

Hallitus 27.8.2026

Kokoustiedot

Aika 27.8.2026 klo 10.01-11.38
Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Nurminen Ilmari	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Honkonen Petri	Kesk.
	Elo Piia	SDP
	Kvarnström Johan	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Ruohonen Sini	Kok.
	Savukoski Riitta	Kok.
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Rossi Markku	Kesk.
	Lintula Tiia	Vihr.
	Mustakallio Jaakko	Vihr.
	Minkkinen Minna	Vas.
	Luoma-aho Janne	PS

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Lehtonen Harri	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Jalovaara Ville	SDP
Laulainen Arja	SDP
Kaunistola Mari	Kok.
Jussila Anne-Mari	Kok.
Friis Patrik	Kok.
Pajula Matias	Kok., poistui klo 11.34
Häggman Johanna	Kesk.
Jalonen Vesa	Kesk.
Varjola Liisa	Kesk.
Holopainen Mari	Vihr., poistui klo 11.33
Rantanen Tuomas	Vihr.
Raudaskoski Mikko	Vas.
Pentikäinen Pia	PS

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat sekä ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtaja

Puheenjohtaja	Elo Timo	Kok.
I varapuheenjohtaja	Valtonen Mikko	SDP
II varapuheenjohtaja	Oinas-Panuma Olga	Kesk., poistui klo 11.19
Puheenjohtaja	Ollikainen Mikko	RKP

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut sihteerin laatiman osallistujaluettelon mukaiset osanottajat.

Hallitus 27.8.2026

Asiat

- | | |
|----|---|
| 60 | Kokouksen avaus |
| 61 | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen |
| 62 | Pöytäkirjan tarkastajan valinta |
| 63 | Esityslistan hyväksyminen |
| 64 | Ajankohtaiskatsaus |
| 65 | Eropyyntö Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta |
| 66 | Sopimus Kuntaliiton ja Kuntasäätiön välisen käyttöoikeussopimuksen päättymisestä, B-esityslista |
| 67 | Vuoden 2029 Kuntapäivien kokouspaikka ja -aika |
| 68 | Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - heinäkuu 2026 |
| 69 | Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2026 koskevaan tilintarkastuskertomukseen |
| 70 | Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2025 |
| 71 | Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous |
| 72 | Muut asiat |
| 73 | Kokouksen päättäminen |

Hallitus 27.8.2026

60

Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.01.

61

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 61.1 Sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille viimeistään 20.8.2026.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kokouksen sihteeri laatii etänä kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus	Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös	Suoritetussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Hallituksen jäsen Caius Forsberg ei ollut paikalla, joten varajäsen Mari Kaunistola osallistui päätöksentekoon hänen sijallaan. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

62

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus	Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Janne Luoma-aho.
Päätös	Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

63

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 27.8.2026

64

Ajankohtaiskatsaus

Parlamentaarisen työryhmän ajankohtaiskatsaus
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Budjettiriihi ja kuntatalous
varatoimitusjohtaja Timo Reina,
kuntatalousasioiden johtaja Sanna Lehtonen

Kuntaliiton uudet toimitilat
henkilöstö- ja hallintojohtaja Hannele Lindfors

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Olga Oinas-Panuma poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.19.

Merkittiin ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

65

Eropyyntö Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta

Kuntaliiton hallituksen jäsen Caius Forsberg on 5.6.2026 ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä tultuaan valituksi Keski-Suomen elinvoimakeskuksen elinkeino-osaston päälliköksi. Forsbergin kotikunta on Jyväskylä ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton sääntöjen 23 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Kuntaliiton sääntöjen 21 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Ehdotus Todetaan, että Caius Forsberg on 5.6.2026 eronnut Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä.

Päätetään ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta valitsee hallitukseen uuden jäsenen Caius Forsbergin tilalle. Uuden jäsenen tulee edustaa Kokoomusta. /MK

Päätös Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

66

Sopimus Kuntaliiton ja Kuntasäätiön välisen käyttöoikeussopimuksen päättymisestä, B-esityslista

Hallitus 27.8.2026

67

Vuoden 2029 Kuntapäivien kokouspaikka ja -aika

Kuntaliiton sääntöjen 12 §:n mukaan yhdistyksen varsinainen jäsenkokous, varsinaiset Kuntapäivät pidetään joka neljäs vuosi kuntavaalien jälkeen, elo-marraskuussa. Yhdistyksen hallitus määrää kokouspaikan ja -ajan. Seuraavat Kuntapäivät pidetään vuonna 2029.

