

Hallitus 28.8.2025

Kokoustiedot

Aika 28.8.2025 klo 10.02-11.45

Paikka Kuntatalo, 3. kerros, kokoushuone B 3.8
Toinen linja 14, Helsinki

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Savukoski Riitta	Kok.
	Räsänen Joona	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Kaunistola Mari	Kok.
Valtanen Pirkko	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr., saapui klo 10.16
Brännkärr Malin	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok., saapui klo 11.19
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	talousjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut allekirjoitetun läsnäololistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 28.8.2025

Asiat

- 65 Kokouksen avaus
- 66 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 67 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 68 Esityslistan hyväksyminen
- 69 Ajankohtaiskatsaus
- 70 Eropyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä
- 71 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2025
- 72 Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan täydennysvalinta loppukaudeksi sekä valtuuskunnan valinta tulevalle toimikaudelle
- 73 Euroopan alueiden komitean Suomen valtuuskunnan täydennysvalinta
- 74 Kuntaliiton edustajien valinta CEMR:in ja UCLG:n toimielimiin toimikausille 2026-28
- 75 Sijoitus, B-esityslista
- 76 Kuntaliitto-konsernin tilintarkastusyhteisön kilpailutuksen käynnistäminen
- 77 Kuntaliiton ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimisäännön uusiminen
- 78 Kuntaliiton nimenkirjoitusoikeudet
- 79 Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2026
- 80 Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2025 koskevaan tilintarkastuskertomukseen
- 81 Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2024
- 82 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 83 Muut asiat
- 84 Kokouksen päättäminen

Hallitus 28.8.2025

65

Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.02.

66

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 66.1 Allekirjoitettu läsnäololista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 21.8.2025.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus	Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös	Suoritetussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

67

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus	Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Henrik Vuornos.
Päätös	Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

68

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

69

Ajankohtaiskatsaus

Sijoitusasian esittely
talousjohtaja Elina Liippola

Mitä odotettavissa seuraavaan hallitusohjelmaan - toimintaympäristöstä nousevia teemoja ja kuntien kannalta tärkeitä kysymyksiä
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Hallitus 28.8.2025

Kuntatalouden näkymät ja budjettiriihi
varatoimitusjohtaja Timo Reina ja
pääekonomisti Minna Punakallio

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Tiia Lintula saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.16. Daniel Sazonov saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.19.

Merkittiin esitykset tiedoksi.

70

Eroppyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä

Kuntaliiton hallituksen varajäsen Jussi Virsunen on 1.7.2025 ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä 1.8.2025 lukien tultuaan valituksi valtiovarainministeriön kunta- ja alueosaston osastopäälliköksi. Virsunen edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton sääntöjen 23 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuuseriaa mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoiskoisten kuntien edustavuus.

Kuntaliiton sääntöjen 21 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Kuntaliiton luottamushenkilöiden nykyinen toimikausi päättyy 13.11.2025. Valtuuskunta kokoontuu seuraavan kerran järjestäytymis- ja syyskokoukseen 4.12.2025 ja valitsee tuolloin Kuntaliitolle uuden hallituksen. Näin ollen Jussi Virsusen tilalle ei ehdoteta uutta varajäsentä.

Ehdotus Merkitään tiedoksi Jussi Virsusen eroilmoitus ja todetaan, että hän ei 1.8.2025 lähtien osallistu Kuntaliiton hallituksen tai valtuuskunnan toimintaan. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi Jussi Virsusen eroilmoitus ja todettiin, että hän ei 1.8.2025 lähtien osallistu Kuntaliiton hallituksen tai valtuuskunnan toimintaan.

71

Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2025

Liite 71.1 Kuntaliiton talouskatsaus tammi-heinäkuu 2025
Liite 71.2 Talousraportti kum heinäkuu 2025
Liite 71.3 Kuntaliiton sijoitusten kuukausiraportti 2025-07

Jakso tammikuu-heinäkuu 2025

Hallitus 28.8.2025

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 428 325 euroa alittaen budjetin 9 478 970 euroa 50 645 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 11 813 699 euroa, jolloin budjetti 13 587 243 euroa alittuu 1 773 544 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 385 374 euroa budjetin ollessa -4 108 273 euroa. Eroa budjettiin on +1 722 899 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +17 926 526 euroa budjetin ollessa +5 228 317 euroa. Eroa budjettiin on +12 698 209 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +15 541 152 euroa, kun se budjetissa on +1 120 044 euroa. Ero budjettiin on +14 421 108 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.7.2025 on 104,9 milj. euroa, joka on +2,2 milj. euroa (+2,1%) verrattuna 30.6.2025 tilanteeseen ja +13,7 milj. euroa (+15,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 107,2 milj. euroa ja heinäkuun lopussa 122,8 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +15,5 milj. euroa. Taseen loppusumma on 133,1 milj. euroa (vuosi 2024: 112,4 milj. euroa)

Ehdotus Talouskatsaus jaksolta tammikuu-heinäkuu 2025 merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Talouskatsaus jaksolta tammikuu-heinäkuu 2025 merkittiin tiedoksi.

72

Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan täydennysvalinta loppukaudeksi sekä valtuuskunnan valinta tulevalle toimikaudelle

Euroopan neuvoston yhteydessä on vuodesta 1957 toiminut, nykyisessä muodossaan vuodesta 1994 Euroopan kunta- ja aluehallintokongressi (Congress of Local and Regional Authorities of Europe).

Kongressi työskentelee demokratian, ihmisoikeuksien ja oikeusvaltion eteen vahvistamalla paikallis- ja alueviranomaisten toimintaa näihin teemoihin liittyen. Kongressi antaa säännöllisesti ja maakohtaisesti raportteja paikallis- ja aluedemokratian tilasta Euroopan neuvostoon kuuluvissa ja jäsenanomuksen jättäneissä valtioissa ja tarkkailee Euroopan paikallisen itsehallinnon peruskirjan periaatteiden noudattamista jäsenmaissa. Suomen kunnallis- ja aluehallinnosta kongressi on antanut Suomen maa-raportin viimeksi vuonna 2024 ja ollut tarkkailemassa kunta- ja aluevaaleja huhtikuussa 2025.

Kuntavaalien jälkeen tulee valita uusi valtuuskunta, jonka kokoonpano vastaa kuntavaalien poliittisia voimasuhteita. Kongressin seuraava toimikausi alkaa vuoden 2026 alusta ja tätä varten kongressi lähettää viimeismiskirjeen loppuvuodesta 2025. Suomen nyt nimettävä valtuuskunta jatkaa myös tulevalle toimikaudelle 2026–30 aina vuoden 2029 kunta- ja aluevaaleihin asti.

Kuntaliitto on toiminut Suomen valtuuskunnan sihteeristönä.

Edustajien yleiset valintakriteerit ja valintamenettely

Suomen valtuuskunnan kokoonpanoa koskevan virallisen, valtiovarainministeriön ilmoituksen tulee olla Strasbourgissa viimeistään syyskuun aikana.

Hallitus 28.8.2025

Valtiovarainministeriö nimeää valtuuskunnan Suomen Kuntaliiton hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Jäsenmaalla on Kongressissa sama määrä edustajia kuin parlamentaarisessa yleiskokouksessa. Suomella on oikeus nimetä kongressiin viisi varsinaista ja viisi varaedustajaa. Ne valitaan siten, että kolme edustajaa valitaan kuntakamariin ja heille valitaan kaksi varaedustajaa ja kaksi valitaan aluekamariin ja heille valitaan kolme varaedustajaa. Valtiovarainministeriö on linjannut, että vuoden 2025 kunta- ja aluevaalien jälkeen aluekamarin jäsenet nimetään hyvinvointialuevaltuutetuista. Hyvil Oy vastaa aluekamarin jäsenten esittämisestä valtiovarainministeriölle. Kuntaliitto jatkaa koko valtuuskunnan sihteeristönä.

