



 Kuntaliitto
Kommunförbundet

Ennakointi ja tiedolla johtaminen

Jenni Airaksinen
@AiraksinenJenni

28.3.2019



Tiedolla johtaminen on tiedon *luomiselle* ja *jakamiselle* suotuisan ympäristön luomista

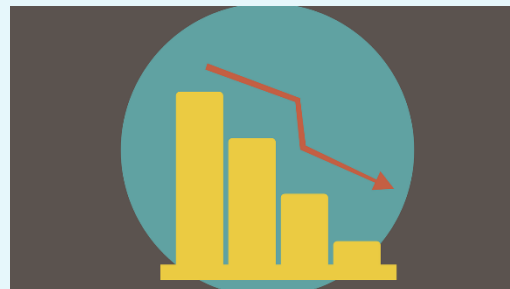
Tiedolla johtaminen



Perustuu realistiseen tilannekuvaan ja yhteiseen ennakkointiin

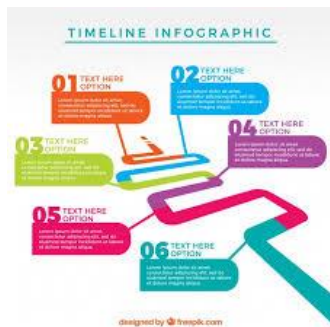


Edellyttää rajat ylittävää ajattelua ja tekemistä



Tähtää yhteisesti asetettuihin tavoitteisiin ja niiden jatkuvaan arviointiin

Tiedosta tekoihin



Tieto
käännetään
ihmisen kielelle

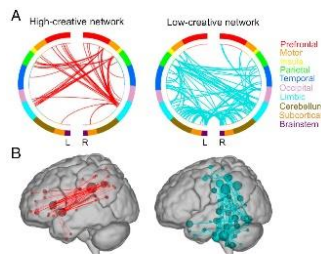


Fig. 1. Depictions of the high- and low-creative networks. Circle plots (A) and glass brains (B) were thresholded to show the highest degree (k) nodes in the networks (high-creative $k = 10$, low-creative $k = 18$). Colors within the circle plots correspond to lobes of the brain, L, left hemisphere; R, right hemisphere.

Tieto (käännös)
luetaan/
nähdään/
kuullaan ja
ymmärretään



Tietoa
siteerataan
puheissa,
suunnitelmissa
tai ohjelmissa



Käytännön
toimijat
työskentelevät,
jotta tieto
omaksuttaisiin



Tieto muuttaa
päätöksenteki-
joiden ajattelua

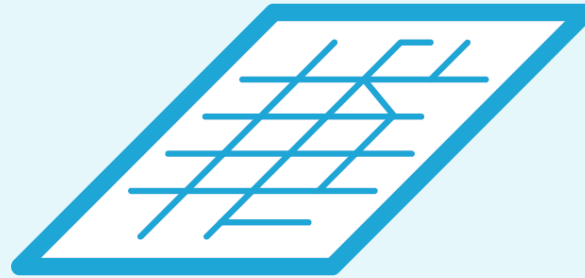


Tieto johtaa
tekoihin

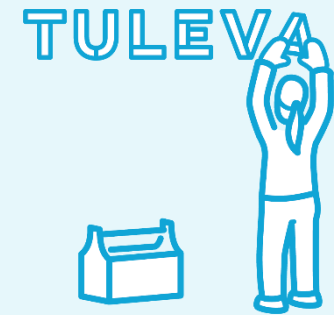
Yhteisesti tuotettu, kulutettu ja jalostettu tieto tukee



**Yhteistyötä yli
sektorirajojen**



**Yhteistyötä yli
kuntarajojen**



**Yhteistyötä yli
instituutiorajojen**

Tavoitteet: millaista muutosta tavoittelemme asioiden tilaan?



**Yhteinen
tulevaisuuksien etsintä:
ennakoinnista
tavoitteisiin ja
johtamiseen**

**Tehdäänkö oikeita
asioita? Tehdäänkö
oikein asioita? Mistä
tiedämme, mikä on
oikein?**

Tiedolla ja ennakoinnilla ulos uudistamisen ikuisesta umpikujasta

Tiedon ja tietämisen moninaisuuden ymmärtäminen

- Faktat
- Ristikkäiset näkemykset
- Toiveet
- Uhkakuvat
- Luulot
- Pelot
- Huhut

Ongelmien luonteen ymmärtäminen

- Kesyt
- Pirulliset
- Sotkuiset

- Haitallinen kesyttäminen
- Kompleksisuusansaansa lankeaminen

Jalostamalla tietoa tulevaisuudesta ja vaihtoehdoista voidaan

- Kesyttää hyvin ja välttää ansat
- Kohota lintu-perspektiiviin nykyhetken ongelmien yli
- Muuttaa epävarmuus vahvuudeksi ja löytää uusia polkuja

Repetitio mater studiorum est: Ennakointi ja tiedolla johtaminen

1

Realistinen tilannekuva, hyvä tietopohja ja tulevaisuuksien yhteinen ajattelu pohjana.

Yhdessä tuotettu ja jalostettu tieto, jota viedään kohti tekoja sinnikkäästi

2

Tarvitaan rajat ylittävää toimintaa: silloista silloille ja yli kuntarajojen.

Ennakoinnin kautta ongelmien luonteen tunnistamiseen ja niiden määrittelyyn.

3

Tekeminen edellyttää tavoitteita, mittareita, johtamista ja arviointia, josta on kytkentä tilannekuvaan ja tietopohjaan

Tulevaisuuden ja haluttujen muutosten yhteinen ajattelu ydinprosessina.



Kiitos huomiosta!

Jenni Airaksinen

@AiraksinenJenni

jenni.airaksinen@kuntaliitto.fi

 Kuntaliitto
Kommunförbundet

Kommunförbundet.fi

PB 200, 00101 Helsingfors
Kommunernas hus, Andra linjen 14
00530 Helsingfors

