

# Elinkeinojen edistämistä kunnassa vai kehittämissyhtiössä – Case Lahti

---

Kuntamarkkinat 12.9.2018

Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Lahden kaupunki



LAHTI

# Tausta

- Edellinen uudistus 2013 alusta -> seudullinen kehitysyhtiö Ladec (Lahti, Hollola Orimattila ja Nastola) sekä matkailuyhtiö Region (Päijät-Häme Heinolaa lukuun ottamatta)
- Lahdessa uudelleenarviointia v. 2016 Nastola-liitoksen yhteydessä -> kaupunki kokosi ja vahvisti elinvoima- ja kilpailukykypalveluja (EKP). Kaupunginhallitukseen elinvoima- ja työllisyysjaosto.
- Uudella valtuustokaudella selvityksen tarve; tunnistettiin haasteina mm. alueellisen kilpailukyvyn vahvistaminen, heikkoon väestökehitykseen ja vähäiseen muuttovetovoimaan vaikuttaminen sekä Päijät-Hämeen tunnettuuden lisääminen



# MDI:n selvitys Päijät-Hämeen elinkeinotoimen organisoinnista vuoden 2019 alusta

- Lahden kaupungin ja maakunnan muiden kuntien tilaama selvitys 2017-2018
- Selvityksen johtopäätöksiä:
  - Päijät-Häme on ollut viime vuosikymmenet alisuorittaja talous-, työpaikka- ja väestönkehityksessä.
  - Siirtyminen täysin kuntakohtaiseen elinkeinopolitiikkaan olisi tässä tilanteessa riski, ja se johtaisi todennäköisesti päällekkäiseen ja epätaloudelliseen toimintaan.
  - Käänne vaatii maakunnan voimien yhdistämistä ja vahvaa yhteistä visiota.
  - Lahden rooli maakunnan veturina on tunnustettava. Vastaavasti Lahden on ymmärrettävä, ettei se voi menestyä ilman ympäröivää maakuntaa.
  - LUT on suuri mahdollisuus, joka on hyödynnettävä.



Elinvoimapolitiikkaan täytyy panostaa enemmän kuin maassa keskimäärin.

LUONNOS

14.6.2018

3

LAHTI

# Yhteiselle organisaatiolle asetettavat vaatimukset

- Kustannustehokkuus
- Asiakastyytyväisyys yrityskentässä
- Vaikuttavuus
- Pitkäjännitteisyys
- Johdettavuus
- Poliittinen ohjattavuus