Periaatteessa nykyinen valtuuskunta on siis nimetty aina vuoden 2026 ensimmäiseen täysistuntoon asti, eikä kongressin, kuntaliiton tai maan hallituksen toimivallassa ole irtisanoa sellaista kongressin jäsentä, jolla on luottamushenkilö- tai kunnanjohtaja-asema kuntavaalien jälkeenkin. Ennen viime valintaa liitto kuitenkin pyysi ja sai jokaiselta nykyisen valtuuskunnan jäseneltä sitoumuksen irtisanoutua kongressin jäsenyydestä vaalien jälkeen, jotta puolueet voisivat siten ns. puhtaalta pöydältä arvioida valtuuskunnan kokoonpanoa.

Eroa ei ole pyydetty sellaisilta jäseniltä, joiden puolue haluaa jatkavan tehtävässään, ja joilla on luottamushenkilöasema vaalien jälkeenkin.

Valintakriteerit

Kongressin peruskirjan tulkinnan mukaan valtuuskuntaan voidaan valita myös vaaleilla valitulle elimelle välittömästi vastuussa oleva henkilö. Edellytyksenä on, että tämä on vaaleilla valitun elimen irtisanottavissa tai erotettavissa ja että mahdollisuudesta irtisanomiseen tai erottamiseen on säädetty laissa. Näin ollen esimerkiksi suomalainen kunnanjohtaja on vaalikelpoinen Kongressin jäseneksi. Sen sijaan apulaiskaupunginjohtaja tai apulaiskunnanjohtaja ei ole.

Jäsenmaiden valtuuskuntien kokoonpanossa tulee huomioida edustajien tasapuolinen maantieteellinen jakauma, kunnallis- ja aluehallinnon edustajien tasapuolinen jakauma, eri poliittisten suuntausten tasapuolinen jakauma sekä sukupuolten välinen tasapuolinen jakauma. Valtuuskunnan jäsenistä vähintään 30 % on oltava toista sukupuolta (erikseen varsinaisissa ja varajäsenissä). Ellei tätä ehtoa täytetä, Euroopan neuvosto ei korvaa valtuuskunnan matkoja. Valtuuskunnan jäsenet eivät myöskään silloin voi äänestää Kongressissa. Mikäli kolmasosa valtuuskunnan paikoista olisi täyttämättä yli kuuden kuukauden ajan, koko valtuuskunnan osallistuminen kongressin toimintaan estetään.

Kuntakamariin Suomesta valittavan edustajan ja varaedustajan tulee siis olla joko kunnanvaltuuston jäsen tai kunnanjohtaja.

Valinta

Kukin jäsenmaa päättää omien edustajiensa valinnasta. Euroopan neuvosto on pyytänyt jäsenmaiden hallituksia ilmoittamaan pääsihteerille kansallisen valintamenettelynsä. Ilmoitukseen kansallisen valtuuskunnan kokoonpanosta tulee sisältyä maininta kamarista, jonka työskentelyyn kukin varsinainen ja varajäsen osallistuvat.

Kongressin edustajat ja varaedustajat nimitetään jokaisen jäsenvaltion virallisesti neuvostoon ilmoittaman menettelyn mukaan. Menettelystä tulee ilmoittaa neuvoston pääsihteerille.

Hallitus 28.8.2025

Jäsenvaltion tulee muun ohessa neuvotella maan kansallisten kuntaliittojen kanssa jäsenten valinnasta sekä kiinnittää huomio edustajien vaalikelpoisuuteen kongressin kamareihin.

Kongressi toimii kahden kamarin lisäksi kolmessa komiteassa. Valtuuskunta päättää keskuudestaan edustajiensa nimeämisestä komiteoihin.

Valtiovarainministeriön on tehtävä ilmoitus valittavista Strasbourgiin niin, että kongressin hallitus voi kokouksessaan lokakuussa 2025 hyväksyä ehdokkaiden ja valtuuskunnan vaalikelpoisuuden. Puolueiden kunnallissihteereille on esitelty kongressin kamarien valintakriteerit ennen vaaleja, ja puolueet sopivat ehdokkaiden maantieteellisestä ja sukupuolijakaumasta keskenään.

Suomen edustuksen järjestäminen

Kuntaliitto on edustanut kuntakenttää kongressin tarkkailijana vuodesta 1957 ja vuodesta 1989 Suomen liittyttyä Euroopan neuvoston jäseneksi Suomen virallisen valtuuskunnan kokoajana. Vuoden 2025 kunta- ja aluevaalien jälkeen Hyvil Oy toimii aluekamarin jäsenten ja varajäsenten esittäjänä.

Suomen valintamenettely on järjestetty siten, että ulkoasiainministeriö on (14.2.1994) myöntänyt Kuntaliitolle oikeuden tehdä ehdotus Suomen valtuuskunnan jäseniksi, jotka valtiovarainministeriö nimeää tehdyn ehdotuksen pohjalta. Ulkoasiainministeriö tiedottaa valinnat ja mahdolliset muutokset Euroopan neuvoston pääsihteerille. Kuntaliitto toimii myös Suomen valtuuskunnan sihteeristönä.

Valtiovarainministeriö on Kuntaliiton aloitteesta toimittanut valintamenettelyä koskevan viimeisimmän selvityksen Euroopan neuvostoon 12.8.2010. Suomen valintamenettelyn mukaan varsinaisista edustajista kolme ja varaedustajista kaksi edustavat kuntakamaria ja varsinaisista edustajista kaksi ja varaedustajista kolme aluekamaria.

Uuden valtuuskunnan valinta

Euroopan neuvoston ministerikomitea on 15.1.2020 hyväksynyt kongressia koskevan uuden päätöslauselman (Statutory resolution) ja siihen liitetyn kongressin peruskirjan. Kongressi on lisäksi kevään 2024 täysistunnossaan hyväksynyt uudet menettelytapaohjeet (Rules of Procedure; Resolution 498/2024).

Valtuuskunnan toimikausi on viisi vuotta. Uusi toimikausi alkoi maaliskuussa 2021, joten nyt vaihtuvan valtuuskunnan toimikausi päättyy lokakuuhun 2030. Kuntaliitto ei ole vielä saanut kongressin sihteeristöltä nimeämispyyntöä kongressin tulevalle toimikaudelle. Suomen valtuuskunta jatkaa huhtikuun vaalien tuloksen pohjalta myös tulevalla toimikaudella aina seuraaviin kuntavaaleihin saakka. Tästä syystä Kuntaliiton hallituksen on luontevaa päättää jo ennalta valtuuskunnan jatkosta tulevalla toimikaudella.

Sääntöjen mukaan valtuuskunnan poliittisen kokoonpanon tulee heijastaa viime kunnallisvaalien lopputulosta. Suomessa järjestettiin kunta- ja aluevaalit 13.4.2025.

Kongressin jäsentä, jolla on poliittinen mandaatti, ei voida kongressin, maan hallituksen tai kuntaliiton toimesta erottaa tehtävästään.

Nykyistä valtuuskunnan jäsentä, joka on säilyttänyt luottamushenkilöpaikkansa huhtikuun 2025 vaaleissa ei voisi periaatteessa kongressin jäsenyydestä erottaa.

Hallitus 28.8.2025

Tämän vuoksi Kuntaliitto on pyytänyt ja saanut jokaiselta nykyisen valtuuskunnan jäseneltä kirjallisen sitoumuksen siitä, että hän eroaa Suomessa pidettyjen kunta- ja aluevaalien jälkeen. Kolme valtuuskunnan jäsentä ei joko asettunut ehdolle tai menetti mandaattinsa vaaleissa.

Todettakoon vielä, että sääntöjen täsmennyksen mukaan jäsenmaan hallituksen tulee valintailmoitustaan Strasbourgii tehdessään nimenomaisesti ilmoittaa, että valinta heijastaa viimeisten kunnallisvaalien poliittisia voima-suhteita.

Edellytys on, että kukin kongressin jäsen sitoutuu allekirjoittamaan velvoitteen noudattaa Euroopan neuvoston eettisiä ohjeita.

Valtuuskunnalle tulee nimetä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja; käytäntö, jota Suomi on jo pitkään noudattanut. Tosin täsmennys on, että varapuheenjohtaja ei saa olla saman kamarin jäsen, ja että hänen suosituksen mukaan tulisi olla eri sukupuolta kuin puheenjohtaja. Samoin valtuuskunnan sihteeri tai jäsenen avustaja ei saa olla jäsenmaan hallituksen käskyvallan alaisena työskennellessään kongressiin liittyvässä tehtävässä. Joidenkin valtuuskuntien sihteerit ovat olleet ao. maan hallituksen kuntaministeriöstä.

