

Valtuuskunta 25.5.2023

Kokoustiedot

Aika Torstai 25.5.2023 klo 10.02 - 12.24 ja 14.45 - 14.57

Paikka Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki.

Kokousohjelma

Torstai 25.5.2023

Klo			
9.30-	Ilmoittautuminen ja tulokahvi		luentosalin aula
10.00	Kokouksen avaus <i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i>		luentosali
	Kokousasioiden 1 § – 5 § käsittely		
12.30	Lounas		Kuntatalon ravintola
13.30	Valtuustoryhmien kokoukset		
	Seuraavat kokoushuoneet on varattu ryhmäkokouksia varten:		
	Kok.	B 3.8	3. kerros
	SDP	B 3.6	3. kerros
	Kesk.	B 3.4	3. kerros
	PS	B 3.3	3. kerros
	Vihr.	B 3.2	3. kerros
	Vas.	B 3.1	3. kerros
	RKP	A 3.2	3. kerros
	KD	A 3.3	3. kerros
	Ahvenanmaa	A 3.4	3.kerros
14.30	Ryhmiä puheenjohtajien välinen neuvottelu	B 3.5	3. kerros
14.45	Kokous jatkuu		
	Kokousasioiden käsittely jatkuu, 6 § - 12 §		luentosali
15.30	Kokouksen päättäminen		
	Ei iltatilaisuutta.		

Valtuuskunta 25.5.2023

Osanottajaluettelo

Helsingin vaalipiiri

Muurinen Seija	Kok.
Sazonov Daniel	Kok.
Jalovaara Ville	SDP
Raatikainen Mika, vj.	PS
Diarra Fatim	Vihr.
Rantanen Tuomas	Vihr.
Arhinmäki Paavo	Vas.
Månsson Björn	RKP

Uudenmaan vaalipiiri

Keto-Huovinen Pihla	Kok.
Lehmuskallio Paula, vj.	Kok.
Uski Nina	Kok.
Peltonen Eemeli	SDP
Pentikäinen Aulikki	SDP
Valtonen Mikko	SDP
Luukkala Pirjo	Kesk.
Koponen Ari	PS, poistui klo 12.05
Nevanlinna Risto	Vihr.
Valtanen Hanna	Vihr.
Walls Anders	RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri

Mikkola Mari	Kok., poistui klo 12.30
Ruohonen Sini	Kok.
Koivusalo Mari-Elina	SDP
Rantala Jukka	Kesk.
Koski Silvia	PS, poistui klo 13.45
Heino Sini, vj.	Vihr.
Kauppinen Jenni	Vas.

Satakunnan vaalipiiri

Kaski Bia	Kok.
Jokinen-Anttila Leena	SDP
Riuttamäki Ilkka, vj.	PS
Ranne Kaarina	Vihr.

Hämeen vaalipiiri

Lehkonen Helena	Kok.
Rahkonen Hannu	Kok.
Lehtimäki Kirsi	SDP
Palo Petri, vj.	PS

Pirkanmaan vaalipiiri

Andersson Jari	Kok.
Karisalmi Leevi	SDP
Lounasranta Marko, vj.	SDP
Kymäläinen Sami	PS
Huhtala Anita	Vihr.
Lehtonen Anneli	Vas.

Valtuuskunta 25.5.2023

Kaakkois-Suomen vaalipiiri

Melkko Sari	SDP
Repo Hannu	SDP
Auvinen Hannu, vj.	Kesk.
Visunen Kirsi, vj.	PS

Savo-Karjalan vaalipiiri

Hjälmi Heli	Kok.
Kämäräinen Matti	Kesk.
Markkanen Sallamaarit	Kesk.
Mara Outi	PS, poistui klo 13.45

Vaasan vaalipiiri

Heinonen Marko	Kok.
Lehtimäki Esko	Kesk.
Frantz Hans, vj.	RKP

Keski-Suomen vaalipiiri

Rantanen Piritta	SDP
Lyytinen Leena, vj.	Vihr.

Oulun vaalipiiri

Määttä Piia	Kesk.
Vehkaperä Mirja	Kesk.
Moilanen Ahti	PS, poistui klo 12.25
Kortelainen Miikka	Vas.

Lapin vaalipiiri

Salmela Mirva	Kesk.
Ojala-Niemelä Johanna	SDP
Keränen Pertti	Vas.

