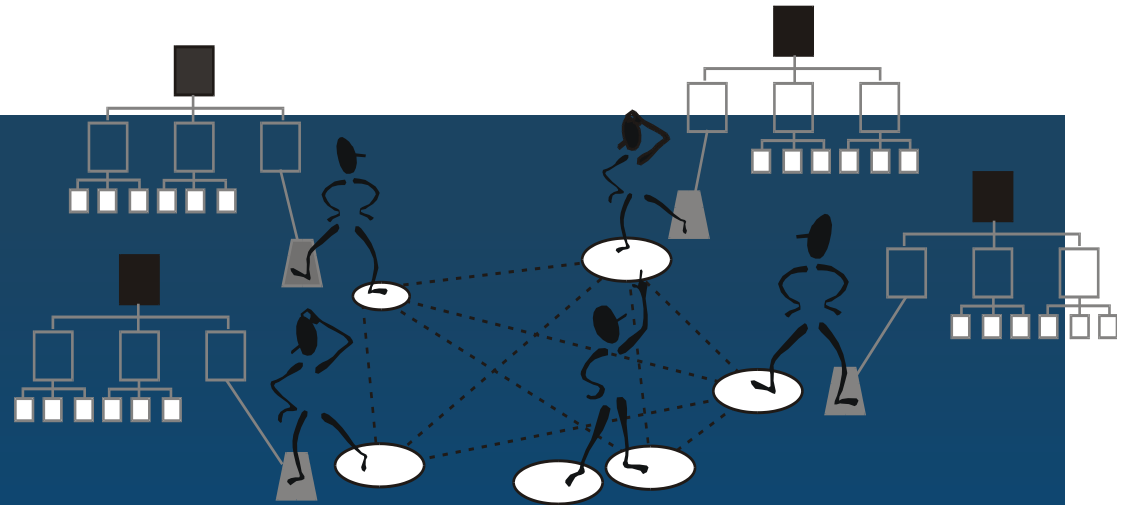




UNIVERSITY
OF TAMPERE

WWW.SOTARAUTA.INFO



Johtajuus ja verkostot kokeilukulttuurin ytimessä

Markku Sotarauta

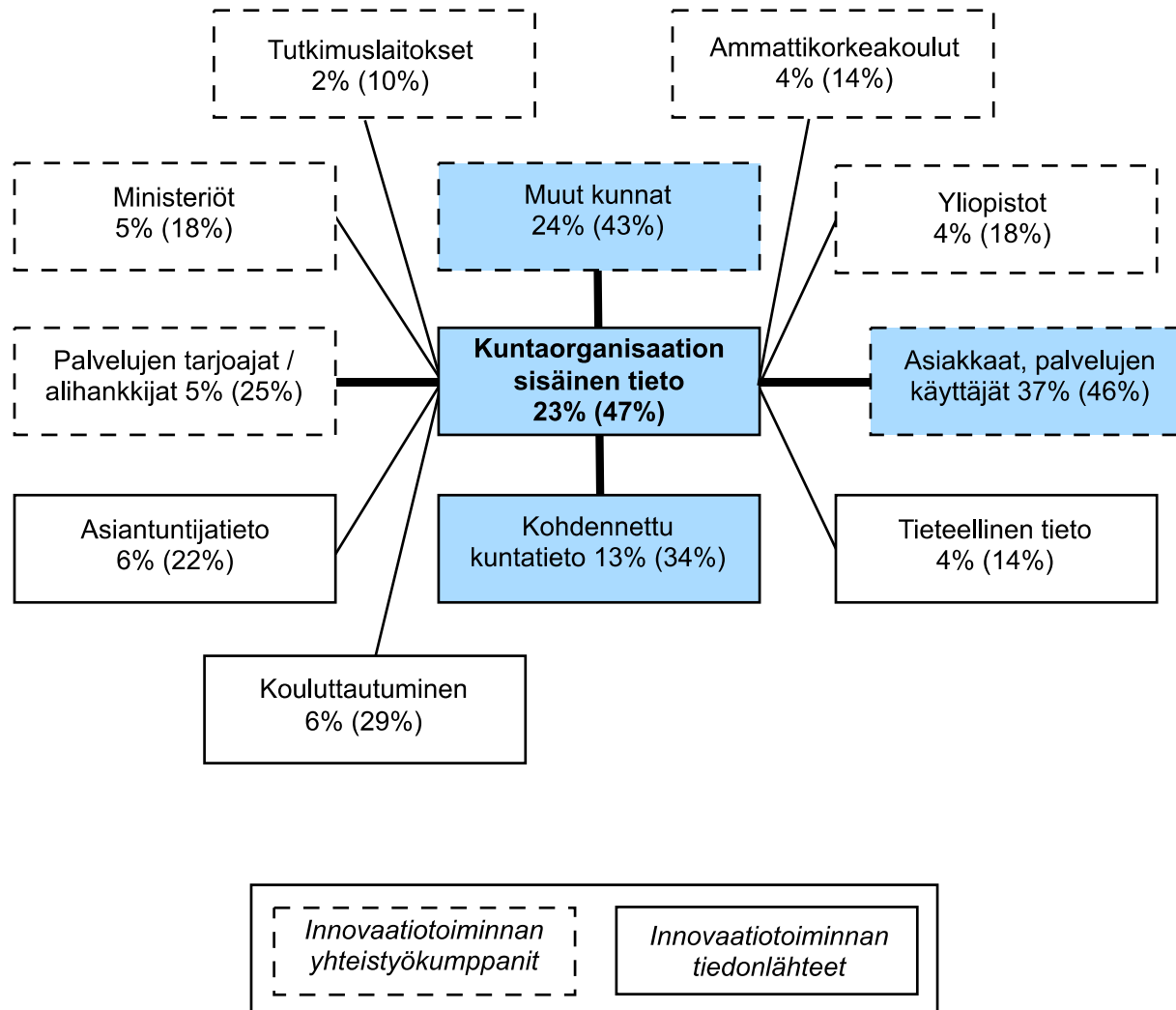


UNIVERSITY
OF TAMPERE