Toivottavaa on, että valittavilla jäsenillä on tehtävään soveltuva kielitaito, ja riittävästi aikaa hoitaa tehtäväänsä kongressin jäsenenä.

Lopuksi

Kongressin jäsen osallistuu kahteen täysistuntoon (n. viikko) ja yhteen - kahteen n. 2 päivän valiokuntakokoukseen ulkomailla. Kotimaassa järjestetään muutamia kokouksia valtuuskunnan kesken pääasiassa etäkokouksina. Varajäsenet osallistuvat kerran neljässä vuodessa kaikki yhteen täysistuntoon, muutoin varajäsenet osallistuvat vain jos varsinainen jäsen on estynyt.

Euroopan neuvosto korvaa matkasääntönsä mukaisesti varsinaisten edustajien matkakustannukset. Käytännössä on toimittu niin, että matkat tehdään noudattaen virkaehtosopimuksen periaatteita ja liiton kustannuksella, ja neuvoston kullekin varsinaiselle edustajalle maksamat korvaukset kukin edustaja on siirtänyt liiton tilille. Neuvoston korvauskäytäntö ja virkaehtosopimuksen määräykset eivät ole yhteneviä. Liitto on maksanut varsinaistenkin edustajien matkakustannuksia ja ansionmenetykskorvaukset.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. esittää valtiovarainministeriölle nimettäväksi loppuajaksi toimikautta 2021-26 sekä maaliskuussa 2026 pidettävästä täysistunnosta alkavaksi toimikaudeksi aina seuraaviin kuntavaaleihin asti kolme edustajaa ja kaksi varaedustajaa Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin kuntakamariin seuraavasti:

Varsinaiset edustajat:

Jani Kokko

Muuramen kunnanvaltuuston jäsen, SDP

Christa Carpelan

Kouvolaan kaupunginvaltuuston jäsen, KOK

Olli Rainio

Tornion kaupunginvaltuuston jäsen, KESK

Hallitus 28.8.2025

Varaedustajat:

Hermanni Backer Johnsen

Raaseporin kunnanvaltuuston jäsen, VIHR

Jenny Kasongo

Helsingin kaupunginvaltuuston jäsen, VAS

2. periaatteesta, jonka mukaan nimettyjen edustajien ja varaedustajien matkat kongressin istuntoon, sekä komiteoiden ja työryhmien ym. kokouksiin saadaan tehdä ilman, että kustakin matkasta tehdään erillinen matkapäätös,
3. todeta, että nämä virkamatkat tehdään virkaehtosopimuksen mukaisesti liiton kustannuksella, jolloin matka- ja majoituskulut sekä päivärahat ja ansionmenetyskorvaukset maksetaan kunnallisen yleisen virkaehtosopimuksen ja liiton matkustamisesta ja ansiomenetyskorvauksista muutoin tekemien päätösten ja käytännön mukaisesti ja siten, että Euroopan neuvoston edustajalle maksamat matka- ja majoituskorvaukset tulee tämän toimesta maksaa liitolle,
4. todeta, että valtuuskunta päättää puheenjohtajansa, varapuheenjohtajansa ja valiokuntaedustajien valinnasta keskuudestaan,
5. todeta, että liitto järjestää valtuuskunnan sihteeripalvelut, ja että valtuuskunta ottaa itse sihteerinsä. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

73

Euroopan alueiden komitean Suomen valtuuskunnan täydennysvalinta

EU:n neuvosto nimittää alueiden komitean jäsenet ja varajäsenet jäsenvaltioiden ehdotusten pohjalta. Valtioneuvosto nimeää Suomen ehdokkaat. Asian valmistelu kuuluu työ- ja elinkeinoministeriön toimialaan. Suomella on komiteassa 9 jäsentä ja 9 varajäsentä. Ahvenanmaan itsehallintolain mukaan maakuntahallituksella on oikeus tehdä ehdotus yhdeksi jäseneksi ja varajäseneksi. Nykyiset jäsenet ja varajäsenet on nimetty 2025-2030 toimikaudeksi. Kevään 2025 kuntavaalien tuloksen johdosta Suomen valtuuskuntaan joudutaan tekemään täydennysvalinta.

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen mukaan alueiden komitean jäsenen toimikausi päättyy ilman eri toimenpiteitä, kun tehtävä, jonka perusteella jäsenvaltio ehdotti henkilöä komitean jäseneksi, päättyy. Neuvosto on todennut, että jos henkilö valitaan uudelleen samaan tehtävään, jonka perusteella neuvosto on nimennyt hänet alueiden komitean jäseneksi tai varajäseneksi, kyseinen henkilö jatkaa jäsenyyttään komiteassa neuvoston alkuperäisen päätöksen perusteella. Jäsenvaltion on ilmoitettava tilanteesta neuvostolle ja alueiden komitealle. Uutta neuvoston päätöstä ei tarvita, koska toimikausi jatkuu. Toisaalta neuvosto ei voi tehdä päätöstä toisen henkilön nimeämisestä hänen tilalleen.

Työ- ja elinkeinoministeriö lähetti ennen nykyisen valtuuskunnan valintaa Kuntaliitolle suomalaisten jäsen ehdokkaiden nimeämistä koskevan pyynnön. Ministeriö toteisi kirjeessään, että alueiden komitean jäseniksi kelpoisia ovat alueellisten ja paikallisten yhteisöjen edustajat, jotka ovat alue- tai paikallisvaaleissa valittuja elimelle. Suomessa ehdokkaiksi voidaan esittää kuntavaaleissa valittuja valtuutettuja. Osan henkilöistä tulee olla valittu myös maakuntavaltuustoon tai maakuntahallitukseen. Aluei-

Hallitus 28.8.2025

den komiteaan voidaan lisäksi esittää asemansa perusteella kunnanvaltuustolle poliittisessa vastuussa olevia kunnanjohtajia, pormestareita ja apulaispormestareita.

Valittaessa ehdokkaita on otettava huomioon maan eri alueiden sekä alue- ja paikallistason, maakuntien ja kuntien ja poliittisten ryhmien suhteellinen edustavuus sekä tasa-arvolain vaatimukset. Ministeriö toivoi, että ehdokkailla olisi sellainen työ- tai muu kokemus, jolla varmistetaan täysipainoinen osallistuminen alueiden komitean työhön.

Alueiden komitean jäsen ei voi olla yhtä aikaa Euroopan parlamentin jäsen. Tasa-arvolain mukaiset kiintiöt on laskettava erikseen varsinaisista jäsenistä ja varajäsenistä. Kiintiöitä määriteltäessä on otettava huomioon myös Ahvenanmaan edustajat.

Alueiden komitean varsinainen jäsen Ilpo Heltimoinen (PS, Lappeenranta) ei tullut uudelleen valituksi kuntansa valtuustoon huhtikuun 2025 kuntavaaleissa.

Muut jäsenet ja varajäsenet tulivat valituiksi samaan kunnanvaltuutetun tehtävään, jonka perusteella heidät oli nimetty alueiden komiteaan.

