

Teknologian opit tuottavuuden kehittämiseksi Suomessa ja maailmalla



Deloitte yrityksenä

Maailman johtavaa ja kokonaisvaltaista osaamista

Deloitte on yksi Suomen ja maailman johtavista julkisen sektorin asiantuntijapalveluiden tarjoajista.

Tarjoamme organisaatioille laaja-alaista asiantuntijapalvelua konsultointiin, riskienhallintaan, tilintarkastukseen, verotukseen ja yritysjärjestelyihin liittyvissä kysymyksissä.

Autamme julkisen sektorin organisaatioita laaja-alaisesti kehittämään toimintaansa ja palveluitaan.

Toimimme paikallisesti, hyödyntäen vahvasti kansainvälistä osaamistamme.

900

asiantuntijaa
Suomessa

470 000+

asiantuntijaa
globaalisti

Toimistot
Helsingissä,
Tampereella ja
Turussa, toimintaa

150

maassa

Kanssanne keskustelemassa tänään:



Minna Tormilainen

Julkisen sektorin
asiantuntijapalvelujen
johtaja Suomessa



Hanna Koivuniemi

Julkisen sektorin
kehittämisen asiantuntija

Deloitte.
Together makes progress

Deloitte Global Government Trends

Tuottavuus on globaalisti ajankohtainen teema julkisille toimijoille

Tuottavuuden kehittämisen tyypillisiä keinoja

01

Miten: Toiminnan tehokkuuden kehittäminen

Prosessien optimointi, tiedolla johtaminen, automaatio ja tekoäly

02

Kuka: Rakenteellinen uudistuminen

Toimintamallien ja organisaatorakenteiden uudistaminen, tuotantotavan optimointi, kumppanuusmallit, itsepalvelun hyödyntäminen

03

Kenelle ja mitä: Kysynnän hallinta

Ihmisten valintojen ohjaaminen käyttäytymistieteen keinoin, ennakoivat palvelut

Tekoäly kiihdyttää kehittämisen vauhtia

- Joustavat ja ketterät organisaatiot ja toimintamallit
- Investoinnit digitalisaatioon ja kestäviin muutoksiin
- Yksinkertaistus on edellytys joustavuudelle
- Tekoälystä tulee työkaveri

10 keskeistä oppia teknologian käyttöönotossa


Määritä selkeät strategiaan perustuvat **tavoitteet** teknologian hyödyntämiseksi

Luo vakuuttava **business case** teknologiainvestointien tuomista hyödyistä

Tunnista inspiroivat **avainhenkilöt**, jotka vievät muutosta eteenpäin

Luo tarkoituksenmukainen lähestymistapa **käyttötapausten priorisointiin**

Kehitä **henkilöstöä** ja organisaation **kyvykkyyksiä** sekä teknologian suunnitteluun että käyttöönottoon



TEKNOLOGIAN
KÄYTTÖNOTOSSA
ONNISTUMISEN
RATKAISEVAT TEKIJÄT

Uudelleen suunnittele **toimintamallisi**

Mukauta **teknologista ympäristöäsi**,
ml. vanhan alasajo

Kehitä ja jalkauta tehokas
tiedonhallintamenetelmä

Laadi **kehitysmuuttainen tekoälyn hallintamalli** sekä sopivat kontrollit sille

Huomioi **riskit, tietoturva, tietosuojat ja etiikka**

Millaisia haasteita olette kokeneet tuottavuuden parantamisessa?

deloitte.screen.io/tuottavuus

VALITSE YKSI SEURAAVISTA VAIHTOEHDOSTA

- Uusi järjestelmä ei parantanut tuottavuutta.
- Tuottavuusprojektien lopputulokset eivät ole tulleet käyttöön.
- Tuottavuushyödyt ovat irrallaan taloussuunnittelusta.
- Kehitämme organisaatiota siiloissa.
- Organisaatiomme ei uskalla tehdä kipeitä, vaikkakin perusteltuja muutoksia.
- Päätöksiä ei tehdä tietoon perustuen, tai tietoa ei ole riittävästi käytössä.
- Kaikki edellä luetellut.
- Jokin muu haaste.

