



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Sote- ja maakuntauudistuksen toimeenpano

Hallintopolitiikan alivaltiosihteeri
Tuomas Pöysti

Kuntatalo 5.9.2017





VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

5.9.2017

VALTIONEUVOSTO.FI

Toteutamme sote- ja maakuntaudistuksen!

Sote- ja maakuntaudistuksessa luodaan maakuntapohjainen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestäminen, johon kuuluu myös nykyisestä laajennettu valinnanvapaus.

Eduskunnan perustuslakivaliokunta piti uudistusta tärkeänä, välttämättömänä ja kiireellisenä perusoikeuksien toteuttamiseksi.

Sote-uudistuksen toteuttamisesta on tullut perusoikeuksien tehokkuutta ja hyvää hallintoa koskeva kysymys, joka täytyy saada hoidettua hallitus- ja oppositioasetelmista riippumatta.

Uudistus ei voi olla aina kesken; kyse jo päätöksentekojärjestelmän uskottavuudesta. Nyt hyvä hetki päivittää valtakunnallinen ja maakunnallinen etenemisen polku.



Miksi sote- ja maakuntauudistus?

VIESTI
TOTEUTA

Julkisen talouden kestävyysvajeen vähentäminen ja yhdenvertaiset palvelut

Toimivammat palvelut

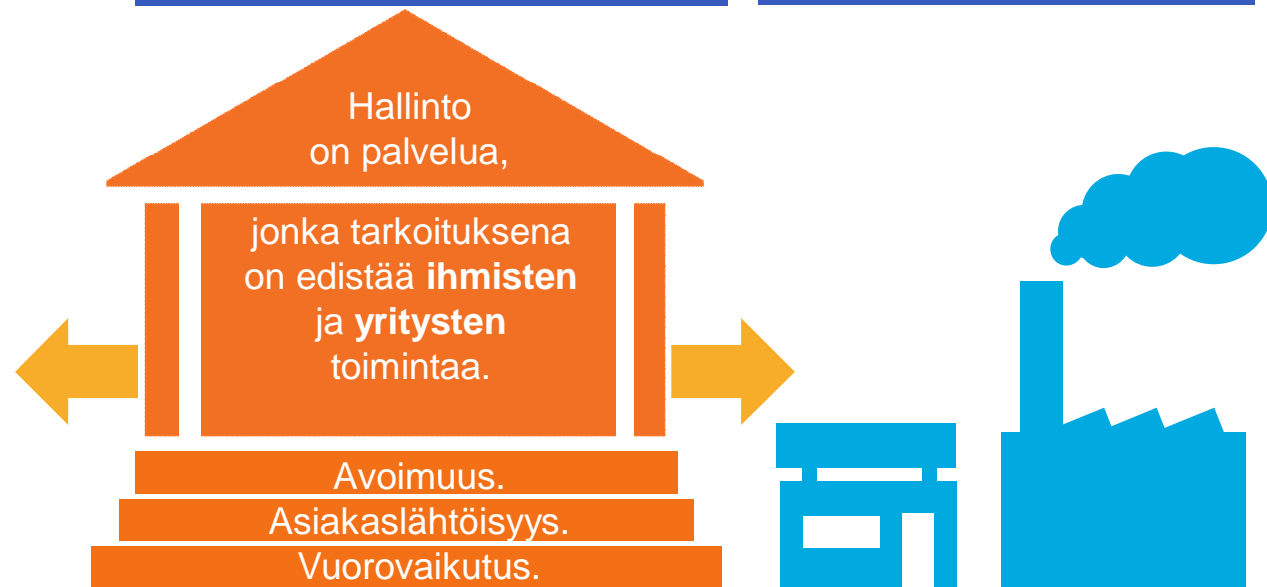
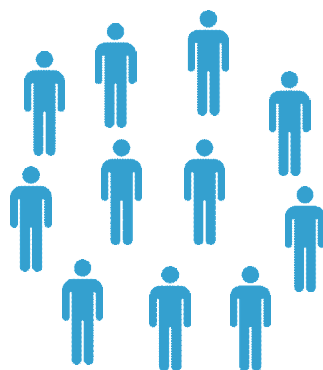
Toimintatapojen muutos

