

Valtuuskunta 21.5.2026

Kokoustiedot

Aika Torstai 21.5.2026 klo 10.04–14.55

Paikka Kuntatalo, luentosali 1.krs
Toinen linja 14, Helsinki.

Kokousohjelma

- Klo
9.30– Ilmoittautuminen ja tulokahvi
- 10.00 **Kokouksen avaus**
Timo Elo, valtuuskunnan puheenjohtaja

Kokousasioiden 1-6 käsittely
- 10.15 **Kuntaliiton vuosikertomuksen 2025 esittely sekä näkymiä Kuntaliiton strategiaan ja hallitusohjelmatavoitteisiin**
Minna Karhunen, toimitusjohtaja
- 10.35 **Kuntaliiton tilinpäätöksen 2025 esittely**
Elina Liippola, talousjohtaja
- 10.45 **Keynote: Velka, talous ja Suomen kunnat**
Riikka Purra, valtiovarainministeri
- 11.10 **Kuntaliiton strategiauonnoksen esittely sekä kommentointikierros**
Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja
- 12.30 Lounas
- 13.30 **Valtuuskuntaryhmien kokoukset**
- 14.30 **Ryhmien puheenjohtajien välinen neuvottelu**
- 14.45 **Kokous jatkuu**

Kokousasioiden käsittely jatkuu, asiat 7-13
- Kokouksen päättäminen**

Iltapäiväkahvi

Valtuuskunta 21.5.2026

Osanottajaluettelo

Ahtiainen Marko, Janakkala	KOK
Austero Nita, Helsinki	SDP
Auvinen Hannu, Sulkava	KESK
Bertills Anna, Vörå	RKP
Ehn Johan, Maarianhamina	Ahvenanmaa
Ekorre Sari, Kemi	VAS
Elo Tiina, Espoo	VIHR, poistui klo 14.10
Elo Timo, Joensuu	KOK
Granholm Jasmin, Vaasa	SDP
Halttunen Tiina, Helsinki, vj.	KESK
Heinämaa Pasi, Forssa	SDP
Hiltunen Pia, Oulu	SDP, poistui klo 14.35
Honkasalo Riku, Askola	KOK
Huotari Eino, Karkkila	VAS
Hyöky Elma, Jyväskylä	VIHR
Hänninen Juha, Oulu	KOK
Immonen Niina, Huittinen	PS
Jarva Marko, Pirkkala	KOK, poistui klo 14.45
Jokinen-Anttila Leena, Ulvila	SDP
Kaartinen Tiina, Kuopio	SDP
Kajula Eemeli, Rovaniemi	SDP, poistui klo 14.40
Karisalmi Leevi, Sastamala	SDP
Kaski Bia, Pori	KOK
Kauppinen Jenni, Lieto	VAS, poistui klo 12.00
Koikkalainen Emilia, Keuruu	KOK
Koivusalo Mari-Elina, Turku	SDP, poistui klo 13.00
Kuokka Vappu, Virolahti	KESK
Lehtimäki Esko, Teuva, vj.	KESK
Lehtola Rami, Pietarsaari	KD
Leinonen Santeri, Hyvinkää	VIHR
Lievonen Mikko, Espoo, vj.	SDP
Lindfors Petteri, Vihti	KOK, poistui klo 13.00
Liuha Tuukka, Lempäälä	KESK
Liukkonen Saara, Hirvensalmi	KOK
Lähde Hanna-Kaisa, Imatra	VIHR
Lönnqvist Miikka, Hollola	SDP
Mara Outi, Joensuu	PS
Melkko Sari, Kouvola, vj.	SDP, poistui klo 14.30
Muurinen Seija, Helsinki	KOK
Nissilä Josefina, Rautjärvi	SDP
Oinas-Panuma Olga, Pudasjärvi	KESK
Pääkkö Sakari, Kuopio	KOK
Rantala Jukka, Raisio	KESK
Ruotsalainen Terttu, Lapinlahti	KESK
Saari Hannele, Riihimäki, vj.	KD
Salmela Mirva, Ranua	KESK
Sirén Jouni, Tampere	VAS
Suihkonen Tuomo, Kerava	KESK
Tamminen Laura, Pori	VIHR
Toivonen Niilo, Helsinki	SDP
Aspila Riina, Lempäälä	KOK

Valtuuskunta 21.5.2026

Vainionpää Marko, Alavus	PS
Valtonen Mikko, Porvoo	SDP
Vanhala-Selin Kristiina, Hollola	VIHR
Viitanen Mikko, Oulu	VAS
Vuorela Sari, Siikainen	KESK
Walls Anders, Raseborg	RKP
Wulff Nicke, Åbo	RKP
Ylhäinen Taito, Masku	PS, poistui klo 14.45
Yli-Jama Anna-Leena, Salo	KOK

Kuntaliiton hallitus

Varsinaiset jäsenet

Nurminen Ilmari, pj.	SDP
Vuornos Henrik, I vpj.	Kok.
Honkonen Petri, II vpj.	Kesk.
Kvarnström Johan	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
Lintula Tiia	Vihr.
Luoma-aho Janne	PS
Minkkinen Minna	Vas.
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Nahkuri Miia	SDP
Rossi Markku	Kesk.
Savukoski Riitta	Kok.

Varajäsenet

Häggman Johanna	Kesk.
Jalonen Vesa	Kesk.
Jalovaara Ville	SDP
Jussila Anne-Mari	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Laulainen Arja	SDP
Lehtonen Harri	SDP
Pajula Matias	Kok.
Pentikäinen Pia	PS
Raudaskoski Mikko	Vas.
Valtanen Pirkko	SDP
Varjola Liisa	Kesk.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Huovinen Susanna	varatoimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Martikainen Katriina	valtuuskunnan sihteeri, juristi
Sulin Ida	valtuuskunnan sihteeri, johtava juristi

Valtuuskunta 21.5.2026

Asiat

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 3 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 4 Valtuuskunnan kevätkokouksen sihteeristö
- 5 Esityslistan hyväksyminen
- 6 Päätösasioiden esittely ja Kuntaliiton tulevan strategian työstäminen
- 7 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025
- 8 Kuntaliiton vuosikertomus 2025
- 9 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2025
- 10 Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenmaksu vuonna 2027
- 11 Seuraava kokous
- 12 Muut asiat
- 13 Kokouksen päättäminen

Valtuuskunta 21.5.2026

1

Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa valtuuskunnan kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi valtuuskunnan kokouksen klo 10.04

2

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 2.1 Allekirjoitettu osallistujaluettelo

Kuntaliiton sääntöjen 22 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseensa kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on 23.4.2026 kokouksessaan kutsunut valtuuskunnan koolle kevätkokoukseen 21.5.2026 Kuntatalolle, Toinen linja 14, Helsinki.

Kutsu valtuuskunnan kokoukseen on lähetettävä kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Jos kokoukseen voidaan osallistua myös postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, tästä on mainittava kokouksutsussa. Kokouksutsussa on lisäksi mainittava, jos kokoukseen postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla osallistuvan jäsenen puhevallan käyttäminen on rajoitettua.

Kutsu lähetetään viimeistään 11.5.2026.

Edelleen mainitun sääntökohdan nojalla valtuuskunta on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Ehdotus	Todetaan, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti. Samalla todetaan, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen.
Päätös	Todettiin, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti. Samalla todettiin, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen, sillä valtuuskunnan jäseniä ja varajäseniä oli paikalla 58.

3

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Valtuuskunnan työjärjestyksen 15 §:ssä todetaan, että valtuuskunnan pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja varmentaa sihteeri. Pöytäkirjan tarkastaa kaksi kokouksessa valittua valtuuskunnan jäsentä.

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaksi jäsentä aakkosjärjestyksen mukaisesti, kuitenkin siten, että pöytäkirjan tarkastajat eivät edusta samaa puoluetta.

Valtuuskunta 21.5.2026

Ehdotus	Valtuuskunta päättää, että pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan valtuuskunnan jäsenet Auvinen Hannu (Kesk.) ja Anna Bertills (RKP).
Päätös	Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin valtuuskunnan jäsenet Hannu Auvinen (Kesk.) ja Anna Bertills (RKP).

4

Valtuuskunnan kevätkokouksen sihteeristö

Valtuuskunta on 4.12.2025 kokouksessaan valinnut Kuntaliiton juristit Katriina Martikaisen ja Alexander Erikssonin sihteereikseen toimikaudeksi 2025–2029. Martikainen ja Eriksson hoitavat jatkossa tehtävää yhdessä muodostaen valtuuskunnan sihteeristön.

Alexander Eriksson on tällä hetkellä työvapaalla Kuntaliitosta. Häntä sijaistaa valtuuskunnan kevätkokouksessa Kuntaliiton johtava juristi Ida Sulin.

Ehdotus	Todetaan, että valtuuskunnan kevätkokouksen sihteereinä toimivat Kuntaliiton juristi Katriina Martikainen ja johtava juristi Ida Sulin.
Päätös	Todettiin, että valtuuskunnan kevätkokouksen sihteereinä toimivat Kuntaliiton juristi Katriina Martikainen ja johtava juristi Ida Sulin.

5

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Valtuuskunta hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Valtuuskunta hyväksyi kokouksen esityslistan seuraavin muutoksin:

Kohdassa 12 Muut asiat merkitään tiedoksi valtuuskunnan varajäsen Ari-Pekka Liukkosen eronpyyntö valtuuskunnan varajäsenen tehtävästä ja todetaan, että Ari-Pekka Liukkonen on 14.5.2026 eronnut kyseisestä tehtävästä. Samalla todetaan, että valtuuskunnan kokoonpanoa ei ole mahdollista täydentää toimikauden aikana, joten uutta varajäsentä ei valita.

6

Päätösasioiden esittely ja Kuntaliiton tulevan strategian työstäminen

Kuntaliiton vuosikertomuksen 2025 esittely sekä näkymiä Kuntaliiton strategiaan ja hallitusohjelmatavoitteisiin
Minna Karhunen, toimitusjohtaja

Kuntaliiton tilinpäätöksen 2025 esittely
Elina Liippola, talousjohtaja

Keynote: Velka, talous ja Suomen kunnat
Riikka Purra, valtiovarainministeri

Kuntaliiton strategialuonnoksen esittely sekä kommentointikierros
Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja

Valtuuskunta 21.5.2026

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin puheenvuorot tiedoksi.

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokoustauko lounaan ja valtuuskuntaryhmien ryhmäkokousten ajaksi alkoi klo 11.50.

7

Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025

Liite 7.1 Kuntaliiton tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Liite 7.2 Kuntaliiton tilintarkastuskertomus 2025

Kuntaliitto-konsernin 2025 ylijäämä on 2 546 453 euroa (v. 2024: 14 439 799 euroa) ja emoyhdistys Kuntaliiton ylijäämä on 180.043 euroa (v. 2024: 4.115.158).

Konsernitaseen loppusumma on 150 579 251 euroa (v. 2024: 149 214 146) ja emoyhdistys Kuntaliiton taseen loppusumma on 110 844 967 euroa (v. 2024: 110 927 902).

Liitteenä olevan Suomen Kuntaliiton (emoyhdistys) vuoden 2025 tilinpäätöksen keskeisiä lukuja ovat:

1000 euroa	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2024
Varsinainen toiminta			
Tuotot	4.,138	3.437	4.355
Kulut	-21.325	-22.168	-20.184
Kulujäämä	-17.187	-18.731	-15.829
Varainhankinta	12.382	12.375	12.375
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	4.985	6.356	7.310
Tilikauden tulos	180	0	4.115

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Esityslistan liitteenä on ehdotus Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätökseksi ja toimintakertomukseksi vuodelta 2025.

Ehdotus Valtuuskunta päättää

1. merkitä tiedoksi liitteenä 7.2 olevan tilintarkastuskertomuksen
2. vahvistaa esityslistan liitteen 7.1 mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025 ja
3. että Suomen Kuntaliitto ry:n vuoden 2025 tilikauden ylijäämä 180.042,71 euroa kirjataan Edellisten tilikausien ylijäämä -tilille liiton oman pääoman lisäykseksi.

Valtuuskunta 21.5.2026

4. vastuuvapauden myöntämisestä vuodelta 2025 liiton hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Päätös

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokoustauolta palattiin klo 14.49.

Valtuuskunta päätti

1. merkitä tiedoksi liitteenä 7.2 olevan tilintarkastuskertomuksen
2. vahvistaa esityslistan liitteen 7.1 mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025 ja
3. että Suomen Kuntaliitto ry:n vuoden 2025 tilikauden ylijäämä 180.042,71 euroa kirjataan Edellisten tilikausien ylijäämä -tilille liiton oman pääoman lisäykseksi.
4. myöntää vastuuvapauden vuodelta 2025 liiton hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

8

Kuntaliiton vuosikertomus 2025

Liite 8.1 Suomen Kuntaliiton vuosikertomus 2025

Vuosikertomuksessa on esitelty liiton toiminnan painopisteitä ja toiminnan tuloksia vuonna 2025.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

9

Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2025

Liite 9.1 Pienten kuntien neuvottelukunnan toimintakertomus 2025

Liite 9.2 Ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimintakertomus 2025

Hallituksen hyväksymän neuvottelukuntien toimitusjärjestyksen mukaan neuvottelukunnan on laadittava vuosittain toimintakertomus.

Valtuuskunta on 17.2.2022 asettanut seuraavat neuvottelukunnat:

- Pienten kuntien neuvottelukunta
- Ruotsinkielinen neuvottelukunta

Neuvottelukuntien toimintakertomukset vuodelta 2025 ovat tämän esityslistan liitteinä. Kuntaliiton vuonna 2024 hyväksytyn sääntömuutoksen myötä Pienten kuntien neuvottelukuntaa ei enää asetettu toimikaudelle 2025–2029, joten vuoden 2025 toimintakertomus on samalla neuvottelukunnan viimeinen toimintakertomus.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Valtuuskunta 21.5.2026

10

Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenmaksu vuonna 2027

Kuntaliiton tulojen suurimman osan muodostaa kuntien jäsenmaksut. Sääntöjen 9 §:n mukaan varsinaisen jäsenen jäsenmaksu muodostuu jo aiemmin noudatetun käytännön mukaisesti kahdesta osasta.

Kolme neljäsosaa varsinaisen jäsenen jäsenmaksusta kerätään asukasluvun perusteella ja yksi neljäsosa maksuun pantavaa kunnallisveroa vastaavien verotettavien tulojen perusteella, kuitenkin niin, että yli 20 000 asukkaan menevältä osalta on kunnan asukasperusteinen jäsenmaksu 40 prosentilla alennettu ja, jos jäsenkunnan maksuun pantavaa kunnallisveroa vastaavien verotettavien tulojen määrä asukasta kohti ylittää kaikkien jäsenkuntien keskimääraisten maksuun pantavaa kunnallisveroa vastaavien verotettavien tulojen määrän asukasta kohti, alennetaan maksuun pantavaa kunnallisveroa vastaaviin verotettaviin tuloihin perustuvaa kunnan jäsenmaksuosuutta keskiarvon ylittävältä osalta 25 prosentilla.

Jäsenmaksu on suoritettava vuosittain maaliskuun 1. päivään mennessä, ellei valtuuskunta toisin määrää.

Suomen Kuntaliitto ry:n vuoden 2027 jäsenmaksuna esitetään perittäväksi kunnilta liitolle varsinaisten jäsenten jäsenmaksuja yhteensä 12 miljoonaa euroa.

Ehdotus

Valtuuskunta päättää vahvistaa sääntöjen 9 §:n mukaisesti liiton varsinaisten jäsenten jäsenmaksun suuruudeksi 12 miljoonaa euroa vuonna 2027 ja todeta, että liiton sääntöjen mukaan jäsenmaksu on suoritettava maaliskuun 1. päivään 2027 mennessä.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

11

Seuraava kokous

Kuntaliiton sääntöjen 22 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2026 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan syyskokous on torstaina ja perjantaina 26.-27.11.2026.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi, että valtuuskunnan syyskokous on torstaina ja perjantaina 26.-27.11.2026.

Päätös

Merkittiin tiedoksi, että valtuuskunnan syyskokous on torstaina ja perjantaina 26.-27.11.2026.

Valtuuskunta 21.5.2026

12

Muut asiat

Valtuuskunnan varajäsen Ari-Pekka Liukkonen on 14.5.2026 pyytänyt eroa varajäsenen tehtävästä henkilökohtaisista syistä. Liukkonen edustaa Vihreitä.

Merkittiin tiedoksi Ari-Pekka Liukkosen eronpyyntö ja todettiin, että Ari-Pekka Liukkonen on eronnut valtuuskunnan varajäsenen tehtävästä 14.5.2026. Kuntaliiton sääntöjen 15 §:n mukaan Kuntapäivät valitsee valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet seuraaviin varsinaisiin Kuntapäiviin kestäväksi toimikaudeksi, joten valtuuskunnan täydentäminen ei ole mahdollista toimikauden aikana. Uutta varajäsentä ei näin ollen valita.