www.sotarauta.info / [twitter: @Sotarauta](https://twitter.com/Sotarauta)

Sisältö

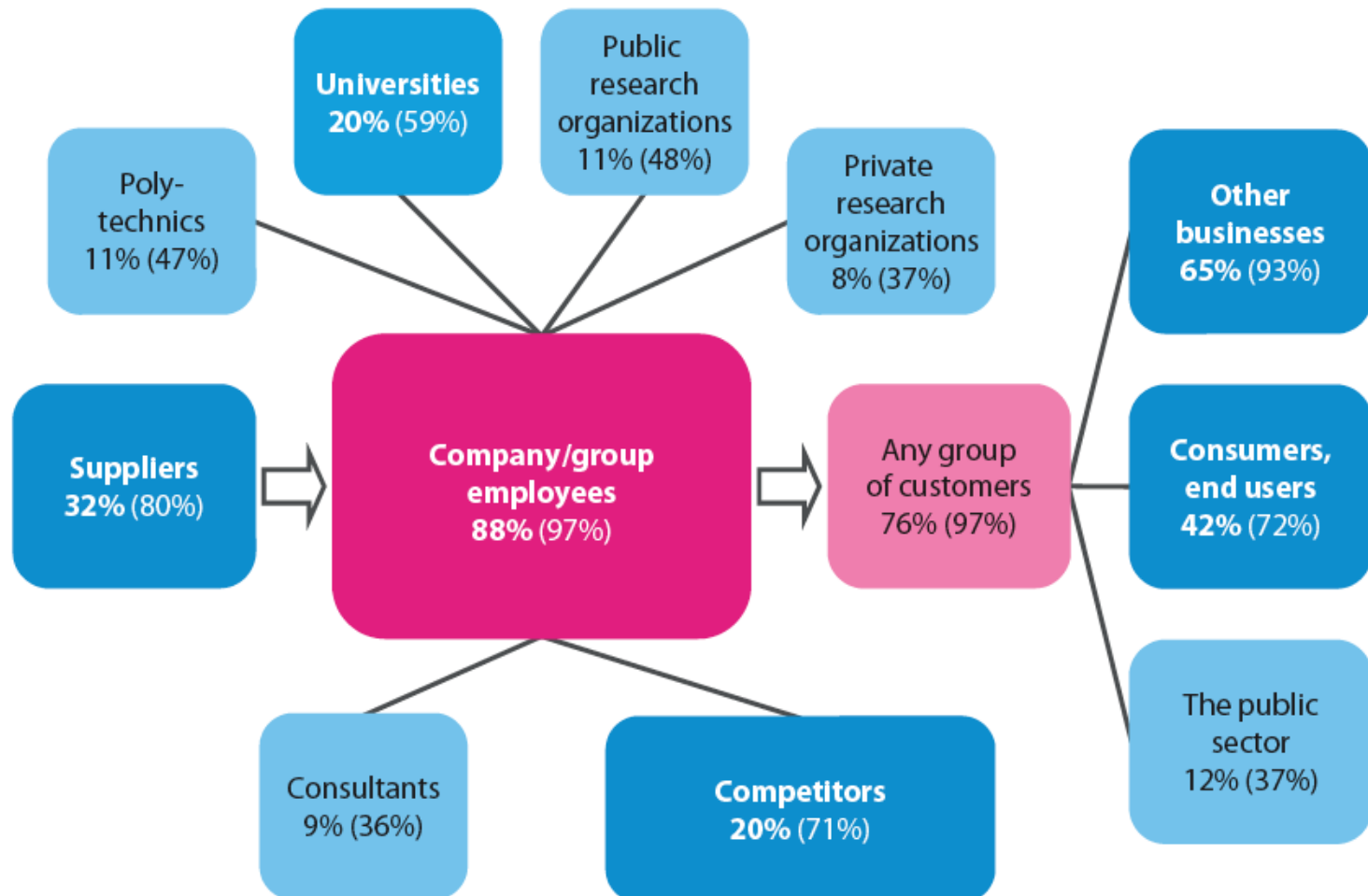
- Kunnat ja tieto
- Kokeilun luonne
- Uuden synnyn perusmallit
- Verkostot
- Johtajuus