Kustannustehokkuus

Hallinnon sujuvoittaminen

Kansalaisten suorat vaikutusmahdollisuudet

Taloudellisen kasvun edistäminen

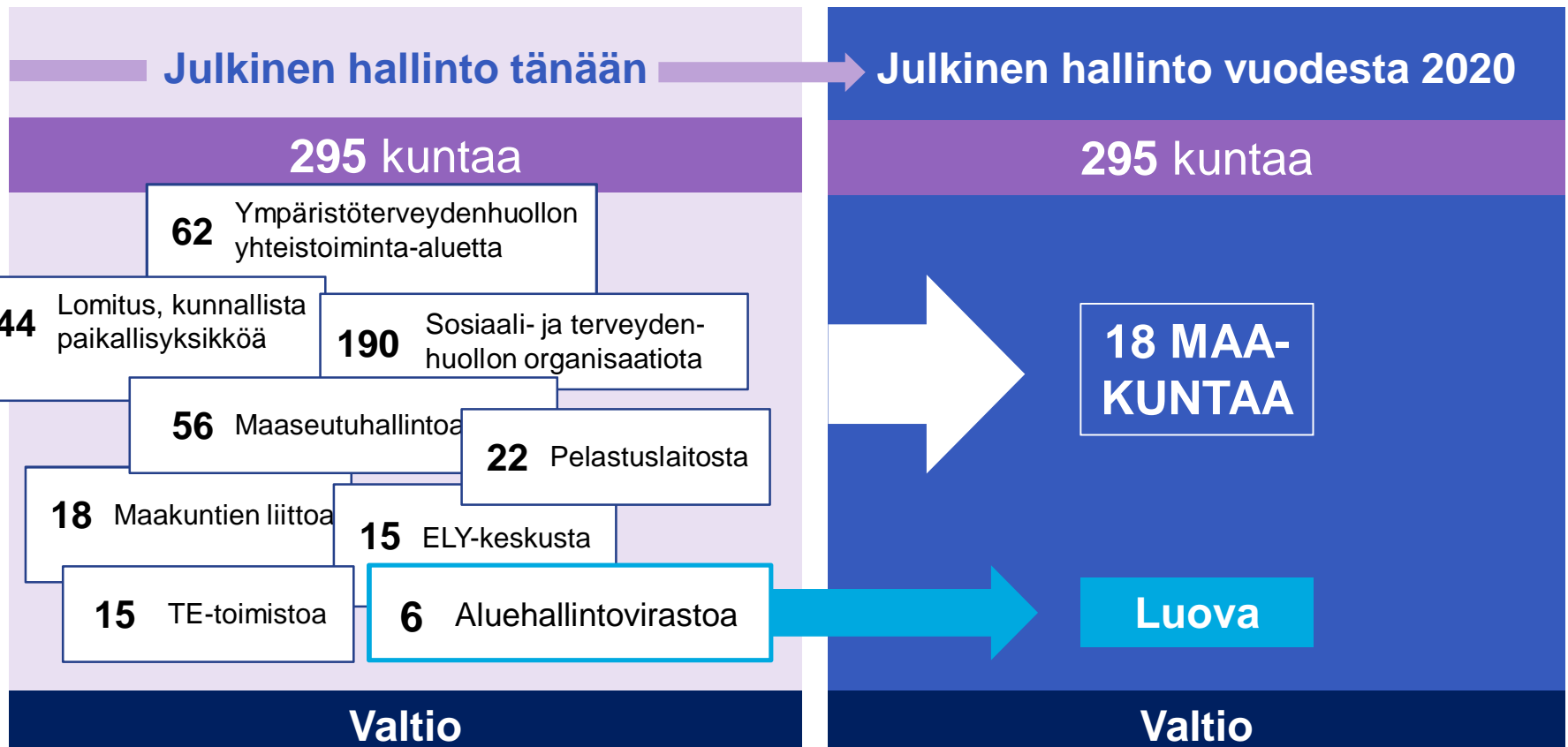




Hallitusohjelma:



Yksinkertaistetaan aluehallinnon järjestämistä (valtio, alueet, kunnat).
Ensisijaisena ratkaisuna on toimintojen keskittäminen selkeille itsehallintoalueille.