Kuntaliiton sääntöjen 15 §:n mukaan varsinaisten Kuntapäivien on

1. käsiteltävä hallituksen antama, valtuuskunnan hyväksymä kertomus varsinaisten Kuntapäivien jälkeen tapahtuneesta yhdistyksen toiminnasta
2. päätettävä valtuuskunnan jäsenten palkkioista ja korvauksista
3. valittava valtuuskunnan jäsenet ja kullekin henkilökohtainen varajäsen seuraaviin varsinaisiin Kuntapäiviin kestäväksi toimikaudeksi.

Kuntapäivät on paitsi virallinen kokous myös kuntapäättäjien tärkeä kohtaamispaikka. Kuntapäivät koostuvat puolueiden ryhmäkokouksista, juhlayö-avajaisosuudesta, virallisesta kokouksesta ja laadukkaasta seminaarista.

Kuntapäiville osallistuvat kuntien nimeämät viralliset edustajat, kutsuvieraat, Kuntaliiton valtuuskunta, hallitus ja johto sekä Kuntapäivien eri työtehtävissä olevat kuntaliittolaiset. Kuntapäiville odotetaan noin 600 osanottajaa.

Kuntien edustajista ja äänimääristä Kuntapäivillä määrätään Kuntaliiton säännöissä. Jäsenkunta voi valita Kuntapäiville 1-3 edustajaa kunnan asukasluvun mukaan.

Ehdotus

Hallitus päättää, että seuraavat Kuntapäivät järjestetään Helsingissä 8.11.2029 ja että kokouspaikkana toimii Scandic Marina Congress Center. /MK

Päätös

Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

68

Kuntaliiton talouskatsaus tammikuu - heinäkuu 2026

Liite 68.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-heinäkuu 2026

Liite 68.2 Talousraportti kum heinäkuu 2026

Liite 68.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2026-07

Jakso tammikuu-heinäkuu 2026

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 718 136 euroa ylittäen budjetin 9 261 414 euroa 456 722 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 12 069 143 euroa, jolloin budjetti 12 663 649 euroa alittuu 594 506 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 351 008 euroa budjetin ollessa -3 402 235 euroa. Eroa budjettiin on +1 051 228 euroa.

Hallitus 27.8.2026

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +5 972 685 euroa budjetin ollessa +3 763 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 209 685 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +4 855 039 euroa ja arvonalennukset +256 343 euroa, yhteensä +5 111 382 euroa budjetin ollessa +1 925 000 euroa. Eroa budjettiin on +3 186 382 euroa. Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 621 677 euroa, kun se budjetissa on 360 765 euroa. Ero budjettiin on +3 260 913 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 106,0 milj. euroa ja heinäkuun lopussa 109,6 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +3,6 milj. euroa. Taseen loppusumma on 114,1 milj. euroa (vuosi 2025: 110,8 milj. euroa)

Ehdotus Talouskatsaus jaksolta tammikuu-heinäkuu 2026 merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Mari Holopainen poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.33. Matias Pajula poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.34.

Talouskatsaus jaksolta tammikuu-heinäkuu 2026 merkittiin tiedoksi.

69

Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2026 koskevaan tilintarkastuskertomukseen

Kuntaliitto edellyttää, että Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliitto-konsernin tilintarkastuskertomukseen sisällytetään ns. kansallinen lausuma, vaikka lainsäädäntö sitä ei vaadi. Tilintarkastusyhteisö ei voi sisällyttää kansallista lausumaa tilintarkastuskertomukseen ilman yhteisön hallituksen erityistä pyyntöä. Pyyntö tulee tehdä vuosittain.