13

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.55

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Timo Elo

Katriina Martikainen

Käsitellyt asiat

1 - 13

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Hannu Auvinen

Anna Bertills

SUOMEN KUNTALIITTO RY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. – 31.12.2025

	sivu no
Toimintakertomus	1 - 3
Tuloslaskelma	4
Tase	5-6
Rahoituslaskelma	7
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9-10
Konsernin rahoituslaskelma	11
Liitetiedot	12-19
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	20
Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositelajeista	21

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Osoite Toinen linja 14
 00530 HELSINKI

Y-tunnus 0926151-4
Kotipaikka Helsinki

Suomen Kuntaliitto -konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Suomen Kuntaliitto ry:n (Y-tunnus 0926151-4) konserni tilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi Kuntaliiton omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätökset. Kuntaliitto omistaa Hansel Oy:stä 35% ja Inservio Oy:stä 33,3%. Osuus Hanselin tuloksesta (312 344,53 euroa) on yhdistelty, mutta Inservion osuutta (1 876,81 euroa) ei. Kuntaliiton toimintaa on selvitetty vuosikertomuksessa erikseen ja toiminnasta on lisäksi annettu erillinen raportti valtuuskunnalle.

Suomen Kuntaliitto ry:n (emoyhdistys) tilinpäätös

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 180 042,71 euroa ylijäämäinen.

	2025	2024
	(1000 euroa)	(1000 euroa)
Tulos		
Tilikauden ali-/ylijäämä (konserni)	2 546	14 440
Suomen Kuntaliitto ry:n tilikauden ali-/ylijäämä, (emoyhdistys)	180	4 115
Tytäryhtiöiden jakamat osingot		
KL- Kuntahankinnat Oy	0	1 000
Kuntaliitto Holding Oy	0	1 450
FCG	12 100	1 500
Yhteensä	12 100	3 950
Liikevaihto		
Varsinainen toiminta (konserni)	6 368	6 635
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	4 138	4 355
Varainhankinta (emoyhdistys)	12 382	12 375
Taseet		
Taseen loppusumma (konserni)	150 579	149 214
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	110 845	112 378
Henkilökunta (keskimäärin)		
Henkilökunta (konserni)	539	565
Henkilökunta (Kuntaliitto)	132	132
Henkilökunta (tytäryhtiöt)	407	433

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminta on 19 985 379,31 euroa ylijäämäinen. Kuntaliiton varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus on 12 000 000,00 euroa. Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä palvelumaksua, jonka suuruus on 381 862,50 euroa.

Muutokset konsernirakenteessa

FCG Finnish Consulting Group Oy -konsernissa ("FCG" tai "konserni") yhtiöitettiin 1.1.2025 suunnittelutoimintaan keskittyvä Rakennettu Ympäristö -liiketoimintaryhmä omaan yhtiöön nimeltä FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Edellä mainitun yhtiön sekä konsernin emoyhtiön FCG Finnish Consulting Group Oy:n ("yhtiö") lisäksi konserniin kuuluu Turku City Data Oy, jonka koko osakekannan konserni hankki 1.9.2025.Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Toiminnan ja talouden riskit

Vuoden 2025 talousarviossa Kuntaliiton tuloksen arvioitiin olevan 0 euroa.

Vuoden tulos on kuitenkin positiivinen 180 043 euroa. Sijoitussalkun tuotto oli budjetoitua isompi pääomamarkkinoiden positiivisen kehityksen takia.

Maksuvalmius pysyi erinomaisena koko tilikauden.

Kuntaliiton sijoitussalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli 114,1 miljoonaa euroa (v. 2024 91,2 milj. euroa). Varainhoitajina toimivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management. Salkkuun tehtiin vuoden 2025 aikana 12 miljoonan lisäys niin, että kunkin varainhoitajan korko-osake -salkkuun lisättiin 2,5 miljoonaa euroa, Evli:ssä olevaan vaihtoehtoisten sijoitusten kutsuja odottavaan salkkuun lisäys oli 1,5 miljoonaa euroa ja Nordea Asset Managementin kanssa tehtiin uusi 3 miljoonan euron Private Equity -rahastosijoitus. Salkun tuotto oli 11,1 miljoonaa euroa, 11,1% (v. 2024 9,5 miljoonaa euroa, 11,3%). Vuonna 2024 päivitettyyn sijoituspolitiikkaan ei tehty muutoksia vuonna 2025. Salkun neutraaliallokaatiossa osakkeiden osuus on 60%, korkosijoitusten 25% ja vaihtoehtoisten sijoitusten 15%. Salkussa oli vuoden lopussa 66,7% osakkeita, 26,2% korko- ja 7,2% vaihtoehtoisia sijoituksia. Parhaiten vuoden 2025 aikana Kuntaliiton salkussa tuottivat pohjoismaiset, kehittyvien markkinoiden ja eurooppalaiset osakkeet.

Käänteet sijoitusmarkkinoilla vuonna 2025 olivat nopeita ja jyrkkiä. Myllerrystä markkinoilla aiheuttivat mm. Yhdysvaltain presidentin asettamat tuontitullit, jotka herättivät taantumapelkoa ja johtivat osakemarkkinoiden laskuun. Kiinan ja USA:n kauppasodan lyhyt kesto sekä useimpien maiden pidättäytyminen vastatoimista rajoittivat kuitenkin kauppasodan taloudellisia haittavaikutuksia, jotka jäivät lopulta selvästi odotettua pienemmiksi ja markkinat toipuivat nopeasti. Uudet tekoälymallit kehittyivät entistä kyvykkäämmiksi, ja investoinnit datakeskuksiin ja tekoälyinfrastruktuuriin kiihtyivät entisestään. Sähkön rajallinen saatavuus nousi merkittäväksi pullonkaulaksi tekoälyn kehitykselle Yhdysvalloissa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui ja Euroopan puolustusinvestoinnit kasvoivat. Vaikka Yhdysvaltojen osakkeet tuottivat edelleen kohtuullisesti paikallisvaluutassa, eurosijoittajan tuottoja sulatti dollarin heikentynyt kurssikehitys. Rahapolitiikkaa kevennettiin niin Yhdysvalloissa kuin euroalueellakin. Yhdysvaltain keskuspankki Fed laski ohjauskorkoaan viime vuonna kolme kertaa, yhteensä 0,75 prosenttiyksiköllä, Euroopan keskuspankki leikkasi ohjauskorkoa neljä kertaa, yhteensä yhden prosenttiyksikön verran.

FCG:n tilauskanta vuoteen 2026 lähdetessä on vertailukautta hiukan korkeammalla tasolla. Sopimusehdot muuttuvat julkisissa hankinnoissa vuosi vuodelta vaikeammaksi hyväksyä ja tarjouspyyntöihin tarjoamatta jättämisellä saattaa olla negatiivinen vaikutus FCG:n uusien tilauksien kertymään. FCG:n liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön ja nykyisten asiantuntijoiden pysyvyys ja uusien henkilöiden saatavuus nähdään riskinä FCG:n kyvyille tarjota asiakkailleen myös tulevaisuudessa laadukkaita palveluita. Operatiivisia riskejä ovat projektityöhön liittyvät riskit kuten tarjousten hinnoitteluvirheet ja suunnitteluvirheiden tai viivästysten aiheuttamat korvausvaateet, joilla toteutuessaan olisi haitallinen vaikutus FCG:n kannattavuuteen ja maineeseen. Riskejä hallitaan panostamalla aktiivisesti kulttuurin ja henkilöstön kehittämiseen. Projektien riskejä kontrolloidaan laadunhallinta- ja riskienhallintakatselmuksilla sekä noudattamalla ISO-sertifioitujen toimintajärjestelmän mukaisia menettelyjä.

KL-Kustannuksen tavoitteena vuodelle 2025 oli "talouden tasapaino ja perusasioita kuntoon". Uusia tuotelanseerauksia ei vuoden aikana tehty, vaan keskityttiin olemassa oleviin tuotteisiin liiketoiminnan kehittämisen näkökulmasta. Tässä tavoitteessa yhtiö onnistui erinomaisesti ja tulos vuonna 2025 oli 256 880,66. Riikka Reunasen määräaikainen toimitusjohtajasopimus uusittiin tilikauden alkupuolella toistaiseksi voimassaolevaksi.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus Oy:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontasaussopimus. Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Järjestelyjen aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimusten lähivuosina olevan noin 200 000,00 euroa vuodessa.

SUOMEN KUNTALIITTO**Vuoden 2026 toiminta ja talous**

Vuoden 2026 talousarviossa on Kuntaliiton toiminnallisen tuloksen arvioitu olevan noin 6,5 miljoonaa euroa alijäämäinen ennen sijoitus- ja rahoitustuottoja, joiden arvioidaan olevan noin 5,1 miljoonaa euroa ja näin ollen tuloksen arvioidaan olevan alijäämäinen 1,4 miljoonaa euroa.

Kuntaliiton maksuvalmius pystytään säilyttämään vakaana. Jo vuonna 2026 valmistaudutaan muuttoon uusiin toimitiloihin vuonna 2027. Lisäksi Kuntaliiton nettisivut päivitetään ja Kuntaliitto osallistuu 50 % rahoitusosuudella Kerrostalo 2000-hankkeeseen.

Henkilökunta

Suomen Kuntaliitto ry:n palveluksessa oli tilivuoden 2025 lopussa 130 henkilöä.

Palkkojen ja välittömien henkilöstösivukulujen yhteismäärä oli 12 275 740,81 euroa.

Ympäristönsuojelu

Kuntaliitto vaikuttaa ympäristöpäämäärien toteutumiseen edunvalvonnan kautta. Tässä pyritään tunnistamaan ja ottamaan huomioon kuntien kannalta olennaiset ympäristökysymykset ja ne pyritään sisällyttämään Kuntaliiton neuvontapalveluihin.

Omassa toiminnassaan Kuntaliitto on sitoutunut kestäväan kehitykseen ja on laatinut toimintansa ohjenuoraksi Kuntaliiton kestäväan kehityksen yhteiskuntasitoumuksen.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennustestaus ja -kirjaus

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja verrattiin niiden omiin pääomiin. Tämän vertailun perusteella tytäryhtiöiden osakkeisiin ei kohdistu tarvetta arvojen alaskirjaukseen Kuntaliitto Holding Oy:n taseessa.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiön kautta.

Suomen Kuntaliitto ry:n JuEL:n ulkopuolella tekemistä eläkesitoumuksista aiheutuvan eläkevastuun määrä per 31.12.2025 on Kevalta saadun arviolaskelman mukaisesti 747 182,00 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Suomen Kuntaliitto ry:n 2025 tilikauden ylijäämä 180 042,71 euroa lisätään edellisen tilikauden tulos -tilille.

Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus on 23.4.2026 pitämässään kokouksessa päättänyt esittää vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että ainoan osakkeenomistajan Suomen Kuntaliitto ry:n 25.4.2024 vuotta 2023 koskien ja 22.5.2025 vuotta 2024 koskien tekemiä osingonjakopäätöksiä oikaistaan seuraavasti:

Päätöksen mukaan 25.4.2024 vahvistettu 1.450.000 euron suuruinen osingonjako ei ole voinut tapahtua voittovaroista, koska yhtiön osingonjakokelpoiset varat ovat olleet negatiiviset. Kyseinen varojenjakko on siten tosiasiallisesti toteutettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Päätöksen mukaan 22.5.2025 vahvistettu 15.000.000 euron suuruinen osingonjako ei ole voinut tapahtua voittovaroista, koska yhtiön osingonjakokelpoiset varat ovat olleet negatiiviset. Kyseinen varojenjakko on siten tosiasiallisesti toteutettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena.

Helsingissä 30.04.2026

Nurminen Ilmari
Vuornos Henrik I varapuheenjohtaja
Honkonen Petri
Elo Piia
Forsberg Caius
Kvarnström Johan
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa
Lintula Tiia
Luoma-aho Janne
Minkkinen Minna
Mustakallio Jaakko
Nahkuri Miia
Rossi Markku
Ruohonen Sini
Savukoski Riitta
Minna Karhunen toimitusjohtaja

TULOSLASKELMA

		2025		2024
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		4 137 724,57		4 354 874,37
Kulut				
Henkilöstökulut	-12 275 740,81		-12 124 317,20	
Poistot	-3 268,82		-3 573,60	
Muut kulut	-9 045 914,01	-21 324 923,64	-7 796 827,92	-19 924 718,72
Kulujäämä		-17 187 199,07		-15 569 844,35
Varainhankinta				
Tuotot		12 381 862,47		12 375 071,98
Kulujäämä		-4 805 336,60		-3 194 772,37
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	5 068 809,05		6 110 722,79	
Kulut	-83 429,74	4 985 379,31	-250 792,15	5 859 930,64
Tuotto-/Kulujäämä		180 042,71		2 665 158,27
Tilikauden yli-/alijäämä		<u>180 042,71</u>		<u>2 665 158,27</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 422,95	7 691,77
Muut aineelliset hyödykkeet	358 703,80	358 703,80
	<u>363 126,75</u>	<u>366 395,57</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 815 866,67	19 815 866,67
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	3 566 000,00	3 566 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 097 694,08	1 097 694,08
Muut saamiset	416 670,00	535 718,58
	<u>9 896 230,75</u>	<u>25 015 279,33</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	10 259 357,50	25 381 674,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	215 685,17	201 723,79
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 853 046,32	7 280 827,70
Muut saamiset, lyhytaikainen	74 997,23	15 005,43
Siirtosaamiset	593 250,25	210 100,27
	<u>6 736 978,97</u>	<u>7 707 657,19</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	93 835 903,31	77 836 456,13
Rahat ja pankkisaamiset	<u>12 456,99</u>	<u>2 113,32</u>
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	100 585 339,27	85 546 226,64
Vastaavaa yhteensä	<u><u>110 844 696,77</u></u>	<u><u>110 927 901,54</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
Peruspääoma	16 818 792,65	16 818 792,65
Edell. tilikaus. ylijäämä	88 973 415,82	86 308 257,55
Tilikauden yli- / alijäämä	180 042,71	2 665 158,27
Oma pääoma	105 972 251,18	105 792 208,47
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	747 182,44	852 100,00
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	260 371,27	937 195,26
Ostovelat	818 606,96	460 655,19
Velat saman konsernin yrityksille	501 057,45	426 117,75
Muut velat	324 501,23	306 780,46
Siirtovelat	2 220 726,24	2 152 844,41
	4 125 263,15	4 283 593,07
Vieras pääoma yhteensä	4 125 263,15	4 283 593,07
Vastattavaa yhteensä	110 844 696,77	110 927 901,54

SUOMEN KUNTALIITTO
RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2025	2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-17 187	-15 570
Edelliseen sisältyvät poistot	3	4
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 090	-514
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	0	51
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-263	-261
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-16 357	-16 289
Varainhankinnan rahavirta		
Jäsenmaksut	12 382	12 375
Varainhankinnan rahavirta	12 382	12 375
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan rahavirta	-3 976	-3 914
 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	130	-156
Pääoman palautus pysyvistä vastaavista sijoituksista	15 000	1 453
Sijoitusten lisäykset	-15 999	-3 620
Sijoitusten tuotot		
Saadut osingot investoinneista	826	1 751
Luovutustulot muista sijoituksista	3 914	4 095
Muut	115	171
Investointien rahavirta	3 986	3 693
 RAHAVIR RAT YHTEENSÄ	10	-222
 Rahavarat 1.1.	2	224
Rahavarat 31.12.	12	2
RAHAVAROJEN MUUTOS	10	-222

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TULOSLASKELMA

	2025		2024	
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		6 368		6 635
Kulut				
Henkilöstökulut	-13 091		-13 262	
Poistot	-16		-30	
Muut kulut	-9 517	-22 623	-8 260	-21 552
Kulujäämä		-16 255		-14 917
 Varainhankinta				
Tuotot		12 382		12 375
Kulujäämä		-3 873		-2 542
 Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	52 697		69 050	
Kulut	-46 277	6 420	-52 068	16 982
 Tilikauden ali-/ylijäämä		<u>2 546</u>		<u>14 440</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	Liitetiedot	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	6		
Aineettomat oikeudet		265	82
Muut pitkävaikutteiset menot		487	677
Konserniliikearvo		1 098	1 385
		1 850	2 144
Aineelliset hyödykkeet	7		
Maa- ja vesialueet		92	92
Koneet ja kalusto		175	205
Muut aineelliset hyödykkeet		385	385
		652	682
Sijoitukset	8		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		3890	3 577
Osakkeet ja osuudet		1313	1 313
Muut saamiset		417	536
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 121	8252
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	9	2	3
Lyhytaikaiset saamiset	10		
Myyntisaamiset		7 091	7 063
Lainasaamiset		0	0
Siirtosaamiset		158	38
Muut saamiset		7 005	8 319
Laskennalliset verosaamiset		36	19
		14 290	15440
Rahoitusarvopaperit	11	108 636	102 766
Rahat ja pankkisaamiset		19 531	22 753
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		142 458	140 962
Vastaavaa yhteensä		150 579	149 214

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

VASTATTAVAA		2025		2024	
OMA PÄÄOMA	12				
Peruspääoma		16 819		16 819	
Edell. tilikaus. ylijäämä		110 517		96 077	
Tilikauden ali-/ylijäämä		2 546	129 882	14 440	127 336
PAKOLLISET VARAUKSET	13	844	844	949	949
VIERAS PÄÄOMA	14				
Pitkäaikainen					
Laskennalliset verovelat		50	50	59	59
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Saadut ennakot		5 687		7 743	
Ostovelat		3 207		2 234	
Muut lyhytaikaiset velat		3 313		3 316	
Siirtovelat		7 596	19 802	7 578	20 870
Vieras pääoma yhteensä			19 853		20 929
Vastattavaa yhteensä			150 579		149 214

SUOMEN KUNTALIITTO
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2025	2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-14 981	-15 307
Edelliseen sisältyvät poistot	16	30
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista sijoituksista	287	709
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 286	2 620
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	1	63
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1 173	-2 366
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-14 564	-14 251
Varainhankinnan rahavirta		
Jäsenmaksut	12 382	12 375
Muu varainhankinta		
Varainhankinnan rahavirta	12 382	12 375
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan rahavirta	-2 182	-1 876
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	550	5 782
Investoinnit sijoituksiin	0	64
Sijoitusten lisäykset	-5 626	-20 755
Sijoitusten tuotot		
Saadut osingot investoinneista	826	751
Luovutustulot muista sijoituksista	3 911	18 586
Maksetut välittömät verot	-717	-2 547
Muut	17	-785
Investointien rahavirta	-1 040	1 095
RAHAVIRRAT YHTEENSÄ	-3 222	-781
Rahavarat 1.1.	22 753	23 534
Rahavarat 31.12.	19 531	22 753
RAHAVAROJEN MUUTOS	-3 222	-781

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus		
Rakennukset	20-30 vuotta	
Rakennuksissa olevat koneet	20-30 vuotta	
Tutkimusalus	15 vuotta	
Laboratoriokalusto	7 vuotta	
Toimistokalusteet	7 vuotta	
Ajoneuvot	4-7 vuotta	
Atk-laitteet	3 vuotta	
Ohjelmistot	5 vuotta	
Liikearvo	5 vuotta	
Konsernin liikearvo	5-10 vuotta	*
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	
* Konserni liikearvon vaikutusaika on katsottu olevan 10 vuotta 5 vuoden sijaan.		