Ehdotus

Kuntaliiton hallitus päättää esittää työ- ja elinkeinoministeriölle, että seuraavien kuntavaaleissa uudelleen valittujen jäsenten ja varajäsenten toimikauden jatkumisesta lähetetään ilmoitus EU:n neuvostolle ja alueiden komitealle:

Varsinaiset jäsenet

Markku Markkula (Kansallinen kokoomus)
Espoon kaupunginvaltuuston jäsen

Sari Rautio (Kansallinen kokoomus)
Hämeenlinnan kaupunginvaltuuston jäsen

Anne Karjalainen (SDP)
Keravan kaupunginvaltuuston jäsen

Pekka Komu (SDP)
Lahden kaupunginvaltuuston jäsen

Mirja Vehkaperä (Kesk.)
Oulun kaupunginvaltuuston jäsen

Niina Ratilainen (Vihreät)
Turun kaupunginvaltuuston jäsen

Mikko Aaltonen (Vas.)
Tampereen kaupunginvaltuuston jäsen

Anders Ekström (Renew)
Åland lagtinget

Varajäsenet

Tarja Mäki-Punto-Ristanen (Kansallinen kokoomus)
Loimaan kaupunginvaltuuston jäsen

Jari Andersson (Kansallinen kokoomus)
Sastamalan kaupunginvaltuuston jäsen

Hallitus 28.8.2025

Antti Kotti (SDP)
Someron kaupunginvaltuuston jäsen

Merja Lahtinen (Kesk.)
Jämsän kaupunginvaltuuston jäsen

Pekka Myllymäki (Kesk.)
Mynämäen kunnanvaltuuston jäsen

Carina Jäntti (PS)
Kotkan kaupunginvaltuuston jäsen

Henna Partanen (Vihreät)
Espoon kaupunginvaltuuston jäsen

Patrik Karlsson (RKP)
Vantaan kaupunginvaltuuston jäsen

Marcus Måtar (Kok)
Åland lagtinget

Lisäksi Kuntaliiton hallitus päättää esittää työ- ja elinkeinoministeriölle, että alueiden komiteaan nimitetään kuntavaalin tuloksen johdosta vapautuneelle varsinaisen jäsenen paikalle uusi henkilö.

Ehdotettava henkilö on:
Kai-Ari Lundell (PS)
Vantaan kaupunginvaltuuston jäsen /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

74

Kuntaliiton edustajien valinta CEMR:in ja UCLG:n toimielimiin toimikausille 2026-28

Kuntaliitto on jäsenenä Euroopan kuntaliittojen järjestössä CEMR: issä (Council of European Municipalities and Regions) sekä paikallishallinnon maailmanjärjestössä UCLG:ssä (United Cities and Local Governments).

CEMR keskittyy Euroopan tason edunvalvontaan erityisesti Euroopan unionissa. CEMR:ssä toimii useita asiantuntijatyöryhmiä, joihin liiton toimihenkilöt osallistuvat. Liitolla on luottamushenkilöedustaja seuraavissa toimielimissä: Policy Committee (neljä varsinaista ja neljä varajäsenpaikkaa) hallitus (yksi jäsen ja varajäsen) ja tasa-arvokomitea (yksi jäsen ja varajäsen).

Luottamushenkilöedustajien on oltava kuntansa valtuuston jäseniä, kunnanjohtaja, pormestari tai apulaispormestari. Apulaiskunnanjohtaja ei täytä kriteerejä. Policy Committeeen jäseniä valittaessa on kahden edustajan ja kahden varaedustajan oltava toista sukupuolta (tasa-arvovaatimus).

Kokouksia CEMR:in Policy Committeeella on kaksi kertaa vuodessa. Järjestön hallitus kokoontuu tämän lisäksi noin kerran vuodessa. Tasa-arvokomitean kokouksia järjestetään noin kahdesta kolmeen per vuosi.

UCLG edustaa paikallishallintoa maailmanlaajuisesti ja pyrkii edunvalvonnan keinoin lisäämään paikallishallinnon vaikuttavuutta.

UCLG:iin nimettävä edustaja voi olla esim. apulaiskunnanjohtaja. UCLG:n valtuustossa ja hallituksessa Kuntaliiton edustaja on toiminut Emilia Koikkalainen (varalla Daniel Sazonov). Lisäksi Norja, Ruotsi ja Suomi ovat kierrättäneet Financial Management Committee-paikkaa toimikausittain.

Hallitus 28.8.2025

Tulevalla toimikaudella on Suomi luopuu paikastaan. Financial Management Committee (taloushallintokomitea) kokoontuu Bureaun ja World Councilin kokousten yhteydessä ja sen tehtävänä on neuvoa rahastonhoitajaa ja johtokuntaa talousasioissa. Komiteaa kuullaan talousarvion valmistelussa ja toteuttamisessa.

UCLG järjestää kokoukset kahdesti vuodessa, yleensä huhtikuussa ja marras-joulukuussa. Kokoukset voivat olla myös Euroopan ulkopuolella.

Koska Kuntaliitto on jäsenenä ko. järjestöissä, on tavoitteena ollut valita edustajaksi henkilö, joka on liiton hallinnossa mukana. Lisäksi edustajan tehtävässä eduksi on kiinnostus kansainväliseen yhteistyöhön, valmius käyttää aikaa järjestöjen kokouksiin ja kokouksiin liittyvään yhteistyöhön sekä kielitaito.

Molemmilla järjestöillä on toimikausi, jonka ajaksi edustajat valitaan (kolme vuotta). Kuitenkin molempien osalta on todettu, että mikäli jäsenliiton yleiskokous tai poliittiset voimasuhteet niin päättävät/aiheuttavat, edustajia voidaan vaihtaa toimikauden aikana. Näin liitto on toiminut - vastaavasti liitto on siinä tapauksessa, että toimikausi ao. järjestöissä vaihtuu sinä aikana, kun liiton poliittiset voimasuhteet ovat ennallaan, nimenmyt samat jäsenet jatkamaan jatkokaudeksi ilman eri päätöksiä.

Luottamushenkilöiden työmatkoista päättää työvaliokunta. On tarkoitukseenmukaista, että hallitus päättää oikeuttaa nyt nimettävät henkilöt tekemään työmatkat liiton noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti ao. toimielimien kokouksiin ilman eri päätöksiä. Tarvittaessa tehty matkat voidaan saattaa työvaliokunnan tietoon.

Ehdotus

Hallitus päättää nimetä

1) CEMR:in Policy Committeeen Kuntaliittoa edustaviksi jäseniksi toimikaudelle 2026-28:

- a) Miikka Lönnqvist, SDP ja varakseen Kaisu Keijala-Kaseja, VIHR
- b) Tiina Kaartinen, SDP ja varakseen Riku Nieminen, VAS
- c) Marko Jarva, KOK ja varakseen Juhana Kelloniemi, PS
- d) Viivi Immonen, KESK ja varakseen Heidi Himmanen, RKP

2) CEMR:in hallitukseen Kuntaliittoa edustavaksi jäseneksi:
Miikka Lönnqvist, SDP ja varakseen Mari Kaunistola, KOK

3) CEMR:in tasa-arvokomiteaan Kuntaliittoa edustavaksi jäseneksi:
Mari Kaunistola, KOK ja varakseen Arja Laulainen, SDP

4) UCLG:n valtuustoon ja hallitukseen sekä taloushallintokomiteaan Kuntaliittoa edustavaksi jäseneksi:
Miikka Lönnqvist, SDP ja varakseen Emilia Koikkalainen, KOK

Samalla hallitus päättää oikeuttaa edellä nimetyt liiton edustajat, tarvittaessa varahenkilöt edustajan ollessa estynyt, osallistumaan ao. toimielimien kokouksiin ilman eri päätöstä liiton noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 28.8.2025

76

Kuntaliitto-konsernin tilintarkastusyhteisön kilpailutuksen käynnistäminen

Liite 76.1 Tarjouspyyntö Kuntaliitto-konsernin tilintarkastuksesta

Kuntaliitto-konsernissa on noudatettu periaatetta, että konsernin kaikkien yhteisöjen ja yhtiöiden tilintarkastuksen hoitaa se tilintarkastusyhteisö, joka hoitaa emoyhteisö Suomen Kuntaliitto ry:n tilintarkastuksen.

Edellä olevien syiden vuoksi on noudatettu periaatetta, että Kuntaliitto valitsee tilintarkastusyhteisön suurimpien kansainvälisten tilintarkastusyhteisöjen joukosta. Tarjouspyyntö tullaan lähettämään seuraaville tilintarkastusyhteisöille: BDO Oy, Deloitte Oy, Ernst & Young Oy, KPMG Oy Ab ja PricewaterhouseCoopers Oy

Tarjouspyyntö on esityslistan liitteenä 76.1.

Kuntaliitto-konsernin tilintarkastusyhteisön valinta on viimeksi tehty syksyllä 2021 nelivuotiskaudeksi 2022–2025, jolloin valituksi tuli KPMG Oy Ab tilintarkastusyhteisö. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Kirsi Aromäki.

Kuntaliiton sääntöjen mukaan valtuuskunta valitsee Suomen Kuntaliitto ry:n tilintarkastusyhteisön.