What are the most important sources of new ideas in firms very important (important) / n=1026

Veugelers et al (2009)





- Johdettu prosessi, tarkoituksena:
 - löytää jotain uutta
 - testata hypoteeseja
 - todentaa tiedossa olevaa
 - kokeilla ideoita ja/tai metodeja
- **Ajallisesti rajattua, vakioitua ja suojattua toimintaa, jonka tuloksia ei voi ennalta tietää**



UNIVERSITY
OF TAMPERE

www.sotarauta.info / [twitter: @Sotarauta](https://twitter.com/Sotarauta)

Kokeilun tarkoitus

- Valita voittavat ideat ja toimijat ajoissa
- Sulkea “häviäjät” pois riittävän aikaisin



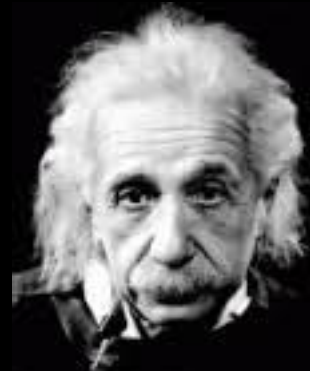
No amount of experimentation can ever prove me right; a single experiment can prove me wrong.

A PERSON WHO NEVER
MADE A MISTAKE
NEVER TRIED ANYTHING NEW

Albert Einstein



celebaquote.com

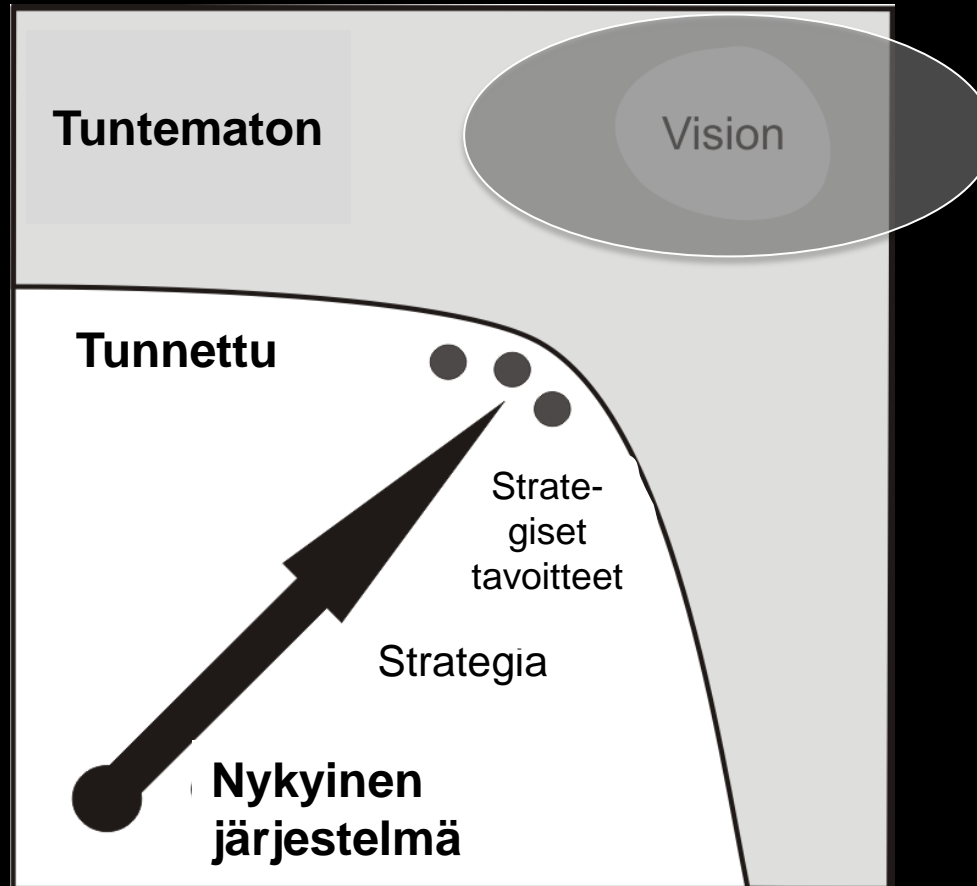


Strive not to
be a success,
but rather to
be of value.

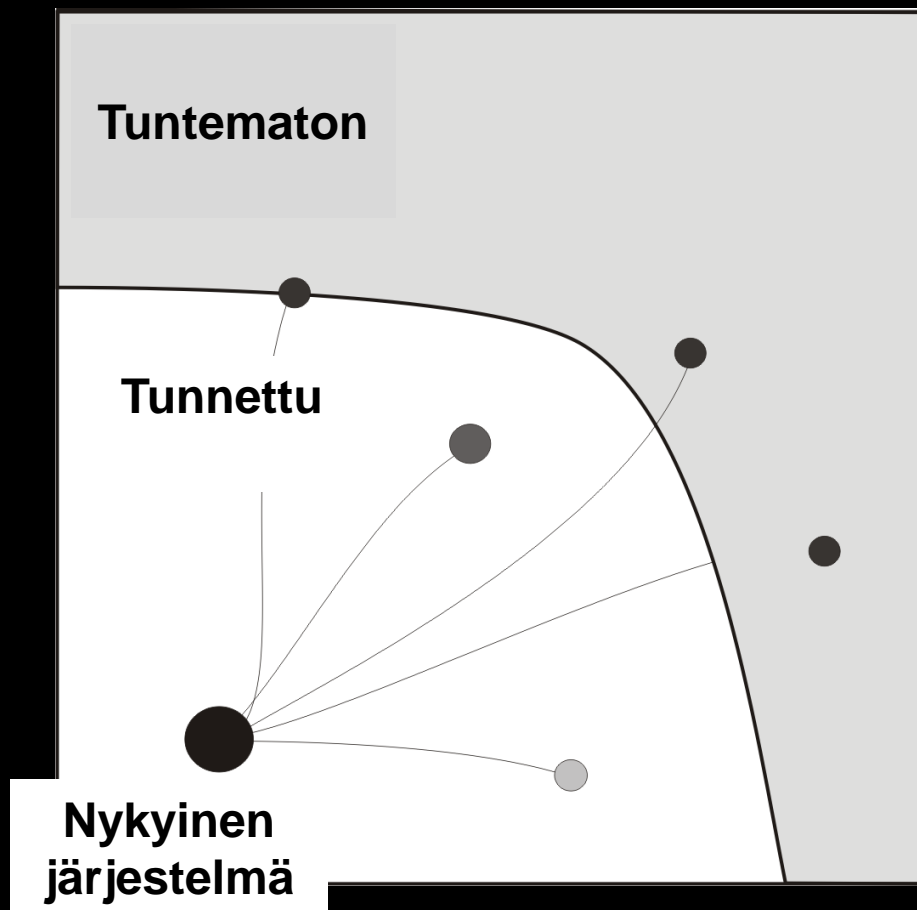
Two things are
infinite: the
universe and
human stupidity;
and I'm not sure
about the universe



