
- 59 Kokouksen päättäminen

Hallitus 21.5.2026

47

Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.07.

48

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 48.1 Allekirjoitettu osallistujalista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille viimeistään 14.5.2026.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan osallistujalista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus	Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös	Suoritetussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Poissaolevien hallituksen jäsenten sijaan päätöksentekoon osallistui seuraavat varajäsenet: Piia Elon sijalla Harri Lehtonen, Caius Forsbergin sijalla Mari Kaunistola ja Sini Ruohosen sijalla Anne-Mari Jussila.

49

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus	Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Janne Luoma-aho.
Päätös	Valittiin tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Jaakko Mustakallio.

50

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 21.5.2026

51

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelman rahoituksesta päättäminen

Liite 51.1 Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma 2026–2028

Kuntaliiton strategiayksikössä on toimitusjohtajan toimeksiannosta suunniteltu erityispanostusta kuntien digitalisaation tukemiseksi. Esiselvityksissä (2024–2025) on kartoitettu erilaisia vaihtoehtoja Kuntaliiton roolille. Esiselvitysten pohjalta erityispanostus ehdotetaan lopulta toteutettavaksi Älykäs kuntatuottavuus -ohjelman muodossa. Ohjelman tavoitteet lähtevät liikkeelle kuntien toimintatapojen ja prosessien kehittämisestä digitalisaation ja teknologian mahdollisuuksia hyödyntäen, josta seuraa todenneuvissa olevia tuottavuushyötyjä. Aiemmin kansallisessa kehittämisessä asiaa ei ole riittävästi lähestytty toiminnan muutos edellä, vaan liiaksi digitalisaatio- tai teknologialähtöisesti, jolloin tuottavuus- ja vaikutavuushyötyjä ei ole samassa määrin mahdollista saavuttaa. Ohjelman osa-alueiksi ovat muotoutuneet:

1. Kiihdyttämöt (Sitran tuottavuus ja digitalisaatio-rahoitusohjelman kanssa tehtävä yhteistyö),
2. Tuottavuuden mittaaminen,
3. Osaamisen ja johtamisen kehittäminen sekä
4. Yhteinen digitaalinen perusta.

Ohjelmasuunnitelma on esitetty liitteessä 51.1. Suunnitelmaa on käsitelty ja kehitetty useaan otteeseen Kuntaliiton kehitysryhmässä sekä Kuntaliiton johtoryhmässä.

Ehdotus

Hallitus päättää, että Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma rahoitetaan 1 370 200 eurolla liitteessä 51.1 esitetyn Kuntaliiton johtoryhmän esityksen mukaisesti vuosina 2027 ja 2028. Rahoitus on Kuntaliiton normaalin T&K-toiminnan ulkopuolinen erityispanostus ja jakautuu kahteen osaan (vuonna 2027 885.100 euroa ja vuonna 2028 485.100 euroa). Rahoitus toteutetaan Kuntaliiton sijoitusomaisuutta tai sen tuottoa hyödyntämällä.
/MK

Päätös

Elisa Kettunen esitteli asian kokouksessa.

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

52

Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - huhtikuu 2026

Liite 52.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-huhtikuu 2026

Liite 52.2 Talousraportti kum huhtikuu 2026

Liite 52.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2026-04

Jakso tammikuu-huhtikuu 2026

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 869 961 euroa ylittäen budjetin 5 616 722 euroa 253 239 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 7 064 399 euroa, jolloin budjetti 7 561 080 euroa alittuu 496 681 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 194 439 euroa budjetin ollessa -1 944 358 euroa. Eroa budjettiin on +749 919 euroa.

Hallitus 21.5.2026

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +4 606 210 euroa budjetin ollessa +1 918 700 euroa. Eroa budjettiin on +2 687 510 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +3 552 785 euroa ja arvonalennukset +229 277 euroa, yhteensä +3 782 062 euroa budjetin ollessa +1 100 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 682 062 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 411 771 euroa, kun se budjetissa on -25 658 euroa. Ero budjettiin on +3 437 429 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 106,0 milj. euroa ja huhtikuun lopussa 109,4 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +3,4 milj. euroa. Taseen loppusumma on 114,5 milj. euroa (vuosi 2025: 110,8 milj. euroa)

Ehdotus Talouskatsaus jaksolta tammikuu-huhtikuu 2026 merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Talouskatsaus jaksolta tammikuu-huhtikuu 2026 merkittiin tiedoksi.

53

Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2027

Liite 53.1 Vuoden 2027 kokousohjelmaluonnos

Esityslistan liitteenä on luonnos liiton valtuuskunnan, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan kokousohjelmaksi vuonna 2027.

Kokousohjelmaan on myös merkitty tiedoksi Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen suunnitellut kokoukset, Suomen kuntasäätiön hallituksen suunnitellut kokoukset sekä muita Kuntaliiton luottamushenkilöitä mahdollisesti kiinnostavia tilaisuuksia. Lisäksi kokousohjelmaan on merkitty mitkä kokoukset pidetään Kuntatalolla/Kuntaliiton toimistolla ja mitkä kokoukset pidetään etäkokouksina.

Kuntaliiton hallintoon liittyvien kokousten ajoittumiseen vaikuttavia asioita ovat liiton omat toimintaprosessit (toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelu sekä konsernin toiminnan ja talouden seuranta) ja liiton sääntömääräisten asioiden käsittelyaikataulu sekä liiton kannalta tärkeät edunvalvontaprosessit kuten valtion talousarvion valmistelu.

Ehdotus vuoden 2027 kokousohjelmaksi on muutoin vastaava kuin vuoden 2026 kokousohjelma, mutta vuoden 2027 kokousohjelmaluonnoksessa on enemmän läsnäkokouksia kuin vuonna 2026.

Hallituksen työvaliokunta on käsitellyt kokousohjelmaa 7.5. kokouksessaan.

Ehdotus Hallitus hyväksyy liitteenä 53.1 olevan kokousohjelman vuodelle 2027.

Päätös Hallitus hyväksyi liitteenä 53.1 olevan kokousohjelman vuodelle 2027.

Hallitus 21.5.2026

54

Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2025

Liite 54.1 Kuntaliiton jäsenet 2025

Liite 54.2 Kuntaliiton yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2025

Yhdistyslain (11 §) mukaan hallituksen on pidettävä luetteloa yhdistyksen jäsenistä. Kuntaliiton säännöissä on määräykset yhdistyksen jäsenyydestä, yhdistykseen liittymisestä, erottamisesta ja jäsenmaksusta sekä kuntien muodostamien yhteisöjen palvelusta. Jäsenmaksu on suoritettava vuosittain maaliskuun ensimmäiseen päivään mennessä, jollei valtuuskunta toisin päättä. Yhdistyksen hallitus voi erottaa jäsenmaksun laiminlyöneen jäsenen yhdistyksestä, mikäli jäsenmaksua ei ole maksukehottuksen jälkeen maksettu määräajassa.

Yhdistyksen jäsenluettelo (308 kuntaa) on käytännön mukaan ollut listattuna valtuuskunnan talousarviopäätöksen yhteydessä jäsenmaksuja päätettäessä. Lisäksi Kuntaliitto palvelee yhteistyöjäsenenä kuntayhtymiä ja muita kuntien muodostamia ja omistamia yhteisöjä. Liitteinä ovat luettelot jäsenistä sekä yhteistyöjäsenistä ja palvelusopimusasiakkaista 2025.

Kaikki jäsenet ovat suorittaneet jäsenmaksunsa.

Ehdotus

Hallitus päättää merkitä tiedoksi liitteiden 54.1 ja 54.2 mukaisesti Kuntaliiton varsinaiset jäsenet, yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat sekä jäsenmaksutilanteen 2025. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi liitteiden 54.1 ja 54.2 mukaisesti Kuntaliiton varsinaiset jäsenet, yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat. Merkittiin myös tiedoksi, että kaikki jäsenet ovat maksaneet jäsenmaksunsa vuonna 2025.

55

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 27.8.2026 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

56

Muut asiat

Valtuuskunnan varajäsen Ari-Pekka Liukkonen on 14.5.2026 pyytänyt eroa varajäsenen tehtävästä henkilökohtaisista syistä. Liukkonen edustaa Vihreitä. Valtuuskunta merkitsee eropyynnön tiedoksi tänään klo 10 alkavassa kevätkokouksessaan. Kuntaliiton sääntöjen 15 §:n mukaan Kuntapäivät valitsee valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet seuraaviin varsinaisiin Kuntapäiviin kestäväksi toimikaudeksi, joten valtuuskunnan täydentäminen ei ole mahdollista toimikauden aikana. Uutta varajäsentä ei näin ollen valita.