Ehdotus

Hallitus päättää,

1. että Kuntaliitto-konsernin tilintarkastusyhteisön valinnasta vuosille 2026–2029 järjestetään tarjouskilpailu. Tarjouskilpailu järjestetään mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä Kunta- ja hyvinvointialue-työnantajat KT:n kanssa.
2. hyväksyä tarjouksen vertailukriteerit liitteenä 76.1 olevassa tarjouspyynnössä esitetyn mukaisesti. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

77

Kuntaliiton ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimisäännön uusiminen

Liite 77.1 Suomen Kuntaliiton ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimisääntö 14.11.2025 alkaen

Liite 77.2 Verksamhetsstadga för Finlands Kommunförbunds svenska delegation från och med 14.11.2025

Liite 77.3 Suomen Kuntaliiton neuvottelukuntien toimisääntö 14.12.2017

Kuntaliiton valtuuskunta hyväksyi sääntömuutoksen kevätkokouksessaan 2024. Sääntömuutoksen myötä toinen Kuntaliiton sääntömääräisistä neuvottelukunnista, pienten kuntien neuvottelukunta, lakkautettiin seuraavan toimikauden alusta. Näin ollen myös neuvottelukuntia koskeva toimisääntö tulee muuttaa koskemaan ainoastaan ruotsinkielistä neuvottelukuntaa.

Toimisäännössä määrätään mm. neuvottelukunnan jäsenistä ja neuvottelukunnan tehtävistä.

Suomenkielinen toimisääntö on esityslistan liitteenä 77.1. ja ruotsinkielinen toimisääntö on liitteenä 77.2.

Hallitus 28.8.2025

Valtuuskunta asetti pienten kuntien neuvottelukunnan ja ruotsinkielisen neuvottelukunnan kokouksessaan 17.2.2022 silloisten sääntöjen mukaisesti toimikaudekseen. Nykyisen valtuuskunnan toimikausi päättyy 13.11.2025 kun Kuntapäivät valitsee uuden valtuuskunnan. Näin ollen myös neuvottelukuntien toimikausi päättyy 13.11.2025.

Kuntaliiton sääntöjen 24 §:n mukaan hallitus asettaa ruotsinkielisen neuvottelukunnan ja tarvittaessa muita toimielimiä ja neuvottelukuntia. Hallitus myös päättää toimisäännöistä. Uuden toimisäännön mukainen ruotsinkielinen neuvottelukunta on tarkoitus asettaa hallituksen järjestäytymiskokouksessa 18.12.2025.

Nykyinen, hallituksen 14.12.2017 hyväksymä molempia neuvottelukuntia koskeva toimisääntö on liitteenä 77.3

Ehdotus

Hallitus hyväksyy ruotsinkieliselle neuvottelukunnalle liitteiden 77.1 ja 77.2 mukaisen toimisäännön. Uutta toimisääntöä noudatetaan 14.11.2025 eteenpäin.

13.11.2025 saakka noudatetaan nykyistä, hallituksen 14.12.2017 hyväksymää molempia neuvottelukuntia koskevaa toimisääntöä.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

78

Kuntaliiton nimenkirjoitusoikeudet

Yhdistyslaissa säädetään yhdistyksen nimenkirjoittajista (36 §).

Sääntömääräisiä nimenkirjoittajia ovat hallituksen puheenjohtajan lisäksi kaikki ne henkilöt, joilla on suoraan sääntöjen nojalla oikeus kirjoittaa yhdistyksen nimi. Sääntömääräisten tai määrättyjen nimenkirjoittajien muutokset ilmoitetaan yhdistysrekisteriin.

Kuntaliiton sääntöjen mukaan (33 §) yhdistyksen nimen kirjoittaa hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, kaksi näistä yhdessä tai joku näistä yhdessä hallituksen määräämän yhdistyksen muun toimihenkilön kanssa.

On tarkoituksenmukaista, että yhdistyksen nimen kirjoittavat yksiköiden johtajat ja muut yhdistyksen hallintoa hoitavat henkilöt säännöissä määriteltujen henkilöiden kanssa yhdessä. Organisaatiossa on tapahtunut henkilövaihdoksia, jotka edellyttävät nimenkirjoitusoikeuksien päivittämistä.

Ehdotus

Hallitus päättää, että yhdistyksen nimen kirjoittaa hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, kaksi näistä yhdessä tai joku näistä yhdessä seuraavien henkilöiden kanssa:

Hannele Lindfors, henkilöstö- ja hallintojohtaja
Elina Liippola, talousjohtaja
Juha Myllymäki, lakiasian johtaja
Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja
José Valanta, yhteysjohtaja
Pirjo Sirén, johtaja, yhdyskunta ja ympäristö
Ulf Stenman, johtaja, ruotsinkieliset asiat.

Lisäksi hallitus toteaa, että Susanna Huovinen on 11.8.2025 aloittanut Kuntaliiton varatoimitusjohtajana. /MK

Hallitus 28.8.2025

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

79

Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2026

Liite 79.1 Vuoden 2026 kokousohjelmaluonnos

Esityslistan liitteenä on luonnos liiton valtuuskunnan, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan kokousohjelmaksi vuonna 2026.

Kokousohjelmaan on myös merkitty tiedoksi Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokoukset, Suomen kuntasäätiön hallituksen kokoukset sekä muita Kuntaliiton luottamushenkilöitä mahdollisesti kiinnostavia tilaisuuksia. Lisäksi kokousohjelmaan on merkitty mitkä kokoukset pidetään Kuntatalolla ja mitkä kokoukset pidetään etäkokouksina.

Kuntaliiton hallintoon liittyvien kokousten ajoittumiseen vaikuttavia asioita ovat liiton omat toimintaprosessit (toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelu sekä konsernin toiminnan ja talouden seuranta) ja liiton sääntömääräisten asioiden käsittelyaikataulu sekä liiton kannalta tärkeitä edunvalvontaprosessit kuten valtion talousarvion valmistelu.

Kuntaliiton luottamushenkilöiden toimikausi vaihtuu loppuvuodesta 2025 ja keväälle 2026 on tästä syystä suunniteltu hallitukselle strategiaseminaari.

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokousohjelman vuodelle 2026. /MK

Päätös Hallitus hyväksyi liitteen 79.1 mukaisen kokousohjelman vuodelle 2026.

80

Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2025 koskevaan tilintarkastuskertomukseen

Kuntaliitto edellyttää, että Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliitto-konsernin tilintarkastuskertomukseen sisällytetään ns. kansallinen lausuma, vaikka lainsäädäntö sitä ei vaadi. Tilintarkastusyhteisö ei voi sisällyttää kansallista lausumaa tilintarkastuskertomukseen ilman yhteisön hallituksen erityistä pyyntöä. Pyyntö tulee tehdä vuosittain.

Ehdotus Hallitus päättää pyytää KPMG Oy Ab -tilintarkastusyhteisöä sisällyttämään ns. kansallisen lausuman Suomen Kuntaliitto ry:n vuotta 2025 koskevaan tilintarkastuskertomukseen.

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

81

Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2024

Ehdotus Merkitään tiedoksi, että yhdistyksen tilinpäätös vuodelta 2024 on toimitettu yhdistysrekisteriin ja se on rekisteröity 3.6.2025.

Merkitään tiedoksi, että yhdistyksen veroilmoitus vuodelta 2024 on tehty ja 1.7.2025 verotuspäätöksen mukaan Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ole maksettavaa tai palautettavaa veroa. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi, että yhdistyksen tilinpäätös vuodelta 2024 on toimitettu yhdistysrekisteriin ja se on rekisteröity 3.6.2025.

Hallitus 28.8.2025

Merkittiin tiedoksi, että yhdistyksen veroilmoitus vuodelta 2024 on tehty ja 1.7.2025 verotuspäätöksen mukaan Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ole maksettavaa tai palautettavaa veroa.

82

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 25.9.2025 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi.