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu varovaisuuden periaatetta noudattaen välittömään hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Pitkän valmistusajan vaativien hankkeiden tuloutus

FCG-konserni: Projektit, joilla on kiinteä budjetti, kirjataan tuotoksi tehdyn työn mukaan varovaisesti siihen asti kun budjettia on käytettävissä. Budjetin ylittävät työt ja kulut kirjataan projektin kuluksi. Näitä vastaavia tuottoja ei jaksoteta. Muut hankkeet tuloutetaan juoksevasti laskutuksen mukaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Suomen Kuntaliiton konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton lisäksi Kuntaliiton 100 % omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätös ja lisäksi 35% osuus syksyllä 2019 hankitun Hansel Oy:n tuloksesta. Vuonna 2022 perustetun Inservio Oy:n osuutta (33,3%) tuloksesta ei ole yhdistelty, koska yhtiön tulos on tavoitteellisesti nolla.

Konsernirakenne

FCG Finnish Consulting Group Oy -konsernissa ("FCG" tai "konserni") yhtiöitettiin 1.1.2025 suunnittelutoimintaan keskittyvä Rakennettu Ympäristö -liiketoimintaryhmä omaan yhtiöön nimeltä FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Edellä mainitun yhtiön sekä konsernin emoyhtiön FCG Finnish Consulting Group Oy:n ("yhtiö") lisäksi konserniin kuuluu Turku City Data Oy, jonka koko osakekannan konserni hankki 1.9.2025. Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

Koska Kunta-Efeko Oy:n liiketoiminta loppui vuoden 2024 aikana, Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2025, että Kunta-Efeko Oy lopetetaan omaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta. Lopputilitys ja selvitysmiehen kertomus käsiteltiin Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokouksessa 12.11.2025.

SUOMEN KUNTALIITTO

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitus- ja sijoituserissä.

Tuloslaskelmassa tytäryhtiöt on yhdistetty siihen toimintoon, johon ne luonteensa vuoksi kuuluvat. KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy liiton varsinaiseen toimintaan, FCG Finnish Consulting Group -konserni ja sen tytäryhtiöt sekä Kunta-Efeko Oy sijoitustoimintaan.

Toimintokohtaisiin eriin tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden tuotot tuottoihin ja kulut ao. kuluihin. Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnan erilliskulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden rahoitustuotot ja -kulut sekä sijoitustoimintaa palvelevien tytäryhtiöiden tulos.

Tuloverot

13

Verot on esitetty sijoitustoiminnan kuluina.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Kertyneistä poistoeroista on laskettu laskennallinen verovelka.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Noteeraamattomien valuuttojen osalta on käytetty liikepankkien ohjeellisia kursseja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskipäivän kurssiin ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssiero sisältyy tilikauden voittoon.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnista syntyvä muuntoero on esitetty edellisten vuosien voittovaroissa.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiön kautta.

Suomen Kuntaliitto ry:n JuEL:n ulkopuolella tekemistä eläkesitoumuksista aiheutuvan eläkevastuun määrä per 31.12.2025 on Kevalta saadun arviolaskelman mukaisesti 747 182,44 euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennustestaus ja -kirjaus

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja verrattiin niiden omiin pääomiin. Tämän vertailun perusteella tytäryhtiöiden osakkeisiin ei kohdistu tarvetta arvojen alaskirjaukseen Kuntaliitto Holding Oy:n taseessa.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen**Kuntapäivät**

Kuntapäivät on Kuntaliiton sääntömääräinen jäsenkokous, joka järjestetään joka neljäs vuosi. Kuntapäivät on myös tärkeä kohtaamispaikka tuoda yhteen kuntien edustajia, luoda yhteenkuuluvuutta ja kohtaamisen iloa.

Marraskuussa 2025 Kuntapäivät järjestettiin Helsingissä Scandic Marina Congress Centerissä. Kokouksessa hyväksyttiin nelivuotiskertomus, valittiin Kuntaliiton valtuuskunta seuraaviksi neljäksi vuodeksi sekä päätettiin heidän palkkiostaan ja korvauksistaan.

Kuntapäiville osallistui 456 henkilöä, joista kuntien edustajia oli 315 henkilöä 257 kunnasta. Lisäksi paikalla oli Kuntaliiton luottamushenkilöitä ja henkilökuntaa, kutsuvieraita, seminaaripuhujia, näytteilleasettajien ja palvelutuottajien edustajia sekä puolueiden henkilöstöä. Valtiovallan tervehdysten tilaisuuden alkuun toi eduskunnan puhemies Jussi Halla-aho.

Virallisen kokouksen jälkeen Kuntapäivien ohjelmassa oli kuntiin liittyvää ajankohtaista seminaariohjelmaa sekä yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa järjestetty juhlava iltavastanotto Helsingin kaupungintalolla. Kokouksessa julkistettiin Kuntaliiton historiasta kertova video sekä kuvateos.

Tilaisuus saavutti tavoitteensa, pystyttiin budjetissa, tapahtuma onnistui erinomaisesti ja saatu palaute oli myönteistä.

FCG tiedotti, että se jatkaa kahden pääliiketoimintansa (Koulutus ja Konsultointi, Rakennettu Ympäristö) eriyttämistä omiksi, täysin itsenäisesti johdetuiksi yhtiöiksi. Yhtiöiden on tarkoitus aloittaa itsenäisesti johdettuina kokonaisuuksina 1.1.2027 alkaen.

Tomas Monte aloitti FCG:n uutena talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 5.1.2026 alkaen.

Vuonna 2026 KL-Kustannuksen on tarkoitus säilyttää liiketoiminnan kannattavuus, mutta keskittyä entistä vahvemmin tulevaisuuteen teemalla ”vahvat ja tulevaisuuteen kurkottavat tuotteet ja palvelut”.

Tuloslaskelman liitetiedot (1000 €)

1 Liitetiedot henkilöstöstä

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025 henkilöä	2024 henkilöä	2025 henkilöä	2024 henkilöä
1.1 Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	539	565	132	132

1.2 Henkilöstökulujen erittely

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Henkilöstökulut	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124

Henkilöstökulut sisältyvät tuloslaskelmaan seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124
----------------------	---------	---------	---------	---------

1.3 Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat, hallituksen-, työvaliokunnan ja valtuuskunnan palkkiot	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
	1 526	1 707	911	927

2 Poistot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Poistojen kokonaismäärä				
Aineettomat hyödykkeet	-1 118	-1 604	0	0
Aineelliset	-79	-31	-3	-4
Arvonlennukset	0	-2	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

Poistot sisältyvät tuloslaskelman eriin seuraavasti:

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Varsinainen toiminta	-16	-30	-3	-4
Sijoitustoiminta	-1 182	-1 607	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

15

3 Kokonaistuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Varsinaisen toiminnan tuotot	53 101	55 175	4 138	4 355
Varainhankinta	12 382	12 375	12 382	12 375
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	5 964	19 060	5 069	6 111
Tuotot yhteensä	71 446	86 610	21 588	22 841
Varsinaisen toiminnan kulut	-68 774	-72 525	-21 325	-19 925
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-127	-1 095	-83	-251
Kulut yhteensä	-68 900	-73 620	-21 408	-20 176
Tilikauden tulos	2 546	12 990	180	2 665

3.1 Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	-75	-71	-22	-28
Vero- ja lakineuvonta	0	0	0	0
Muut palkkiot	-37	-41	0	-6
	-112	-112	-22	-34

4 Sijoitus- ja rahoitustoiminta	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Tuotot				
Osuus osakkuusyht. tuloksesta	312			
Osinkotuotot	826	751	826	1 751
Korkotuotot	734	1 113	157	208
Myyntivoitot	4 086	3 868	4 086	3 864
Muut rahoitustuotot	6	13 328	0	288
Arvonpalautukset rahoitusarvopapereista	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	5 964	19 060	5 069	6 111
Korkokulut	-21	-37	0	-9
Muut rahoituskulut	-43	-33	-38	-24
Myyntitappiot, arvopaperit	-181	-60	-172	-57
Arvonalennukset rahoitusarvopapereista	119	-965	127	-160
Kulut yhteensä	-127	-1 095	-83	-251
Liiketoiminnan tulos	5 837	19 415	4 985	5 860
Yhteensä	5 837	19 415	4 985	5 860

5 Tilinpäätössiirrot	Konserni	
	2025	2024
Tuloverot	-642	-2 718
Laskennallisen verovelan muutos	0	19
Laskennallisen verosaamisen muutos	9	70
Veron korjaus suoriteperusteis	-58	166
Veronpalautukset ja jälkiverot		
	-692	-2 462

SUOMEN KUNTALIITTO

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot (1000 €)

PYSYVÄT VASTAAVAT

6 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	Konserni	
	2025	2024
Hankintameno 1.1	2 763	2 767
Vähennykset	0	-10
Hankintameno 31.12.	2 786	2 763
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	2 747	2 726
Vähennysten kertyneet poistot	0	10
Tilikauden poisto	13	31
Kertyneet poistot 31.12.	2 760	2 747
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	16

Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	1 039	1 039
Lisäykset	30	0
Oikaisu sulautuminen	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 069	1 039
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	1 039	1 031
Tilikauden poisto	5	8
Kertyneet poistot 31.12.	1 043	1 039
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	0

Konserniliikearvo		
Hankintameno 1.1.	24 936	24 743
Lisäykset	479	193
Vähennys	-265	-265
Hankintameno 31.12.	25 416	24 936
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	23 551	22 649
Tilikauden poisto	766	902
Kertyneet poistot 31.12.	24 318	23 551
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 098	1 385

Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	81	4 549
Lisäys	74	540
Siirto ennakkomaksuista	22	1 314
Tytäryhtiö hankinta	100	
Vähennys	0	-6 322
Hankintameno 31.12.	276	81
Kertyneet poistot	15	2 239
Tilikauden poistot	47	290
Kertyneet poistot 31.12.	62	-15
Menojäännös 31.12.	214	66

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	4 438	4 341
Lisäykset	118	98
Siirto ennakkomaksuista	0	0
Vähennykset	0	-1
Hankintameno 31.12.	4 556	4 438
Kertyneet poistot 1.1	3 783	3 485
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	286	298
Kertyneet poistot 31.12.	4 069	-3 783
Menojäännös 31.12.	487	677

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä

Konserni		
	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 314	1314
Lisäys	22	22
Siirto aineettomiin oikeuksiin	-1 314	-1314
Hankintameno 31.12.	22	22
Menojäännös 31.12.	22	22

7 Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet, liittymismaksut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	92	92	0	0
Luovutukset		0	0	0
Hankintameno 31.12.	92	92	0	0
Menojäännös 31.12.	92	92	0	0

Koneet ja kalusto

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	8 584	8 620	62	62
Lisäykset	48	39	0	0
Vähennys tytäryhtiö myynti	0	-74	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	8 633	8 584	62	62
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	8 379	8 320	55	51
Oikaisu sulautuminen	0	13	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	61	0	0
Tilikauden poisto	79	106	3	4
Kertyneet poistot 31.12.	8 458	8 379	58	55
Menojäännös 31.12.	175	205	4	8

Muut aineelliset hyödykkeet

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	385	385	359	359
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	385	385	359	359
Menojäännös 31.12.	385	385	359	358,704

SUOMEN KUNTALIITTO

8 Sijoitukset

	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	5 426	5 071	25 015	26 468
Lisäykset	312	419	0	-1
Vähennykset	-119	-64	-15 119	-1 452
Hankintameno 31.12.	5 620	5 426	9 896	25 015

8.1 Kuntaliiton tytäryhtiöosakkeet

	Kpl	Kpl	emoyhtiön om.osuus %	emoyhtiön om.osuus %
Kuntaliitto Holding Oy, Helsinki	35 340 867	35 340 867	100	100

8.2 Omistukset konserniyrityksissä

Kuntaliitto Holding Oy tytäryhtiöt:

Kuntaliitto Palvelut Oy, Helsinki	25	25	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsinki	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy, Helsinki	19 679 000	19 679 000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy tytäryhtiöt:				
FCG Rakennettu Ympäristö Oy	10 000	10 000	100	100
Turku City Data Oy	1 000		100	100

8.3. Osuudet omistusyhteisyriyksissä

	Konsernin omistus-osuus %	Viimeksi laaditun tilinpäät. mukainen		osuus tuloksesta
		oma pääoma	tulos	
Kiinteistö Oy Södra Bergbacka	21,7 %	1 437 642	384	83
Hansel Oy	35,0 %	10 584 343	892 413	312 345
Inservio Oy	33,3%	32 021	5 636	1 877

VAIHTUVAT VASTAAVAT

9 Vaihto-omaisuus	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet				
Hankintameno 1.1.	3	66	0	51
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	-1	-63	0	-51
Hankintameno 31.12.	2	3	0	0
10 Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
10.1 Myyntisaamiset	7 091	7 063	216	202
10.2 Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Myyntisaamiset	0	0	69	59
Muut saamiset	0	0	5 784	7 222
	0	0	5 853	7 281
10.3 Muut lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Henkilöstöön liittyvät saamiset	93	37	0	0
Muut	65	1	75	15
	158	38	75	15
Siirtosaamiset				
Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät				
	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Projektirahoitus	5 981	7 350	281	11
Henkilöstöön liittyvät saamiset	56	6	50	51
Muut	968	963	262	148
	7 005	8 319	593	210
11 Rahoitusarvopaperit	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Muut arvopaperit				
Kirjanpitoarvo 31.12.	108 636	102 766	93 692	77 781
Markkina-arvo	129 265	116 116	114 206	91 186
	20 630	13 349	20 515	13 405

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Rahat ja pankkisaamiset

Konsernilla on käytössään konsernipankkitili, jonka omistaja on Kuntaliitto Holding Oy. Tilinpäätöshetkellä Suomen Kuntaliitto ry:n ja tytäryhtiöiden tilien varat/velat raportoidaan Kuntaliitto Holding Oy:n rahavaroissa. Vastaavasti Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja tytäryhtiöissä tilin varat/velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa/veloissa Kuntaliitto Holding Oy:ltä/-lle.

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot (1000 €)

Korjattu vuoden 2024 vertailutietoja johtuen vuoden 2023 virheellisestä voitonjakopäätöksestä: tilikauden 2024 tulosta on oikaistu 1 450 000, 00.