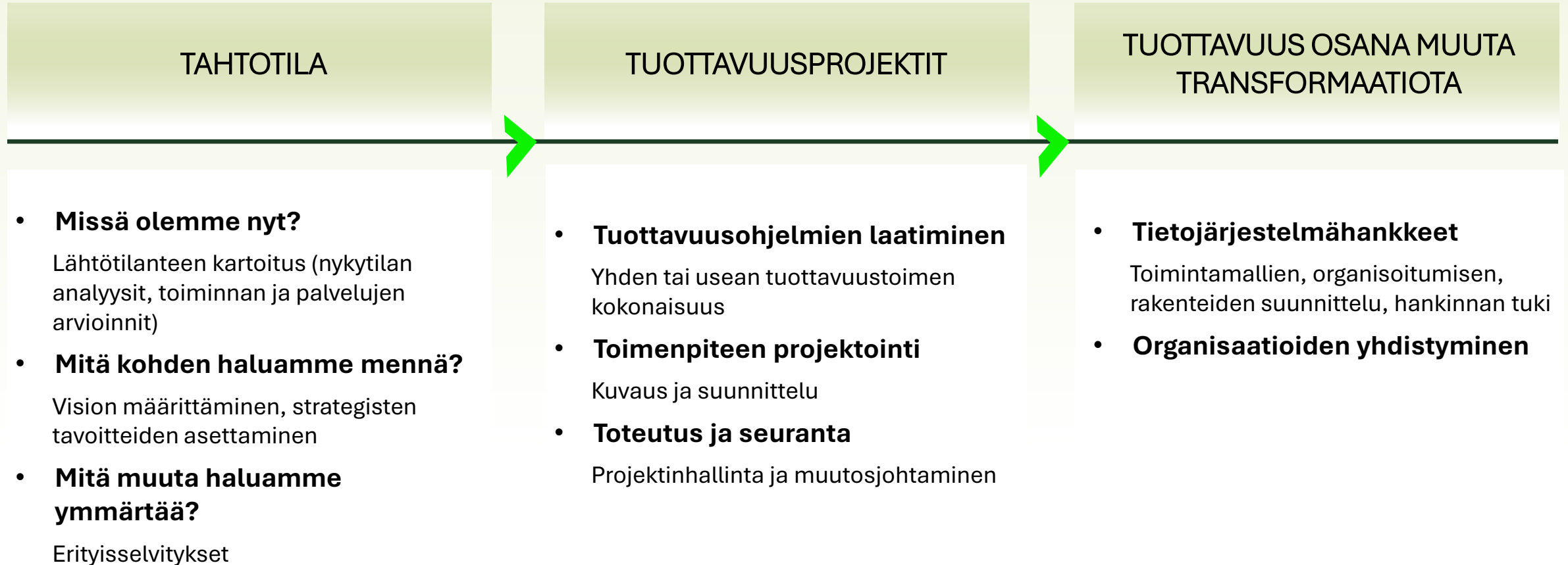
KIRJOITA SELAIMEESI OSOITE

deloitte.screen.io/tuottavuus

TAI SKANNAA:



Deloitteen kokemus kokonaisvaltaisesta tuottavuuden parantamisesta



Kannustamme kehittämään kustannusvaikuttavuutta



TUOTTAVUUS

Tuotos = suorite, palvelu, prosessin lopputuote...

Fokuksessa:



- Tulojen kasvattaminen
- Kustannusten vähentäminen
- Tuotosten lisääminen

KUSTANNUS-VAIKUTTAVUUS

Vaikutus = lisääntynyt hyvinvointi ja osaaminen, pienentynyt riski...

Fokuksessa:



- Arvon kasvattaminen
- Kustannusten vähentäminen
- Vaikutusten lisääminen

Kustannusvaikuttavuutta lisäävän uudistuksen läpivienti



Kiitos!



Minna Tormilainen
minna.tormilainen@deloitte.fi



Hanna Koivuniemi
hanna.koivuniemi@deloitte.fi



Deloitte Global
Government Trends
2025



Deloitte Global
Government Trends
2026



Deloitte Global
Technology Trends 2026