83

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

84

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.45.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Lauri Lyly

Nina Eriksson

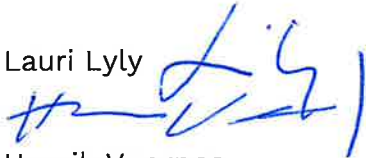
Käsitellyt asiat 65 - 74, 76 - 84

Pöytäkirjan tarkastus

Henrik Vuornos

Varsinaiset jäsenet

Puheenjohtaja

Lauri Lyly 

SDP

I varapuheenjohtaja

Henrik Vuornos

Kok.

II varapuheenjohtaja


Markku Rossi

Kesk.

Jäsenet
Lotta Ahola

Kok.


Johan Johansson

RKP


Toimi Kankaanniemi

PS


Martti Korhonen

Vas.

Kalervo Kummola

Kok.


Eevakaisa Lehtosalo-Lönnberg

Kesk.


Meri Lumela

Vihr.

Miia Nahkuri

SDP


Pia Pentikäinen

PS


Joona Räsänen

SDP


Pekka Sauri

Vihr.


Riitta Savukoski

Kok.

Varajäsenet

Juuso Alatalo

SDP



Malin Brännkärr

RKP



Johanna Häggman

Kesk.



Vesa Jalonen

Kesk.

Anni Järvinen

Vas.

Sampsa Kataja

Kok.



Mari Kaunistola

Kok.



Tiia Lintula

Vihr.



Jaakko Mustakallio

Vihr.

Mira Nieminen

PS



Pirkko Valtanen

SDP

Maarit Vierunen

Kok.

-

Kok.

Tuula Väätäinen

SDP



Taito Ylhäinen

PS

Valtuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat



Daniel Sazonov

Kok.

Piritta Rantanen

SDP

Mirja Vehkaperä

Kesk.

Muut läsnäolijat



Minna Karhunen



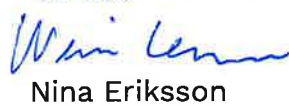
Susanna Huovinen



Timo Reina



Ulf Stenman



Nina Eriksson

Muut läsnäolo-oikeutetut


Elina Liippola


Hannele Lindfors


Timo Mykkänen

Juha Myllymäki

Sami Niemi

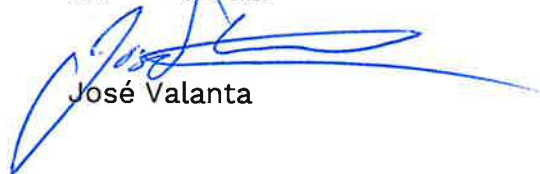

Markus Pauni


Kirsi Pohjola

Minna Punakallio

Pirjo Sirén


Satu Tuomela


José Valanta

Kunnallissihteerit

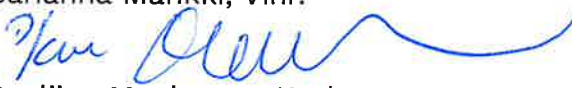
Juuso Aromaa, Vas


Joel Elmäci, Kok.


Christoffer Hällfors, RKP

Marko Koskinen, PS 

Sarianna Mankki, Vihr.


Pauliina Maukonen, Kesk.

Mikko Rekimies, KD

Kimi Uosukainen, SDP

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-heinäkuu 2025

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 428 325 euroa alittaen budjetin 9 478 970 euroa 50 645 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 74 651 euroa alittaen budjetin 93 333 euroa 18 683 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 181 200 euroa budjetin ollessa 110 833 euroa eli budjettiylitys on 70 367 euroa. Muita tuloja kertyi 223 655 euroa ylittäen budjetin 49 123 euroa 174 532 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 479 505 euroa. Niiden budjetti on 253 290 euroa eli budjetti ylittyy 226 215 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 719 272 euroa budjetin ollessa 2 006 890 euroa, joten budjetti alittuu 287 618 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 057 677 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 408 333 euroa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 7 229 547 euroa. Budjetti 7 218 790 euroa ylittyy 10 758 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 7 008 545 euroa budjetin ollessa 7 640 345 euroa, jolloin budjetti alittuu 631 801 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 249 187 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 456 198 euroa yhteensä 207 010 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 220 831 euroa, mikä alittaa budjetoidun 294 573 euroa 73 743 eurolla.

Vuokrat

Vuokrat ovat 849 572 euroa budjetin ollessa 845 677 joka ylittyy 3 895 eurolla. Pääosan vuokrasta muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 649 344 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 839 820 euroa alittaen budjetoidun 988 742 euroa 148 921 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpi-laskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 134 288 euroa alit-taen budjetoidun 183 283 euroa 48 996 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 207 264 euroa budjetin ollessa 2 861 412 euroa, jolloin budjettialitus on 654 147 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 1 614 525 euroa. Niitä budjetoitiin 2 478 621 euroa, joten budjetti alittuu 864 096 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 401 191 euroa. Budjetti 206 514 euroa ylittyy 194 676 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 92 277 euroa alittaen budjetoidun 127 842 euroa 35 564 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 344 118 euroa. Budjetti 370 722 alittuu 26 604 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 104 700 euroa. Budjetti 155 900 euroa alittuu 51 200 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 82 734 euroa. Budjetti 92 908 euroa alittuu 10 174 eurolla.

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 4 803 070 euroa. Budjetti on 5 945 164 eu-roa, joka alittuu 1 142 094 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 11 813 699 euroa, jolloin budjetti 13 587 243 euroa alittuu 1 773 544 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 385 374 euroa budjetin ollessa -4 108 273 euroa. Eroa budjettiin on +1 722 899 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +17 926 526 euroa budjetin ollessa +5 228 317 euroa. Eroa budjettiin on +12 698 209 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +1 663 388 euroa ja arvonalennukset +375 180 euroa, yhteensä +2 038 569 budjetin ollessa +1 557 500 euroa. Eroa budjettiin on +481 069 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi päivitetyn sijoituspolitiikan vuodelle 2025 lokakuussa 2024. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.7.2025 on 104,9 milj. euroa, joka on +2,2 milj. euroa (+2,1%) verrattuna 30.6.2025 tilanteeseen ja +13,7 milj. euroa (+15,0%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2024 (91,2 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +15 541 152 euroa, kun se budjetissa on +1 120 044 euroa. Ero budjettiin on +14 421 108 euroa.

YHTEENVETO

Heinäkuun 2025 kumulatiiviset tuotot ovat 50 645 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 1 773 544 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 1 722 899 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 12 698 209 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-heinäkuu kumulatiivinen tulos on 14 421 108 euroa budjetoitua suurempi.