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet tulevat saamaan kutsun Kuntamarkkinoille sekä Kuntamarkkinoiden Iltatärskyille. Kuntaliitto maksaa osallistujille matkat ja majoituksen, mutta ei ansionmenetyskorvausta eikä päivärahoja. Jokainen osallistuja ilmoittautuu Kuntamarkkinoille ja/tai Iltatärskyille itse.

Hallitus 21.5.2026

57

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 1/2026

Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2025 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 15.000.000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Lisäksi Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että myös Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2024 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 1 450 000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Koska Suomen Kuntaliitto ry on Kuntaliitto Holding Oy:n ainoa osakkeenomistaja, on tarkoituksenmukaista päättää yhtiökokouksen asioista osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan kirjallisella päätöksellä yhtiökokousta pitämättä.

Ehdotus

Hallitus päättää yksimielisesti käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa varsinaista yhtiökokousta pitämättä varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista seuraavasti:

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2025 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 15.000.000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2024 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 1 450 000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittavat Suomen Kuntaliitto ry:n varatoimitusjohtajat Susanna Huovinen ja Timo Reina.

Päätös

Todettiin, että Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen nykyiset jäsenet, toimitusjohtaja sekä Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen entinen jäsen Markku Rossi ovat esteellisiä tämän asian käsittelyssä. Näin ollen kokoukselle tulee valita toinen puheenjohtaja näiden asioiden käsittelyn ajaksi.

Miia Nahkuri valittiin kokouksen puheenjohtajaksi.

Ilmari Nurminen, Henrik Vuornos, Petri Honkonen, Tiia Lintula, Janne Luoma-aho, Minna Minkkinen, Minna Karhunen ja Markku Rossi poistuivat esteellisinä kokouksesta.

Poistuneiden hallituksen jäsenten tilalla päätöksentekoon osallistuivat seuraavat varajäsenet: Pirkko Valtanen, Matias Pajula, Johanna Häggman, Pia Pentikäinen, Mikko Raudaskoski ja Vesa Jalonen.

Hallitus päätti yksimielisesti käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa varsinaista yhtiökokousta pitämättä varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista seuraavasti:

Hallitus 21.5.2026

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2025 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 15.000.000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallisen päätöksen 1/2024 kohta 2 korjataan niin, että osingonjakoa ei ole tehty voittovaroista, vaan 1 450 000 euroa on jaettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittavat Suomen Kuntaliitto ry:n varatoimitusjohtajat Susanna Huovinen ja Timo Reina.

58

Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 2/2026

Liite 58.1 Kuntaliitto Holding Oy:n tilinpäätös 2025

Liite 58.2 Kuntaliitto Holding Oy tilintarkastuskertomus 2025

Liite 58.3 Kuntaliitto Holding Oy yhtiökokouskutsu 2026

Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on kutsunut koolle varsinaisen yhtiökokouksen 29.5.2025 klo 10.00. Yhtiökokouksessa käsitellään varsinaisessa yhtiökokouksessa sääntömääräisesti käsiteltävät asiat.

Koska Suomen Kuntaliitto ry on Kuntaliitto Holding Oy:n ainoa osakkeenomistaja, on tarkoituksenmukaista päättää yhtiökokouksen asioista osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan kirjallisella päätöksellä yhtiökokousta pitämättä.

Ehdotus

Hallitus päättää yksimielisesti, käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa, varsinaista yhtiökokousta pitämättä varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista seuraavasti:

1 Tilinpäätöksen 2025 vahvistaminen

Päätetään vahvistaa liitteenä oleva emoyhtiön tilinpäätös ja konsernin tilinpäätös tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

2 Vahvistetun 2025 taseen mukaisten voittovarojen käyttäminen

Vahvistetun tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat tilinpäätöshetkellä 5.296.535,88 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto oli 12.079.659,75

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden 2025 voitto 12.079.659,75 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja että osinkoa tilikaudelta 2025 ei jaeta.

3 Vastuuvapauden myöntäminen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Tilintarkastuskertomuksessaan yhtiön tilintarkastajat puoltavat vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallitukselle.

Päätetään myöntää vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025.

Hallitus 21.5.2026

4 Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Päätetään pitää hallituksen jäsenten palkkiot entisellään seuraavasti:
- kokouspalkkio on 450 euroa/ kokous.

Päätetään, että sähköpostikokouksista ei makseta kokouspalkkiota.

5 Tilintarkastajan palkkioista päättäminen

Päätetään maksaa tilintarkastajille palkkiota laskun mukaisesti noudattaen tilintarkastuksesta annettujen tarjousten korvausmääriä kohtuullisen laskun mukaan.

6 Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen ja jäsenten sekä hallituksen puheenjohtajan valitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 1-9 varsinaista jäsentä. Jos jäseniä on vähemmän kuin kolme, on valittava yksi varajäsen. Päätetään, että toimikaudeksi, joka päättyy v. 2027 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, hallitukseen valitaan seuraavat kuusi (6) jäsentä, joista Ilmari Nurminen toimii hallituksen puheenjohtajana,

Ilmari Nurminen
Honkonen Petri
Lintula Tiia
Luoma-aho Janne
Minkkinen Minna
Vuornos Henrik.

Kaikki nyt valitut hallituksen jäsenet ovat antaneet etukäteen suostumuksensa kyseiseen tehtävään.

7 Tilintarkastajan valitseminen

Päätetään, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Kirsi Aromäki.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittavat Suomen Kuntaliitto ry:n varatoimitusjohtajat Susanna Huovinen ja Timo Reina.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

59

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.41.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Puheenjohtaja

Sihteeri

Ilmari Nurminen
asiat 47-56

Miia Nahkuri
asiat 57-59

Nina Eriksson

Hallitus 21.5.2026

Käsitellyt asiat 47-59

Pöytäkirjan tarkastus

Jaakko Mustakallio

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma 2026–2028

Kiihdyttämö

Tuottavuuden mittaaminen

Osaamisen ja johtamisen
kehittäminen

Yhteinen digitaalinen perusta

**Osa-alueiden
toiminta ja
tuotokset
täydentävät
toisiaan!**



Ohjelman lähtökohdat, valmistelu ja suhde Kuntaliiton strategiaan

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelman lähtökohdat

Tuottavuuden parantaminen ei ole ensisijaisesti laskennallinen tai teknologinen haaste, vaan johtamisen ja toimintakulttuurin kysymys.

- **Digitalisaatio tuo kunnillekin merkittävän tuottavuuspotentiaalin.**
- **Tuottavuus ei synny yksin teknologiainvestoinneista vaan toiminnan uudelleenmuotoilusta.**
 - Pelkkä investointi teknologiaan ei johda tuottavuuden kasvuun. Yhtä tärkeää on uudistaa toimintatapoja, kehittää henkilöstön osaamista ja uudistaa organisaatiokulttuuria.
- **Kuntien on kyettävä hyödyntämään digitalisaation mahdollisuuksia tarkoituksenmukaisella tavalla.**
 - Jatkuva kehittäminen ja paikallisten tarpeiden ymmärrys ovat hyviä lähtökohtia.
 - Kuntien on vahvistettava toimintakykyä ja luottamusta siihen, että kunnat selviävät tulevaisuuden haasteista.
 - Kuntien tulee kyetä järjestämään laadukkaita palveluita ja houkutella osaajia myös tulevaisuudessa.
 - Ikäluokkien pienenemisen ja henkilöstön eläköitymisen myötä kuntien on pärjättävä vähemmillä henkilöresursseilla.
- **Tuottavuushyötyjen todentamista ja mittaamista tulee kehittää (vrt. ETLA 2026)**

Sparrauskeskustelut suunnittelun tukena

Kävimme ymmärrettäviä keskusteluita apuna ohjelman muotoilussa. Haastattelimme useiden eri tahojen* näkemyksiä siitä, millaisia ovat kuntien tarpeet, jotta tuottavuutta tuettaisiin mahdollisimman vaikuttavasti. Lisäksi kävimme läpi aiemmin toteutettuja hankkeita ja niistä kertyneitä oppeja (esim. digikannustinhankkeet).