12 Oman pääoman ja rahastojen muutokset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Konsernin oma pääoma				
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoma 1.1.	16 819	16 819	16 819	16 819
Peruspääoma 31.12.	16 819	16 819	16 819	16 819
Muuntoero 1.1	0	0	0	0
Muutos	0	0	0	0
Muuntoero 31.12	0	0	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	110 517	96 029	87 523	86 308
Pääoman palautus	0	0	0	-1 450
Oikaisut, muut	0	48	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	110 517	96 077	87 523	84 858
Tilikauden voitto (tappio)	2 546	14 440	180	2 665
Oma pääoma yhteensä	129 882	127 336	104 522	104 342

13 Pakolliset varaukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevaraus	844	949	747	852
Eläkevaraukset ovat työnantajan maksamia lisäeläkkeitä varten.				

14 Vieras pääoma	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Projektitoimintaan liittyvät ennakot	5 687	7 743	260	937

Velat saman konsernin yrityksille	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Ostovelat	0	0	350	279
Muut velat	0	0	151	147
	0	0	501	426

Siirtovelkojen olennaiset erät	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja lomapalkkavelka sos. menoiheen	5 868	7 191	2 078	2 115
Projektitoimintaan liittyvät velat	1 542	309	0	0
Verot	36	102	0	0
Muut siirtovelat	150	69	143	38
	7 596	7 671	2 221	2 153

SUOMEN KUNTALIITTO				20
--------------------	--	--	--	----

15 Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annettu vakuus				
Yrityskiinnitykset *	10 001 007	10 001 007	0	0
*) annettu rahoituslimiitin ja pankkitakausten vakuudeksi				

Leasingvastuut	Konserni		Emoyhdistys	
	2025	2024	2025	2024
Leasingsopimusten maksamatta olevat määrät				
Erääntyy seuraavana vuonna	541	430	113	128
Myöhemmin maksettavat	568	358	94	131
Yhteensä	1 108	788	207	259

Toimitilojen vuokravastuut	Konserni	
	2025	2024
Erääntyy seuraavana vuonna	2 161	2 291
Myöhemmin maksettavat	5 957	8 745
Yhteensä	8 118	11 036

Taseen ulkopuoliset vastuut

19

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus Oy:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontasaus sopimus.

Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Vaihtoehtoisten sijoitusten sitoumukset tilinpäätöshetkellä ovat yhteensä 16 450 000,00 euroa. Kutsuttu osuus on 5 426 685,00 euroa ja kutsumaton osuus yhteensä 11 023 314,51 euroa.

Lähipiiritapahtumia koskevat liitetiedot

Kuntaliitto-konsernin emoyhteisö on Suomen Kuntaliitto ry, jonka lähipiiriin kuuluvat yhteisöt ja säätiöt, joissa Suomen Kuntaliitto ry suoraan tai välillisesti käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, liiton ja yhtiöiden hallitusten jäsenet ja varajäsenet, liiton valtuuskunnan puheenjohtajisto, liiton ja yhtiöiden toimitusjohtajat, varatoimitusjohtajat, liiton talousjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä sekä sellaiset yhtiöt, yhdistykset tai säätiöt joissa em. lähipiiriin kuuluva henkilö käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet ovat olleet markkinaehtoisia.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Suomen Kuntaliitto ry:n konsernitilinpäätös säilytetään osoitteessa: Toinen linja 14, 00530 Helsinki.

16 Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta Kuntaliitossa

	2025	2024
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	338 637	283 819
Muut kulut	-628 205	-629 918
Kustannukset yhteensä	-628 205	-629 918
TULOS	-289 567	-346 099

SUOMEN KUNTALIITTO**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

SUOMEN KUNTALIITTO RY:N HALLITUS

Helsingissä 30.04.2026

Nurminen Ilmari
hallituksen puheenjohtaja

Vuornos Henrik
I hallituksen varapuheenjohtaja

Honkonen Petri
II hallituksen varapuheenjohtaja

Elo Piia

Forsberg Caius

Kvarnström Johan

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lintula Tiia

Luoma-aho Janne

Minkkinen Minna

Mustakallio Jaakko

Nahkuri Miia

Rossi Markku

Ruohonen Sini

Savukoski Riitta

Minna Karhunen
Toimitusjohtaja**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä, sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Aromäki
KHT

SUOMEN KUNTALIITTO**KÄYTETYT TOSITELAJIT JA -NUMEROT****2025**

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Wintime-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä

	TOSITELAJI	
OP tositteet	1902	sähköinen
Danske tositteet	1911	sähköinen
Nordea tositteet	1914	sähköinen
Bryssel pankkitositteet	1960	sähköinen
Bryssel kassatositteet	1962	sähköinen
Myyntilaskut, Wintime	2030	sähköinen
Myyntilask. viitesuoritukset	2040	sähköinen
Myyntilask. muut suoritukset	2050	sähköinen
Myyntilask. kuittaukset	2060	sähköinen
Ostolaskujen suoritukset	3020	sähköinen
Approval laskut	3050	sähköinen
Palkkatositteet	4010	sähköinen
Matkalaskut	5010	sähköinen
Käyttöomaisuus tos.	5020	sähköinen
Muistiot	6010	sähköinen
Sisäiset	6020	sähköinen

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA	sähköinen
PÄÄKIRJA	sähköinen
TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	sähköinen/paperinen
MYyntIRESKONTRA	sähköinen
OSTORES KONTRA	sähköinen
PALKKAKIRJANPITO	sähköinen
PALKKIOKKIRJANPITO	sähköinen
KÄYTTÖOMAISUUS	sähköinen

**KUNTA
LIITTO**

KUNTIEN PUOLELLA, SUOMEN PARHAAKSI

**Kuntaliiton vuosikertomus
2025**



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

Vuosi 2025 jää mieleen vuotena, jolloin kuntien ääni kuului ja vaikutti. Kuntaliitolle se oli ennen kaikkea rohkeiden avausten, vahvan edunvalvonnan ja merkityksellisen yhteistyön vuosi.

Kuntien ja kaupunkien rooli suomalaisen yhteiskunnan perustana nousi vuonna 2025 vahvasti ja perustellusti yhteiseen keskusteluun. Kuntavaalit ja niitä edeltänyt Onneksi on kunnat! -kampanja osoittivat, että kunnista voidaan ja kannattaa puhua laajasti, välillä myös tunteella, mutta aina tutkittuun tietoon nojaten. Yhteiskunnallinen kampanjamme tavoitti miljoonittain ihmisiä ja toi kuntien merkityksen esiin tavalla, joka vahvisti koko kuntakentän näkyvyyttä.

Huhtikuun kuntavaalien äänestysaktiivisuus jäi kuitenkin historiallisen alhaiseksi, ja yhteinen huoli kuntademokratian tilasta syveni. Tämä johti Kuntaliitossa päätökseen käynnistää kuntademokratian kehittämistyö.

Vaikuttaminen ei aina näy heti numeroina, mutta se näkyy suunnanmuutoksina, ja niitä vuosi 2025 toi mukanaan.

Yksi vuoden keskeisimmistä onnistumisista oli väestönmurroksen nostaminen koko Suomen yhteiseksi kysymykseksi. Kuntaliiton johdolla käyty pitkäjänteinen, tietoon perustuva julkinen keskustelu johti siihen, että väestökehityksen vaikutukset kuntatalouteen, palveluihin ja rakenteisiin tunnistettiin laajasti yli puoluerajojen.

Tämä johti parlamentaarisen kuntien tulevaisuustyön käynnistymiseen, mikä on selkeä näyttö ennakoivan edunvalvonnan voimasta. Meidän tehtävämme on katsoa pidemmälle kuin seuraavaan vaali- tai budjettivuoteen, ja vuonna 2025 tässä tehtävässä onnistuttiin.

Kuntien arjessa tukemme näkyi monin tavoin esimerkiksi lakineuvonnassa, kuntien talousarviovalmistelun tukemisessa, TE-uudistuksen muutostuessa, rakennettua ympäristöä koskevassa edunvalvonnassa sekä lukuisissa koulutuksissa, verkostotapaamisissa ja tapahtumissa.

Kuntien ja kaupunkien tyytyväisyys Kuntaliiton palveluihin nousi ennätystasolle, ja palvelujemme suositteluhalukkuus on nyt



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

mittaushistorian korkein. Tämä on meille tärkeä mittari: se kertoo luottamuksesta sekä siitä, että tekemisemme koetaan aidosti hyödylliseksi.

Vaikuttavuus ei synny ilman osaavia ja hyvinvoivia ihmisiä. Vuonna 2025 Kuntaliiton henkilöstökokemus oli erinomaisella tasolla. Sitoutuneisuus, työn merkityksellisyys ja johtamisen laatu nousivat vahvuuksiksemme, ja saimme toistamiseen tunnustuksen Suomen innostavimpien työpaikkojen joukossa. Tämä ei ole sivujuonne vaan edellytys onnistumiselle: kuntakentän ja koko yhteiskunnan kysymysten ratkominen edellyttää vahvaa asiantuntijuutta, yhteistyötä ja kestävää työarkea.

Vuoden aikana arvioimme myös omaa toimintaamme. Ulkopuolinen arviointi vahvisti käsitystämme siitä, että Kuntaliiton oma ääni on vahvistunut ja roolimme kuntaken-

tän suunnannäyttäjänä selkiytynyt. Kaikissa tavoitteissa emme ole edenneet toivotulla tavalla. Juuri siksi tarvitsemme jatkossakin rohkeutta, kykyä uusiin avauksiin ja valmiutta tehdä pitkäjänteistä työtä myös silloin, kun tulokset näkyvät hitaasti.

Haluan kiittää lämpimästi kuntia ja kaupunkoja, luottamushenkilöitämme, yhteistyökumppaneitamme sekä Kuntaliiton henkilöstöä sitoutuneesta työstä vuonna 2025. Yhdessä olemme rakentaneet pohjaa tuleville ratkaisuille.

Väestönmurros, talouden paineet ja demokratian haasteet edellyttävät jatkossakin tiivistä yhteistyötä ja vahvaa kuntien ja kaupunkien ääntä.

Minna Karhunen
Toimitusjohtaja
Kuntaliitto

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

KUNTA
LIITTO

KUNTALIITTO LYHYESTI

**Suomen vaikuttavimpia edun-
valvontajärjestöjä.**

**Jäsenenä kaikki Suomen 308 kuntaa
ja kaupunkia. Toiminnassa mukana
myös maakuntien liitot, kunta-
yhtymät sekä kuntataustaiset
osakeyhtiöt.**

**130 oman alansa huippuasian-
tuntijaa: laki, talous, elinvoima,
hyvinvointi, ympäristö, tietoyhteis-
kunta, koulutus, kulttuuri jne.**

**Ydintehtävinä kuntien ja kaupunkien
toimintaedellytysten turvaaminen ja
kehittäminen edunvalvonta- ja
neuvontapalveluilla.**

EDUNVALVONTAMME

on ennakoivaa ja oikea-aikaista,
tietoon perustuvaa vaikuttamista.
Tunnistamme kuntien edunvalvon-
tatarpeita, arvioimme päätösten
kuntavaikutuksia ja edistämme
kuntien etua päätöksenteossa sekä
kansallisella että kansainvälisellä
tasolla. Teemme edunvalvontatavoit-
teitamme tukevaa kehittämistyötä.

NEUVOMME JA OPASTAMME

kuntia sekä muita asi-
akkaitamme laajasti
kaikkien toimialojen
kysymyksissä. Asian-
tuntijapalvelujemme
vahvuuksia ovat julkisen
hallinnon laaja tuntemus
sekä syvä osaaminen
kuntakentän erityiskysy-
mysissä.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA

KUNTA
LIITTO



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Kevätkautta 2025 leimasi valmistautuminen huhtikuun kuntavaaleihin. Heti tammikuussa käynnistyi Kuntaliiton toistaiseksi mittavin viestinnällinen kampanja Onneksi on kunnat!, jonka tavoitteena oli varmistaa, että kuntien ja kaupunkien merkitys koko Suomen hyvinvoinnille ja onnistumiselle ymmärretään nykyistä paremmin.

Onneksi on kunnat! -kampanjan tavoitteet olivat:

- **Vaikuttavuus keskustelussa:** Haluttiin varmistaa, että kunta- ja aluevaalien keskusteluissa ja uutisoinneissa nousevat esille juuri kuntien kannalta relevantit aiheet ja näkökulmat.
- **Näkyvyyden lisääminen:** Kuntaliiton vaikuttavuuden ja kuntien näkyvyyden kasvattaminen yhteiskunnallisessa keskustelussa.
- **Äänestysaktiivisuus:** Pyrkimys siihen, että vuoden 2025 kuntavaalit kiinnostavat äänestäjiä ja äänestysprosentti nousee.

Kampanja toteutettiin kahdessa vaiheessa: tammi-helmikuussa keskityttiin herättämään kiinnostusta ja viestimään kuntien merkityksestä, kun taas maalisi-huhtikuussa

tavoitteena oli kehottaa ihmisiä äänestämään ja kiinnostumaan kuntavaaleista.



POIMINTOJA VUODESTA 2025

Vuoden 2025 aikana

- Kuntaliittoon saapui 90 uutta nimeämispyyntöä
- Kuntaliitto antoi 365 lausuntoa hallituksen esityksiin ja
- Kuntaliitto oli kuultavana eduskunnan valiokunnissa 87 kertaa.

Avoimuusrekisteriin Kuntaliitto ilmoitti vuoden 2025 aikana vaikuttamista 380 eri aiheesta sekä 925 kontaktointia tai kohtaamista.

Kuntaliitto **näkyi vuoden 2025 aikana mediassa yli 5 000 kertaa**. Kuntaliitto-mainintojen päivittäinen keskiarvomäärä oli 17 kappaletta ja juttujen tavoittavuus päivittäin keskimäärin 8,6 miljoonaa. Eniten Kuntaliitto-mainintoja oli vuoden aikana Ylellä.

Toimittajat seurasivat vuonna 2025 Kuntaliittoa **eniten kaikista etujärjestöistä**. Taloustutkimuksen toimittajien Yritysviestintä 2025-tutkimuksen mukaan toimittajien mielestä Kuntaliiton erityisenä vahvuutena on tiedon ja viestinnän luotettavuus.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAUVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Kuntavaaliprojekti koostui useista toisiaan tukevista kokonaisuuksista:

- **Suuren yleisön kampanja:** ”Onneksi on kunnat!” -markkinointiviestintä, jossa hyödynnettiin laajasti televisiota, radiota, sanomalehtiä, digitaalista mainontaa ja sosiaalista mediaa (YouTube, Meta, TikTok).
- **Kuntayhteistyö ja tuki:** Vaalien järjestämisen tuki, vaaliviestinnän materiaalit kuntien käyttöön sekä luottamushenkilöiden perehdyttäminen. Yli 200 kuntaa hyödynsi kampanjan valmiita materiaaleja omassa viestinnässään.
- **Tietotuotanto:** Kuntalaistutkimuksen ja Kuntapäätäjätutkimuksen tuloksista viestiminen, jotta kuntapalvelujen ja hyvän päätöksentekokulttuurin tärkeys nousee esiin.
- **Mediayhteistyö:** Proaktiivinen vuoropuhelu median kanssa, esimerkiksi jatkuva tiedottaminen ja juttuaiheiden tarjoaminen, taustatilausudet toimittajille sekä suorat ehdotukset vaalipaneelien aiheiksi.
- **Vaikuttajayhteistyö:** Erityisesti nuorten tavoittamiseen käytettiin some-vaikuttajia ja Jodel-alustaa.
- **Sidosryhmätyö:** Puolueyhteistyö (tiedon ja perehdytyspakettien tarjoaminen) sekä kumppanuudet eri tahojen kanssa.

- **Keskustelunavaukset:** Kuntaliiton omat avaukset kuntavaaleihin ja tulevaan valtuustokauteen liittyen

Monikanavainen viestintä tavoitti suomalaiset erittäin laajasti ja keräsi yhteensä noin 50 miljoonaa kontaktia eri medioissa. Kampanjasta tehdyn markkinointitutkimuksen mukaan kampanja onnistui lisäämään kuntien arvostusta sekä tietoisuutta niiden tarjoamista monipuolisista palveluista.

Yli 200 kuntaa osallistui aktiivisesti kampanjamateriaalien hyödyntämiseen, mikä vahvisti paikallista näkyvyyttä ja yhteisöllisyyttä. Aktiivinen mediayhteistyö varmisti kunta-vaaleille ja kunta-aiheille hallitsevan roolin julkisessa keskustelussa. Kampanjassa onnistuttiin luomaan toimiva konsepti, jota on mahdollista jatkaa osana liiton vakiintunutta viestintästrategiaa.

Toimenpiteistä huolimatta huhtikuun kunta-vaaleissa äänestysaktiivisuus jäi historiallisen matalaksi. Äänioikeuttaan käytti vain 54,2 prosenttia suomalaisista – lähes prosenttiyksikön vähemmän kuin vuonna 2021.

Syitä heikolle äänestysinnostukselle on selvitetty ahkerasti. Kuntaliitto päätti vuoden

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Vakiinnutimme **Normitutkan**, jossa listaamme hallituskauden aikana eduskunnan hyväksymät kaikille kunnille ja kaupungeille kevennetyt velvoitteet ja lisätyt uudet velvoitteet. Vuonna 2025 hallitus antoi Normitutkan mukaan kunnille yhteensä 25 uutta velvoitetta tai tehtävää ja vähensi neljä tehtävää tai velvoitetta. Vuoden 2025 aikana säädettyjä uusia velvoitteita tuli etenkin työvoimapalveluihin sekä vesihuoltolain voimaantulon seurauksena.