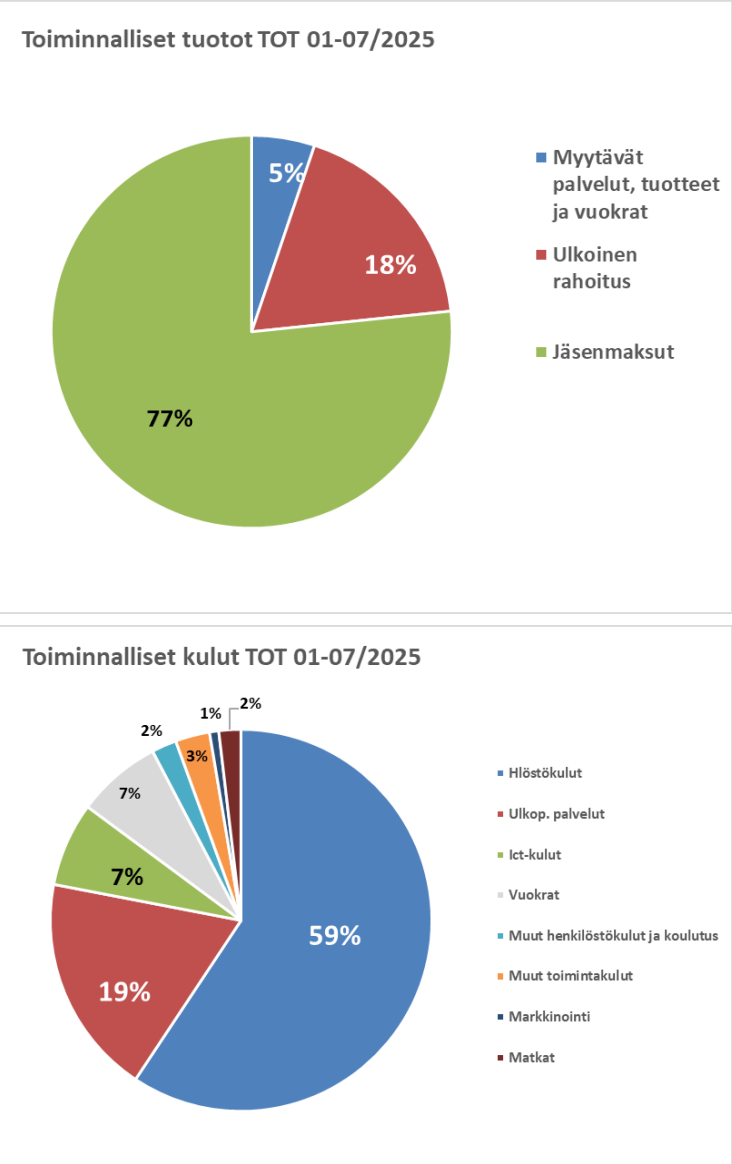
Kuntaliiton tulos 1-7/2025

Hallituksen kokous 28.08.2025

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-07/2025	01-07/2025	ERO	01-07/2024	ERO	2025	2024
TUOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	479.505	253.290	226.215	384.531	94.974	434.661	706.995
Ulkoinen rahoitus	1.719.272	2.006.890	-287.618	2.027.181	-307.909	3.002.019	3.647.880
Jäsenmaksut	7.229.547	7.218.790	10.758	7.218.792	10.755	12.375.068	12.375.072
Tuotot yhteensä	9.428.325	9.478.970	-50.645	9.630.505	-202.180	15.811.748	16.729.946
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-5.934.868	-6.409.408	474.540	-6.207.928	273.060	-10.406.137	-10.254.048
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.073.677	-1.230.938	157.261	-1.072.134	-1.543	-1.985.038	-1.870.269
Henkilöstökulut yhteensä	-7.008.545	-7.640.345	631.801	-7.280.062	271.517	-12.391.175	-12.124.317
Poistot	-2.084	-1.733	-351	-2.085	0,30	-2.971	-3.574
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-249.187	-456.198	207.010	-209.026	-40.161	-765.710	-345.790
Vuokrat	-849.572	-845.677	-3.895	-902.029	52.457	-1.446.160	-1.439.087
Ict-kulut	-839.820	-988.742	148.921	-1.031.784	191.963	-1.694.986	-1.587.379
Matkat	-220.831	-294.573	73.743	-163.805	-57.026	-546.030	-394.986
Ulkopuoliset palvelut	-2.207.264	-2.861.412	654.147	-1.461.247	-746.017	-4.358.551	-3.475.854
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-92.277	-127.842	35.564	-71.343	-20.934	-226.800	-148.951
Muut toimintakulut	-344.118	-370.722	26.604	-333.250	-10.868	-735.524	-663.642
Muut kulut yhteensä	-4.803.070	-5.945.164	1.142.094	-4.172.484	-630.586	-9.773.761	-8.055.689
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-11.813.699	-13.587.243	1.773.544	-11.454.631	-359.069	-22.167.907	-20.183.580
TOIMINNALLINEN TULOS	-2.385.374	-4.108.273	1.722.899	-1.824.126	-561.248	-6.356.159	-3.453.633
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	17.926.526	5.228.317	12.698.209	5.277.704	12.648.822	6.356.163	7.309.931
Verot			0,00	259010,97	-259010,97		258.861
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	15.541.152	1.120.044	14.421.108	3.712.589	11.828.563	4	4.115.158

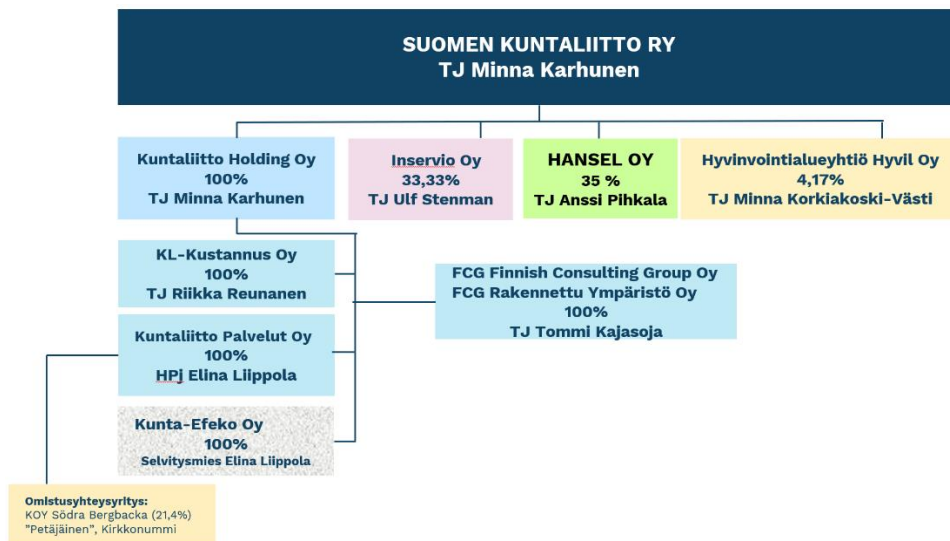


Deloitte Oy
Ernst & Young Oy
KPMG Oy Ab
PricewaterhouseCoopers Oy
BDO Oy

Tarjouspyyntö Kuntaliitto-konsernin tilintarkastuksesta

Suomen Kuntaliitto ry on yleishyödyllinen yhteisö, jonka jäseniä ovat kaikki suomalaiset kunnat ja kaupungit. Kuntaliitto tukee lisäksi kuntien yhteistointimaelimiä, joista kuntayhtymät muodostavat pääosan. Kuntaliiton toiminnasta ja taloudesta on lisätietoja Kuntaliiton nettisivulla <https://www.kuntaliitto.fi/>.

Kuntaliitto-konserni muodostuu seuraavasti:



Tarjouspyyntö ei koske Hansel Oy:tä, KOY Södra Bergbackaa eikä Kunta-Efeko Oy:tä, joka lopetetaan vuoden 2025 aikana.

Kuntaliitto Holding Oy:n alakonsernin suorat tytäryhtiöt ovat kaikki suomalaisia osakeyhtiöitä.

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden liikevaihdot vuonna 2020 olivat seuraavat:

Yhtiö (1000 eur)	Liikevaihto v. 2024
Suomen Kuntaliitto ry	16 730
Kuntaliitto Holding	0
FCG-konserni	49 017
Kuntaliitto Palvelut Oy	554
KL-Kustannus Oy	2 300
Inservio Oy	1 735
Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy	2 622

Suomen Kuntaliitto ry pyytää tarjoustanne Kuntaliiton ja sen tytär- ja osakkuusyhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta vuosille 2026-2029. Asiakasvastuulliselta tilintarkastajalta edellytetään, että hän tekee henkilökohdaisesti asiakasvastuulliselta tilintarkastajalta edellytettävän työpanoksen.

Tarjouksesta tulee ilmetä tilintarkastuksen vuosittaiset kustannukset vuoden 2026 tasossa erikseen Suomen Kuntaliitto ry:n ja kunkin tytäryhtiön osalta sekä mahdollinen hinnankorotusmekanismi tuleville vuosille.

Tarjouksen tulee sisältyä lisäksi

- Ehdotus vuosittaiseksi työsuunnitelmaksi yhtiöittäin
- Ehdotus erityisesti yleishyödyllisen yhteisön toimintaan perehtyneistä senioriasiantuntijoista, heidän CV:nsä ja referenssinsä
- Muut lisäpalvelut ja niiden hinnoitteluperusteet
-

Tarjousvertailu tehdään seuraavin kriteerein:

Arviointikriteeri	Painokerroin
Tarkastuksen hinta Suomessa	90
Vastuullisiksi tilintarkastajiksi ja avustajiksi esitettyjen henkilöiden kokemusvuodet yleishyödyllisten yhteisöjen toiminnassa	10

Tarjous pyydetään toimittamaan sähköpostilla Suomen Kuntaliittoon kirjaamo@kuntaliitto.fi viimeistään 25.09.2025, viite Tarjous tilintarkastuksesta. Mahdolliset haastattelut pyritään järjestämään viikolla 41.