Neljä päähuomiota:

- Erityishuomiota kiinnitettiin kuntien **sparraus- ja tukitarpeeseen mm. rahoituksen hankehakuprosesseissa ja hankekumppaneiden löytämisessä.**
- **Tuottavuuden määrittelyssä ja mittaamisessa** nostettiin esiin haasteita. Tarvetta on yhteiselle ymmärrykselle ja vertailukelpoisille mittaustiedolle.
- **Osaamisen kehittämistä ja johtamista sekä osaamisen ja ideoiden jakamisen mahdollisuuksia** peräänkuulutettiin vaikuttavana tekemisenä tavoiteltaessa pysyvää muutosta. Osaaminen kannattelee kuntien kykyä uudistua.
- **Tiedon, datan, toimintamallien ja teknologian yhteentoimivuuden edistäminen täytyy tehdä jos onnistuneita tuloksia halutaan levittää.** Tämä ”tylsä perustekeminen” jää usein puolitiehen tai tekemättä.
- *) Eri kokoiset kunnat, kehittäjäorganisaatiot, konsultit, tutkijat. Yhteensä 48 haastateltavaa

Ohjelma toteuttaa Kuntaliiton strategian & toimintasuunnitelman 2026 seuraavia tavoitteita

- Tuemme kuntia tuottavuuden johtamisessa
- Kehitämme kuntien muutosvalmiutta ja päätöksentekokykyä
- Vahvistamme kuntajohdon kyvykkyyttä edistää digitalisaatiota osana kunnan strategista johtamista
- Edistämme tiedon yhteentoimivuutta
- Tuemme kestäväää kuntataloutta

Edunvalvontakulma mm. tuottavuuden ja digitalisaation edistämistyö voi myös nostaa esille ja konkretisoida lainsäädännöllisiä esteitä palveluiden kehittämiselle, joita on syytä jatkossa poistaa (esim. nykyisen hallitusohjelman kuntien normien keventäminen, kuntakokeilut ja digitalisaation esteiden purkamisen ohjelma).

Esimerkki: kuntatuottavuus syntyy arkisista palveluista ja fiksujen ratkaisujen skaalaamisesta

Tampere keksi keinon säästää merkittävästi varhaiskasvatuksen ruokatilauksissa – huoltajilla merkittävä rooli

Uutinen | 23.3.2026 08.49

Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan Voimia ovat yhteistyössä vähentäneet turhaan tilattujen aterioiden määrää varhaiskasvatuksessa. Huoltajat voivat vaikuttaa päiväkodeissa ja esikouluissa syntyvään ruokahävikkiin ilmoittamalla ajoissa lapsen läsnä- ja poissaolotiedot eVaka-järjestelmän kautta.



[Tampere keksi keinon säästää merkittävästi varhaiskasvatuksen ruokatilauksissa – huoltajilla merkittävä rooli \[Tampereen kaupunki - Ajankohtaista\]](#)

Tampereen kaupunki ja ruokapalveluista vastaava Pirkanmaan Voimia ovat onnistuneet vähentämään merkittävästi varhaiskasvatusyksiköiden ruokahävikin määrää. Viiden kuukauden seurantajaksolla (elokuu-joulukuu 2025), kaupunki on säästänyt yhteensä 48 500 turhaan tilatun lounaan verran verrattuna vuoden takaiseen tilanteeseen. Tämä tarkoittaa yhteensä yli 171 000 euron säästöä.

Turhaan tilattu ateria tarkoittaa sitä, että lapselle on varattu ja valmistettu ateria, mutta tämä ei saavukaan varhaiskasvatukseen. Toisinaan tämä on johtunut lapsen äkillisestä sairastumisesta, mutta usein myös muutoksista lapsen hoitoaikatauluihin, jotka eivät ole aiemmin menneet ajoissa Voimian tiedoksi. Käännö tapahtui keväällä 2025, kun Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan Voimia rakensivat **integraation** eli automaattisen tiedonsiirron varhaiskasvatuksen eVaka-järjestelmän ja ruokailausjärjestelmä Aromin välille.

Integraation ansiosta lasten läsnäolotiedot ja tiedot erikoisruokavalioista päivittyvät automaattisesti Voimialle, joka voi nyt paremmin ennakoita ruokailijoiden lukumäärää. Integraatio vapauttaa varhaiskasvatuksen ammattilaisten aikaa, kun heidän ei tarvitse ruokatilauksia Aromi-järjestelmään.

Useat eVaka-järjestelmää käyttävät kaupungit aikovat ottaa mallia Tampereesta ja rakentaa vastaavan integraation oman ruokapalvelunsa kanssa.

Älykäs kuntatuottavuus –ohjelman kuvaus

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma

Keskeinen tarkoitus ja tavoite on tukea kuntia tuottavuuden parantamisessa:



Kiihdyttämö

tukee rahoitushaku-
prosesseja
tavoitellen
vaikuttavia hankkeita
kuntakentälle



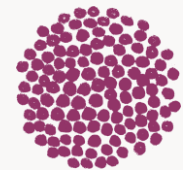
Tuottavuuden mittaaminen

tuottaa yhteistä
ymmärrystä ja
vertailukelpoisia
mittareita
tuottavuudesta



Osaamisen ja johtamisen kehittäminen

tukee kuntien
kyvykkyyttä
toteuttaa ja johtaa
muutoksia

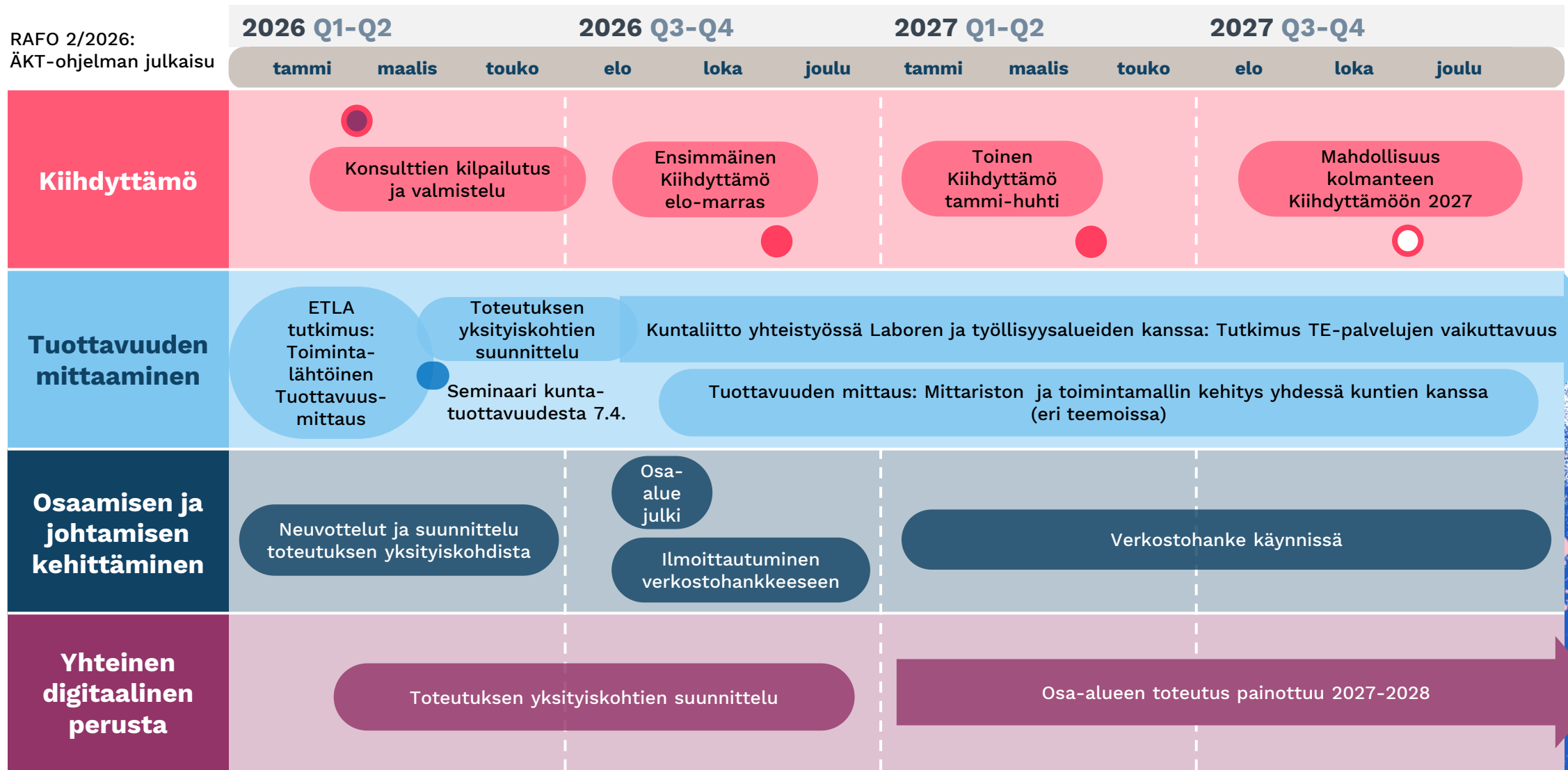


Yhteinen digitaalinen perusta

vahvistaa toimivaa ja
tarkoituksen-
mukaista yhteistä
digitaalista perustaa

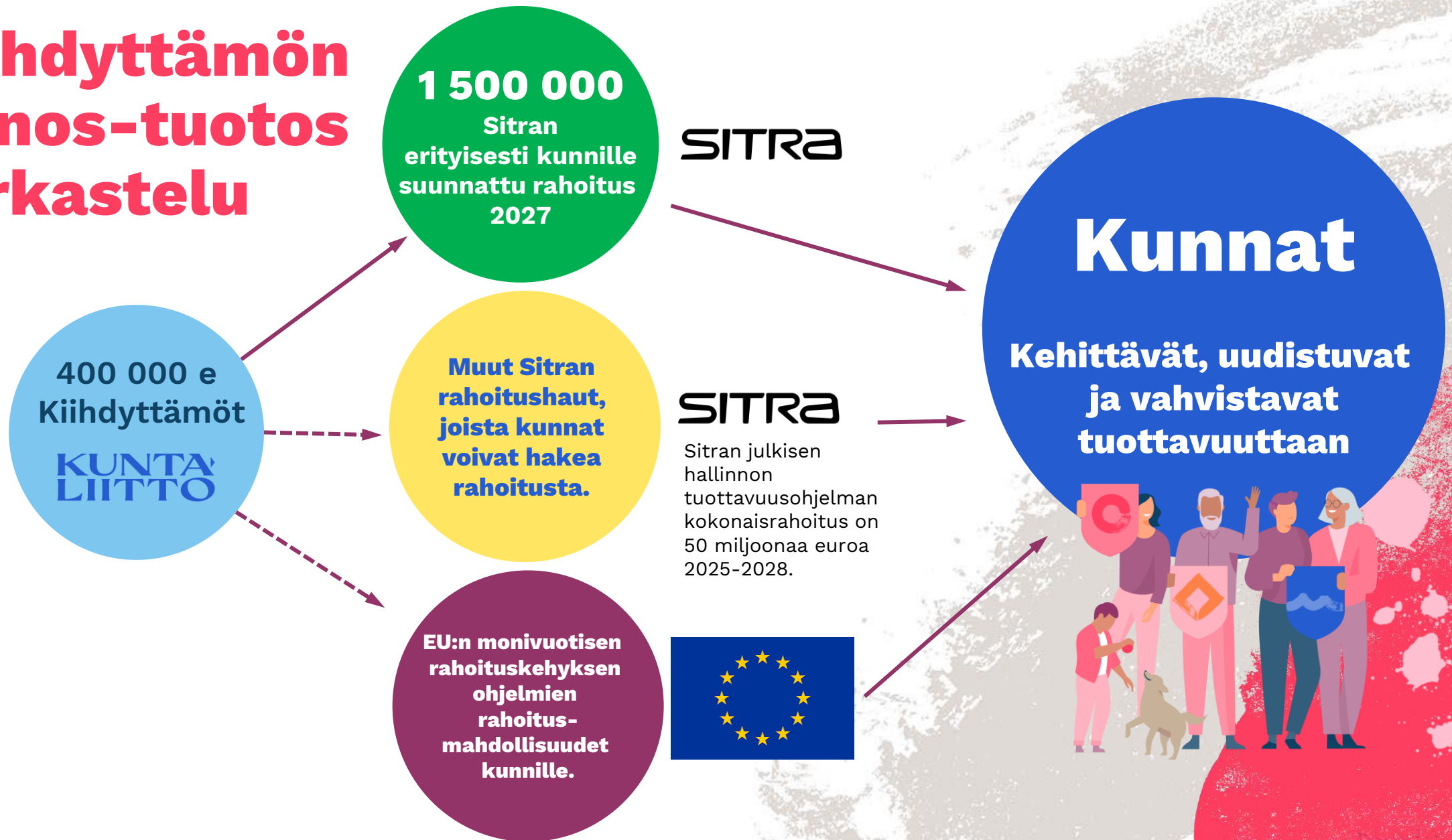
Suunniteltu aikataulu – kaikki osa-alueet

● RAFO 2/2026:
ÄKT-ohjelman julkaisu

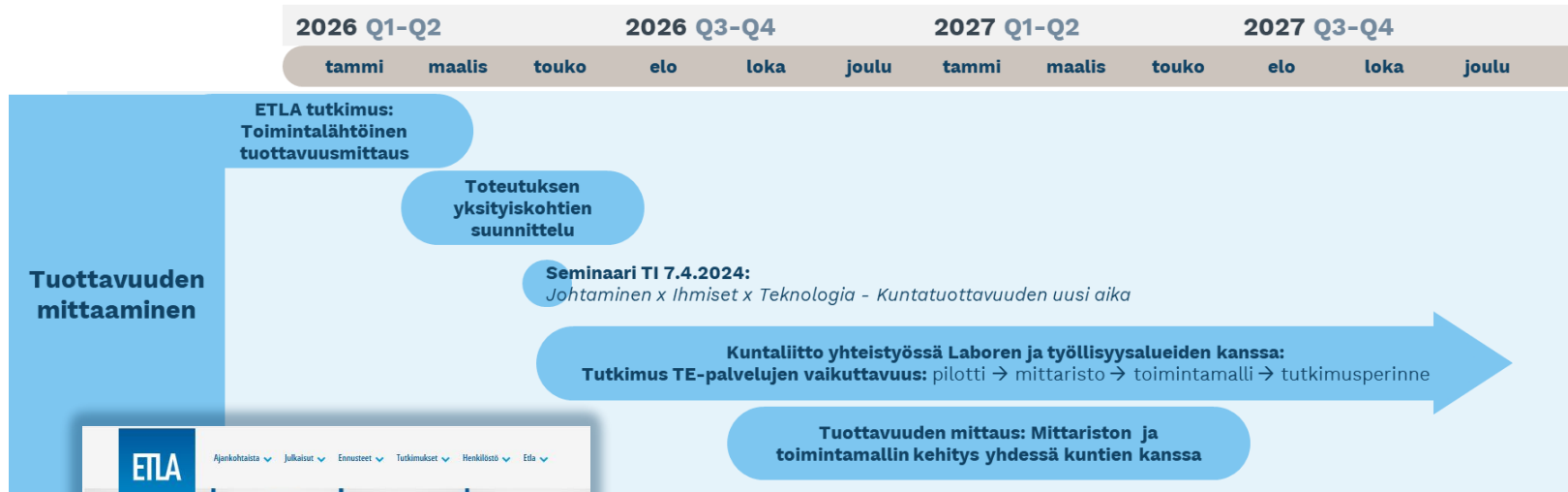


● Sitran rahoitushaku kunnille ○ Optio Sitran rahoitushakuun kunnille

Kiihdyttämön panos-tuotos tarkastelu



Tuottavuuden mittaaminen



Syksy 2026 → kaupungit ja kunnat mukaan mittaroinnin kehittämiseen. Painopiste ensimmäisessä vaiheessa TE-palveluiden vaikuttavuus.

2027 - 2028
Mittaroinnin kehittämistä yhdessä kaupunkien ja kuntien kanssa eri sisältöteemoissa (esim. sivistystoimi)

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma: Osaamisen ja johtamisen kehittäminen

- **Verkostohanke** eri toimintaympäristöjen kunnille:
 - Tuottavuus- ja digimuutoksen johtaminen
 - Osaamisen jakaminen ja yhdessä kehittyminen
 - Rakenne ideoiden ja ajatusten vaihtoon
- **Työntekijöiden osaamisen vahvistaminen** (suunnittelussa)
- **Mahdolliset toiminnan/palveluiden auditoinnit ja analyysit** (suunnittelussa)
- **Uudet kyvykkyydet**
 - Mahdollisuuksien tunnistaminen ja osaaminen tarttua niihin

Keskeinen tarkoitus ja tavoite:

Parantaa kuntien kykyä johtaa tuottavuutta ja digitalisaatiota strategisella tasolla, sopeutua muutokseen ja ymmärtää uudenlaisia mahdollisuuksia.