Marraskuussa järjestettiin ensimmäistä kertaa Tampereella **Kommunarenan25**. Tapahtuma keräsi noin sata johtavaa luottamushenkilöä ja viranhaltijaa ruotsin- ja kaksikielisistä kunnista sekä muita julkisen sektorin toimijoita. Tilaisuuden teemana oli, miten voimme varmistaa ruotsinkielisten palveluiden saatavuuden tulevaisuuden koko ajan haastavammassa toimintaympäristössä.

Kuntaliitto toi julkiseen keskusteluun ensimmäisen ja toistaiseksi ainoan kattavan arvion **in house -lainsäädännön** muutoksesta aiheutuvista muutuskustannuksista. FCG:n laatiman selvityksen mukaan hallituksen valmisteleva lakimuutos uhkaa aiheuttaa kunnille noin 600 miljoonan euron muutuskustannukset. Raportti nosti esiin erityisesti pienten kuntien huolet palvelujen jatkuvuudessa sekä lakimuutoksen uhkaavat riskit huoltovarmuudelle ja kyberturvallisuudelle.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAUVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

2026 alussa käynnistää kuntademokratian kehittämishankkeen, jossa ratkaisuja edustuksellisen demokratian haasteisiin etsitään laajalla yhteistyöllä esimerkiksi ministeriöiden kanssa.

Kuntaliiton kuntavaalikampanja Onneksi on kunnat! tavoitti kokonaisuudessaan peräti 50 miljoonaa kontaktia useissa eri kanavissa. Tärkeimmät kanavakohtaiset luvut olivat:

- **Televisio (MTV + Katsomo):** 16,7 miljoonaa kontaktia.
- **Radio:** Noin 8 miljoonaa kontaktia.
- **Sosiaalinen media:**
 - **Meta (Facebook & Instagram):** Noin 9 miljoonaa katselua.
 - **YouTube:** Yli 2 miljoonaa katselua.
 - **TikTok:** Noin 1,7 miljoonaa katselua.
 - **Kuntien oma someviestintä:** Arviolta 2–3 miljoonaa näyttöä.
- Digitaalinen ja printtimedia:
 - **Sanoman display-mainonta:** Yli 8 miljoonaa näyttöä.
 - **Sanomalehdet (HS + Kärkimedia):** Noin 2,9 miljoonaa lukijaa.
- **Ansaitun median osumat:** Alkuvuoden 2025 aikana saavutettiin yli **2 000 mediaosumaa**.
 - Kuntavaalit voittivat aluevaalit media-näkyvyydessä (10 068 vs. 6 908 osumaa)

Kuntaliitto tuki kuntia vuoden 2025 kunta- ja hyvinvointialuevaalien järjestämisessä. Kuntaliitto tarjosi oikeudellista tukea vaalien järjestämiseen sekä kuntavaaliehdokkaiden yleisen vaalikelpoisuuden arviointiin yhteistyössä oikeusministeriön kanssa. Oikeudellinen tuki toteutettiin palvelutoimintana, yleiskirjeinä, henkilökohtaisena neuvontana sekä informaatio-ohjauksena.

Kuntavaalien jälkeen Kuntaliitto vastasi puolueiden kuntavaalitulokseen perustuvien kansallisten luottamustehtävien yhteensovittamisesta. Lisäksi Kuntaliitto tuki kunnanhallituksen, lautakuntien ja muiden toimielinten valinnoissa.

KUNTALAIIS- JA KUNTAPÄÄTTÄJÄ-TUTKIMUKSET TOIVAT NÄKYVÄKSI KUNTAPALVELUJEN JA HYVÄN PÄÄTÖKSENTEKOILMAPIIRIN TÄRKEYDEN

Kuntaliiton Kuntalais- ja Kuntapäätäjätutkimukset tarjosivat tutkittua tietoa kunnista julkiseen keskusteluun, päätöksenteon tueksi sekä toiminnan kehittämiseksi.

Kuntalaiskyselyn tuloksia julkaistiin aiheittain ja teemoittain hyvin runsaasti syksyn 2024

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kuntaliitto oli vahvasti mukana syksyn 2025 Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin täysistunnossa. **Suomen vaalitarkkailuraportti**, jossa Kuntaliitto vastasi kongressin delegaation kanssa järjestelyissä, käytiin täysistunnossa positiivisin kommentein läpi. Järjestimme myös lasten demokraattiseen osallistumiseen keskittyvän paneelikeskustelun, joka toi yhteen monia alan asiantuntijoita. Olimme myös järjestysvastuussa pohjoismaalaisten ja balttikollegoiden verkostoitumistilaisuuden järjestelyistä, ja organisoimme varautumiseen keskittyvän keskustelun.

Kuntien toiveesta ja tarpeesta **perustettiin kuntien Ukraina-yhteistyöverkosto** vuoden 2025 alussa. Verkostossa on mukana ystävyyskunnan Ukrainassa omaavat, sellaista tavoittelevat tai muuten Ukraina-yhteistyötä kiinnostuneet kunnat sekä myös maakunnat. Verkosto toimii vertaisverkostona, joka jakaa tietoa ja hyviä käytäntöjä sekä etsii yhteistyömahdollisuuksia. Suomalaisilla kunnilla on 25 ystävyyskuntaa Ukrainassa ja määrää on monikertaistunut sodan alkamisen jälkeen. Ennen sotaa ystävyyskuntia oli kolme.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22



ja alkuvuoden 2025 aikana, ja ne tukivat erinomaisesti julkisuudessa käytävää kunta-vaalikeskustelua. Tutkimukseen osallistuneet kunnat saivat käyttöönsä oman kuntansa tuloksia.

Vaalikeskustelujen aikaan julkistimme tietoja kuntalaisten tyytyväisyydestä kuntopalveluihin. Kerroimme muun muassa, että kuntalaiset antavat hengästyttävän hyvät arviot liikuntapalveluille, ja että 75 prosenttia tutkimukseen vastanneista on tyytyväisiä perusopetuksen alaluokkien toimintaan.

Kuntapäättäjien tutkimuksen avulla nostimme esiin mm. päättäjien asenteita tupla- ja triplarooleihin. Selvisi, että 61 prosenttia kuntapäättäjistä suhtautuu kielteisesti siihen, että samat henkilöt toimivat päättäjinä kahdella tai kolmella eri hallinnon tasolla. Johdavat viranhaltijat ovat tässä kaikkein kriittisimpiä (74 prosenttia kielteisiä), kun taas ne, joilla on itsellään useita tehtäviä, suhtautuvat roolien yhdistämiseen sallivammin.

Kesäkuussa puheenaiheeksi nostettiin kuntapäättäjien kokema epäasiallinen kohtelu. Kolme kymmenestä kuntapäättäjistä on tutkimuksen mukaan kokenut häirintää tai uhkailua. Häirintä kohdistuu erityisesti naisiin

ja puheenjohtajistossa toimiviin luottamushenkilöihin. Yleisin häirinnän muoto on asiaton palaute mediassa.

Kuntaliitto analysoi vaalien tulosta useasta eri näkökulmasta heti vaalien jälkeen. Nostimme esiin mm. sen, että vuoden 2025 vaaleissa valittiin valtuustoihin historiallisen runsaasti naisia, ja että nuorten edustus valtuustoissa on vähentynyt. Pohdimme myös kunta- ja aluevaalien yhdistämisen seurauksia äänestyskäyttäytymiseen.

PEREHDYTYSOHJELMALLA VALTUUSTOTYÖ JA KUNTALIITON PALVELUT TUTUIKSI

Kuntavaaleissa 13.4.2025 valittiin yhteensä 8 586 kunnan- ja kaupunginvaltuutettua. Alkavan valtuustotyön tueksi Kuntaliitto tuotti laajan perehdytyspaketin sivustolle Kuntaliitto.fi/valtuutettu, ja lähetti kaikkien kuntien ensimmäisissä valtuustokokouksissa jaettavan perehdytyspaketin Kuntalehden liitteenä.

Osana uuteen valtuustokauteen perehdyttämistä julkaistiin runsaasti oppaita ja ohjeistuksia, esimerkiksi

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kuntaliitto jatkoi tärkeää perustyötään **kuntien talousarviovalmistelun tukemisessa** osallistumalla kunnallistalouden ja -hallinnon neuvottelukunnan (Kuthanek) toimintaan, tiedottamalla kuntia meneillään olevien uudistusten talousvaikutuksista sekä tuottamalla runsaasti materiaaleja kuntien talousarviovalmistelun tueksi. Näistä tuotteista tärkeimmät olivat Taloustorstai-webinaarit, Taloustorstai EXTRA -teams-tilaisuudet, veroennustekehikko päivityksineen ja säännölliset valtionosuuslaskelmat. Myös uusi verovisualisointi sai erinomaisen vastaanoton.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Kuntatalous: Monen muuttujan summa, Korruptio ja eettisyys kunnassa, Luottamushenkilöiden väliseen epäasialliseen käytökseen puuttuminen, Kunnat ja globaalit ilmiöt, sekä Ilmastomuutos ja kunnat.

Kesällä ja syksyllä 2025 Kuntaliitto perehdytti uusia luottamushenkilöitä etenkin lakiasioissa koulutusarjalla, joka toteutettiin yhteistyössä FCG:n kanssa.

Uutena palveluna kunnille Kuntaliitto tarjosi maksuttoman valmennusohjelman kunnan- ja kaupunginhallitusten puheenjohtajille. Valmennus auttaa tunnistamaan hallituksen puheenjohtajan erilaisia rooleja ja tehtäviä sekä antaa valmiuksia kunnan keskustelu- ja päätöksentekokulttuurin kehittämiseen, yhteistyön rakentamiseen ja oman johtajuuden arviointiin ja kehittämiseen. Samalla hallitusten puheenjohtajat pääsevät mukaan Kuntaliiton ylläpitämään hallitusten puheenjohtajien vertaisverkostoon, jossa jaetaan ajankohtaisia asioita ja kokemuksia puheenjohtajien kesken.

KUNTALIITON YLIMMÄT PÄÄTTÄJÄT VALITTIIN KUNTAPÄIVILLÄ

Kuntavaalivuosi huipentui 13.11.2025 järjestettyihin Kuntapäiviin eli Kuntaliiton sääntömääräiseen jäsenkokoukseen, jossa valittiin Kuntaliiton valtuuskunta seuraavalle nelivuotiskaudelle.

Vuoden 2025 Kuntapäivät järjestettiin Helsingissä Scandic Marina Congress Centerissä. Kokouksessa hyväksyttiin nelivuotiskertomus, valittiin Kuntaliiton valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet seuraaviksi neljäksi vuodeksi sekä päätettiin valtuuskunnan palkkiosta ja korvauksista. Valtiovallan tervehdyksen Kuntapäivien päättäjille toi Eduskunnan puhemies Jussi Halla-aho.

Varsinaisen jäsenkokouksen jälkeen järjestettiin seminaari, jossa käsiteltiin kunta-valtio-suhteen tulevaisuutta, kuntademokratiaa osana demokratian tulevaisuutta sekä kuntien kestäväää kasvua ja älykästä sopeutumista. Yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa järjestettiin juhlava iltavastaanotto Helsingin kaupungintalolla.

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kuntien talouden nykytilaa ja näkymiä sekä vaihtuvia ajankohtaisia talousteemoja arvioiva **Talousbarometri** toteutettiin jälleen kaksi kertaa, maaliskuussa ja syyskuussa. Touku- kuussa tiedotettiin ensimmäistä kertaa myös konsernitilinpäätöksistä.

Valvoimme kuntien etua **sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen**, kuntien kiinteistöstrategioiden sekä toimitila- ja palveluverkkojen teemoissa. Sote-kiinteistöjen yhtiöittämisiä varten laadittiin opas. Kuntaliitto tuki kuntia myös sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten osalta.

Olimme mukana käynnistämässä **Kerros- talo2000** -hanketta, jossa kehitetään koh- tuuhintaista, suunnitelmaratkaisuiltaan ja hankinnallisesti sekä tuotannollisesti vakioi- dumpaa kerrostalotuotantoa. Sen pilottihank- keet käynnistyvät tulevana vuosina useissa eri kaupungeissa ja kunnissa.

EU digidata -projektissa Kuntaliitto onnistui selkiyttämään sitä, miten EU-sääntely vai- kuttaa suoraan kuntien toimintaan ja kuinka voimme ennakoivammin vaikuttaa tähän sääntelyyn kuntien hyväksi. Projektissa toteu- tettu selvitys eurooppalaisista digitaalisesta identiteetti- ja yritysloppakosta on koettu hyödylliseksi sekä Suomessa että Euroopassa.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22



Kuntapäivillä julkistettiin Kuntaliiton 30-vuotisesta historiasta kertova, pitkän linjan kuntakehittäjän ja kuntaliittolaisen Kaija Majoinen kokoama historiikkiteos Kuntakentän ääni ja voima. Historiikki lanseerattiin videoelokuvalla, jossa näyttelijä Tommi Korpelan johdolla kerrattiin Suomen kuntien merkitystä hyvinvointiyhteiskunnan rakentajina sekä Kuntaliiton syntytarinaa ja roolia kuntien ja kaupunkien onnistumisen takaajana.

Kuntapäiville osallistui 456 henkilöä, joista kuntien edustajia oli 315 henkilöä kaikkiaan 257 kunnasta. Lisäksi paikalla oli Kuntaliiton luottamushenkilöitä ja henkilökuntaa, kutsuvieraita, seminaaripuhujia, näytteilleasettajien ja palvelutuottajien edustajia sekä puolueiden henkilöstöä.



POIMINTOJA VUODESTA 2025

Energiatehokkuuslain päivitystä valmisteltiin ja se tuli voimaan alkuvuonna 2026. Julkisen alan energiatehokkuussopimus 2026–2035 on merkittävä onnistuminen EU:n energiatehokkuusdirektiivin toimeenpanossa. **JETS-sopimusten myötä** kunnat voivat välttää EU-lainsäädännön edellyttämän toimitilojensa saneerausveloitteen. Arvioiden mukaan se olisi tarkoittanut vajaata 2 miljardia euroa vuosittain lisämenoina kunnille.

Tietosuojaohjeistus-projektissa Kuntaliitto vastasi kuntien tarpeeseen saada tukea tietosuojan arkisiin kysymyksiin. Projekti on onnistunut tuomaan yhteen sekä kuntien että muiden viranomaisten ammattilaisia ratkomaan haastavia tietosuojan soveltamisen kysymyksiä ja siten vahvistanut myös yhteistä ymmärrystä eri toimijoiden kesken.

Kuntien kulttuuritilastot (KULTTI) on **Kuntaliiton omistama tietokokonaisuus**, joka kehitettiin KULTTI-hankkeissa vuosina 2021–2025. Vuoden 2025 aikana neuvoteltiin menestyksellä kokonaisuuden hankekauden jälkeisestä rahoituksesta ja saatiin se vakiinnutettua osaksi opetus- ja kulttuuriministeriön ylläpitämää taidejakulttuuri.fi -portaalia. Portaali toimii vuoden 2026 alusta lähtien kuntien kulttuuritilastot KULTTI julkaisukanavana, johon Kuntaliitto tuottaa ministeriön rahoituksella kuntien kulttuuritoimintaa kuvaavan tietopohjan.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Kuntaliitto nosti syksyllä 2025 näyttävästi ja pitkäjänteisesti julkiseen keskusteluun väestönmurroksen eli kehityksen, johon kuuluvat syntyvyyden lasku, väestön ikääntyminen, keskittyvä maahanmuutto sekä kiihtyvä kaupungistuminen. Näiden muutostrendien yhteisvaikutus koettelee Suomen kuntien ja kaupunkien kykyä järjestää lakisääteisiä palveluita ennennäkemättömällä tavalla. Muutos on väistämätön ja ulottuu sekä väestöään menettäviin että nopeasti kasvaviin kaupunkiin ja kuntiin.



Syksyn 2025 aikana Kuntaliitto edisti väestönmurroksen käsittelyä julkisuudessa strategisesti ja monikanavaisesti. Työ aloitettiin julkaisemalla skenaarioita väestönkehityksestä ja kuntatalouden kriisiytymisen riskeistä väestönmurroksen seurauksena.

Kuntamarkkinoilla syyskuussa Kuntaliitto nosti väestönmurroksen poliittiseen keskusteluun, missä kahdeksan suurimman puolueen puheenjohtajat osoittivat valmiutta sitoutua parlamentaariseen yhteistyöhön

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Väestökehitys ja koulutuksen saavutettavuus oli monin tavoin esillä koulutuksen edunvalvonnassa. Ikäluokkien pienenemisen vaikutuksista koulutukseen pidettiin lukuisia puheenvuoroja, laadittiin kirjoituksia ja vaikutettiin eri foorumeissa. Kuntaliitto nosti esiin myös erilaisia saavutettavuuden ratkaisuja ottaen huomioon erilaiset alueet ja olosuhteet.