Perusasiat sote:ssa ja monialainen maakunta modernina ja vaikuttavana järjestäjänä

SOTE-UUDISTUKSEN KULMAKIVET

STM 05/05/2017



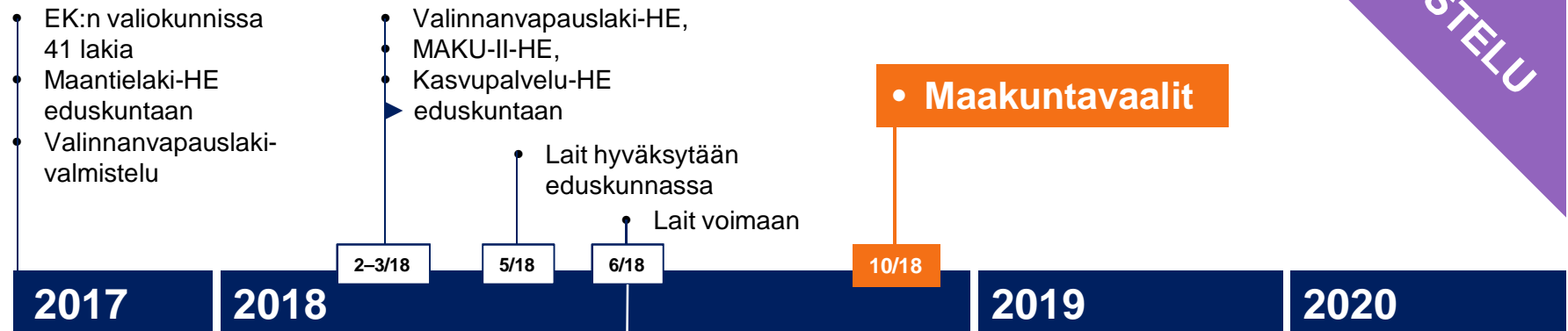
+
sote-alan
kasvu-strategia
+
yhteistyö ja synergia
hyte -toiminnassa
kuntien kanssa
+
maakunnan kaikkien
toimialojen väliset
syngergiat asukkaiden
parhaaksi

5.9.2017

VN.FI



Aikaa ei ole hukattavaksi



VAIHEISTETTU VALMISTELU
TIIVIS JA

ESIVALMISTELU MAAKUNNISSA	VÄLIAIKAISHALLINTO MAAKUNNISSA	MAAKUNTA- VALTUUSTOT	Uudistus tehtävä- siirtoineen voimaan
------------------------------	-----------------------------------	-------------------------	--

- Esivalmistelun kesto pitenee ja merkitys kasvaa
- Esivalmistelun poliittisella ohjausryhmällä isompi rooli: väliaikaisen toimielimen kokoonpanon hyödyntäminen johtoryhmänä
- Valtion puolella toimenpiano prioriteettina laajalla rintamalla



Rahoitus valmisteluun ja toimeenpanoon 2018

Uudistuksen etenemiseen osoitetaan kokonaisuudessaan yli 300 milj. € vuonna 2018
Suurin osa digi- ja ICT -investointirahoitusta

Maakuntien ICT-
palvelukeskusten
valmistelu ja yhteiset
ICT-investoinnit

130
milj. €

Maakuntien esivalmistelun
ja väliaikaisten valmistelu-
elinten rahoitus

40
milj. €

15,9
milj. €

Maakunta-
vaalien järjestämiseen

Valinnan-
vapauspilotit
100 milj. €

+ LTAE 2017 jo
myönnetty
30 milj. €

Sotedigi-yhtiö
rahoittaa ja osin
toteuttaa kansalliset
sote-ICT-kehitys-
investoinnit