Yhteinen digitaalinen perusta – tiedon ja järjestelmien toimiva kokonaisuus

- Toimiva ja tarkoituksenmukainen datainfrastruktuuri ja sen hallinta ovat tulosten levittämisen ja laajan vaikuttavuuden perusta.
- Tällä osa-alueella tehdään skaalaamista ja yhteentoimivuutta edistäviä useita erilaisia toimenpiteitä, jotka tukevat toivottujen ratkaisujen ja siten hyödyllisten vaikutusten leviämistä kunnissa.
- Älykäs tiedonhallinta (laadukas data perustana)

Tunnistettuja tarpeita konkreettisesti:

- Yhteiset arkkitehtuurit ja toimintamalleja (sanastot, tietomallit, luokitukset, prosessikuvaukset jne.)
- Mahdollista selvitystyötä tai ohjeistusta

Toimenpiteitä suunnitellaan ajankohtaisiin teemoihin ja kunnista nouseviin tarpeisiin reagoiden. Erityisesti seurataan Kiihdyttämöistä sekä muista kuntahankkeista tunnistettavia tarpeita ja toimenpiteitä.

Yhteistyökumppaneita

- **Sitra:** Kumppani rahoitushakuihin (Kiihdyttämö)

Tulevia (yksityiskohdista tai ylipäänsä yhteistyöstä neuvotellaan)

- **Kiihdyttämö: Kilpailutettavia konsultteja** Kiihdyttämön sparraustuki + mahdollisesti muut osa-alueet.
 - Hankintakonsulttina apuna 10con.
- **Yhteinen digitaalinen perusta:** Kilpailutettavia konsultteja, mahdollisesti myös Sanastokeskus ry (terminologinen yhteentoimivuustyö)
- **Mittaaminen, tutkimuslaitosyhteistyö:** ETLA, Labore
- **Osaamisen ja johtamisen kehittäminen:** Mahdollisia kumppaneita FCG, Tieke (Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus), VTT.

Budjetti

Ohjelmaan kytkeytyneet tai käynnissä olevat osiot, joilla on jo rahoitus

- Kunnat ja tuottavuus –selvitys (ETLA:n tutkimus) 65 000 (2025)
- TE-palvelujen vaikuttavuusmittauspilotointi 65 100 (2026, 2027, 2028)
 - Seminaari kuntatuottavuudesta 7.4.
- Kiihdyttämön suunnittelu ja toteuttajakumppanin kilpailutus 34 000 (2026)
- Ohjelmakoordinaatio 70 000 (2026)
 - Kokonaisuuden suunnittelutyö
 - Ohjelmakokonaisuuden esiselvitys / haastattelukierros, 47 haastateltua
 - Viestintä
- Ohjelmaan kytkeytyvää linjatyötä erit. strategiayksikössä ja ET-yksikössä.

Kehittämishankkeiden sisältöjen tarkentuessa linjatyötä tehdään tarpeen mukaan myös muissa yksiköissä.

Rahoituslaskelma (Kuntaliiton rahoitusosuudet, joista ei vielä päätöstä)

2027

• Kiihdyttämö 2. ja 3. toteutus	400 000
• Tuottavuuden mittaamisen: caset / pilotit	65 100
• Osaaminen & johtaminen: verkostohankkeen toteutus	150 000
• Digitaalinen perusta: toteutus	200 000
• Ohjelmakoordinaatio	70 000
	--
Yhteensä	885 100

2028

• Tuottavuuden mittaaminen: caset / pilotit	65 100
• Osaaminen & johtaminen: verkostohankkeen toteutus	150 000
• Digitaalinen perusta: toteutus	200 000
• Ohjelmakoordinaatio	70 000
	--
Yhteensä	485 000
Koko ohjelma yhteensä	1 370 200*

*) Kuntaliiton rahoitus vuosille 2027 ja 2028. Ulkoinen rahoitus: ohjelma pyrkii kotiuttamaan Sitran 50 m€:n tuottavuusohjelman rahoitusta kunnille väh. 1,5-2 m€ (Sitran ja kuntien välillä sopien) + muiden mahdollisten rahoittajatahojen rahoituksen tavoittaminen. Ohjelman 1. mittauspilottia rahoittavat tässä vaiheessa Kuntaliiton lisäksi työllisyysalueet ja Labore. Osaamisen ja johtamisen verkostohankkeen rahoitukseen haettaneen myös kuntien omarahoitusta.

Päätösehdotus

Hallitus päättää, että Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma rahoitetaan 1 370 200 eurolla liitteessä 51.1 esitetyn Kuntaliiton johtoryhmän esityksen mukaisesti vuosina 2027 ja 2028. Rahoitus on Kuntaliiton normaalin T&K-toiminnan ulkopuolinen erityispanostus ja jakautuu kahteen osaan (vuonna 2027 885.100 euroa ja vuonna 2028 485.100 euroa). Rahoitus toteutetaan Kuntaliiton sijoitusomaisuutta tai sen tuottoa hyödyntämällä.

Liitteet

Osa-aluekohtaiset tarkemmat tiedot.
Taustamateriaaliksi, mutta ei käydä esittelyssä läpi.

Ohjelman perustiedot

Ohjelman nimi	Älykäs kuntatuottavuus
Ohjelman omistaja	Markus Pauni
Projektipäälliköt osa-alueittain	Elisa Kettunen / Kiihdyttämö Sanna Lehtonen / Tuottavuuden mittaaminen NN/ Osaamisen ja johtamisen kehittäminen Ilona Koto / Yhteinen digitaalinen perusta
Ohjelmakoordinaattori	Niina Erkkilä, koko ohjelma
Muita perustietoja Ohjelmasta	2026-2028. Rahoittaja Kuntaliitto (erityispanostus tuottavuuteen ja digitalisaatioon: mahdoll. erikseen kohdennettava Kuntaliitto-konsernin panostus 2027-2028 toimintaan) Sisältää 4 osa-aluetta, jotka tukevat kuntien tuottavuuden edistämistä: Kiihdyttämö, Tuottavuuden mittaaminen, Osaamisen ja johtamisen kehittäminen, Yhteinen digitaalinen perusta. Osa-alueiden toiminta ja tuotokset täydentävät toisiaan. Yhteistyötä osa-alueilla eri yksiköiden kanssa. Mittaamisen osa-alueen päävastuu talousyksikössä.

Älykäs kuntatuottavuus –ohjelmaryhmä ja ohjausryhmä

Ohjelmaryhmä.

Suunnittelee, koostaa ja kokoaa ohjelmakokonaisuutta.

Luo kokonaiskuvaa eri projekteista ja tuotoksista.

- | | |
|------------------|---|
| • Markus Pauni | Ohjelmakokonaisuus, projektinomistaja |
| • Niina Erkkilä | Ohjelmakokonaisuus, projektikoordinaattori |
| • Elisa Kettunen | Kiihdyttämö -osa-alue, projektipäällikkö |
| • Sanna Lehtonen | Tuottavuuden mittaaminen -osa-alue, projektipäällikkö |
| • NN | Osaamisen ja johtamisen kehittäminen -osa-alue, projektipäällikkö |
| • Ilona Koto | Yhteinen digitaalinen perusta -osa-alue, projektipäällikkö |
| • Tom Holmroos | Ohjelmaryhmän jäsen |
| • Tiina Rinne | Ohjelmaryhmän jäsen |
| • Hanna Lassila | Vastuuviestijä |

Ohjausryhmä

Ohjaa ja suuntaa painopisteitä ja resursseja

- Markus Pauni ja Timo Reina (ohjelmaryhmäläisten esihenkilöt) + projektipäälliköt
- Kokoontuu n. 4 kertaa vuodessa.

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma:

Kiihdyttämö

2026-2027



Kiihdyttämö

Sitran ja Kuntaliiton yhteistyö

Kuntaliitto toteuttaa yhteistyössä konsulttituen kanssa sparrausta kuntien hankehakuprosesseihin auttamalla kuntia kumppaneiden löytämisessä, kehitysideoiden hiomisessa ja hakuprosessin valmistelussa.

Keskeinen tarkoitus ja tavoite:

Saada toteutukseen mahdollisimman vaikuttavia tuottavuushankkeita kuntiin. (Väh. 2 miljoonan rahoituksen saantitavoite, joka on 4-kertainen suhteessa KL Kiihdyttämö-investointiin + muiden mahdollisten rahoittajatahojen rahoituksen tavoittaminen.)