Opetus- ja kulttuuriministeriön väestökehitysryhmässä vaikutettiin aktiivisesti ja sen kautta saatiin eteenpäin kunnille tärkeitä asioita mm. etäyhteyksien mahdollisuuksista ja kuntien välisestä yhteistyöstä perusopetuksessa. **Etäopetuksesta ja etäyhteyksien hyödyntämisestä** päästiin keskustelemaan kuntafoorumien lisäksi myös eduskuntaan ja opetusministerille luovutettiin asiaa koskeva tietopaketti.

Kuntaliitto jatkoi onnistuneesti vuoden 2025 alusta toteutuneen **TE-uudistuksen muutostukea** kesäkuun loppuun asti tukien kuntia toteutuneen siirron jälkeistä uusien tehtävien haltuun ottoa. Heinäkuusta lähtien kunnille tarjottava tuki integroitiin osaksi Kuntaliiton normaalia toimintaa.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

kunta- ja palvelurakenteen uudistamiseksi. Kyseessä oli selkeä ja myönteinen signaali siitä, että puolueet ymmärsivät tilanteen vakavuuden.

Toimillaan Kuntaliitto onnistui nostamaan väestönmurroksen yhdeksi syksyn 2025 keskeisimmistä julkisen keskustelun teemoista. Vuosi päättyi kaikkien eduskuntapuolueiden yhteiseen sitoutumiseen parlamentaarisen työn aloittamisesta. Valtioneuvosto asetti parlamentaarisen kuntien tulevaisuutta käsittelevän työryhmän 26. helmikuuta 2026. Työryhmän toimikausi kestää 26.2.2026 – 18.12.2027, eli työ jatkuu Kuntaliiton alkupe-
räisen tavoitteen mukaisesti eduskuntavaali-
en 2027 jälkeiseen aikaan.

ERIITYVIEN KUNTIEN TALOUSHAASTEET TEHTIIN NÄKYVIKSI

Kuntaliiton tilaamat skenaariot väestönkehityksen näkymistä vuoteen 2040 osoittivat, että Suomen kunnat ovat historiallisen murroksen keskellä. Sekä väestöään menettävät että kasvavat kunnat kohtaavat erilaisia, mutta yhtä vakavia haasteita.

Erot kuntien taloustilanteessa ja edellytyksissä järjestää kuntapalveluja ovat kasvaneet jyrkästi ja uhkaavat kasvaa ennennäkemättömiksi tulevina vuosikymmeninä. Kuntien veroprosenttien hajonta on jo nyt huomattava (alin veroprosentti 4,7 % ja ylin 10,9 %), ja Kuntaliiton laskelmien mukaan erot voivat tulevaisuudessa revetä jopa 19 prosenttiyksikköön, jos mitään ei tehdä.

Varhaiskasvatus ja perusopetus muodostavat jopa 70 prosenttia kuntien palvelumenojen kokonaisuudesta, ja oppilasmäärän ennakoidaan vähenevän 2030-luvulle mennessä noin 96 000 oppilaalla. Kuntaliitto huomautti, ettei lasten määrän väheneminen pienennä automaattisesti kustannuksia, vaan jopa päinvastoin: palveluverkon ylläpito harvaan asutuilla alueilla käy entistä raskaammaksi, ja samalla pätevien opettajien saatavuus vaikeutuu.

Kasvavissa kaupungeissa haasteena ovat kasvun vaatimat investoinnit sekä moninaistuvan väestön luomat uudet palvelutarpeet. Investointikustannukset toteutuvat heti, verotulot kasvavat myöhemmin.

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kuntien ja hyvinvointialueiden **yhteistyö ja yhdyspinnat -projektissa** edistettiin kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyötä mm. selkeyttämällä työnjakoa, luomalla rakenteita yhteistyölle, tuomalla toimijoita yhteen ja pitämällä aktiivisesti yllä tilannekuvaa. Työn aihealueina olivat mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, siivistyksen ja sosiaalipalvelujen yhdyspinnat, varautuminen ja turvallisuus, työllisyyden edistäminen sekä kotoutuminen. Kuntien ja hyvinvointialueiden lisäksi myös valtion toimijat hyödynsivät projektin tuotoksia ja systemaattisesti tuotettua tilannekuvaa.

TE-uudistuksen toimeenpanon tuesta tilattiin ulkopuolinen arviointi. Sen mukaan Kuntaliitto onnistui muutostuessa hyvin tarjoten kunnille käytännönläheistä koulutusta, valmistelumateriaaleja ja asiantuntijatukea, jotka auttoivat kuntia valmistautumaan työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirtoon ja tehtävien haltuunottoon. Lisäksi Kuntaliitto varmisti eri kuntatyyppien laajan edustuksen valtakunnallisissa valmisteluryhmissä.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

KOHTI YHTEISIÄ RATKAISUJA KUNTALIITON JOHDOLLA

Kuntaliitto arvioi, että nykyinen kunta- ja palvelurakenne ei ole kestävällä pohjalla. Siksi Kuntaliitto vetosi hallitukseen, jotta käynnistettäisiin laaja parlamentaarinen työ kunta- ja palvelurakenteen uudistamiseksi.

Kuntaliitto katsoi, että sekä kuntien tehtävät ja palvelulupaus kansaisille että kuntien taloudelliset mahdollisuudet selvitä tehtävistä tulisi ottaa tarkasteluun. Kuntaliitto esitti, että parlamentaarisen työn perusteella linjattaisiin tarvittavat taloudelliset resurssit ja rahoitusjärjestelmä tuleville vuosikymmenille.

Kuntaliiton skenaariotyön avulla onnistuttiin tarkastelemaan väestönrakenteen muutosten vaikutuksia tulevaisuuden palvelutarpeisiin ja kuntien mahdollisuuksiin vastata näihin

tarpeisiin. Skenaariotarkastelu tarjosi pohjaa yhteiselle keskustelulle sekä poliittisille päätöksille valtakunnan politiikassa ja paikallistasolla.

Kuntaliiton viestit, erityisesti arviot veroprosenttien kasvusta ja palvelurakenteen kestämyydestä, nousivat näkyvästi uutismedioihin. Syksyn aikana aihetta käsiteltiin Kuntaliitto mainiten yli 500 uutisjutussa. Aihetta käsiteltiin kaikissa merkittävässä tiedotusvälineissä useasti, esim. Ylellä, MTV:llä, Helsingin Sanomissa, STT-uutisoinneissa, iltapäivälehdissä, Teksti tv:ssä sekä maakuntamedioissa kautta maan.



POIMINTOJA VUODESTA 2025

Rakentamislain jatkuvassa muutostilassa tuettiin kuntia laajasti toimeenpanossa. Laki rakennusvalvonnan järjestämisestä oli valmistelussa ja siirtyi vuoden 2026 loppupuolelle. Rakennusvalvonta myöntää rakentamisluvat kunta- ja yksityisen sektorin hankkeille, joiden yhteenlaskettu arvo on vuositasolla noin 34 miljardia euroa.

Uutta **alueidenkäyttölakia** koskevan luonnoksen lausunnossa Kuntaliitto korosti, että lakiluonnos sisälsi kunnille uusia tehtäviä, sisällöllisiä vaatimuksia ja hallinnollisia menettelyjä siinä määrin, että ne ylittävät sinänsä tervetulleet joustot ja kevennykset. Kuntaliitto jätti työryhmän tuotoksista eriävät mielipiteensä kiinnittäen huomiota mm. puutteelliseen vaikutusten arviointiin.

Lunastuslain tultua voimaan Kuntaliitto tuki kuntia lain toimeenpanossa. Arvioimme, että lunastuslaki nykymuodossaan sekä hidastaa aluekehitystä että nostaa kaavatalouden kustannuksia. Lunastuslain vaikutukset kuntatalouteen konkretisoituvat kunnolla vasta alueidenkäyttöä ja kaavojen toteuttamista koskevien lakiuudistusten edetessä.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Teetimme vuoden 2025 lopulla tutkimuksen, jossa selvitettiin asiakkaidemme eli kuntien ja kaupunkien sekä keskeisten sidosryhmiemme näkemyksiä Kuntaliiton toiminnasta.

Tulosten mukaan Kuntaliiton asema kuntien kumppanina on vahvistunut kaikilla päämitareilla, ja tyytyväisyys palveluihimme on nyt ennätyskorkealla. Kuntaliiton palvelut tunnetaan asiakkaiden keskuudessa paremmin kuin ennen, ja suosittelemme eli NPS-indeksi oli mittaushistorian korkeimmalla tasolla.

Myönteinen kehitys on jatkunut tasaisesti viime vuosien ajan. Tämä kertoo Kuntaliiton kyvystä vastata kuntien muuttuviin tarpeisiin ja vahvistaa asemaansa aktiivisena vaikuttajana kuntakentän keskeisissä kysymyksissä.

Erityisesti kuuden suurimman sekä muiden suurten kaupunkien tulos asiakastyytyväisyydessä on noussut. Lisäksi aiempaa selvempää nousua sekä palvelujen tunnettuudessa että tyytyväisyydessä on nähtävissä kuntien luottamushenkilöiden keskuudessa.

Asiakastutkimus nosti selkeästi esiin kolme vahvuutta: asiakkaiden luottamuksen Kuntaliittoon, korkean asiakasymmärryksen sekä Kuntaliiton vahvistuneen roolin suuntaa näyttävänä toimijana.

Lähes kolmannes vastaajista arvioi toiminnan parantuneen edelleen viimeisen vuoden aikana, ja valtaosa koki sen pysyneen vähintään vakaalla tasolla.

Toimintaamme parantuneeksi arvioineet perustelevat arviotaan seuraavilla keskeisillä parannuksilla:

- näkyvyys ja viestintä
- aktiivisuus ja rohkeus
- palveluiden ja yhteistyön kehitys
- tilaisuudet ja tapahtumat
- palveluiden laatu ja saavutettavuus

Asiakkaamme tuntevat Kuntaliiton palvelut entistä paremmin: parhaiten tunnetaan viestintä kunnille, neuvontapalvelut ja kuntien edunvalvonta. Edunvalvonta nousee samalla kuntien tärkeimmäksi palveluksi.

Eri palvelujen vaikuttavuuden arviot ovat korkeimmillaan neuvontapalveluissa, tietopalveluissa ja viestinnässä kunnille.

Tulokset osoittavat, että Kuntaliiton ydinpalvelut ovat sekä merkityksellisiä että toimivia ja tukevat konkreettisesti kuntien arkea.

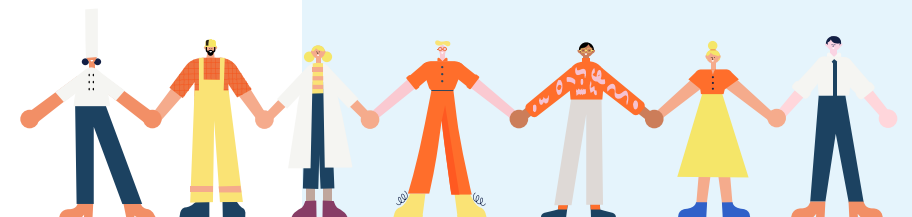
POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kuntaliiton verkostotyö vahvistaa vuoropuhelua kuntakentän kanssa, tukee edunvalvontaa ja mahdollistaa ajantasaisen tiedon saamisen kuntien arjesta. Vuonna 2025 verkostotyötä arvioitiin kokonaisuutena, ja arvioinnin pohjalta käynnistettiin kehittämistyö, jonka tavoitteena on selkeyttää verkostojen roolia, yhtenäistää toimintatapoja ja lisätä näkyvyyttä.

Kuntaliitolla on noin sata erilaista verkostoa, jotka kattavat kaikki kuntatyytit sekä kuntien eri toimialat ja ammattiryhmät laajasti. Verkostotyön kehittämisellä varmistetaan, että nämä verkostot tukevat entistä paremmin kuntien yhteistyötä, tiedonvaihtoa ja Kuntaliiton vaikuttamistyötä.

Tietoa verkostoista ja neuvontapalveluista

- Kuntaliitolla on noin 100 aktiivista verkostoa
- Tapahtumia järjestettiin vuoden aikana 418, joista verkostotapaamisia oli 242
- Tapahtumiin osallistui 37 246 henkilöä
- Kuntaliittoon saapui vuoden aikana 6 974 neuvontapyyntöä. Palvelun asiakastyytyväisyys oli hyvää: palautteiden keskiarvoarvio oli 9/10.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

ASIAKKAAT ARVOSTAVAT ASiantuntemusta ja luotettavuutta

Kuntaliiton suositteluhaluukkuus on noussut mittaushistorian korkeimmalle tasolle. Net Promoter Score (NPS*) nousi tasolle 47, kun se vuonna 2024 oli 39 ja vuonna 2022 vielä 30. Tulos on erinomainen ja kehitys on ollut johdonmukaisesti nouseva.

Suosittelemisen perusteluissa korostuivat asiantuntemus, luotettavuus sekä neuvonta- ja lakipalveluiden hyödyllisyys. Myös verkostot ja tiedon tarjoaminen nähdään merkittävänä tukena erityisesti pienille kunnille.

Asiakasryhmistä suuret kaupungit ja maakuntakeskukset erottuvat NPS-luvuissa vuosien 2022 ja 2026 välisellä harppauksellaan. Kaupunkien ja maakuntakeskuksien suositteluhaluukkuus on kasvanut asiakasryhmien heikoimmalta sijalta pienten kuntien jälkeen todennäköisimmin suositteluksi asiakasryhmäksi.

Kuntaliiton oma ääni on vahvistunut päättyvällä strategiakaudella

Kuntaliiton strategiakausi 2023–2026 kääntyi kohti loppua ja uuden strategian valmistelu käynnistyi vuoden 2025 lopussa. Työtä tukemaan tilattiin ulkopuolinen arviointi strategiakauden onnistumisesta.

Arvioinnin mukaan Kuntaliiton oma ääni on vahvistunut strategiakaudella. Kuntaliittoa pidetään aktiivisena, asiantuntevana ja rohkeana kuntien puolestapuhujana ja sen johdon kommunikaatiotyyli saa kiitosta kuntien ja valtionhallinnon edustajien keskuudessa.

Erityisesti vaikuttamistyössä ja edunvalvonassa on saavutettu merkittäviä tuloksia, jotka tukevat strategian keskeisiä tavoitteita. Ennakoiva edunvalvonta ja proaktiiviset avaukset ovat vahvistaneet Kuntaliiton asemaa kuntakentän suunnannäyttäjänä, erityisesti väestönkehitykseen liittyvän parlamentaarisen työn osalta.

Kuntaliiton viestinnällinen ja yhteiskunnallinen näkyvyys on kokonaisuudessaan ollut vahvaa strategiakaudella. Näkyvyys on pa-

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Matalan kynnyksen webinaarit olivat menestys kuntaviestinnässä

- Taloustorstai
- TyöllisyysTiistai
- Sivistyksen ajankohtaistunti
- Digisumpit
- Kaffe med Uffe
- Kuntapäätjä-live
- Onneksi on kunnat! -live
- Ajankohtaiswebinaarit lakihankkeista

Digikehityksen asiantuntijaverkostot tavoittavat tehokkaasti kunnat: Tavoitamme tilaisuuksiimme vuosittain noin 10 000 osallistumiskertaa niin digisumpeilla kuin muissa digitalisaation ja tiedonhallinnan verkostoissa, webinaareissa ja tilaisuuksissa.

Kuntaliitto solmi **uuden yhteistyösopimuksen Ahvenanmaan Kuntaliiton kanssa** ja sopi konkreettisista toimenpiteistä yhteistyölle, vastuunjaolle sekä tuelle Ahvenanmaan kunnille. Yhteistyössä teemoina olivat muun muassa varautuminen sekä Ahvenanmaan uusi kuntalaki.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

rantunut, julkisessa keskustelussa on otettu aiempaa enemmän tilaa ja viestintää pidetään monipuolisena ja aktiivisena.

Yhteiskunnallisella näkyvyydellä on keskeinen merkitys Kuntaliiton vaikuttavuudelle. Näkyvyys vahvistaa sekä uskottavuutta että mielikuvaa aktiivisesta edunvalvojasta ja mahdollistaa kuntien äänen esiintuonnin päätöksenteossa.

USEITA ONNISTUMISIA KUNNILLE TÄRKEISSÄ TEEMOISSA

Hallitusohjelmataavoitteet ja parlamentaarisen työn käynnistäminen arvioitiin strategiakauden onnistumisiksi. Kärkitoimenpiteiden onnistumista ovat edistäneet erityisesti Kuntaliiton asiantuntijuus, aktiivinen verkostotyö ja kyky tuoda esiin kuntakentän moniäänisyyttä.