Kuntaliiton hallitus

Varsinaiset jäsenet

Räsänen Joona, pj.	SDP
Ikonen Anna-Kaisa, I vpj.	Kok.
Rossi Markku, II vpj.	Kesk.
Autto Heikki	Kok.
Grahn-Laasonen Sanni	Kok.
Johansson Johan	RKP
Kankaanniemi Toimi	PS
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
Lumela Meri	Vihr.
Lyly Lauri	SDP
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	PS
Sauri Pekka	Vihr.

Valtuuskunta 25.5.2023

Kuntaliiton hallitus

Varajäsenet

Ahola Lotta	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	RKP
Jalonen Vesa	Kesk.
Järvinen Anni	Vas.
Kataja Sampsa	Kok.
Nieminen Mira	PS
Valtanen Pirkko	SDP
Virsunen Jussi	Kok.
Ylhäinen Taito	PS

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Kiviluoto Juha-Matti	valtuuskunnan sihteeri, lakimies, VT

Valtuuskunta 25.5.2023

Asiat

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 3 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 4 Esityslistan hyväksyminen
- 5 Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus
- 6 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022
- 7 Kuntaliiton vuosikertomus 2022
- 8 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022
- 9 Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta
- 10 Seuraava kokous
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen

Valtuuskunta 25.5.2023

1

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avaa valtuuskunnan kokouksen.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.02.

Valtuuskunta 25.5.2023

2

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 2 § Allekirjoitettu osanottajalista

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseensa kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maalís-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on 27.4.2023 kokouksessaan kutsunut valtuuskunnan koolle kokoukseen 25.5.2023 Kuntatalolle, Toinen linja 14, Helsinki.

Kutsu valtuuskunnan kokoukseen on lähetettävä kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Jos kokoukseen voidaan osallistua myös postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, tästä on mainittava kokouksutsussa. Kokouksutsussa on lisäksi mainittava, jos kokoukseen postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla osallistuvan jäsenen puhevallan käyttäminen on rajoitettua.

Kutsu lähetetään viimeistään 15.5.2023.

Edelleen mainitun sääntökohdan nojalla valtuuskunta on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Todetaan, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti.

Samalla todetaan, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen.

Päätös

Todettiin, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti.

Samalla todettiin, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen, sillä valtuuskunnan jäseniä ja varajäseniä oli paikalla 59.

Valtuuskunta 25.5.2023

3

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Valtuuskunnan työjärjestyksen 16 §:ssä todetaan, että valtuuskunnan pöytäkirjan allekirjoittavat puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan tarkastaa kaksi kokouksessa valittua valtuuskunnan jäsentä.

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaksi jäsentä aakkosjärjestyksen mukaisesti, kuitenkin siten, että pöytäkirjan tarkastajat eivät edusta samaa puoluetta.

Ehdotus

Valtuuskunta päättää, että pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan valtuuskunnan jäsenet Paavo Arhinmäki, Vas. ja Sonja Falk, KD.

Päätös

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin valtuuskunnan jäsenet Paavo Arhinmäki, Vas. ja Esko Lehtimäki, Kesk.

Valtuuskunta 25.5.2023

4

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Valtuuskunta hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Valtuuskunta hyväksyi kokouksen esityslistan seuraavin muutoksin: - kohdassa 10 käsitellään valtuuskunnan jäsen Christa Lahton (PS) eronpyyntö Kuntaliiton valtuuskunnan jäsenyydestä, - muut asiat kohdaksi 11, - kokouksen päättäminen kohdaksi 12.

Valtuuskunta 25.5.2023

5

Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus

Kuntaliiton tilinpäätöksen ja vuosikertomuksen esittely

Elina Liippola, talousjohtaja

Hanna Kaukopuro-Klemetti, viestintäpäällikkö

Keskustelu

*Päättäneen hallituskauden edunvalvonta-analyysi ja hallitusohjelmavai-
kuttamisen ajankohtaistilanne*

Minna Karhunen, toimitusjohtaja

Keskustelu

Kuntaliiton vaalianalyysi

Marianne Pekola-Sjöblom, tutkimuspäällikkö

Keskustelu

Kuntajohtamisen tilanne ja johtamiskriisit

Sini Sallinen, kehittämispäällikkö

Keskustelu

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Merkitään, että Piritta Rantanen toimi kokouksen puheenjohtajana klo 11.51 alkaen kokouksen keskeyttämiseen saakka.

