



Kangasala

OKSALLA YLIMMÄLLÄ

Case Kangasala

USO5-seminaari, Kuntatalo 28.3.2019

Kehitysjohtaja Patrik Marjamaa

Ajankohtaista tiedolla johtamisessa

- Strategian tavoitteiden käytäntöön vienti
- 10 + 5 ohjelman valmistelu
 - Maankäytön, investointien ja palvelutarpeiden yhteensovittaminen
 - Erityisasioina mm.: voimakas kasvu ja uudet alueet, heikko TP 2018, sote-kiinteistöt, koulujen sisäilmaongelmat, väestökehitys eri alueilla
- Kiinteistöjen kuntoarvioinnit
- Koulu- ja päiväkotiverkkoselvitykset
- Verorahoituksen kehitys

Viimeaikaisia onnistumisia

- Kattava selvitys varhaiskasvatuspalvelujen tuotantotavoista, kustannuksista ja tuottavuudesta
- Kiinteistöjen kuntoarviointien ja kouluverkkotarkastelujen toimintamalli
- Vaikutusarviointien käyttö ja kehittäminen
- Kuntalaisten / asiakkaiden osallistamisessa onnistumisia
- Palkitsemisen uudistaminen

Varhaiskasvatuksen eri toimintamuotojen k

Toimintamuoto	2010
Kunnallisia päiväkoteja	22
Kunnallisia perhepäivähoitajia	36
Esiopetusyksiköitä	-
Avoimen varhaiskasvatuksen yksiköitä	3
Ryhmäperhepäivähoitokoteja	5
Yksityisiä päiväkoteja	6
Yksityisiä perhepäivähoitajia	2
Yksityinen ryhmäperhepäivähoitokoti	40
Palvelusetelipäiväkoteja	2

Kunnan oman tuotannon keskimääräiset kusta ja palvelusetelin kustannukset 2017/lapsi,

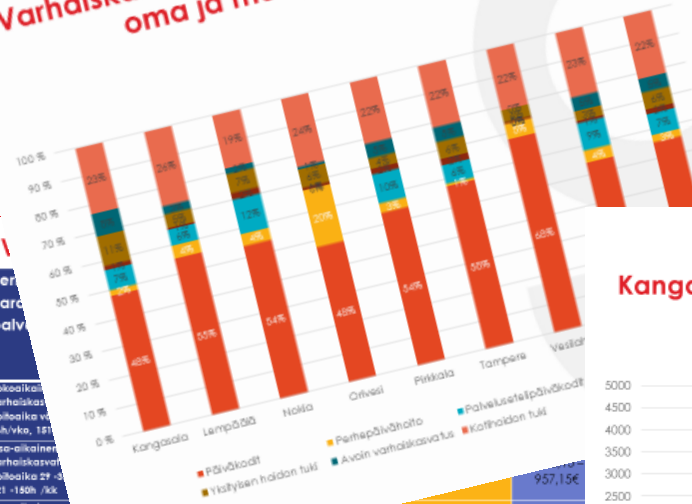


- Kunnan kustannuksissa mukana vuorohaito sekä tarvittava kasvun ja oppimisen
- Laki säätää kasvatushenkilöstön määrän.
- Palvelusetelyksiköiden kiinteistökuksannuksia ei saada tietoa.
- Kunnan demokratia kustannukset näkyvät kunnallisten yksiköiden hinnoissa.
- Henkilöstö...

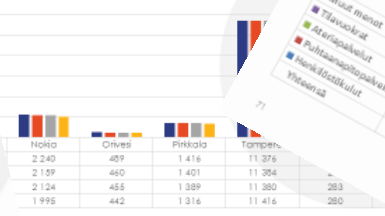
Kangasalla olevat päiväkodit ja esiopetusyksiköt 2018