Pääomitus
Vake Oy:stä

Rahoituksessa tehtävää

Maakuntien rahoituslaki

Vuoden 2020 rahoitus
määräytyy vuosien 2018–
2019 keskiarvon
perusteella. Uudet
laskelmapäivitykset ja
simulaatio

Omaisuusjärjestelyt / avustukset kunnille => Voimaannpanolaki ja JTS

ICT-ratkaisujen II rahoitushaku 2017 käynnissä. Investointiluonteisuus
digi-investoinneissa => kannattavuuslaskelmat

Yhteiset ratkaisut ja seuraavan JTS:n valmistelu huolella

NIUKKA
MUTTA RIITTÄVÄ



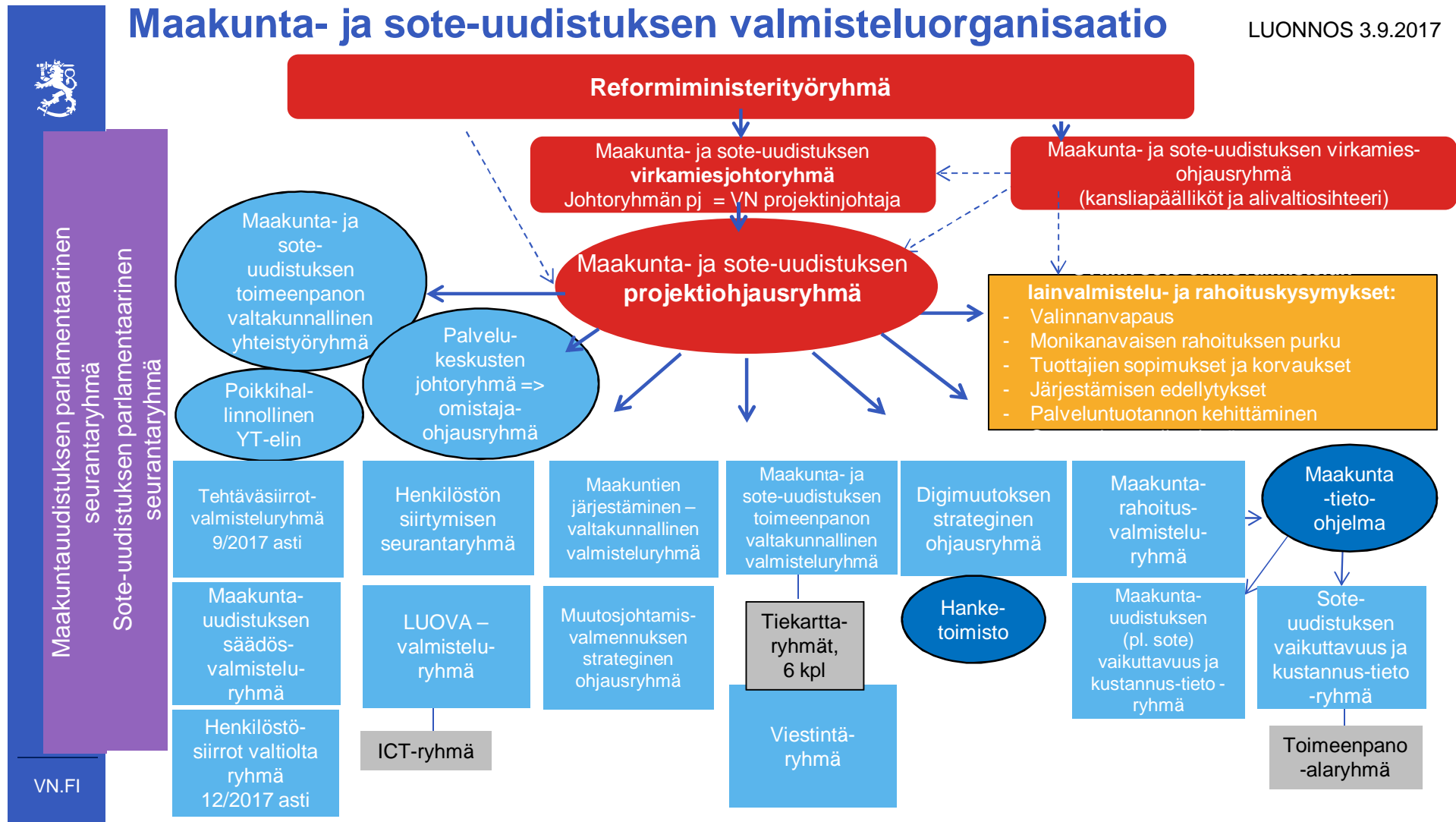
Valtion toimenpiteet

- Suomen hallintohistorian suurimpia muutoksia sekä kunnianhimoisimpia digitalisointiohjelmia
- Valtioneuvoston yhteinen toimeenpano-organisaatio: valtio maakuntien kumppani yhdellä äänellä ja selkeällä työnjaolla.
- Valtion ja maakuntavalmistelun dialogi monella eri tasolla ja välineellä



Maakunta- ja sote-uudistuksen valmisteluorganisaatio

LUONNOS 3.9.2017





Valtion muutosorganisaatio

- **Sote- ja maakuntauudistusta viedään eteenpäin yhtenä kokonaisuutena**
 - yhteinen organisaatio VN:ssa
- **Valtakunnallisen muutosjohdon tulevat roolit**
 - **valtiovarainministeriö: hallintopolitiikan alivaltiosihteeri**
 - VN-yhteinen projektinjohtaja
 - **valtiovarainministeriö: maakuntauudistuksen toimeenpanon valtakunnallinen koordinaattori, maakuntauudistuksen muutosjohtaja, maakuntadigi -ohjelman projektipäällikkö, maakuntatieto-ohjelma**