Merkitään, että kokous keskeytettiin lounaan, valtuuskuntaryhmien ryhmäkokousten sekä valtuuskuntaryhmien puheenjohtajien välisen neuvottelun vuoksi klo 12.24.

Valtuuskunta 25.5.2023

6

Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022

Liite 1, 6 § Kuntaliiton tilinpäätös ja toimintakertomus 2022
Liite 2, 6 § Suomen Kuntaliitto ry tilintarkastuskertomus 2022
Liite 3, 6 § Tilintarkastuskertomuksen allekirjoitusliite

Kuntaliiton sääntöjen mukaan yhdistyksen tilit päätetään kalenterivuosittain. Niiden samoin kuin muiden yhdistyksen hallintoa ja taloudenpitoa koskevien asiakirjojen on oltava valmiina tilintarkastajan tarkistettavaksi huhtikuun 20. päivään mennessä.

Edelleen sääntöjen mukaan valtuuskunnan tehtävänä on kevätkokouksessaan hyväksyä hallituksen kertomus yhdistyksen toiminnasta edellisenä vuonna samoin kuin vahvistaa yhdistyksen tilinpäätös saatuaan asiasta tilintarkastajan lausunnon. Kunnallisen työmarkkinalaitoksen tulojen ja menojen tilitys sisältyy liiton tilinpäätökseen.

Kuntaliitto-konsernin vuoden 2022 tulos on alijäämäinen -1 382 353 euroa (*Vuosi 2021:* +8 266 005 euroa) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) ylijäämäinen +833 392 euroa (+7 595 110). Konsernitaseen loppusumma on 156 739 126 euroa (146 161 542) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) taseen loppusumma on 133 418 876 euroa (126 035 992,04).

Liitteenä olevan Suomen Kuntaliiton (emoyhdistys) vuoden 2022 tilinpäätöksen keskeisiä lukuja ovat:

1000 euroa	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2022	Tilinpäätös 2021
Varsinainen toiminnan kulujäämä	-20 904	-22 970	-18722
Varainhankinta	18 675	18 657	18 668
Sijoitus- ja rahoitus- toiminta	3 062	2 790	7 648
Tilikauden tulos	833	3	7 595

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Esityslistan liitteenä on ehdotus Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätökseksi ja toimintakertomukseksi vuodelta 2022.

Ehdotus

Valtuuskunta päättää

1. merkitä tiedoksi liitteenä 2, 6 § olevan tilintarkastuskertomuksen
2. vahvistaa esityslistan liitteen 1, 6 § mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2022 ja
3. että Suomen Kuntaliiton vuoden 2022 tilikauden ylijäämä 833.392,17 euroa lisätään liiton omaan pääomaan ja
4. vastuuvapauden myöntämisestä vuodelta 2022 liiton hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Valtuuskunta 25.5.2023

Päätös	Kokoustaolta palattiin klo 14.45. Todettiin kokouksen olevan edelleen päätösvaltainen.
	Ehdotus hyväksyttiin.

Valtuuskunta 25.5.2023

7

Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Liite 1, 7 § Suomen Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Vuosikertomuksessa on esitelty liiton toimintaa ja toiminnan tuloksia vuonna 2022.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi.

Valtuuskunta 25.5.2023

8

Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022

Liite 1, 8 § Pienten kuntien neuvottelukunnan toimintakertomus 2022
Liite 2, 8 § Ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimintakertomus 2022

Hallituksen hyväksymän neuvottelukuntien toimisäännön mukaan neuvottelukunnan on laadittava vuosittain toimintakertomus.

Valtuuskunta on asettanut seuraavat neuvottelukunnat:

- Pienten kuntien neuvottelukunta
- Ruotsinkielinen neuvottelukunta

Neuvottelukuntien toimintakertomukset vuodelta 2022 ovat tämän esityslistan liitteinä.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Valtuuskunta 25.5.2023

9

Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta

Kuntaliiton hallituksen varajäsen Sari Jokinen on 16.12.2022 ilmoittanut eroavansa hallituksen varajäsenen tehtävästä työhönsä liittyvistä syistä 1.1.2023 alkaen. Jokisen kotikunta on Riihimäki ja hän edustaa Vihreitä.

Kuntaliiton sääntöjen 19 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Valtuuskunta valitsee hallitukseen uuden varajäsenen kevätkokouksessaan 2023.

Ehdotus

Valtuuskunta valitsee hallitukseen uuden varajäsenen Sari Jokisen tilalle. Uuden varajäsenen tulee edustaa Vihreitä.