Sitran rooli:

- Kiihdyttämöjen kick-off-tilaisuuksissa rahoitushakujen kriteerien ja tavoitteiden esittely.
- Rahoitushakujen toteutus sovitettuna Kiihdyttämöjen toteutusaikatauluun
- Päätös rahoitettavista hankkeista.

Konkreettiset tuotokset ja niiden mittarit:

- Konsulteilta ohjaamis-, neuvonta- ja fasilitointitukea kunnille
 - yhteisten työpajojen järjestämistä, asiantuntijasparrausta sekä materiaalien ja työkalujen toimittamista, joiden avulla kunnat voivat yhteistyössä jalostaa kehitysideoistaan korkeatasoisia hankesuunnitelmia ja rahoitushakemuksia rahoituksen saamiseksi
- Rahoitushakemuksia erityisesti Sitralle
 - Valmistelusta hyötyä myös muissa rahoitushauissa
- Kuntien yhteisiä hyvin suunniteltuja kehittämishankkeita
 - Mahdollisesti yhteistyötä myös muiden viranomaisten kanssa
- Toimintatapoja yhteisen tekemisen suunnitteluun, toimeenpanoon ja fokusointiin

Onnistumisen mittarina: laadukkaita ja vaikuttavia yhteistyöhön perustuvia hankkeita käynnistyy, osallistujien kyky suunnitella, toimeenpanna ja skaalata tuottavuutta merkittävästi parantavia uudistuksia kasvaa

Sitran ja Kuntaliiton sopimaa

- Sitra **esittelee Kiihdyttämöjen aloitustilaisuuksissa tavoitteitaan ja hakuprosessia kriteereineen**, mutta ei ole millään mulla tavoin osapuolena työpajoissa tai muussa Kiihdyttämön toteutuksessa.
- Sitra **sovittaa rahoitushaut Kiihdyttämöjen aikataulutukseen** yhdessä sovitusti (syyskuu + tammikuu + mahdollinen kolmas 2027 aikana).
- Kuntien **osallistuminen Kiihdyttämöön ei takaa Sitran rahoitusta**.
- **Sitra tekee itsenäisesti päätöksen rahoitettavista hankkeista** kulloinkin voimassa olevan rahoitushakuprosessin määrittelemiensä kriteerien mukaisesti. Sitran kriteereistä täällä: [Jatkuva haku: Läpimurtouudistukset julkisen sektorin tuottavuuden parantamiseksi - Sitra](#)
- Rahoituspäätöksen jälkeen **hankkeiden toteutus on Sitran ja rahoituksen saaneiden tahojen välinen sopimus**.

Kiihdyttämön ”tavoitekehä”

Tukitoimet:

- Sitran rahoitushaku: rahoitusta kuntien hankkeille
- Konsulttien sparraustuki: hankkeiden hiominen ja rahoitushakuprosessin läpivienti
- Kytkeminen kansallisiin reformeihin ja hallinnon tasojen yhteistyöhön (yhteistyö muiden viranomaisten kanssa tarvittaessa)

Toimenpiteiden tuotos:

Laadukas kehittäminen
ja hyviä hankkeita

Ydintavoite:

Kuntien
tuottavuuden
parantaminen

Kiihdyttämöt 2026-2027



2026

Elokuu – syyskuu – lokakuu

2027

Tammikuu – helmikuu – maaliskuu

2027

Syyskausi

1. Kiihdyttämö

- Ei erityistä teemaa tuottavuuden lisäksi, vaan lähtökohtana Sitran hakuehdot ja mikä tahansa kunnan toiminta tai toimiala.
- Tuetaan kuntien yhteistyötä.
- **Kohdennettu haku marraskuussa 2026.**



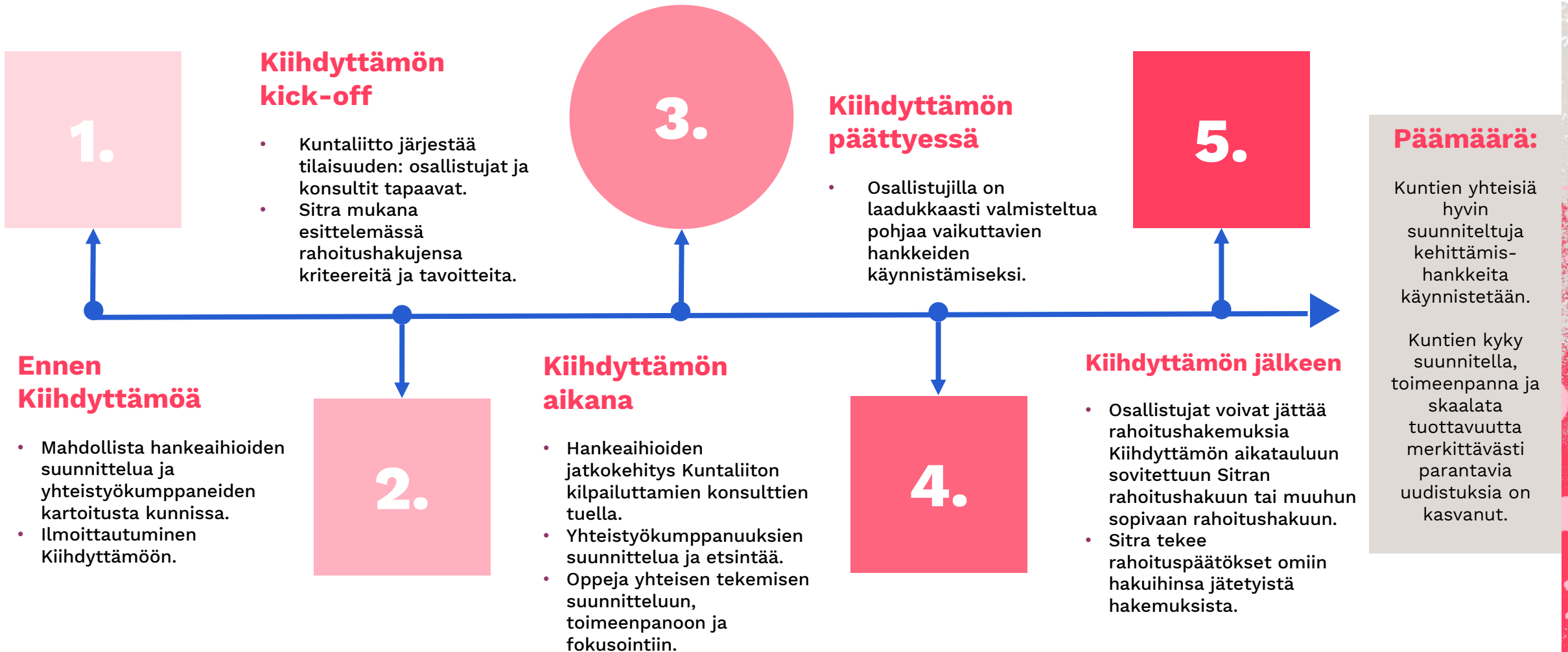
2. Kiihdyttämö

- Myöhemmin julkaistava teemahaku (työllisyys ja kotouttaminen ensisijaisesti selvitettävä teema).
- Keskeistä yhteistyö muiden viranomaisten ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa (valtion virastot, muut tahot)
- **Kohdennettu haku huhtikuussa 2027.**

3. Kiihdyttämö (optio)

- Toteutetaan, mikäli Kiihdyttämö tunnistetaan hyödylliseksi toimintatavaksi.
- Mahdollisuus sekä kohdennettuun että yleiseen hakuun.
- Muokataan tarvittaessa toimintamallia kahden ensimmäisen kierroksen kokemusten perusteella.
- **Päätös toteutuksesta tehdään kahden ensimmäisen Kiihdyttämön jälkeen 2027.**

Kiihdyttämön polku



Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma:

Tuottavuuden mittaaminen

2026–2028



Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma: Tuottavuuden mittaaminen

- Datan valjastaminen tuottavuuden mittaamiseen
- Toimintamalleja tuottavuuden mittaamisen ja analyysin mahdollistamiseksi tietoon perustuvaa päätöksentekoa varten
- Tutkimuslaitosyhteistyö mm. Laboren ja ETLA:n kanssa

Keskeinen tarkoitus ja tavoite:

Saada yhteistä ymmärrystä kuntien tuottavuudesta sekä kehittää vertailukelpoisia tapoja mitata sen toteutumista erilaisista näkökulmista.