Kuitenkaan hallitusohjelman keskeiset kuntakenttää koskevat tavoitteet, kuten normien keventäminen, valtionosuusjärjestelmän uudistus ja kiinteistöverouudistus eivät ole edistyneet toivotusti. Arvioinnin mukaan näiden teemojen onnistumista ovat estäneet kuntakentän kysymysten eriytymisen lisäksi taloudelliset reunaehdot sekä poliittinen ilmapiiri, jossa päätöksenteko on ollut en-

nakoimatonta ja hallituksen linjaukset ovat muuttuneet nopeasti.

Kuntaliiton TE-uudistuksen toimeenpanon tuki arvioitiin selkeäksi onnistumiseksi. Myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen näyttäytyy onnistuneena, samoin kuin kuntien ja hyvinvointialueiden välisen yhteistyön ja yhdyspintatyön tuki. Rakennetun ympäristön lainsäädäntökokonaisuuden uudistamisen teemassa Kuntaliiton arvioitiin tehneen aktiivista edunvalvontatyötä. Lisäksi Kuntaliitto on tukenut kuntien yhteistyötä sekä kansallisesti että EU-tason valmistelussa.

Kuntaliiton T&K-panostukset kuten väestömurrokseen liittyvä skenaariotyö, TE-palvelujen kuntaperusteinen ratkaisumalli ja verkostokehittämishankkeet (esimerkiksi Verkostoperuskoulu, USO, Kestävä kuntatalous) ovat tuottaneet lisäarvoa.

Verkostomainen toimintatapa on Kuntaliiton vahvuus, joka kokoaa kuntakenttää. Myös organisaationa Kuntaliitto on onnistunut uudistamaan tällä strategiakaudella.

Arviointityön teki Owl Group, ja se pohjautui dokumenttianalyysiin ja kattavaan haastatteluaineistoon sekä aiempien tiedonkeruiden meta-analyysiin.

POIMINTOJA VUODESTA 2025

Kolmivuotinen kotoutumishanke päättyi vuonna 2025. Tavoitteena oli, että **5–10 prosenttia maahanmuuttajista kotoutuu ruotsin kielellä**. Lisäksi vaadittiin, että viranomaisten on tiedotettava selvemmin mahdollisuudesta kotoutua myös ruotsin kielellä.

Selvitimme **kaksikielisten kuntien käännöstoiminnan järjestämistä**. Koostimme selvityksen pohjalta suosituksia ja muistilistan kuntien käännöstoiminnan tueksi.



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

HENKILÖSTÖ- KOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI



SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22



Vuonna 2025 Kuntaliiton henkilöstökoke-
mus ja osaamisen kehittäminen kehittyivät
myönteisesti. Kuntaliitossa toteutettiin
marraskuussa 2025 henkilöstön laaja People-
Power®-kysely, johon osallistui 89 prosenttia
(2023: 77 %) Kuntaliiton henkilöstöstä. Kyse-
lyssä mitattiin henkilöstön omistautuneisuut-
ta ja hyvinvointia, työyhteisöjen toimivuutta
sekä esihenkilötyön laatua.

Kuntaliiton kokonaistulos kyselyssä sijoittui
vertailutason yläpuolelle ja ylsi AA-luokituk-
seen (Hyvä). Tulosten perusteella Kuntaliitto
sai Suomen innostavimmat työpaikat -tun-
nustuksen jo toista kertaa. Vahvuuksia olivat
erityisesti toimintakulttuuri, työskentelyedel-
lytykset, lähijohtaminen ja työnantajakuva.
Kokonaisuutena henkilöstökokemus voidaan
todeta erittäin myönteiseksi.

TYÖKYKYÄ VAHVISTAVA JA ENNAKOIVA TOIMINTATAPA

Kuntaliitto tekee tiivistä yhteistyötä työter-
veyshuollon kanssa työkyvyn ylläpitämiseksi

ja työperäisten sairauksien ennaltaehkäisemi-
seksi. Käytössä oleva työkyvyn hallintamalli
auttaa tunnistamaan työkykyä uhkaavat
tekijät ajoissa ja tukee suoriutumista työssä.
Henkilöstön hyvinvoinnista kertova terveys-
prosentti oli 35 prosenttia (2024: 36 %). Sai-
rauspoissaolot vähenivät 4,9 päivään henkilöä
kohden (2024: 6,4 päivää).

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN VAHVISTI STRATEGISTA KYVYKKYYTTÄ

Vuonna 2025 Kuntaliitto vahvisti strategisesti
merkittävää osaamistaan laaja-alaisesti.
Osaamisen kehittämisen painopisteinä olivat
vaikuttava, ennakkoiva ja yhteistyöhön pe-
rustuva edunvalvontaosaaminen. Keskeisiä
osaamisalueita vahvistettiin monipuolisilla

koulutusohjelmilla ja valmennuksilla, jotka
kattoivat muun muassa ennakkoivan edun-
valvonnan, vaikuttavuuden johtamisen,
viestinnän sekä HR:n teemakokonaisuudet.
Kokonaisuudet tukivat henkilöstön kykyä
toimia suunnitelmallisesti, vaikuttavasti ja
kumppanuuksia hyödyntäen muuttuvassa
toimintaympäristössä.

MENTOROINTI TUKI OPPIMISTA JA YHTEISÖLLISYYTTÄ

Kuntaliitto toteutti mentorointiohjelman,
jonka tavoitteena oli vahvistaa osaamisen
kasvua, hiljaisen tiedon siirtoa ja yhteisöllistä
toimintakulttuuria. Mentoroinnin teemoina
olivat edunvalvonta ja vaikuttamistyö, systee-
minen muutos sekä johtaminen ja esihenki-
lötyö.

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJAI! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

KUNTA
LIITTO

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025

000

0.00

456.837.464.456. +

4.545.645.00 +

45.00 -

5.00 +

15.00 -

131.00 -

315.315.00 +

1.513.00 +

13.00 -

115.00 -

151.00 -

431.00 -

2.453.00 +

2.453.00 +

15.00 +

00.1

002

540.00 *

000

0.00 *

000

0.00 *

002

3.00 +

453.00 +

456.00 *

3.00 +

001

3.00 +

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

Kuntaliiton tuotot muodostuvat pääosin jäsenmaksuista, erilaisista kehityshankkeisiin kohdistuvista avustuksista, Kuntasäätiön tilatuesta sekä sijoitustoiminnan tuotoista. Varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen, valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus oli kuntien osalta 12 miljoonaa euroa (12 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja osuus varsinaisen toiminnan tuotoista noin 75 prosenttia. Kuntayhtymät maksoivat palveluistaan lisäksi jäsenmaksurahoitteisesti erillistä 0,4 miljoonan euron palvelumaksua. (0,4 miljoonaa euroa).

Asiantuntijaorganisaatioissa suurin kuluerä on henkilöstökulut 12,3 miljoonaa euroa (12,1 miljoonaa euroa), jonka osuus kaikista toimintakuluista on 58 prosenttia. Henkilöstökuluihin sisältyy myös luottamushenkilöille maksetut palkkiot 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa). Seuraavaksi suurimmat kuluerät ovat ulkopuoliset palvelut 4,3 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa) ja ICT-kulut 1,5 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa). Edellä mainitut kulut yhdessä 1,5 miljoonan euron vuokratulujen (1,4 miljoonaa euroa) kanssa muodostavat Kuntaliiton kaikista toiminnallisista kuluista yli 90 prosenttia. Toiminnallinen tulos oli 4,8 miljoonaa euroa alijäämäinen (-3,5 miljoonaa euroa).

Kuntaliiton sijoitussalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli 114,1 miljoonaa euroa (v. 2024 91,2 milj. euroa). Varainhoitajina toimivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management. Salkkuun tehtiin vuoden 2025 aikana 12 miljoonan lisäys niin, että kunkin varainhoitajan korko-osake -salkkuun lisättiin 2,5 miljoonaa euroa, Evlissä olevaan vaihtoehtoisten sijoitusten kutsuja odottavaan salkkuun lisäys oli 1,5 miljoonaa euroa ja Nordea Asset Managementin kanssa tehtiin uusi 3 miljoonan euron Private Equity -rahastosijoitus. Salkun tuotto oli 11,1 miljoonaa euroa, 11,1 prosenttia (v. 2024 9,5 miljoonaa euroa, 11,3 %). Vuonna 2024 päivitettyyn sijoituspolitiikkaan ei tehty muutoksia vuonna 2025. Salkun neutraaliallokaatiossa osakkeiden osuus on 60 %, korkosijoitusten 25 % ja vaihtoehtoisten sijoitusten 15 %. Salkussa oli vuoden lopussa 66,7 % osakkeita, 26,2 % korko- ja 7,2 % vaihtoehtoisia sijoituksia. Parhaiten vuoden 2025 aikana Kuntaliiton salkussa tuottivat pohjoismaiset, kehittyvien markkinoiden ja eurooppalaiset osakkeet.

Käänteet sijoitusmarkkinoilla vuonna 2025 olivat nopeita ja jyrkkiä. Myllerrystä markkinoilla aiheuttivat mm. Yhdysvaltain presidentin asettamat tuontitullit, jotka herättivät taantumapelkoa ja johtivat osakemarkkinoi-

den laskuun. Kiinan ja USA:n kauppasodan lyhyt kesto sekä useimpien maiden pidättäytyminen vastatoimista rajoittivat kuitenkin kauppasodan taloudellisia haittavaikutuksia, jotka jäivät lopulta selvästi odotettua pienemmiksi ja markkinat toipuivat nopeasti. Uudet tekoälymallit kehittyivät entistä kyvykkäämmiksi, ja investoinnit datakeskuksiin ja tekoälyinfrastruktuuriin kiihtyivät entisestään. Sähkön rajallinen saatavuus nousi merkittäväksi pullonkaulaksi tekoälyn kehitykselle Yhdysvalloissa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui ja Euroopan puolustusinvestoinnit kasvoivat. Vaikka Yhdysvaltojen osakkeet tuottivat edelleen kohtuullisesti paikallisvaluutassa, eurosijoittajan tuottoja sulatti dollarin heikentynyt kurssikehitys. Rahapolitiikkaa kevennettiin niin Yhdysvalloissa kuin euroalueellakin. Yhdysvaltain keskuspankki Fed laski ohjauskorkoaan viime vuonna kolme kertaa, yhteensä 0,75 prosenttiyksiköllä, Euroopan keskuspankki puolestaan leikkasi ohjauskorkoa neljä kertaa, yhteensä yhden prosenttiyksikön verran.

Kuntaliitto-konsernissa tehtiin Kuntaliitto Holding Oy:n tytäryhtiöiden FCG ja KL-Kustannus Oy osakkeiden arvonalennustestaus perustuen joulukuun lopun 2025 tilanteeseen vertaamalla tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE	2
KUNTALIITTO LYHYESTI	4
ONNEKSI OLI KAMPANJA! KUNTAVAALIEN TUKI JA VAIKUTTAMISTYÖ TOI TUTKITUSTI TULOKSIA	5
KESKUSTELUNAVAUKSET VÄESTÖNMURROKSESTA JOHTIVAT PARLAMENTAARISEN TYÖN KÄYNNISTYMISEEN	12
KUNTALIITON VAIKUTTAUVUUS SEKÄ TYYTYVÄISYYS PALVELUIHIN ENNÄTYSTASOLLA	16
HENKILÖSTÖKOKEMUKSESSA ERINOMAINEN VUOSI	20
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN 2025	22

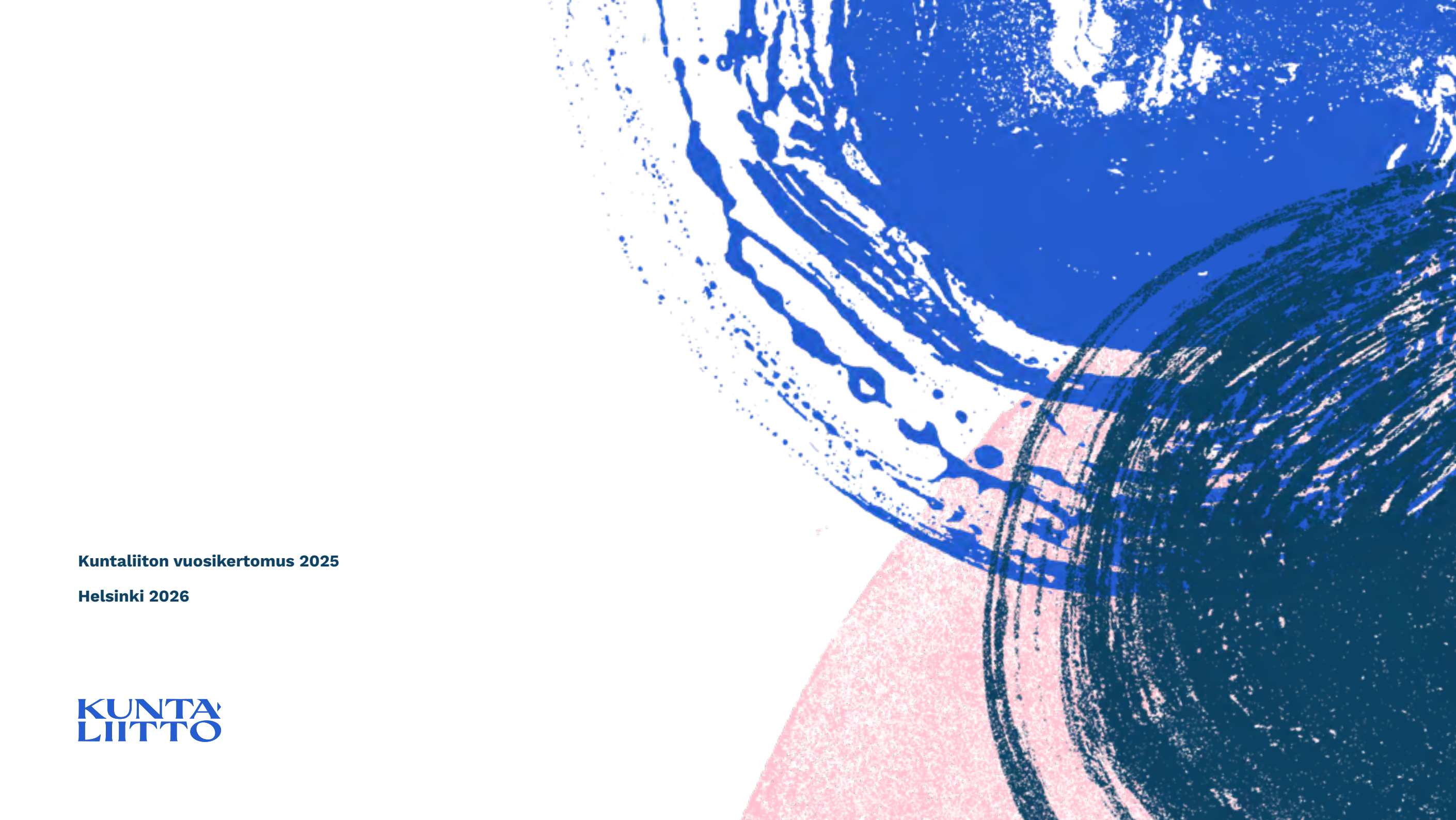


niiden omiin pääomiin. Tämän vertailun perusteella tytäryhtiöiden osakkeisiin ei kohdistunut tarvetta arvojen alaskirjaukseen Kuntaliitto Holding Oy:n taseessa eikä näin ollen myöskään Suomen Kuntaliitto ry:n taseessa Kuntaliitto Holding Oy:n osakkeisiin.

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 15,2 miljoonaa euroa ylijäämäinen (+4,1 miljoonaa euroa), mikä johtuu epätavanomaisen suuresta konsernin sisäisestä osingonjaosta ja sijoitustoiminnan hyvästä tuloksesta.

Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 127,3 miljoonaa euroa (112,4 miljoonaa euroa), josta oma pääoma on 122,4 miljoonaa euroa (107,2 miljoonaa euroa). Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ollut vuonna 2025 rahoituslaitoslainoja.

Maksuvalmius oli koko vuoden 2025 erinomainen. Tarkemmat tiedot Kuntaliiton taloudesta löytyvät vuoden 2025 tilinpäätöksestä.



Kuntaliiton vuosikertomus 2025

Helsinki 2026

**KUNTA
LIITTO**

Taina Väre

Kuntaliiton pienten kuntien neuvottelukunta**Toimintakertomus 2025**

Vuosi oli helmikuussa 2022 asetetun neuvottelukunnan viimeinen toimintavuosi Kuntaliiton sääntömuutoksen vuoksi. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Olga Oinas-Panuma Pudasjärveltä ja varapuheenjohtajana Ilpo Kärkkäinen Sonkajärveltä. Neuvottelukunnan toiminnasta ja käytännön järjestelyistä vastasi erityisasiantuntija Taina Väre yhdessä varatoimitusjohtajan Timo Reinan kanssa.