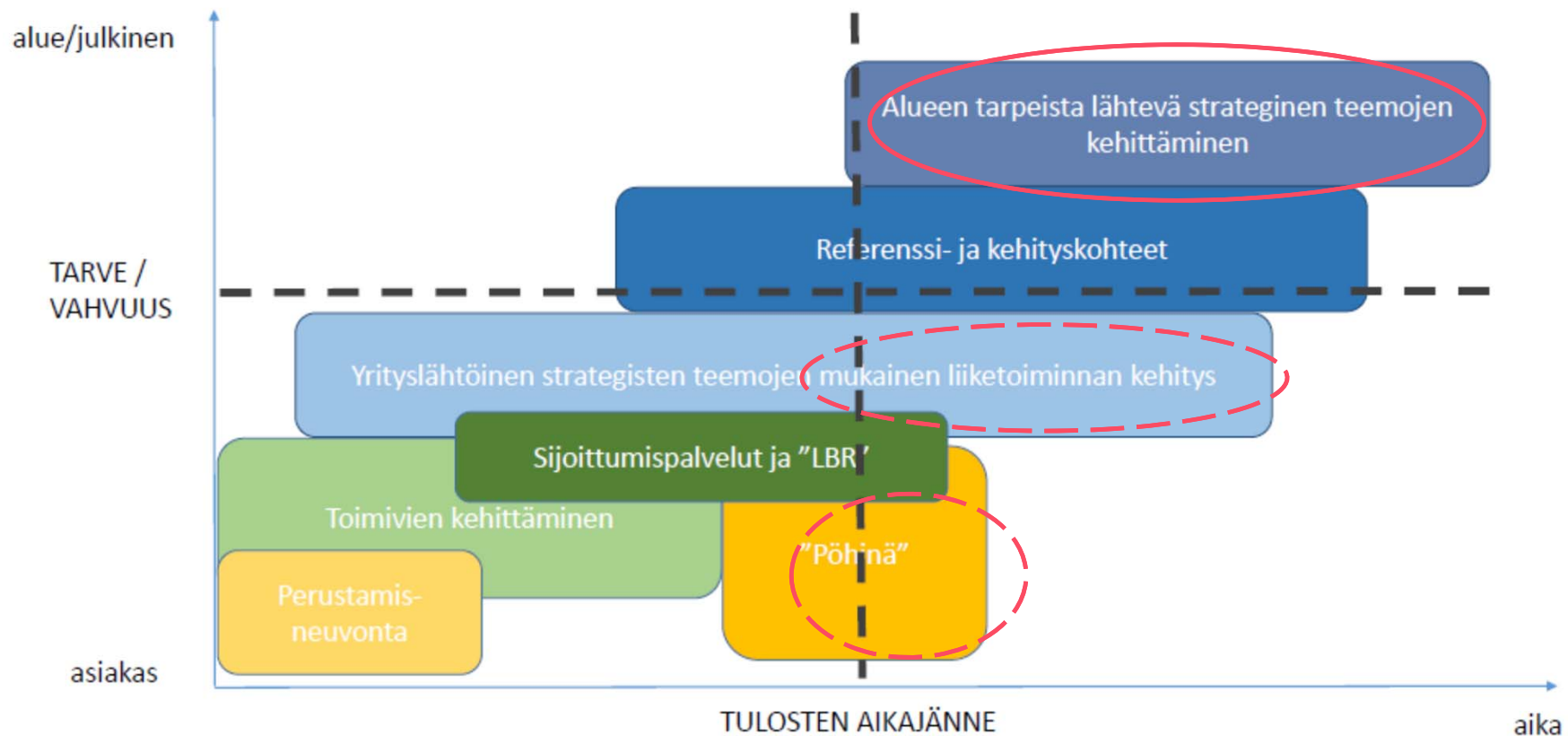


# Ratkaisun perusteet

- Kunta on elinvoimapolitiikan perusyksikkö. Jokainen kuntakonsernin yksikkö edistää osaltaan paikkakunnan elinvoimaa.
- Mutta tämä ei riitä. Tarvitaan myös alueen yhteinen visio ja tasavertaista tekemistä sen toteuttamiseksi.
- Selvitys on osoittanut, että matkailun edistäminen sekä yrityspalvelut kannattaa hoitaa kuntien yhteistyönä. Molempia varten tarvitaan osaava ja tehokas yhtiömuotoinen toteuttaja.
- Nykyiset Lahti Region ja Ladec tarjoavat juridisen pohjan uusiksi elinkeino-organisaatioiksi.
- Molempien yhtiöiden tehtävät tarkennetaan.
- Molempiin yhtiöihin nimitetään asiantuntijahallitus.
- Molemmat yhtiöt raportoivat säännöllisesti maakunnan kaikkien kuntien edustajien muodostamalle ohjausryhmälle, joka koostuu kuntien ”ykkösketjusta”.



