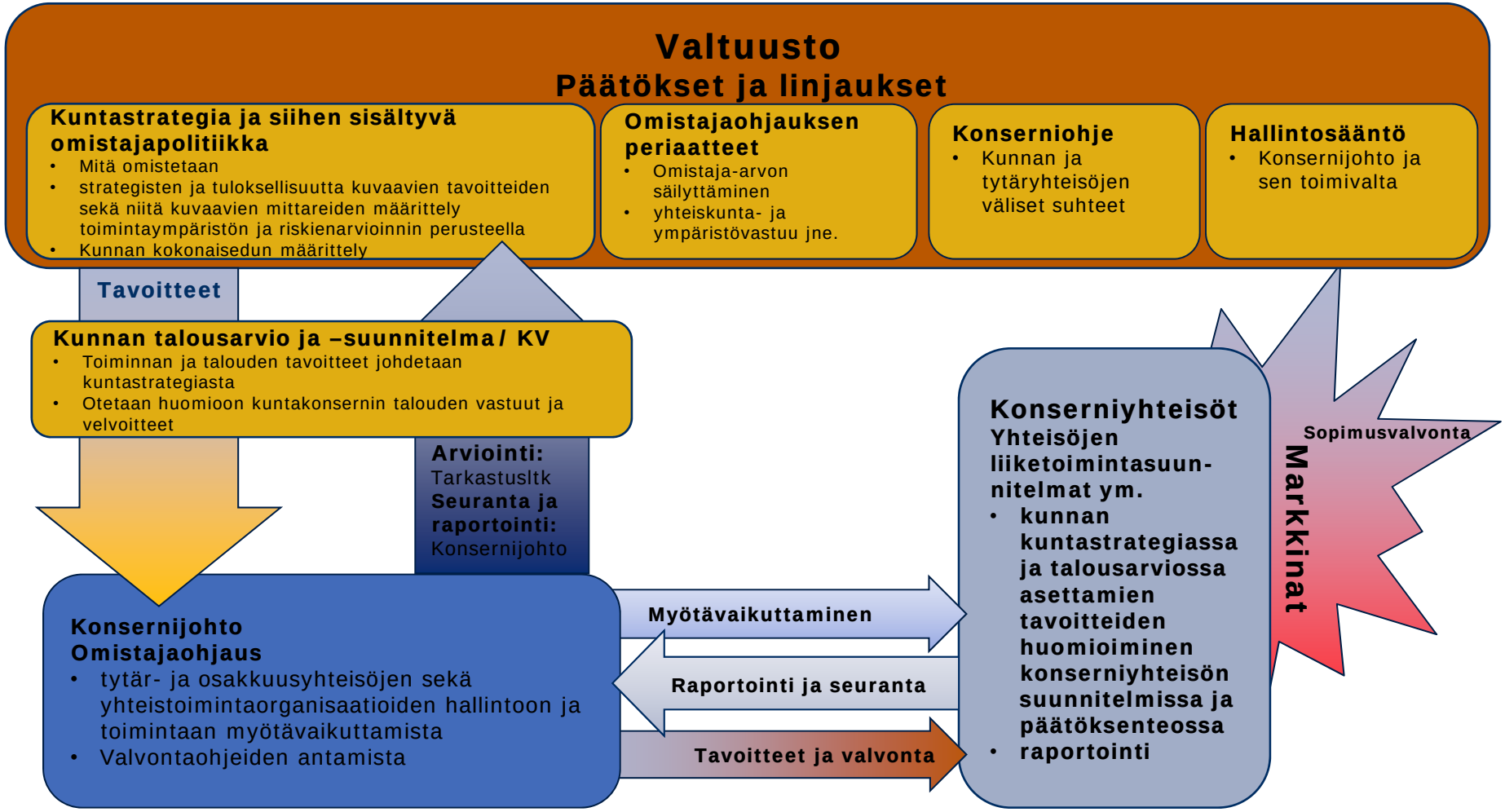
Valtuusto
Päätökset ja linjaukset
Kuntastrategia ja siihen sisältyvä omistajapolitiikka
• Mitä omistetaan
• strategisten ja tuloksellisuutta kuvaavien tavoitteiden sekä niitä kuvaavien mittareiden määrittely toimintaympäristön ja riskienarvioinnin perusteella
• Kunnan kokonaisedun määrittely
Omistajaohjauksen periaatteet
• Omistaja-arvon säilyttäminen
• yhteiskunta- ja ympäristövastuu jne.
Konserniohje
• Kunnan ja tytäryhteisöjen väliset suhteet
Hallintosääntö
• Konsernijohto ja sen toimivalta
Tavoitteet
Kunnan talousarvio ja –suunnitelma / KV
• Toiminnan ja talouden tavoitteet johdetaan kuntastrategiasta
• Otetaan huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet
Arviointi:
Tarkastusltk
Seuranta ja raportointi:
Konsernijohto
Konsernijohto
Omistajaohjaus
• tytär- ja osakkuusyhteisöjen sekä yhteistoimintaorganisaatioiden hallintoon ja toimintaan myötävaikuttamista
• Valvontaohjeiden antamista
Myötävaikuttaminen
Raportointi ja seuranta
Tavoitteet ja valvonta
Konserniyhteisöt
Yhteisöjen liiketoimintasuunnitelmat ym.
• kunnan kuntastrategiassa ja talousarviossa asettamien tavoitteiden huomioiminen konserniyhteisön suunnitelmissa ja päätöksenteossa
• raportointi
Sopimusvalvonta
Markkinat