



Kangasala

OKSALLA YLIMMÄLLÄ

Elinkeinojen edistämistä kunnassa vai kehittämisyhtiössä?

Case Kangasala

Kaupunginjohtaja Oskari Auvinen

12.9.2018

Miksi elinkeinoyhtiö



Kangasalan kaupunkikonserni – tiivis ja tarkoituksenmukainen

Kunnan toiminta



Kuntastrategian tavoitteet

- Tarkoituksenmukaisesti ja perustellusti kuntalaisten palvelut yhtiömuotoisesti (esim. uimahalli, Kangasala-talo, vuokratalot, jäähalli, talouspalvelut jne.)

Miksi elinkeinoyhtiö

Turvataksemme uuden kaupunkistrategian tavoitteiden toteutuksen ja toimeenpanon mahdollisimman tehokkaasti ja nopeasti

- Palvelemme yrityksiä aktiivisesti, nopeasti, ennakoivasti ja kilpailukykyisesti
- Kehitämme yritysten toimintaympäristöä yhteistyössä kaupunkiseudun muiden toimijoiden kanssa
- Kolme kärkihanketta omilla toiminnallisilla profiileillaan:
 - o Lamminrahka
 - o Saarenmaa
 - o Tarastenjärvi
- Kehitämme elinvoimaista keskustaa ja kaupallisia alueita
- Profiloidumme laadukkaan alkutuotannon, lähiruoan ja elintarviketuotannon alueena
- Edistämme matkailupalvelujen mahdollisuuksia
- Edistämme tapahtumatalouden mahdollisuuksia
- Tarjoamme yrityksille toimipaikkoja ja tontteja kulloisenkin tarpeen mukaan ja nopeasti, kaavavarantoa riittävästi

Miksi elinkeinoyhtiö

Varmistaaksemme elinkeino-ohjelman toteutuksen

- Elinkeino-ohjelman 2014 -2020 visiona on ”Kangasalan työpaikkakehitys on kaupunkiseudun kehitystä nopeampaa. Kangasala tukee aktiivisella elinkeinopolitiikalla yritysten kehittymistä, toimintaympäristöä ja uudistumista. Kangasala tekee vaikuttavaa seudullista elinkeinojen kehittämistä Tredea Oy:n kanssa. Kangasala houkuttelee yrityksiä sijoittumaan kuntaan aktiivisella markkinoinnilla ja laadukkaalla tonttipolitiikalla.” (Tredea Oy = Business Tampere)
- Elinkeino-ohjelman 2014 -2020 päätavoitteet on asetettu seuraaville kokonaisuuksille 1. toimintaympäristön kehittäminen, 2. keskusta, 3. työelämälähtöinen koulutuspolitiikka, 4. työpaikkaomavaraisuuden vahvistaminen, 5. monimuotoiset hankinnat, 6. maaseutu, 7. matkailu, 8. yritysten nopea ja ratkaisuhakuinen palvelu, 9. resurssit ja 10. yritysviestintä ja markkinointi.

Miksi elinkeinoyhtiö

Varmistaaksemme Saarenmaan, Lamminrahkan ja Tarastejärven hankkeiden etenemisen:

- Kangasalan kaupungilla edessään historiansa laajimmat ja monipuolisimmat elinkeinoalueiden kehittämisen hankkeet
- Hankkeiden mittakaavat on merkittävät sekä pirkanmaalaisesti että valtakunnallisesti arvioiden
- Hankkeiden yhteenlaskettu pinta-ala on 500-700 hehtaaria

Miksi elinkeinoyhtiö

Vastaamme nykyistä nopeammin toimintaympäristön muutokseen:

Toimintaympäristö muuttuu nopeasti niin kasvavalla Tampereen kaupunkiseudulla, kuin Kangasallakin. Osakeyhtiömallinen toiminta ja prosessit ovat yrityselämän tarpeiden mukaisesti nopeita ja joustavia.

Miksi elinkeinoyhtiö

Voimme laajentaa tai supistaa toimintaa tarpeen mukaan:

Toiminnan skaalautuminen (laajuuden muutos) kulloisenkin tilanteen edellyttämällä tavalla on mahdollista esimerkiksi henkilöstörekrytoinneissa.