Konkreettiset tuotokset ja niiden mittarit:

- Raportit ja selvitykset
 - Osa-alueen tutkimuslaitosyhteistyön myötä julkaistaan tutkimuksia tuottavuudesta, mm. työllisyysnäkökulma.
- Tapahtumat ja puheenvuorot muiden tapahtumissa
- Julkiseen keskusteluun osaa ottaminen kuntapalvelujen tuottavuuden mittaamisesta – Kuntaliitto keskeisenä keskustelijana, kun puhutaan kuntapalvelujen tuottavuudesta
 - Haastattelut, blogit, mediaosumat
- Tietoa pidempijänteiseen tekemiseen, yhteinen tietopohja
 - Tuotetaan toimintamalleja analyysiin ja mittaamiseen
 - Koeasetelmiin perustuvan tutkimustradition luominen/käynnistäminen
 - Vertailukelpoisempaa tietoa kuntien tuottavuudesta kehittämisen tueksi
- Kuntien hyvien tuottavuuden mittaamiskäytäntöjen leviäminen kuntien käyttöön laajasti

Onnistumisen mittaaminen ohjelman aikana: mediaosumat, puheenvuorot (määrät), osa-alueessa mukana olevien kuntien määrä

Tuottavuuden mittaamisen ”tavoitekehä”

Tukitoimet:

- Tutkimuslaitosyhteistyö
- Datan valjastaminen
- Muut projektipäällikön johdolla suunnitellut toimenpiteet.

Toimenpiteiden tuotos:

Toimintamalleja analyysiin ja mittaamiseen, yhteistä ymmärrystä

Ydintavoite:

Kuntien
tuottavuuden
parantaminen

Tuottavuuden mittaaminen 2026-2028



2026
Kevätkausi

2026
Syyskausi

2027-2028

Suunnittelu

- ETLAn tutkimuksen julkaisu: Toimintalähtöinen kuntatuottavuusmittaus
- Toteutuksen yksityiskohtien suunnittelua
- Seminaari kuntatuottavuudesta 7.4.

Selvitystyötä ja toteutusta

- Yhteistyötä Laboren ja työllisyysalueiden kanssa: Tutkimus TE-palvelujen vaikuttavuudesta
- Tuottavuuden mittaus: Mittariston ja toimintamallien kehitys yhdessä kuntien kanssa

Selvitystyötä ja toteutusta

- Yhteistyötä Laboren ja työllisyysalueiden kanssa: Tutkimus TE-palvelujen
- Tuottavuuden mittaus: Mittariston ja toimintamallien kehitys yhdessä kuntien kanssa

Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma:

Osaamisen ja johtamisen kehittäminen

2027-2028



Osaamisen ja johtamisen ”tavoitekehä”

Tukitoimet:

- Verkostohanke kuntien johto
- Mahdollinen tutkimusyhteistyö?
- Ym. projektipäällikön johdolla suunnitellut toimenpiteet (kuntien henkilöstön koulutusmahdollisuudet, auditoinnit)

Toimenpiteiden tuotos:

Uudet kyvykkyydet
Rakenne ideoiden vaihtoon

Ydintavoite:

Kuntien
tuottavuuden
parantaminen

Osaamisen ja johtamisen kehittäminen (mahdollisia elementtejä kokonaisuudessa)

Toteutetaanko
tässä
kokonaisuudessa
myös tutkimusta
esim. osaamisen
johtamisesta
kunnissa?

S



Verkostohanke

Kohderyhmänä erityisesti
kuntajohtajat.

Mallina ”USO”,

- entä suhde digitiekarttatyöhön?

Kumppani: FCG

Hinta/tuki?

M



Kunnan työntekijöiden osaamisen
vahvistaminen digitalisaatiossa-

Kohderyhmänä laajemmin kuntien
työntekijöiden (ja luottamushenkilöiden?)
perusosaamisen vahvistaminen.

FCG, Tieke, lisäksi mahdolliset alueelliset
kumppanit kuten ammatti(korkea)koulut
(Tavoitteena kouluttaa laajasti kuntien
osaajia digitaitojen
osaamismerkkijärjestelmän mukaisesti ja
innostaa kuntia panostamaan
kouluttamiseen myös itse)

Hinta/tuki?

L



Kunnan valitun palvelun auditointi
valitun vertailukelpoisen
viitekehityksen mukaan.

Kohderyhmänä erityisesti kuntien
palveluiden kehittämisestä vastaavat
tahot.

(Benchmarkit esim. meneillään
olevat OECD:n Kitka-auditoinnin tai
Repair-tutkimushanke), Kumppani,
esim. VTT tai tutkimustaho.

FCG:n kiinnostus selvitettävä.

Hinta/tuki?

Tarjotaanko kunnille mahdollisuus valita yksi, kaksi tai kaikki vai tarjotaanko vain kokonaispakettina?

Repair-tutkimushanke: <https://www.repair-research.fi/> (Strategisen tutkimuksen neuvosto)

Kitka-auditoinnit: Käyttätymistieteellinen toiminta – Valtioneuvosto (OECD)

VTT: auditoinnit, vaikuttavuuden johtaminen: [Vaikuttavuuden strateginen johtaminen](#) | VTT Research

Tieke, osaamismerkistö: [Digitaitojen osaamismerkkijärjestelmä](#) | TIEKE

Osaamisen ja johtamisen kehittäminen 2026–2028



2026
Kevätkausi

2026
Syyskausi

2027–2028

Suunnittelu

- Neuvottelut FCG ja TIEKE
- Konseptointi
- Sopimukset

Julkaisu ja ilmoittautuminen

- Tarkempi aikataulu ja toteutustapa julki.
- Ilmoittautuminen verkostohankkeeseen avataan.
- Markkinointi

Toteutus



Älykäs kuntatuottavuus -ohjelma:

**Yhteinen
digitaalinen perusta**

2027-2028



Yhteisen digitaalisen perustan ”tavoitekehä”

Tukitoimet:

- Yhteiset arkkitehtuurit ja toimintamalleja (sanastot, luokitukset, prosessikuvaukset jne.)
- Mahdollista selvitystyötä
- Ym. projektipäällikön johdolla suunnitellut toimenpiteet.

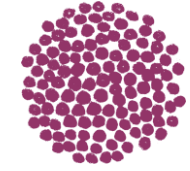
Toimenpiteiden tuotos:

Tiedon ja järjestelmien toimiva ja kokonaisuus. Skaalattavat ratkaisut.

Ydintavoite:

Kuntien
tuottavuuden
parantaminen

Yhteinen digitaalinen perusta 2026–2028



2026
Kevätkausi

2026
Syyskausi

2027 + 2028

Suunnittelu

- Kumppanien kanssa neuvotteluita



Julkaisu

- Kumppanien kanssa neuvotteluita/kilpailutus
- Mahdollisia esiselvitystöitä
- Tarkempi aikataulu ja toteutustapa julki.

Toteutus





KUNTA
LIITTO

Kommun-
förbundet

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-huhtikuu 2026

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 869 961 euroa ylittäen budjetin 5 616 722 euroa 253 239 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 37 454 euroa alittaen budjetin 52 167 euroa 14 713 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 82 680 euroa budjetin ollessa 63 333 euroa eli budjettilyitys on 19 347 euroa. Muita tuloja kertyi 135 317 euroa ylittäen budjetin 71 333 euroa 63 984 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 255 451 euroa. Niiden budjetti on 186 833 euroa eli budjetti ylittyy 68 618 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 494 843 euroa budjetin ollessa 1 296 934 euroa, joten budjetti ylittyy 197 909 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 187 720 euroa, josta T&K-yleisavustuksen osuus on 700 000 euroa ja T&K-eriyisavustuksen osuus 116 667 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 4 119 666 euroa. Budjetti 4 132 955 euroa alittuu 13 289 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 4 418 588 euroa budjetin ollessa 4 453 009 euroa, jolloin budjetti alittuu 34 421 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 138 356 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 246 880 euroa yhteensä 108 524 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 104 465 euroa, mikä alittaa budjetoidun 159 555 euroa 55 090 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 491 441 euroa budjetin ollessa 509 442 euroa, joka alittuu 18 001 eurolla. Pääosan vuokrasta muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 371 053 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 548 566 euroa ylittäen budjetoidun 535 691 euroa 12 875 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpi-laskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 56 165 euroa alittaen budjetoidun 101 400 euroa 45 235 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 1 131 927 euroa budjetin ollessa 1 366 791 euroa, jolloin budjettialitus on 234 865 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 647 777 euroa. Niitä budjetoitiin 1 108 158 euroa, joten budjetti alittuu 460 381 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 286 995 euroa. Budjetti 133 067 euroa ylittyy 153 929 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 37 029 euroa alittaen budjetoidun 69 400 euroa 32 371 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 193 110 euroa. Budjetti 219 391 alittuu 26 282 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 70 123 euroa. Budjetti 102 907 euroa alittuu 32 784 eurolla.
- Vakuutusmaksuja toteutuu 26 446 euroa. Budjetti 24 933 euroa ylittyy 1 512 eurolla.
- Jäsenmaksuja toteutuu 24 470 euroa. Budjetti 26 950 euroa alittuu 2 480 eurolla