Päätös

Vihreiden valtuuskuntaryhmä esitti uudeksi varajäseneksi Tiia Lintulaa Järvenpäästä.

Valtuuskunta valitsi Sari Jokisen tilalle hallituksen uudeksi varajäseneksi Tiia Lintulan jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Valtuuskunta 25.5.2023

10

Eronpyyntö Kuntaliiton valtuuskunnan jäsenen toimesta

Liite 1, 10 § Eronpyyntö valtuuskunnan jäsenen toimesta

Kuntaliiton valtuuskunnan jäsen Christa Lahto on pyytänyt eroa Kuntaliiton valtuuskunnan jäsenen toimesta vaihdettuaan poliittista ryhmittymää.

Christa Lahto on valittu valtuuskuntaan Satakunnan vaalipiiristä Perussuomalaisten ehdokaslistalta.

Kuntaliiton sääntöjen 14 §:n mukaan, jos jäsen on vapautettu toimestaan, valtuuskunnan puheenjohtaja kutsuu hänen sijaansa jäljellä olevaksi toimikaudeksi asianomaisen ehdokaslistan järjestyksessä ensimmäisen varajäsenen. Vaalilautakunnan on valtuuskunnan puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä jäljellä olevaksi toimikaudeksi uudeksi varajäseneksi asianomaisen ehdokaslistan järjestyksessä ensimmäinen valitsematta jäänyt ehdokas. Jollei kaikkia varajäsenen toimia saada täytetyksi, varajäsenten määrä jää vajaaksi.

Sen jälkeen, kun Christa Lahtolle on myönnetty ero valtuuskunnan jäsenen toimesta, valtuuskunnan puheenjohtajan tulisi kutsua valtuuskunnan varsinaiseksi jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi vaalituloksen mukaan Ilkka Riuttamäen.

Valtuuskunnan puheenjohtajan tulisi myös pyytää valtuuskunnan vaalilautakuntaa määräämään uuden varajäsenen Satakunnan vaalipiiristä Perussuomalaisten ehdokaslistalta. Vaalituloksen mukaan uudeksi varajäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi tulee Veijo Kaskimäki (Satakunnan vaalipiiri, PS).

Ehdotus

Valtuuskunta myöntää Christa Lahtolle eron valtuuskunnan jäsenen toimesta.

Päätös

Valtuuskunta myönsi Christa Lahtolle eron valtuuskunnan jäsenen toimesta. Puheenjohtajan kutsui valtuuskunnan varsinaiseksi jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi vaalituloksen mukaan Ilkka Riuttamäen.

Merkittiin pöytäkirjaan, että valtuuskunnan puheenjohtaja pyysi valtuuskunnan vaalilautakuntaa määräämään vaalituloksen mukaan uudeksi varajäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi Veijo Kaskimäen (Satakunnan vaalipiiri, PS).

Valtuuskunta 25.5.2023

11

Seuraava kokous

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-kuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2023 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan syyskokous on 30.11.-1.12.2023.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Valtuuskunta 25.5.2023

12

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

13

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.57.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Puheenjohtaja