 - **sosiaali- ja terveysministeriö: uusi sosiaali- ja terveydenhuollon ohjausosasto, sote-diti -yksikkö, maakuntien sote-muutostuki - sote-muutosjohtaja, valtakunnallisten toimeenpanohankkeiden tuki - projektiyksikön johtaja.**
 - **työ- ja elinkeinoministeriö: kasvupalveluiden ja aluekehityksen uudistuminen ...**



Digi: integraation ja säästöjen avain

Vimana Oy

Maakuntien ICT-palvelukeskus

Tuottaa tieto-
hallinto-, kehittämis-, integraatio- sekä
tietojärjestelmä- ja tietotekniikkapalveluja
sekä näihin liittyviä kehittämisspalveluja.

Käynnistämävaiheen rahoitus valtiolta.
Sen jälkeen toimii asiakasmaksuilla.

Organisaatio: Hallituksen pj Mirjami Laitinen
(pj). Toimitusjohtajan rekrytointi-ilmoitus julkaistu,
muiden avainhenkilöiden rekrytointi käynnistetty.
Alkuun alle 20 henkilöä. Uudistuksen
toteutumisen jälkeen henkilöstön määrä
kasvaa maltillisesti.

Perustettu 3.7, omistajaohjaus TEM

SoteDigi Oy

Vastaa uusien digitaalisten sote-
palveluiden kansallisesta kehittämisestä
ja toteuttamisesta.

Suunniteltuja hankkeita mm. Virtuaalisairaala,
Omat Digiajan Hyvinvointipalvelut (ODA)
ja UNA kehitystyön eteenpäinviesti

Pääomitus Vake oy:n kautta

Kokonaiskustannukset vuosina 2017–2024
ovat arviolta yht. n. 880 M€

Avainhenkilöiden rekrytoinnit
käynnistyvät lokakuussa 2017

VN-päätös 31.8. perustamisesta,
omaistajaohjaus VM

TOIMIVAAN
MUUTOKSEN
HALLINTAMALLIIN!