Varhaiskasvatuksen eri toteutustapojen prosentit, oma ja muu palvelu 2017, seutu



otiaiden lasten lukumäärän / 2014-2017

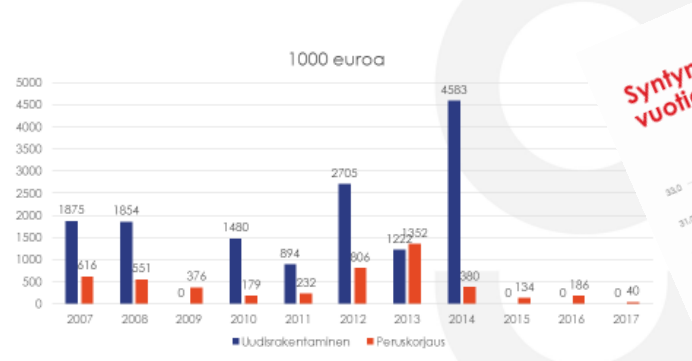


lasten (1-5-vuotiaat) määrä on ollut seudulla... (lähde: Valtioneuvoston tutkimuskeskus)

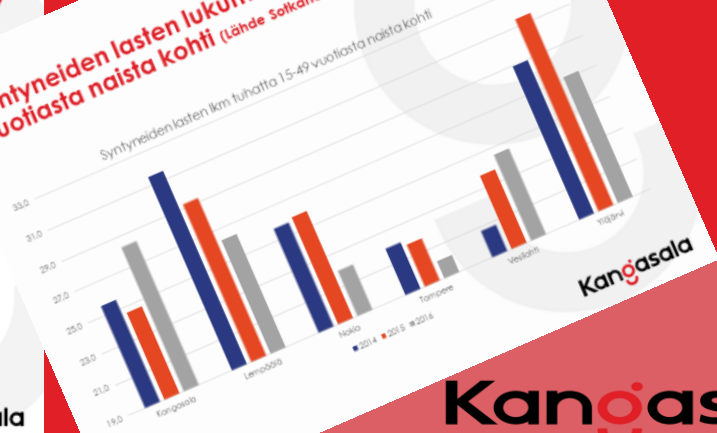
Päiväkotien kustannukset laskennallista lasta kohden 2017 / vuosi



Kangasala investoinnit varhaiskasvatus 2007-2017



Syntyneiden lasten lukumäärä tuhatta 15-49 -vuotiaista naista kohti



Perhe- ja sosiaalivirasto	2017	2018	2019	2020
Kokoaikainen varhaiskasvatus, haittoaikaa 29-34h/vko, 151 €/kk	583,34 €	0 - 202 €	962,52 - 760,52 €	957,15 €
Oso-aikainen varhaiskasvatus, haittoaikaa 21-28h/vko, 84 - 120h/ kk	721,89 €	437,51 €	0 - 145 €	721,89 - 576,89 €
Oso-aikainen varhaiskasvatus, enintään 20h/vko tai 0-85h/kk	0,6	721,89 €	437,51 €	0 - 145 €
Esiopetuslaikua läydenävä oso-aikainen varhaiskasvatus	0,5	-	364,59 €	0 - 145 € tai 0 - 202 €
Varhaiskasvatuksen erityinen tuki, *vähennyks yhdellä omavastuusuudella	erikseen sovitaan			

Keskeisiä haasteita

- Tiedon, tietojärjestelmien ja tiedon hyödyntämistapojen hajanaisuus
- Kehitystavoitteiden vieminen käytäntöön
 - ICT-peruspalvelut tuottaa seudullisesti Tampere isäntäkuntamallilla
 - Talous- ja henkilöstöhallinto ulkoistettu KuntaProle
 - Ei omaa keskitettyä ICT-kehitystoimintoa, tietojärjestelmien kehitysvastuu hajautettu yksiköihin
- Tiedolla johtamisen kulttuurin vahvistaminen
 - Päätöksenteon ja johtamisen jatkuva kehittäminen tietoon perustuen, kiinteä osa johtamisjärjestelmää
 - Selkeät tavoitteet, luottamuksen ilmapiiri, matalat organisaatorajat ja sujuva tiedonkulku
 - Käytännön teemoja esim. talous- ja henkilöstöressurssien optimointi, hankinnat ja sopimukset, palvelujen järjestämisen tavat, kuntakonsernin kokonaisuuden hallinta

**Vaatimattomasti paras
Kangasala.**

Kiitos.

Patrik Marjamaa

+358 44 430 9657

patrik.marjamaa@kangasala.fi