Sihteeri

Daniel Sazonov
1-13 §

Piritta Rantanen
5 §

Juha-Matti Kiviluoto

Käsitellyt asiat

1 - 13 §

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Paavo Arhinmäki

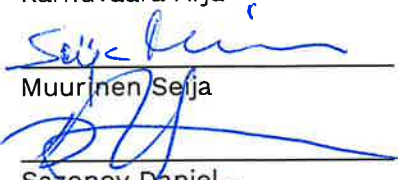
Esko Lehtimäki

Valtuuskunnan jäsenet
Förbundsdelegationens medlemmar

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja


Muurinen Seija

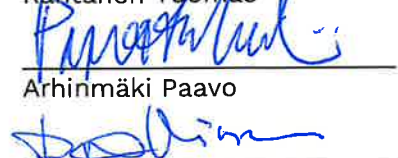
Sazonov Daniel


Jalovaara Ville

Halla-aho Jussi

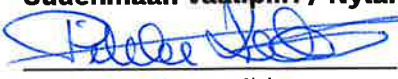

Diarra Fatim

Rantanen Tuomas


Arhinmäki Paavo

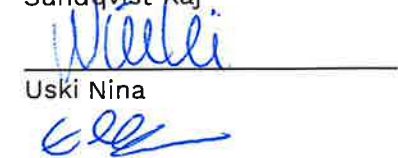

Månsson Björn

Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets


Keto-Huovinen Pihla

Räf Marika

Sundqvist Kaj


Uski Nina


Peltonen Eemeli

Pentikäinen Aulikki

Niskanen Dani-Joakim

Suomalainen Nina

Meri Otto

Vepsä Sinikka

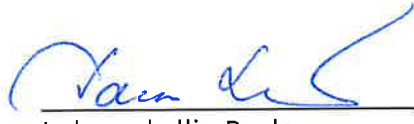

Raatikainen Mika

Pasanen Amanda

Yanar Ozan

Malin Petra

Biaudet Eva


Lehmuskallio Paula

Elo Simon

Räty Virpi

Ala-Reinikka Tapani

Kähärä Sirkka-Liisa

Perholehto Pinja

Kok.

Kok.

Kok.

SDP

PS

Vihr.

Vihr.

Vas.

RKP

Kok.

Kok.

Kok.

Kok.

SDP

SDP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Valtonen Mikko


Luokkala Pirjo


Koponen Ari


Slunga-Poutsalo Riikka


Nevanlinna Risto


Valtanen Hanna


Walls Anders

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Åkerfelt Heidi

SDP

Suhonen Otto

Kesk.

Juvonen Arja

PS

Immonen Jari

PS

Savola Heikki

Vihr.

Löyttyniemi Meri

Vihr.

Gestrin Christina

RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets


Mikkola Mari


Ruohonen Sini


Koivusalo Mari-Elina


Rantala Jukka


Koski Silvia


Särkijärvi Helena


Kauppinen Jenni

Forsblom Toni

Kok.

Rannikko-Laine Malla

Kok.

Leino Jukka

SDP

Vuola Hanna

Kesk.

Pilpola Juhani

PS


Heino Sini

Vihr.

Nieminen Tomi

Vas.

Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets


Kaski Bia


Jokinen-Anttila Leena

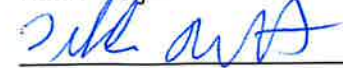

Lahto Christa

Huuska Otso

Kok.

Kallio Reijo

SDP


Riuttamäki Ilkka

PS

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Ranne Kaarina

Kailaanmäki Pasi (Sit.)

Vihr.

Ahvenanmaan maakunnan vaalipiiri / Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

Karlsson Bo-Yngve

Åland

Hämeen vaalipiiri / Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena

Tiippana Risto

Kok.

Rahkonen Hannu

Väli-Torala Venla

Kok.

Lehtimäki Kirsi

Laatikainen Anne

SDP

Heino Marko

Palo Petri

PS

Falk Sonja

Saari Hannele

KD

Pirkanmaan vaalipiiri / Birkalands valkrets

Andersson Jari

Aspila Riina

Kok.

Jarva Marko

Paalanen Piila

Kok.

Ala-Herttua Marika

Järvenpää Esa

SDP

Karisalmi Leevi

Lounasranta Marko

SDP

Kymäläinen Sami

Einola-Virtanen Heli

PS

Huhtala Anita

Suoniemi Susanna

Vihr.

Lehtonen Anneli

Aaltonen Mikko

Vas.

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets

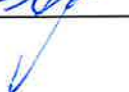
Leppänen Jouko



Melkko Sari



Repo Hannu



Valkeapää Lassi

Lehto Raul

Helminen Anna

Kok.

Taavitsainen Satu

SDP

Harjumaaskola Jarkko

SDP

Auvinen Hannu

Kesk.

Visunen Kirsi

PS

Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelen valkrets

Hjälmi Heli



Kaartinen Tiina



Kämäräinen Matti



Markkanen Sallamaarit



Mara Outi

Pääkkö Sakari

Kok.

Hedman Pia

SDP

Kuittinen Matti

Kesk.

Piiparinen Auli

Kesk.

Kekkonen Anne

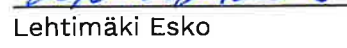
PS

Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets

Heinonen Marko



Lehtimäki Esko



Rautiola Piia

Heinonen Kimmo

Kok.

Koskinen Sami

Kesk.

Laitila Susanna

Kesk.

Mäkynen Jukka

Koskela Harri

PS

Antfolk Henrik

Frantz Hans

RKP

Ruotsala Aki

Nummensalo Kati

KD

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Keski-Suomen vaalipiiri / Mellersta Finlands valkrets

Koikkalainen Emilia



Rantanen Piritta

Forsberg Caius

Kok.

