

Kuntien digiratkaisupäivä 6.3.2020

Kuntien digitalisoinnin rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö–työpaja, tulokset

Kuntien digiratkaisupäivä – kuntien digitalisoitumisen rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö

- Rahoitusinstrumentit ohjaavat ratkaisuja
- Skaalaedun puuttuminen pienemmillä kunnilla
- Rahoitusosaamisen kehittämisen haasteet ja osaamisvaje
- ICT-ulkoistukset haaste rahoitukselle
- Siiloutuneet hankinnat
- Perinteinen hankinta rajoittaa kehittämistä
- Hankintalaki
- Pienten toimijoiden neuvotteluasema hankinnoissa
- Ketterien menetelmien vähäinen osaaminen

Kuntien digiratkaisupäivä – kuntien digitalisoitumisen rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö

- Rahoituksen monikanavaisuus
- Rahoitustarpeet kertyneet sumaksi
- Priorisointi vaikeaa
- Tieto ja ymmärrys mahdollisuuksista
- Ulkoinen rahoitus sitoo resursseja hallinnointiin
- Vaikeaa löytää oikeat yhteistyökumppanit
- Hakemisosaaaminen on vähäistä
- Yritysyhteistyötä ei hyödynnetä tarpeeksi

Lisää haasteita

- Kunnan päätöksenteon hitaus, myös erilliset päätökset samasta asiasta
 - Rahoituksen ennakointi talousarvioon on vaikeaa
 - Valmistelu vie resursseja ja tuo riskiä
 - Säästöt ohjaavat investointeja
 - Huonot kokemukset jalkautumisesta
 - Yhteistyötä tukevat rakenteet puuttuvat
-
- Yleisesti kysyttävää: Ohjaako tarve rahoitusinstrumentin käyttöä vai toisinpäin?

Haasteiden pohdintaa

- Miten saada kunnille helposti saatavilla oleva tieto rahoitusohjelmista?
- Miten hallita rahoitusohjelmien monikanavaisuutta?
- Miten lisätä hakemisosaaamista?
- Miten suunnata rahoitusta oikein (esim. tällä hetkellä rahoitusinstrumentit saattavat ohjata ratkaisuja eikä toisin päin, eli rahaa otetaan siihen mihin saadaan, ei siihen mihin tarvitaan)
- Rahoittamisen perustelu ja priorisointi on vaikeaa
 - Investoinnit vs. säästöt
 - Resurssit ja osaaminen
 - ICT-ulkoistukset
 - Päätöksenteon hitaus

Haasteista tavoitteiksi

- Kunnilla on selkeä ymmärrys omista digitalisaatiotarpeista ja mahdollisuuksistaan
- Rakenteet tukevat kuntien yhteisten kehitystarpeiden tunnistamista ja rahoituksen suuntaamista, tässä tehdään myös yhteistyötä
- Muodostetaan uusia kumppanuuksia
- Jalkauttaminen ja skaalaaminen
- Resursoidaan valmistelua
- Yhteisen tahtotilan muodostaminen
- Toiminnan koko elinkaaren kattavien ratkaisujen hallintamallien kehittäminen
- Ymmärryksen kasvattaminen ”digin infrastruktuurista”
- Oivallusten paketointi myös mahdollisiksi vientituotteiksi, joilla voisi olla kansainvälistä kiinnostavuutta

Ratkaisuideat

- Kuntaliitto entistä aktiivisemmaksi toimijaksi verkostojen perusmallin rakentamisessa ja jatkuvassa kehittämisessä
- Pienten yritysten pääsy toimittajiksi voisi helpottua hankkeiden pilkkomisen ja kasvavan yhteensopivuuden myötä
- Turhan kilpailun minimointi
- Kiertävät tietoiskut kuntiin, tietoa myös EU-tasolta mm. Kuntaliiton EU-toimistoa hyödyntäen

The background is an abstract composition of paint splatters and brushstrokes. A large, bright yellow area occupies the upper right and center. A diagonal band of white and light blue splatters runs from the top left towards the bottom center. In the bottom left corner, there are splatters of red and dark blue. The overall effect is energetic and textured.

KUNTA LIITTO