Ehdotus Hallitus päättää pyytää KPMG Oy Ab -tilintarkastusyhteisöä sisällyttämään ns. kansallisen lausuman Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2026 koskevaan tilintarkastuskertomukseen. /MK

Päätös Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

70

Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2025

Liite 70.1 Verotuspäätös yhteisön tuloverosta 2025

Ehdotus Merkitään tiedoksi, että yhdistyksen veroilmoitus vuodelta 2025 on tehty ja 3.6.2026 päivätyn verotuspäätöksen mukaan Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ole maksettavaa tai palautettavaa veroa.

Merkitään myös tiedoksi, että yhdistyksen tilinpäätös vuodelta 2025 on toimitettu yhdistysrekisteriin ja se on rekisteröity 25.5.2026. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi, että yhdistyksen veroilmoitus vuodelta 2025 on tehty ja 3.6.2026 päivätyn verotuspäätöksen mukaan Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ole maksettavaa tai palautettavaa veroa.

Merkittiin myös tiedoksi, että yhdistyksen tilinpäätös vuodelta 2025 on toimitettu yhdistysrekisteriin ja se on rekisteröity 25.5.2026.

Hallitus 27.8.2026

71

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 24.9.2026 klo 10.00-13.00 Kuntatalolla Helsingissä.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi.

72

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

73

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.38.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Ilmari Nurminen

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat

60-65, 67-73

Pöytäkirjan tarkastus

Janne Luoma-aho

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-heinäkuu 2026

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 718 136 euroa ylittäen budjetin 9 261 414 euroa 456 722 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 64 990 euroa alittaen budjetin 91 292 euroa 26 302 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 108 380 euroa budjetin ollessa 110 833 euroa eli budjettialitus on 2 453 euroa. Muita tuloja kertyi 234 218 euroa ylittäen budjetin 85 583 euroa 148 635 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 407 588 euroa. Niiden budjetti on 287 708 euroa eli budjetti ylittyy 119 879 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 2 101 713 euroa budjetin ollessa 1 747 410 euroa, joten budjetti ylittyy 354 303 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitus-tuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 553 510 euroa, josta T&K-yleisavustuksen osuus on 700 000 euroa ja T&K-erityisavustuksen osuus 204 167 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 7 208 835 euroa. Budjetti 7 226 295 euroa alittuu 17 460 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 7 312 337 euroa budjetin ollessa 7 264 722 euroa, jolloin budjetti ylittyy 47 616 euroa.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 225 783 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 418 840 euroa yhteensä 193 057 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 234 919 euroa, mikä alittaa budjetoidun 291 625 euroa 56 706 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 853 432 euroa budjetin ollessa 880 457 euroa, joka alittuu 27 025 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 649 344 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 943 069 euroa ylittäen budjetoidun 937 460 euroa 5 609 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpi-laskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 119 892 euroa alittaen budjetoidun 177 450 euroa 57 558 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 060 737 euroa budjetin ollessa 2 375 076 euroa, jolloin budjettialitus on 314 339 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 1 265 913 euroa. Niitä budjetoitiin 1 932 373 euroa, joten budjetti alittuu 666 459 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 536 621 euroa. Budjetti 222 712 euroa ylittyy 313 909 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 95 191 euroa alittaen budjetoidun 120 850 euroa 25 659 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 342 068 euroa. Budjetti 373 010 alittuu 30 942 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 145 212 euroa. Budjetti 169 162 euroa alittuu 23 949 eurolla.
- Vakuutusmaksuja toteutuu 41 798 euroa. Budjetti 43 633 euroa alittuu 1 835 eurolla.
- Jäsenmaksuja toteutuu 43 140 euroa. Budjetti 47 163 euroa alittuu 4 023 eurolla

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 4 755 199 euroa. Budjetti on 5 397 318 euroa, joka alittuu 642 119 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 12 069 143 euroa, jolloin budjetti 12 663 649 euroa alittuu 594 506 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 351 008 euroa budjetin ollessa -3 402 235 euroa. Eroa budjettiin on +1 051 228 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +5 972 685 euroa budjetin ollessa +3 763 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 209 685 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +4 855 039 euroa ja arvonalennukset +256 343 euroa, yhteensä +5 111 382 euroa budjetin ollessa +1 925 000 euroa. Eroa budjettiin on +3 186 382 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi sijoituspolitiikan vuodelle 2026 lokakuussa 2025. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.7.2026 on 124,6 milj. euroa, joka on -0,8 milj. euroa (-0,6%) verrattuna 30.6.2026 tilanteeseen ja +10,3 milj. euroa (+9,1%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2025 (114,2 milj. euroa).