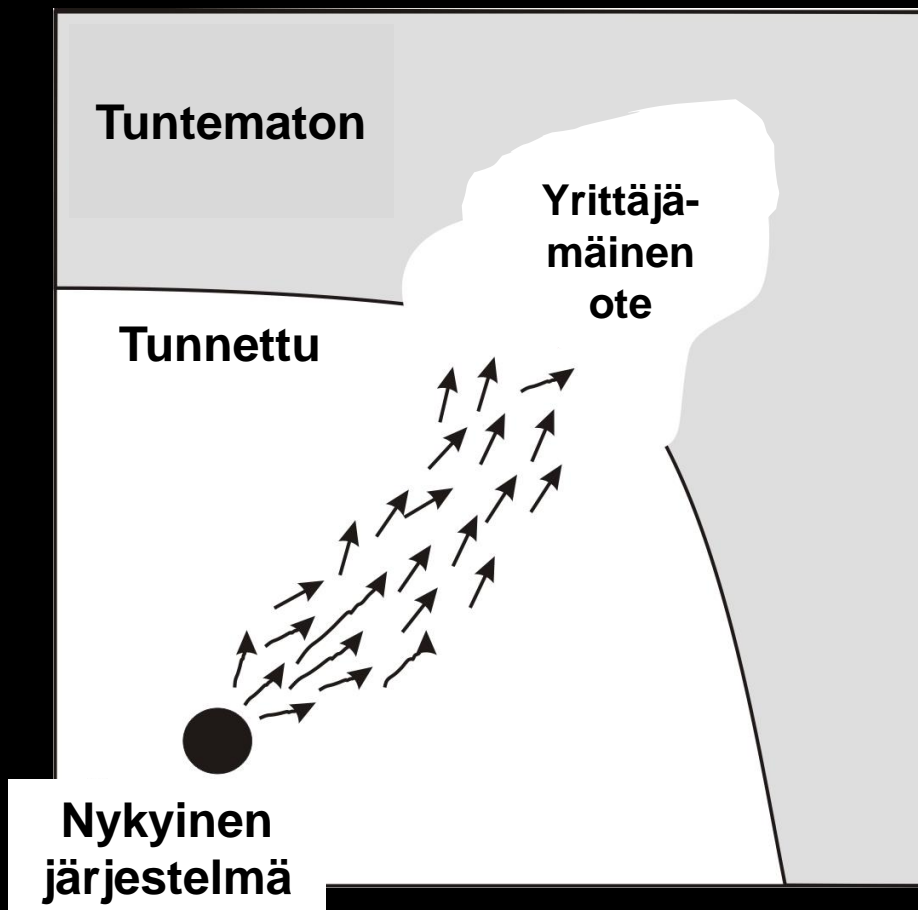
Tähänkö edelleen uskomme?