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 2 644 893 euroa. Budjetti on 3 107 151 euroa, joka alittuu 462 258 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 7 064 399 euroa, jolloin budjetti 7 561 080 euroa alittuu 496 681 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 194 439 euroa budjetin ollessa -1 944 358 euroa. Eroa budjettiin on +749 919 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +4 606 210 euroa budjetin ollessa +1 918 700 euroa. Eroa budjettiin on +2 687 510 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +3 552 785 euroa ja arvonalennukset +229 277 euroa, yhteensä +3 782 062 euroa budjetin ollessa +1 100 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 682 062 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi sijoituspolitiikan vuodelle 2026 lokakuussa 2025. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2026 on 119,3 milj. euroa, joka on +6,1 milj. euroa (+5,4%) verrattuna 31.3.2026 tilanteeseen ja +5,1 milj. euroa (+4,4%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa).

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 411 771 euroa, kun se budjetissa on -25 658 euroa. Ero budjettiin on +3 437 429 euroa.

YHTEENVETO

Huhtikuun 2026 kumulatiiviset tuotot ovat 253 239 euroa budjetoitua suuremmat.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 496 681 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 749 919 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 2 687 510 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-huhtikuu kumulatiivinen tulos on 3 437 429 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-4/2026

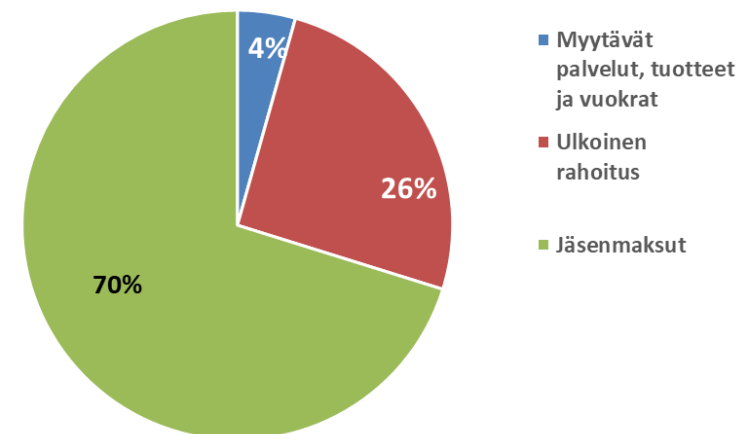
Hallituksen kokous 21.05.2026

Talousjohtaja Elina Liippola

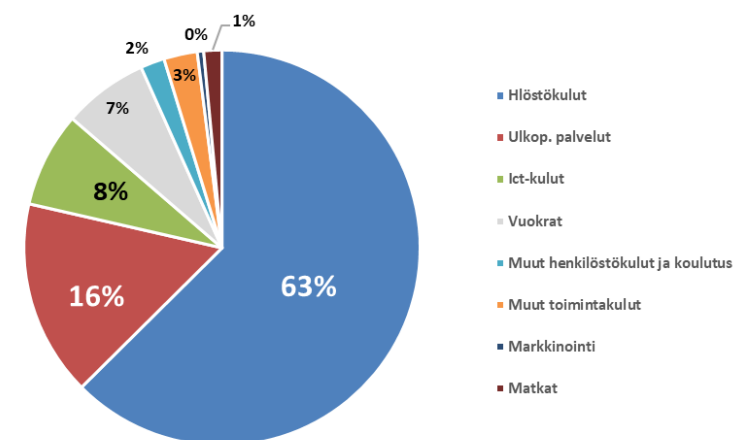


Suomen kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-04/2026	01-04/2026	ERO	01-04/2025	ERO	2026	2025
TULOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	255.451	186.833	68.618	220.508	34.943	455.000	1.213.717
Ulkoinen rahoitus	1.494.843	1.296.934	197.909	1.047.526	447.317	2.466.636	2.924.008
Jäsenmaksut	4.119.666	4.132.955	-13.289	4.134.082	-14.416	12.381.863	12.381.862
Tuotot yhteensä	5.869.961	5.616.722	253.239	5.402.116	467.844	15.303.498	16.519.587
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-3.688.538	-3.731.796	43.257	-3.646.083	-42.455	-10.540.202	-10.383.027
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-730.050	-721.214	-8.836	-681.676	-48.374	-2.013.143	-1.892.714
Henkilöstökulut yhteensä	-4.418.588	-4.453.009	34.421	-4.327.759	-90.829	-12.553.346	-12.275.741
Poistot	-918	-920	2	-1.191	273	-2.760	-3.269
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-138.356	-246.880	108.524	-143.868	5.512	-690.740	-382.492
Vuokrat	-491.441	-509.442	18.001	-495.588	4.148	-1.498.815	-1.457.405
Ict-kulut	-548.566	-535.691	-12.875	-514.680	-33.886	-1.607.074	-1.532.954
Matkat	-104.465	-159.555	55.090	-89.249	-15.215	-525.135	-496.543
Ulkopuoliset palvelut	-1.131.927	-1.366.791	234.865	-1.419.432	287.505	-4.105.953	-4.258.835
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-37.029	-69.400	32.371	-62.813	25.784	-207.400	-190.389
Muut toimintakulut	-193.110	-219.391	26.282	-169.731	-23.379	-658.150	-727.297
Muut kulut yhteensä	-2.644.893	-3.107.151	462.258	-2.895.362	250.470	-9.293.267	-9.045.914
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-7.064.399	-7.561.080	496.681	-7.224.312	159.913	-21.849.372	-21.324.924
TOIMINNALLINEN TULOS	-1.194.439	-1.944.358	749.919	-1.822.196	627.757	-6.545.874	-4.805.337
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	4.606.210	1.918.700	2.687.510	2.355.906	2.250.304	5.148.000	4.985.379
Verot							
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	3.411.771	-25.658	3.437.429	533.710	2.878.061	-1.397.874	180.043

Toiminnalliset tuotot TOT 01-04/2026



Toiminnalliset kulut TOT 01-04/2026



Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2027

Ajankohta 2027	Hallintoelin/kokous	
To 21.1. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	LÄSNÄ
10.-11.2.	<i>RAFO Rahoitus- ja johtamisfoorumi 2027, Hämeenlinna</i>	
To 18.2. klo 8.00 - 8.30 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
To 4.3. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	LÄSNÄ
To 18.3. klo 9.00 - 10.30 10.30 - 12.30	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
To 8.4. klo 9.00 - 10.00 10.00 - 11.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 22.4. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00 13.00 - 15.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	LÄSNÄ
To 13.5. klo 9.00-10.30	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 27.5. klo 8.30 - 9.00 9.00 - 9.45 10.00 - 15.30	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous Valtuuskunnan kevätkokous	LÄSNÄ
To 10.6. klo 9.00 - 9.30 9.30 - 11.00 11.30 - 13.30	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
Ti 24.8. klo 9.00 - Ke 25.8. - 16.00	Työvaliokunnan seminaari	LÄSNÄ
To 26.8. klo 8.30-10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
Ti 9.9. klo 9.00 - 10.30 klo 10.30 - 12.30	Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ

15.-16.9.	Kuntamarkkinat	
To 23.9. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
To 14.10. klo 9.00-9.30 9.30 - 11.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 28.10. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
To 11.11. klo 9.00 - 10.30 klo 10.30 - 12.30	Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 25.11. klo 8.30 - 10.00 10.00-13.00 14.00 - 18.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous Valtuuskunnan kokous	LÄSNÄ
Pe 26.11. klo 9.00-12.00	Valtuuskunnan kokous	LÄSNÄ
To 16.12. klo 9.00 - 10.30 10.30 - 12.30	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