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 621 677 euroa, kun se budjetissa on 360 765 euroa. Ero budjettiin on +3 260 913 euroa.

YHTEENVETO

Heinäkuun 2026 kumulatiiviset tuotot ovat 456 722 euroa budjetoitua suuremmat.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 594 506 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 1 051 228 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 2 209 685 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-heinäkuu kumulatiivinen tulos on 3 260 913 euroa budjetoitua suurempi.

Kuntaliiton tulos 1-7/2026

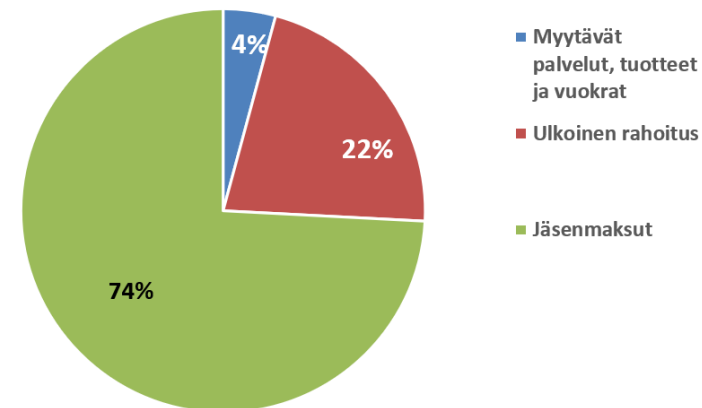
Hallituksen kokous 27.08.2026

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-07/2026	01-07/2026	ERO	01-07/2025	ERO	2026	2025
TULOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	407.588	287.708	119.879	479.505	-71.917	455.000	1.213.717
Ulkoinen rahoitus	2.101.713	1.747.410	354.303	1.719.272	382.441	2.466.636	2.924.008
Jäsenmaksut	7.208.835	7.226.295	-17.460	7.229.547	-20.712	12.381.863	12.381.862
Tuotot yhteensä	9.718.136	9.261.414	456.722	9.428.325	289.811	15.303.498	16.519.587
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-6.114.497	-6.094.712	-19.785	-5.934.868	-179.629	-10.540.202	-10.383.027
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.197.841	-1.170.010	-27.831	-1.073.677	-124.164	-2.013.143	-1.892.714
Henkilöstökulut yhteensä	-7.312.337	-7.264.722	-47.616	-7.008.545	-303.793	-12.553.346	-12.275.741
Poistot	-1.607	-1.610	3	-2.084	477	-2.760	-3.269
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-225.783	-418.840	193.057	-249.187	23.404	-690.740	-382.492
Vuokrat	-853.432	-880.457	27.025	-849.572	-3.859	-1.498.815	-1.457.405
Ict-kulut	-943.069	-937.460	-5.609	-839.820	-103.248	-1.607.074	-1.532.954
Matkat	-234.919	-291.625	56.706	-220.831	-14.088	-525.135	-496.543
Ulkopuoliset palvelut	-2.060.737	-2.375.076	314.339	-2.207.264	146.528	-4.105.953	-4.258.835
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-95.191	-120.850	25.659	-92.277	-2.914	-207.400	-190.389
Muut toimintakulut	-342.068	-373.010	30.942	-344.118	2.050	-658.150	-727.297
Muut kulut yhteensä	-4.755.199	-5.397.318	642.119	-4.803.070	47.871	-9.293.267	-9.045.914
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-12.069.143	-12.663.649	594.506	-11.813.699	-255.444	-21.849.372	-21.324.924
TOIMINNALLINEN TULOS	-2.351.008	-3.402.235	1.051.228	-2.385.374	34.367	-6.545.874	-4.805.337
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5.972.685	3.763.000	2.209.685	2.926.526	3.046.158	5.148.000	4.985.379
Verot							
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	3.621.677	360.765	3.260.913	541.152	3.080.525	-1.397.874	180.043

Toiminnalliset tuotot TOT 01-07/2026



Toiminnalliset kulut TOT 01-07/2026

