

# Kuntastrategiatyön eri vaiheet: yhteenveto

## 1 Strategiatyö aloitus

- Strategiatyön tavoitteet ja vaiheiden suunnittelu
- Nykyisen ja tulevan valtuuston rooli strategian teossa
- Nykyinen kuntastrategia ja opit strategiatyöhön edelliseltä valtuustokaudelta/strategian arviointi
- Elävän kuntastrategian kulmakivet
- Yhteinen ymmärrys tulevasta strategiasta – sitoutuminen strategiaan
- Strategian merkitys eri tahoille – valtuusto, hallitus, viranhaltijajohto, henkilöstö, kuntalaiset, sidosryhmät

## 2 Kunta muuttuvassa toimintaympäristössä ja ennakointi

- Toimintaympäristöanalyysi/Organisaation sisäinen ja ulkoinen tilannekuva
- Työkaluja, mm.
  - ART toimintaympäristö- ja ennakointiaineistot (FCG)
  - Toimintaympäristön muutostekijät
  - Kuntaliiton ennakointimalli (ml. Maailmanpyörä)
  - Sitran megatrendit
  - Kestävän kehityksen teema kuntastrategiassa
  - SWOT Vahvuuksien ja heikkouksien tunnistaminen (uhat ja mahdollisuudet)

## 3 Tahtotilan/vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely

- Tahtotilan/vision määrittely
- Kunnan toiminta-ajatuksen kirkastaminen
- Toimintaa ohjaavat arvot/toimintaperiaatteet
- Kärkitavoitteiden valikointi ja niihin liittyvien toimenpiteiden täsmentäminen – valinnat ja priorisointi
- Mittareiden/indikaattoreiden valinta
- Keskeisten ja olennaisten kärkihankkeiden tunnistaminen

## 4 Toimeenpano

- Ohjelmatyö
- Talouden ja toiminnan suunnittelu
- Organisaatorakenteet, ohjausjärjestelmät ja toimenkuvat
- Koulutus ja kehittäminen
- Strategian toteutumisen seuranta (mittarit/indikaattorit)
- Strategian toteutumisen väliarviointi
- Strategian päivittäminen
- Uuteen strategiakauteen valmistautuminen – jatkuva oppiminen strategian toimivuudesta