# Ladecin nykyiset tehtävät ja palvelut



## Kuntien neuvottelutulos

- Kunnat pyrkivät etsimään **yhteisen ratkaisun**, jossa maakunnan kunnat mahdollisimman kattavasti ovat mukana sekä Ladecin että Lahti Regionin toiminnassa 2019 alkaen
- **Omistajaohjausta vahvistetaan:**
- Kummankin yhtiön osalta **vahvistetaan yhteydenpitoa kuntiin; yhtiöt ottavat toiminnassaan huomioon kuntien elinkeinostrategian kärjet ja muutoinkin kuntien tarpeet ja toiveet**
- **”Päijät-Hämeen puheenjohtajafoorumi” ohjaamaan**
- Molemmissa yhtiöissä siirrytään **kahden yhtiökokouksen malliin** siten, että syyskokous käsittelee yhtiön talousarvion ja seuraavalle vuodelle asetettavat tavoitteet
- Kummankin yhtiön **hallitukset rakentuvat yhtiön toimialan asiantuntijoista sovellettuna uuteen rahoittajakokoonpanoon**
- Rahoitusta ja toimintaa koskevat sopimukset tehdään olemaan voimassa toistaiseksi, ja ne ovat **irtisanottavissa vuodesta 2020 lähtien huhtikuun loppuun mennessä** siten, että irtisanominen astuu voimaan seuraavan kalenterivuoden alusta
- Välitarkastelu v. 2020: palvelujen tuotteistaminen ja hinnoittelu, yritysten rahoitusosuus joihinkin palveluihin, palvelusetelin käyttömahdollisuuden selvittäminen, maakunnallinen kasvupalveluallianssi?

## Tavoitteena ennen v. 2020 välitarkastelua

- Palvelujen tuotteistaminen ja hinnoittelu
- Yritysten rahoitusosuus (joihinkin palveluihin ja hankkeisiin)
  - Vahvempi asiakaslähtöisyys
  - Alkavien yrittäjien palvelut pääsääntöisesti maksuttomia
- Palvelusetelin käyttömahdollisuuden selvittäminen/pilotointi
- Osallistuminen maakunnallisen kasvupalveluallianssin rakentamiseen





# ”Päijät-Hämeen PuheenjohtajaFoorumi”

- Maakuntaudistuksen jälkeen maakunnan kuntien yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa varten tarvitaan yhteinen foorumi
- Perustuu kuntien väliseen sopimukseen
- Siihen osallistuvat
  - Jokaisesta kunnasta kunnan-/kaupunginjohtaja sekä hallituksen ja valtuuston puheenjohtajat
  - Lahden osalta edellä mainittujen lisäksi kaupunginhallituksen 1. ja 2. varapuheenjohtaja
- PuheenjohtajaFoorumin pj. on Lahdesta ja sen valmistelu- ja sihteeritehtävät hoitaa Lahti
- Päijät-Hämeen PuheenjohtajaFoorumi ohjaa myös elinkeinotointa. Elinkeinoasioita käsiteltäessä paikalla ovat yhteisiä elinkeinoyhtiöitä rahoittavat kunnat:
  - Jokaisesta osakaskunnasta kunnan-/kaupunginjohtaja sekä hallituksen ja valtuuston puheenjohtajat
  - Lahden osalta edellä mainittujen lisäksi kaupunginhallituksen 1. ja 2. varapuheenjohtaja



# Regionin ja Ladecin rahoitusosuudet

## Lahti Region

- Kuntarahoitus 4,50 euroa/asukas
- Muut kunnat mukana, paitsi Kärkölä ja Orimattila
- Kuntamarkkinointi ei enää Regionin tehtävä, siirtyy kunnille

## Ladec

- Kuntarahoitus:
  - 12 euroa/as. yli 5000 asukkaan kunnille ja 7 euroa/as. alle 5000 asukkaan kunnille
- Mukana ovat Lahti, Hollola, Orimattila, Iitti, Asikkala, Padasjoki ja Hartola
- Kärkölä, Sysmä ja Heinola jäivät ulkopuolelle

## Elinkeinotoiminnan painopisteet 2019-

- yhteisessä elinkeinoyhtiössä **painopiste yrityslähtöisessä kehittämisessä**; mm. perustamisneuvonta, omistajanvaihdosten ja rahoituksen neuvonta, sijoittumispalvelut, yritysten houkuttelu maakuntaan
- **Strategisten teemojen osalta kuntien tarpeisiin ja toiveisiin vastaaminen**
- Korkeakoulutoiminnan osalta Lahden entistä vahvempi panostus osaamislähtöisen liiketoiminnan kehittämiseksi: LUT/LAMK kokonaisuudesta ja LUT-HY yhteistyöstä kaikki irti. Toiminnan hyödyt ulottuvat koko maakunnan alueelle.



---

Olli Alho  
040 5954543  
oli.alho@lahti.fi

LAHTI