Saarenmaan toteuttamiseksi käynnistyneet useita hankkeita, jotka projektoidaan ja resurssoidaan määräajaisesti

Miksi elinkeinoyhtiö

Yhtiön hallitustyöskentely antaa lisäarvoa ja uusia näkemyksiä elinkeinojen kehittämiseksi

Tehokkaan hallituksen merkitys

Parhaimmillaan tehokkaan hallituksen anti on

- tukea johtoa strategisissa valinnoissa sekä päättää omistajapolitiikkaa tukevasta päämäärästä ja siihen johtavasta strategiasta
- kantaa vastuu siitä, että yrityksen toiminta kaikilta osin kulkee valittuun suuntaan
- tarjota asiantuntemusta yrityksen kohdatessa keskeisiä muutostilanteita kuten toiminnan laajentuminen, kansainvälistyminen, omistuspohjan muutokset, sukupolvenvaihdokset, yritysostot, liittoutumiset

Hallituspartnerit 2018

Miksi elinkeinoyhtiö

Mahdollistaa matkailun nopean kehittämisen

- Strategiseksi tavoitteeksi ehdotetaan matkailupalvelujen mahdollisuuksien edistämistä: matkailun kehittäminen ajankohtaista juuri nyt mm. hotellihankkeen ja strategisen yleiskaavan toteuttamiseksi
- Matkailupalvelujen kehittäminen voidaan ottaa yhdeksi yhtiön tehtäväksi ja tehdä joustavasti yhteistyötä Pälkäneen ja Kuhmoisten kanssa

**Vaatimattomasti paras
elinkeinoelämän tuki.**



**Palvelusopimus
toiminnan ohjaamisen
välineenä**



Kangasalan toimintatavat

- Yhtiöiden vuosittaiset tavoitteet valtuuston talousarviossa
- Kaupunginhallitus aktiivinen omistaja ja ohjaa päätöksin
- Kuntakonsernin yhteistyöryhmä
- Vuosittain palvelusopimus kaupungin ja Business Kangasala Oy:n välillä: sovitaan tarkemmin, mitä palveluja avustuksella vuoden aikana tuotetaan
- Valmisteilla kaupungin ja elinkeinoyhtiön välillä palvelusopimus, jossa määritellään vuosittaiset tavoitteet
- Tarkoituksena laajentaa palvelusopimuksen käyttöä myös muihin yhtiöihin

Palvelusopimus

- Tehtävänä kokonaisvaltaisesti vastata kaupungin elinkeinopalveluista
 - 1. KAUPUNGIN ELINKEINOTOIMEN JOHTAMINEN JA SEUDULLINEN ELINKEINOYHTEISTYÖ
 - 2. YRITYSPALVELUT
 - 3. ELINKEINOALUEIDEN KEHITTÄMINEN JA MARKKINOINTI
 - 4. KANGASALAN KESKUSTAN VETOVOIMAN KEHITTÄMINEN
 - 5. ELINKEINOViestintä, tapahtumatalouden ja matkailun edistäminen ja kehityshankkeet
- Kaupunginhallitus hyväksyy vuosittain
- Toimitusjohtaja kaupungin johtoryhmään

Kokonaisarvio ja päättösehdotus



Kokonaisarvio

Elinkeinopalvelujen järjestäminen yhtiömuotoisena on perusteltua ja tarkoituksenmukaista ottaen huomioon Kangasalan nykyinen ja tuleva toimintaympäristö, meneillään olevat ja tulevat elinkeinoelämän hankkeet ja elinkeinojen merkityksen korostuminen osana tulevaisuuden kunnan tehtäviä



**Toteutus ja
toimeenpano**



Aikataulu

- Kunnanhallitus 20.11.2017 (keskusteluasia)
- Kaupunginhallitus 8.1.2018 (suunnitteluasia)
- Valtuuston iltakoulu 10.1.2018
- Henkilöstöinfo 15.1.
- YT-ryhmä 22.1.
- Kaupunginhallitus 22.1.2018
- Valtuusto 12.2.2018 päätös yhtiön perustamisesta (yhtiöjärjestys ja perustamissopimus)



- Yhtiön hallituksen (2018-21) jäseniksi nimettävät, kaupunginhallitus 19.3.2018
- Hallitus kokoontunut 4 kertaa
- Yhtiörekisteriin 30.7.2018 (Y-tunnus 2912961-7)
- Toimitusjohtaja aloittaa 9/2018
- Henkilöstön liikkeenluovutus
- Yhtiön toiminta käynnistyy loppuvuoden 2018 aikana.

Muuta

- Osakepääoma 100 000 euroa
- Henkilöstöön sovellettava tes: Avaintes
- Eläkevakuutus: Keva
- Toimitusjohtajan rekrytointi: hakijoita yhtiöön selvästi enemmän kuin julkiseen virkaan
- Toimitusjohtajasopimus



Kangasala

OKSALLA YLIMMÄLLÄ

Kiitos.

Oskari Auvinen

oskari.auvinen@kangasala.fi

**Vaatimattomasti paras
Kangasala.**

