

Harkittua omistajuutta (HARKO) - työkaluja kuntatekniikan konserniohjaukseen Kuntatalous-näkökulma

Kuntamarkkinat 14.9.2016, Helsinki
Sari Korento, kehittämispäällikkö



Konserniohjaus kuntatalouden näkökulmasta

- Kuntalaissa täsmennetty ja laajennettu omistajapolitiikkaa ja konserniohjausta koskevia säännöksiä
- Pakollinen kuntastrategia (37 §)
 - » Asetetaan pitkän tähtäimen tavoitteita
 - » sisältää omistajapolitiikan
 - mitä omistetaan, mitä lisäarvoa omistuksella tavoitellaan, miten omistuksen tuloksellisuutta seurataan?
 - » Kuntastrategiassa asetetut tavoitteet konkretisoituvat kunnan talousarviossa asetettavissa toiminnan ja talouden tavoitteissa

Konserniohjaus kuntatalouden näkökulmasta

- Talousarvio ja -suunnitelma (110 §)
 - » Talousarviossa otettava huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet
 - Tarkoitus esittää omana kokonaisuutena kuntakonsernin kannalta olennaisia tulevia tapahtumia, vastuita ja velkoja
- Ns. kriisikuntakriteereihin sisällytetty konsernitason kriteerit
- Kaikilla kunnilla velvoite laatia konsernitilinpäätös

Konserniohjaus kuntatalouden näkökulmasta

Kunnan tytäryhteisöjen toiminta ja konserniohje (47 §)

- Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:
 - 1) **kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;**
 - 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
 - 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
 - 4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
 - 5) konsernin sisäisistä palveluista;
 - 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
 - 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.

→ konserniohje sisältää konserniohjauksen "työkalut" eli miten omistetaan
→ Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon **kuntakonsernin kokonaiset** (miten kunnan päätösvaltaa käytetään)
- Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus.

Kiitos mielenkiinnosta!

Yhteystiedot:

Suomen Kuntaliitto ry

Kehittämispäällikkö Sari Korento

Puh. (09) 771 2616, 0500 476 747

kuntatalous(at)kuntaliitto.fi

etunimi.sukunimi(at)kuntaliitto.fi

www.kunnat.net