Lisätietoja antaa Kuntaliiton talousjohtaja Elina Liippola puh. 09-771 2203 tai elina.liippola@kuntaliitto.fi sekä FCG:n osalta talousjohtaja Kim Hagman puh. 040-534 1350 tai kim.hagman@fcg.fi

Pyydämme ystävällisesti vahvistamaan tämän tarjouspyynnön vastaanottamisen Kuntaliiton talousjohtaja Elina Liippolalle.

SUOMEN KUNTALIITTO RY

Minna Karhunen
toimitusjohtaja

Elina Liippola
talousjohtaja

Hyväksytty hallituksessa xx.x.2025, noudatetaan 14.11.2025 lähtien

SUOMEN KUNTALIITON RUOTSINKIELISEN NEUVOTTELUKUNNAN TOIMISÄÄNTÖ

§ 1 Suomen Kuntaliiton ruotsinkielisen neuvottelukunnan asettaminen

Suomen Kuntaliiton sääntöjen 24 §:n mukaan hallituksen tehtävänä on asettaa ruotsinkielinen neuvottelukunta sekä tarpeen mukaan muita toimielimiä ja neuvottelukuntia.

§ 2 Toimikausi ja puheenjohtaja

Hallitus asettaa neuvottelukunnan toimikaudekseen sekä nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

§ 3 Jäsenet

Ruotsinkielinen neuvottelukunta koostuu puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta sekä niiden lisäksi yhdeksästä jäsenestä. Kullekin neuvottelukuntaan kuuluvalla valitaan henkilökohtainen varajäsen.

Jäseniä valittaessa on noudatettava periaatetta, jonka mukaan neuvottelukunnan kokoonpanossa otetaan huomioon vain ruotsinkielisiksi rekisteröityjen henkilöiden saama ääniosuus ruotsin- ja kaksikielisissä kunnissa. Vähintään yhden jäsenen ja hänen varajäsenensä tulee edustaa Ahvenanmaan kuntia.

§ 4 Neuvottelukunnan tehtävät

Neuvottelukunnan tehtävinä on:

- 1) vaikuttaa siihen, että ruotsinkieliset ja kaksikieliset kunnat sekä niiden muodostamat yhteisöt saavat palveluja ruotsin kielellä ja että niillä on saatavissa ruotsinkielisen väestön tarvitsemat palvelut
- 2) antaa pyydettyä lausuntoja nimettäessä liiton edustajia ruotsin- ja kaksikielisiä kuntia koskevissa asioissa
- 3) seurata Kuntaliiton ruotsinkielistä toimintaa
- 4) tehdä aloitteita ja ehdotuksia toimialansa asioiden kehittämisestä sekä toimialaansa koskevien selvitysten ja projektien käynnistämisestä
- 5) avustaa liiton hallitusta toimialaansa kuuluvissa asioissa sekä suorittaa liiton hallituksen sille määräämät tehtävät
- 6) toimialan yhteisöjen, sidosryhmien ja asiantuntijoiden yhteistyön ja yhteyksien edistäminen.

§ 5 Kokoukset

Neuvottelukunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Neuvottelukunta on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on paikalla.

Neuvottelukunnan asioiden valmistelusta ja esittelystä sekä sihteeritehtävistä huolehtivat siihen nimetyt Kuntaliiton toimihenkilöt.

Neuvottelukunnan kokouksissa on läsnäolo- ja puheoikeus liiton valtuuston ja hallituksen puheenjohtajalla sekä toimitusjohtajalla ja ruotsinkielisen toiminnan johtajalla.

Neuvottelukunnan pöytäkirja laaditaan ruotsiksi. Puheenjohtaja ja sihteeri allekirjoittavat pöytäkirjan. Pöytäkirjan tarkastajaksi valitaan yksi kokouksessa valittava neuvottelukunnan jäsen.

Godkänd i styrelsen xx.x.2025, tillämpas fr.o.m. 14.11.2025

VERKSAMHETSSTADGA FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUNDS SVENSKA DELEGATION

§ 1 Tillsättande av Finlands Kommunförbunds svenska delegation

I enlighet med § 24 i Finlands Kommunförbunds stadgar har styrelsen till uppgift att tillsätta svenska delegationen och vid behov andra organ och delegationer.

§ 2 Mandattid och ordförande

Styrelsen tillsätter svenska delegationen för sin mandattid och utser en ordförande och en vice ordförande för delegationen.

§ 3 Ledamöter

Svenska delegationen består av en ordförande, en vice ordförande samt nio ledamöter utöver ordföranden och vice ordföranden. För varje ledamot i delegationen väljs en personlig ersättare.

Vid valet av ledamöter ska man iaktta principen att i delegationens sammansättning beaktas endast den andel röster som personer som är registrerade som svenskspråkiga fått i de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna. Minst en ledamot och hans eller hennes ersättare ska representera Ålands kommuner.

§ 4 Delegationens uppgifter

Delegationen har till uppgift att

- 1) medverka till att de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna och sammanslutningar som dessa bildat får service på svenska och har tillgång till sådan service som den svenskspråkiga befolkningen behöver
- 2) på begäran ge utlåtanden då representanter för förbundet utses i frågor som berör de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna
- 3) följa den svenska verksamheten vid Kommunförbundet
- 4) väcka initiativ och komma med förslag till utvecklingsåtgärder samt till utredningar och projekt i anknytning till delegationens verksamhetsområde
- 5) bistå förbundets styrelse i frågor som gäller delegationens verksamhetsområde och utföra de uppgifter som förbundets styrelse anvisar
- 6) främja samarbetet och kontakterna mellan sammanslutningar, intressentgrupper och sakkunniga inom delegationens verksamhetsområde.

§ 5 Sammanträden

Svenska delegationen sammanträder på kallelse av ordföranden. Delegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

För beredningen och föredragningen av svenska delegationens ärenden och för sekreteraruppgifterna svarar de anställda vid Kommunförbundet som utsetts att sköta dessa uppgifter.

Ordföranden för förbundets fullmäktige och styrelse samt verkställande direktören och direktören för den svenska verksamheten har rätt att närvara och uttala sig vid svenska delegationens sammanträden.

Protokollet för svenska delegationen förs på svenska. Protokollet undertecknas av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av en delegationsledamot som utsetts vid sammanträdet.

Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2026

Ajankohta 2026	Hallintoelin/kokous	
To 22.1. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
4. - 6.2.	<i>RAFO Rahoitus- ja johtamisfoorumi 2026, laivaseminaari</i>	
To 12.2. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
Ke 4.3. klo 17.00-20.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus + FCG:n hallitus tapaaminen	LÄSNÄ
To 5.3. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 14.00	Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	LÄSNÄ
Ke 25.3. klo 12.00 - To 26.3. - 16.00	Hallituksen perehdyttämis- ja strategiaseminaari	LÄSNÄ
To 26.3. klo 13.30 - 14.00 14.00 - 14.30 14.30-16.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
To 9.4. klo 8.30-10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 23.4. klo 8.00- 9.00 9.00 - 10.00 10.00 - 12.00 13.00 - 15.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous (tilinpäätös + valtuuskunnan kokousasiat) <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 7.5. klo 8.30-10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 21.5. klo 8.30 - 9.00 9.00 - 9.45 10.00 - 15.30	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous Valtuuskunnan kevätkokous	LÄSNÄ
To 11.6. klo 8.00 - 8.30 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ

Ti 25.8. klo 9.00 – Ke 26.8. - 16.00	Työvaliokunnan seminaari	LÄSNÄ
To 27.8. klo 8.30-10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
Ti 10.9. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
<i>syyskuu</i>	<i>Kuntamarkkinat</i>	
To 24.9. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
To 15.10. klo 8.00-8.30 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 29.10. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
To 12.11. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
Ke 25.11. klo 17.00-20.00	<i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	LÄSNÄ
To 26.11. klo 8.30 - 10.00 10.00-13.00 14.00 - 18.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous Valtuuskunnan kokous	LÄSNÄ
To 27.11. klo 9.00-12.00	Valtuuskunnan kokous	LÄSNÄ
To 10.12. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