Muuta digistä:

**Valtioneuvoston periaatepäätös 28.6.2017 maakuntien
tietojärjestelmien ohjaamisesta, hallinnoinnista ja kehittämisestä.
Valtioneuvoston yhteinen ohjaus.**



Digitalisaatio

- Valtioneuvoston periaatepäätös 28.6.2017
 - yhtenäispolitiikka => uudenlainen yhdessä tekemisen malli: asiat, joissa meidän on onnistuttava yhdessä
 - modulaariset tietojärjestelmäratkaisut
 - eri toimijoiden perusroolit määritelty
 - valtioneuvoston yhteinen ohjaus
- SoteDigi -kehitysyhtiön perustoimintamalli ja vaikuttavuustavoite investoinneille: valtion velan korkoa vastaava tuotto investoinneille
 - VN:n yhteisen ohjauksen toimeksiannot
 - Maakuntien toimeksiannot
 - Pääosin maakuntien omistukseen. Keskustelu erityisesti sairaanhoitopiirien tulemisesta mukaan ennen maakuntauudistuksen voimaantuloa (VM virkamiespohdinta)



Digitalisaatio

- Vaiheistettu työohjelma: valtio ja maakunnat
- Viite- ja kokonaisarkkitehtuurin määrittely => yhtenäispolitiikka => linjaukset valmiit yhtenäispolitiikasta 2/2018
- Valinnanvapauden arkkitehtuurit ja tietojärjestelmäratkaisut => syys-lokakuu 2017
- JTS-valmisteluun konkreettiset investointisuunnitelmat - huolellinen valmistelu yhdessä

- Uudet kansalliset digitaaliset ratkaisut, järjestelmäkehityksen ja -integraation kansalliset toteutukset. Integraatioalusta ja integraatiopalvelut.
- Tiedolla johtamisen ja asiakkuuden hallinnan palvelut. Virtuaalisairaala ja ODA.



Sote -muutoksessa olennaista

- Palveluintegraatio =>
- Ei ole vain tuotannollista integraatiota
- Järjestäjän rooli => yksilön tasolle menevä palveluiden integraation varmistaja ja yksilön oikeuksien turvaaja
- Modernin järjestämistoiminnon perustaminen
- Tietointegraatio ja tiedolla johtamisen rakentaminen



Rakenteellisesta uudistuksesta toiminnalliseen uudistumiseen ja parempaan vaikuttavuuteen

- Hallituksen kärkihankkeiden mukaiset toimenpiteet tiiviisti mukaan uuden maakunnan rakentamiseen
- Digitalisaatiolla muutetaan aidosti toimintaa - maakunnallisen kehittämisen ja maakunna perustramisen valmistelun ja valtakunnallisen ja maakunnallisen digi-valmistelun välinen tiivis yhteys: toiminnan uudistaminen olennaista kustannusten hillintätavoitteen saavuttamiseksi
- Yhteistyön systemaattinen tiivistäminen kärkihankkeiden vastuu- ja avainhenkilöiden sekä sote- ja maakuntauudistuksen alueellisten valmistelijoiden välillä toiminnallisten uudistuksen toteuttamiseksi (Lape, I&O, OTE (osatyökykyiset), PASI (mm. valinnanvapaus-kokeilut), Hyvien käytäntöjen juurruttaminen)
 - STM:ssä puolestaan ohjausta ja koordinaatiota tiivistetään



Kärkihankkeista tukea muutokseen sekä maakunnan ja yhteistyöalueen rakentamiseen

- Maakuntiin palkattavat Sote-koordinaattorit ja muutosagentit tiiviiksi osaksi maakuntavalmistelua
 - maakunnallisen muutosjohtajan lähiesikuntaan
 - tukemaan palvelukokonaisuuksien uudistamista
- Maakunta - kunta - järjestö yhteistyön mallien rakentaminen
- Vuoropuhelu henkilöstön kanssa = > jokainen tietää roolinsa ja voi vaikuttaa
- Yhteistyöaluetason toiminnan valmistelu, erityisesti TKI ja koulutus sekä palveluketjujen ja investointien suunnittelu, järjestämisen yhteistyö
- Valtio: henkilöstöjärjestöt pyydetään mukaan tiekarttaryhmiin.