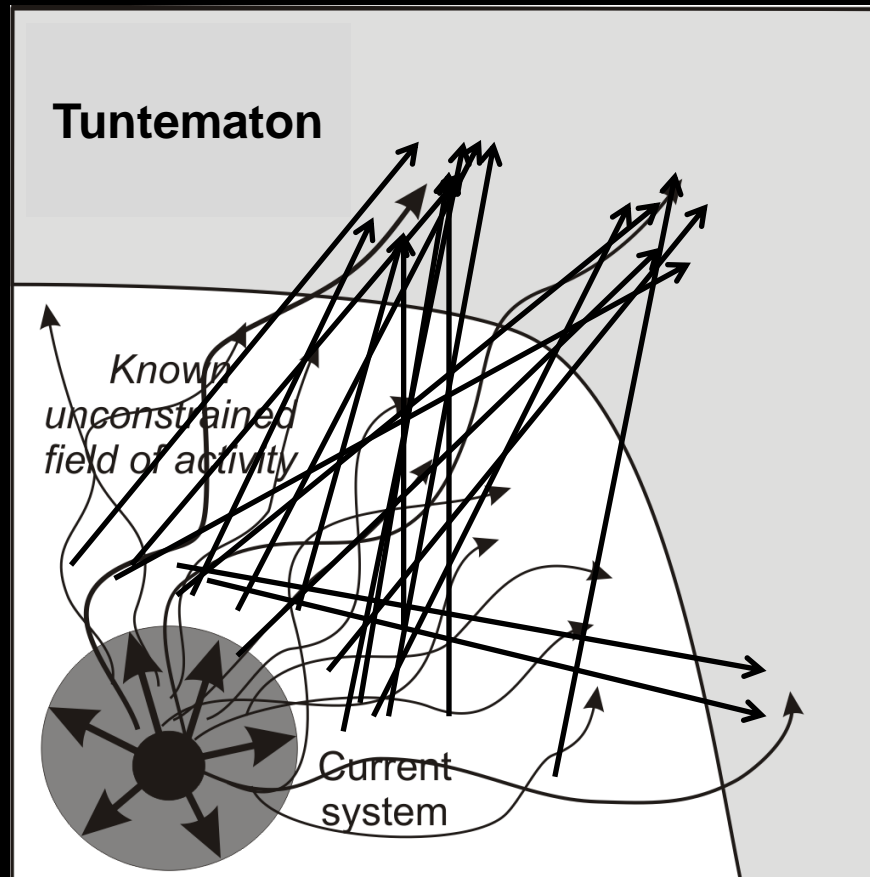
Luotaimet, jotka eivät koskaan palaa



Kaivataan, syntyykö edellytyksiä?