Neuvottelukunnan kokoukset

Pienten kuntien neuvottelukunnan keskeisenä tehtävänä on ollut välittää tietoa pienten kuntien erityisongelmista liiton edunvalvonta- ja kehittämistoiminnan pohjaksi. Juoksevien asioiden lisäksi kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita, mm. TE-uudistuksen valmistelua, kuntataloutta ja VOS-uudistusta, luottamushenkilöiden perehdyttämistä ja hankintalain muutosta. Vuonna 2025 neuvottelukunta kokoontui 3 kertaa, kahden Teams-kokouksen lisäksi järjestettiin matkakokous Etelä-Savoon.

Neuvottelukunnan kokous 1/2025, 30.1.2025, klo 13.50-15.20 osana Pienkuntapäiviä

Hotel Radisson Blu Plaza, Helsinki ja Teams, lisäksi nk osallistui työpajatyöskentelyyn kokouksen jälkeen. Pe 31.1. järjestettiin hybriditilaisuus pienten kuntien luottamushenkilöjohdolle Kuntatalolla

Timo Reinan ajankohtaiskatsaus kuultiin perjantain luottamushenkilötilaisuudessa. Aiheina mm.

- TE-palveluiden siirto kunnille vuoden alussa ja siirron sujuminen
- Tilaisuus kuntien vuoden 2024 tilinpäätöksistä
- Kehysriihen aiheita: Kuntaliiton kasvutoimiin liittyvä ”ohjelma” sekä Risto Murron työryhmän työ, työllisyys, koulutus, kotouttaminen, TE-palvelut, investoinnit ja luvitus sekä valtion toimet normien kevennyksessä.
- Kuntavaalit ja kuntavaalikampanja sekä aluevaalit: Tilanne kuntataloudessa
- VOS-uudistus: uudistuksen siirtymisen syystä ei ole tietoa ja miten vuoden lisäaika auttaa valmistelussa? Laskelmia ei julkaistu. Uudistukseen tuli mukaan asioita, joita alussa ei ajateltu (mm. väestön kasvun vaikutukset yksikköhintaan sekä vieraskielisyyden kompensointi). Uudistukset ovat haastavia ja aikaa tarvitaan toteutukseen, myös järjestelmien osalta.



Älykäs sopeutuminen Kuntaliiton toimintasuunnitelmassa vuonna 2025, Taina Väre

Taina Väre kertoi älykkäästä sopeutumisesta yhtenä Kuntaliiton teemana vuonna 2025. Kuntaliitto tukee kuntia älykkään sopeutumisen toimenpiteissä mm. webinaarien ja muiden tilaisuuksien kautta. Asia on mukana myös uusien valtuutettujen perehdyttämisessä ja tulevaisuuden kuntastrategiaa koskevissa tilaisuuksissa. Pe 31.1. pienkuntapäivässä Jarkko Majava avasi älykkään sopeutumisen teemaa mm. kuntastrategiatyöhön liittyen.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

”Pienkuntapäivä” järjestettiin nk:n kokouspäivän jälkeen perjantaina 31.1. 2025 pienten kuntien luottamushenkilöjohdolle hybriditilaisuutena Kuntatalolla (Studio linjat) Tilaisuuteen lähetettiin kutsu pienten (alle 10 000 asukkaan) kuntien valtuustojen sekä hallitusten puheenjohtajille ja 1. ja 2. varapuheenjohtajille. Lähetystä voivat seurata kaikki kutsun saaneet. Tavoitteena oli kehittää toimintaa pienten kuntien luottamushenkilöjohdolle nk:n toiminnan loppumisen jälkeen.

Lausuntopyyntö: Työryhmämietintö hallituksen esitykseksi hankintalain, erityisalojen hankintalain ja rikosrekisterilain 6 b 1/2:n muuttamiseksi. Taina Väre

- Huomioitavaa on, että esityksestä ei ole tehty vaikutusten arviointia. On tärkeää, että kunnat lausuvat esityksen vaikutuksista omassa kunnassa ja alueellaan.
- Voiko joku toimiala (esim. jätehuolto) jäädä lain ulkopuolelle?
- Esityksellä on vaikutuksia erityisesti pieniin kuntiin sekä hyvinvointialueille.
- Voiko esitys johtaa siihen, että tytäryhtiöitä myydään terveysalan jättiläisille?
- Mikäli esitys toteutuu, kunnille lisäkuluja esim. osaamisen hankkimisesta, kustannussäästöjen sijaan.
- perusongelma on omistuksen säateleminen ja siinä ollaan väärällä tiellä. Tämä johtaa pirstoutumisiin, pieniin yhtiöihin ja kuntayhtymiin.
- Lisäksi siirtymäaika on kriittinen mm. yhtymäjärjestysten jne. osalta.

Tiedoksi Kuntaliiton webinaarit pienten kuntien luottamushenkilöjohdolle

Tiedoksi neuvottelukunnalle uusi Kuntapäätäjä live-lähetykset.

Neuvottelukunnan toimintasuunnitelma vuodelle 2025

Käsiteltiin ja hyväksyttiin vuoden 2025 toimintasuunnitelma.

Riitta Nevasola kertoi vuoden alussa käyttöön otetut uudet järjestelmät ja ohjeisti neuvottelukuntaa mm. matkalaskujen tekemisessä.

Muissa asioissa nostettiin esille pohjavesialueiden suojelukustannusten jääminen yksin kunnan vastuulle, vaikka pohjavesivaroja hyödynnetään laajemmin. Lisäksi tulisi kiinnittää huomiota esim. pohjaveden suojeluun esim. viemäriverkoston avulla sekä teollisen toiminnan sijoittumisen haasteisiin.

Lyhyen tauon jälkeen neuvottelukunta jatkoi työpajatyötä sekä läsnäolijoiden että etäosallistujien voimin.

Neuvottelukunnan kokous 2/2025, 05.06. 2025, klo 17.10–19.49, Teams

Ajankohtaista kuntataloudesta, erityisasiantuntija Olli Riikonen

Keskustelussa esille nousi mm. seuraavat asiat:

- VOS-leikkaus kohtelee kovasti pieniä kuntia
- kunnat, kuten myös pienten kuntien ryhmä on jakautunut voittajiin ja häviäjiin.
- Merkittävä ongelma on tullut siitä, että pankit eivät hyväksi enää kiinteistöjä vakuudeksi.

Ajankohtaista luottamushenkilöiden perehdyttämisestä, kehittämispäällikkö Jarkko Majava

Jarkko Majava kertoi Kuntaliiton luottamushenkilöille suunnatusta koulutuksesta ja perehdytysmateriaalista. Lisätietoa Kuntaliiton sivuilta: [Kuntapäättäjä Live | Kuntaliitto.fi](#)

Kuntaliiton selvitys työllisyysalueiden toiminnan käynnistymisestä, projektikoordinaattori Noa Heinonen

Keskustelussa esille nousi seuraavat asiat:

- Esim. Lohja-Karkkila-työllisyysalueella yhteistyö toimii hyvin
- Mikäli alueella ei ole ollut aiemmin kuntakokeilua, voivat erot nykyisessä toiminnassa isot ns. kuntakokeilu -alueisiin. Olisi hyvä käydä benchmarking -matkalla toisella alueella.
- Hyvinvointialueilla resurssointi työkykyarvointiin olisi olennaista, mutta resurssointi on liian vähäistä. Työkykyarvointiin on harkittu ulkoisena palveluna siten, että hankinnalla haetaan toimivaa mallia, ei siis paikata resurssointi vajetta.
- Puheenjohtaja totesi, että eduskunnassa asiasta on keskusteltu eri tahojen kanssa ja kaikkien tahto on sama - ihmiset halutaan töihin!
- Todettiin, että TE-alueet ovat toimineet vasta vähän aikaa. Alueilla näkyy sekä eriytymistä että hyviä käytäntöjä.

Neuvottelukunnan toimintakertomus 2024, Taina Väre

Vuoden 2024 toimintakertomus hyväksyttiin. Keskustelussa todettiin, että toimintakertomus on hyvä katsaus ja sen perusteella voi todeta, että osa asioista on edennyt ja osa vaatii edelleen työtä. Lisäksi todettiin, että on hyvä, että webinaarit ”pyörivät” edelleen.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

Pienkuntapäivä/matkakokous syksyllä 2025

Keskusteltiin syksyn pienkuntapäivästä /matkakokouksesta ja päätettiin, että neuvottelukunnan kolmas ja viimeinen kokous pidetään matkakokouksena to-pe 25.9–26.9.2025 ja matkan kohteena on Etelä-Savo. Lisäksi päätettiin, että matkakokoukseen voivat osallistua myös varajäsenet.

Pienkuntien luottamushenkilöjohdon webinaarien järjestäminen

Keskusteltiin mahdollisuudesta järjestää luottamushenkilöwebinaari vuoden 2025 lopulla, mutta tilaisuus päädyttiin siirtämään vuoteen 2026. Webinaarien valmistelussa

huomioidaan muu Kuntaliiton luottamushenkilöille suunnattu koulutus ja perehdytysmateriaali.

Muut asiat

Taina Väre kertoi suruviestin neuvottelukunnan varajäsenen, kunnallisneuvos Esko Ahosen äkillisestä poismenosta 1.6.2025. Kuntaliitto muistaa Esko Ahosen omaisia adressilla neuvottelukunnan puolesta.

Kokouksessa keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnan päättymisestä. Väre totesi, että Kuntaliiton sääntömuutoksen myötä pienten kuntien neuvottelukuntaa ei enää aseteta. Neuvottelukunnan jäsenet totesivat, että neuvottelukunnan toiminnan päättäminen on huono asia. Miten jatkossa varmistetaan, että pienten kuntien ääni kuuluu Kuntaliiton edunvalvonnassa ja muussa toiminnassa?

Väre totesi, että pienten kuntien luottamushenkilöille järjestetään jatkossakin sekä webinaareja että ns. pienkuntapäiviä, joihin kutsutaan kaikkien alle 10 000 asukkaan kuntien luottamushenkilöjohto. Tämän toiminnan myötä tieto kulkee sekä luottamushenkilöille Kuntaliitosta että vastaavasti myös Kuntaliiton suuntaan pienistä kunnista.

Neuvottelukunnan kokous 3/2025, 25.09. klo 18.15.-20.04, matkakokous ja Teams, Etelä-Savo

Kokousmatkan 25.-26.9.2025 aikana pidettiin viimeinen neuvottelukunnan kokous Anttola hovissa (Saimaanranta Resort).

Ajankohtaista Kuntaliitosta, varatoimitusjohtaja Timo Reina

Keskustelussa esille nousi mm. seuraavat asiat:

- Todettiin, että esitetyn parlamentaarisen työryhmän työssä huomioidaan myös luottamushenkilöt.
- Hyvinvointialueiden ja kuntien väliset vuokrasopimukset ovat tällä hetkellä käsiteltyssä. Hyvinvointialueet sanelevat vuokratasoa ja ehdotetut vuokratasot ovat usein kestäättömiä kunnille.

CASPER-hanke, projektikoordinaattori Jatta Juhola, Etelä-Savon maakuntaliitto

Keskustelussa termi ”3. tila” todettiin uudeksi, mutta samalla todettiin, että vastaavaa vapaaehtoisuuteen perustuvaa toimintaa ja toimitiloja on muuallakin.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

Keskusteltiin pienten kuntien luottamushenkilöjohdon seuraavan webinaarin järjestämisestä. Todettiin, että aikataulussa huomioidaan käynnissä olevien uudistusten tilanne (mm. VOS-uudistus, kiinteistöverouudistus, hankintalain uudistus).

Todettiin, että neuvottelukunnan toimikausi päättyy 13.11.2025, joten kokous 3/2025 on neuvottelukunnan viimeinen kokous.

Kuntaliiton väki kiitti neuvottelukuntaa hyvästä yhteistyöstä.

Neuvottelukunnan jäsenet totesivat puheenvuoroissaan, että pienten kuntien neuvottelukunnan toiminta on ollut tärkeää ja mielenkiintoista ja että jatkossakin pienten kuntien edunvalvontaa tarvitaan.

Todettiin, että neuvottelukunnan viimeinen, vuoden 2025 toimintakertomus, käsitellään keväällä 2026.

Neuvottelukunnan Etelä-Savon matkakokouksen kohteet 25.-26.9.2025

Torstai 25.9.

Veisto Oy, esittely ja tehdaskierros sekä lounas, toimitusjohtaja Markku Rautio, Mäntyharju [Etusivu - HewSaw - Sahalinjat ja -koneet](#)

Mäntyharjun kunta, Mäntyharjun hallinto- ja talousjohtaja, Tuomo Penttinen ja Markku Lamponen, <https://www.mantynharju.fi/>

Ollinmäen viinitila, tutustuminen viinitilaan ja päiväkahvit <https://ollinmaenviinitila.fi/>
Siirtyminen Anttolanhoviin, jossa nk:n kokous ja illallinen [Saimaanranta Resort by Anttolanhovi - Majoitus Saimaalla](#)

Pienten kuntien neuvottelukunnan kokous 3/2025 (+ Teams osallistuminen)

Mukana Jatta Juhola, CASPER-hanke: [CASPER - Citizen Activation in Shrinking rural areas for Place-based policies to Enhance Resilience - Etelä-Savon Maakuntaliitto](#)

Perjantai 26.9.

Ihastjärven koulu, jossa Saimaan Drone yrityskeen ja Savo Defence verkostoon tutustuminen. Mukana:

- Etelä-Savon ELY:n Elinkeinot-vastualueenjohtaja Hannu Mars
- Savo Defence hankkeen projektipäällikkö Seppo Rantala
- Etelä-Savon ELY:n Karoliina Tilaeus

Sodan ja rauhan keskus Muisti, lounas museon ravintolassa ja opastettu kierros, [Etusivu - Sodan ja rauhan keskus Muisti](#)

Kuntaliiton ruotsinkielinen neuvottelukunta**Toimintakertomus 2025**

Ruotsinkielisessä neuvottelukunnassa on 15 jäsentä. Neuvottelukuntaa johtaa puheenjohtaja. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Vähintään yhden jäsenen tulee edustaa Ahvenanmaan kuntia. Uusi neuvottelukunta aloitti toimintansa huhtikuussa 2022, ja sen toimikausi on 2022–2025. Vuonna 2025 ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut kansanedustaja Mikko Ollikainen (RKP). Neuvottelukunnan sihteerinä on toiminut ruotsinkielisten asioiden yksikön kehittämisspäälikkö Oscar Ohlis. Vuonna 2025 neuvottelukunta piti neljä kokousta: kaksi kokousta Kuntatalolla ja kaksi etäkokousta. Lisäksi neuvottelukunta teki yhdessä Kuntaliiton johdon kanssa opintomatkan Ahvenanmaalle.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävät

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävänä on vaikuttaa siihen, että ruotsin- ja kaksikieliset kunnat saavat tarvitsemansa palvelut. Neuvottelukunta voi myös pyynnöstä antaa lausuntoja Kuntaliiton päättävälle elimille ruotsin- ja kaksikielisiä kuntia koskevissa asioissa. Lisäksi neuvottelukunnan tehtävänä on seurata Kuntaliiton ruotsinkielistä toimintaa.

Toiminta 2025

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet ovat Kuntaliiton ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa käsitelleet kuntien toimintaan liittyviä kielikysymyksiä. Toiminta on keskittynyt kielellisiin oikeuksiin ja kuntien mahdollisuuksiin vahvistaa näitä oikeuksia toiminnassaan.

Vuonna 2025 ruotsinkielinen neuvottelukunta on muun muassa käsitellyt työ- ja elinkeinouudistusta, kuntavaaleista, valtionosuusuudistusta, kuntataloutta, normien purkamista, kotouttamiskysymyksiä, koulutuksesta sekä saaristoasioita.

Neuvottelukunta antoi kannanottoja seuraavilla otsikoilla:

1. Saariston rooli kasvaa
2. Ruotsinkielinen neuvottelukunta ehdottaa hallitukselle, että puheenjohtajalla tulisi olla läsnäolo- ja puheoikeus hallituksen kokouksissa

Ruotsinkielinen neuvottelukunta on myös keskustellut ja ottanut kantaa Kuntaliiton kaksikielisyyteen liittyviin kysymyksiin.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet 2025

Varsinaiset jäsenet

Mikko Ollikainen, puheenjohtaja
Peter Sjöqvist, varapuheenjohtaja
Bella Alén
Johan Bardy
Mona Boström
Nina Fellman
Camilla Grundström
Nina af Hällström
Christoffer Ingo
Runa Ismark
Björn Månsson
Anders Sandlin
Frida Sigfrids
Lisen Sundqvist
Terhi Vörlund-Wallenius

Henkilökohtaiset varajäsenet

Monica Sirén-Aura
Anette Karlsson
Laila Andersson
Rikard Bjurström
Stefan Törnqvist
Elias Lindström
Kai Alajoki
Rasmus Lundén
Maria Tokou
Joakim Horsma
Karin Palmén
Eva Lillmangs
Tom Liljestränd
Tomy Wass
Tomas Björkroth

Puolue

RKP
SDP
RKP
RKP
Kok.
Ahvenanmaa
SDP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
Vas.
RKP