Maakunnan ja kunnan yhteistyö

- Kunnan ja maakunnan välinen suhde kahden kansanvaltaisen toimijan hedelmälliseksi yhteistyöksi.
- Kunnalla ei ole perusteltua olla sote-palveluiden tuottajan roolia
- Kunnalla yleinen elinvoimarooi, erityisesti suurilla kaupungeilla laaja elinvoimatehtävä, jota on tarpeen vahvistaa
 - suurten kaupunkien huolet
 - pienempien kuntien huolet keskittymisestä
- Asukasosallisuuden edellytysten rakentaminen



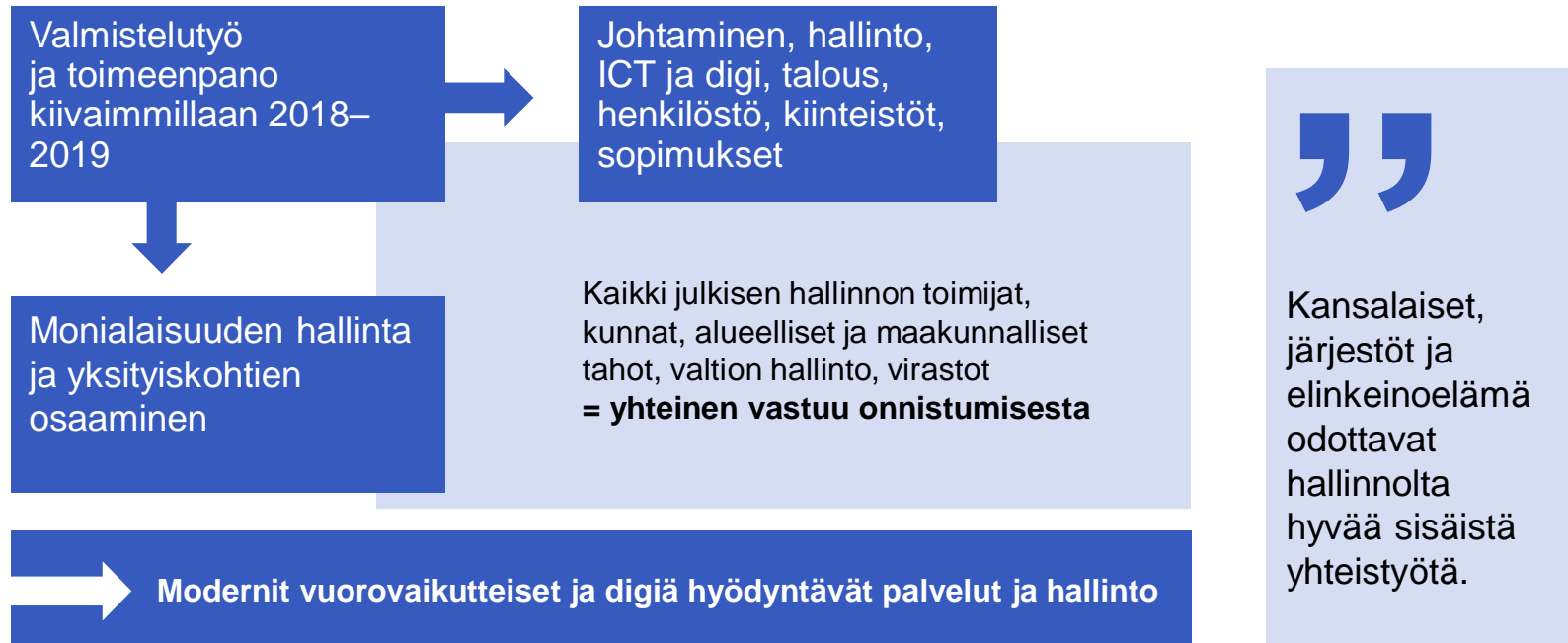
Muutosjohdon akatemia tukee muutosta

- *Muutosjohdon akatemian* valmennus strategisen muutoksen toteutukseen
- Järjestäminen ja monimuotoisen, integroidun palvelutuotannon johtaminen
 - Järjestämisen käsikirja työn alla
- Hankintojen kokonaisuus - innovatiiviset hankinnat



Nyt tarkistamme, että onnistumisen edellytykset ovat kohdallaan

Luottamus, sisu, osaaminen, resurssit



TIIVISTÄMME VALMISTELUA!