Aito innovaatioympäristö





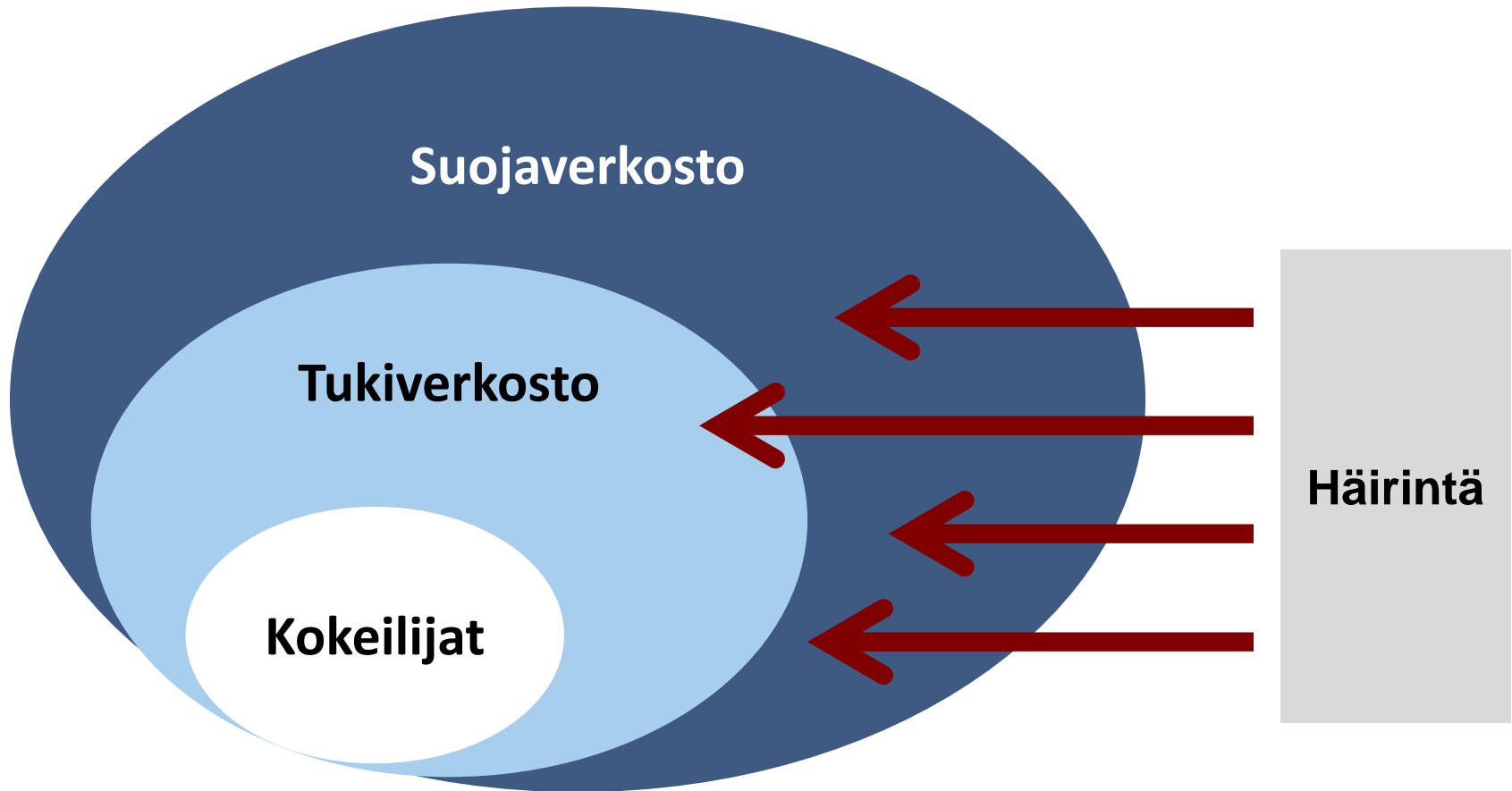
Verkostoroolit (suora tai epäsuora yhteys)

- **Innovaattori**; etsii uutta ja soveltaa
- **Yrittäjä**; näkee mahdollisuuksia ja ottaa riskejä
 - Poliittiset yrittäjät
 - Taloudelliset yrittäjät
 - Institutionaaliset yrittäjät
- **Sponsori**; puhuu puolesta, pitää asiaa esillä
- **Mentori**; valmentaa ja ohjaa
- **Kriitikko**; auttaa löytämään aukot ajattelussa
- **Institutionaalinen johtaja**; katsoo etäältä, tukee ja luo tilaa, ratkoo konflikteja



UNIVERSITY
OF TAMPERE

www.sotarauta.info / [twitter: @Sotarauta](https://twitter.com/Sotarauta)



Kokeilun johtaminen



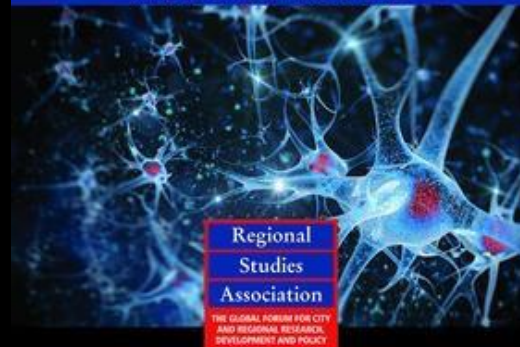


- Kokeilu on yksi keino uudistaa muiden joukossa (ei ammuta yli)
- Kokeiluja pitää johtaa (tiedetään mitä, miksi ja miten tehdään)
- Kokeilulla pitää olla yhteys perustoimintaan (tiedetään mihin liittyy)
- Kokeilulla pitää olla tilaa ja tukea



LEADERSHIP AND THE CITY

POWER, STRATEGY AND NETWORKS IN THE
MAKING OF KNOWLEDGE CITIES



Regional
Studies
Association
THE GLOBAL FORUM FOR CITY
AND REGIONAL RESEARCH,
DEVELOPMENT AND POLICY

REGIONS AND CITIES

MARKKU SOTARAUTA