Mäkinen Riitta

SDP

Könttö Joonas

Aula Maria Kaisa

Kesk.

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Lyytinen Leena

Vihr.

Oulun vaalipiiri / Uleåborgs valkrets

Hänninen Juha



Määttä Piia

Heikkinen Janne

Kok.

Parviainen Ulla

Kesk.

Rauhala Rami



Vehkaperä Mirja

Poukkula Pekka

Kesk.

Veteläinen Milla

Kesk.

Moilanen Ahti



Kortelainen Miikka

Aavakare Eila

PS

Niiranen Pasi

Vas.

Lapin vaalipiiri / Lapplands valkrets

Lepojärvi Tommi



Salmela Mirva



Ojala-Niemelä Johanna



Keränen Pertti

Ponkala Markku

Kesk.

Niemelä Veikko

Kesk.

Harju Markku

SDP

Mustafi Albana

Vas.

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Räsänen Joona, pj.

SDP


Ikonen Anna-Kaisa, I vpj.

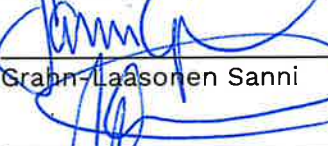
Kok.


Rossi Markku, II vpj.

Kesk.


Autto Heikki

Kok.


Grann-Laasonen Sanni

Kok.


Johansson Johan

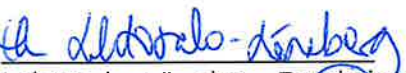
RKP

Kankaanniemi Toimi

PS

Korhonen Martti

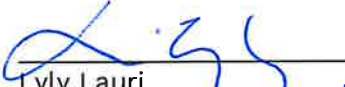
Vas.


Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Kesk.


Lumela Meri

Vihhr.


Lyly Lauri

SDP


Nahkuri Miia

SDP


Pentikäinen Pia

PS


Sauri Pekka

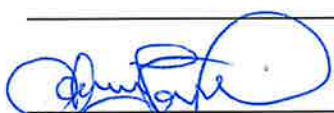
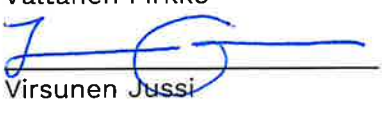
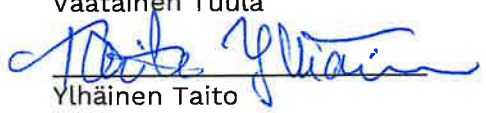
Vihhr.

Vuornos Henrik

Kok.

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varajäsenet
Suppleanter

 Ahola Lotta	Kok.
 Alatalo Juuso	SDP
 Brännkärr Malin	RKP
 Häggman Johanna	Kesk.
 Jalonen Vesa	Kesk.
  Järvinen Anni	Vihr.
 Kataja Sampa	Vas.
 Mustakallio Jaakko	Kok.
 Nieminen Mira	Vihr.
 Talvitie Mari-Leena	PS
 Valtanen Pirkko	Kok.
 Virsunen Jussi	SDP
 Väätäinen Tuula	Kok.
 Ylhäinen Taito	SDP
	PS

Muut läsnäolijat
Övriga närvarande



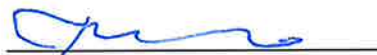
Karhunen Minna

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör



Reina Timo

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Tainio Hanna

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Stenman Ulf

Johtaja, ruotsinkieliset asiat
Direktör, enheten för frågor



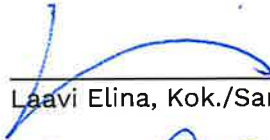
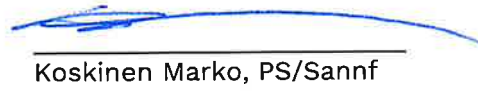
Kiviluoto Juha-Matti

Valtuuskunnan sihteeri
Förbundsdelegationens sekreterare

Martikainen Katriina

Valtuuskunnan sihteeri
Förbundsdelegationens sekreterare

Kunnallissihteerit
Kommunalsekreterare


Laavi Elina, Kok./Saml
Pakarinen Helena, Kesk./C
Mäntylä Aleks, Vihr./Gröna
Hällfors Christoffer, Sfp/RKP
Uosukainen Kimi, SDP
Koskinen Marko, PS/Sannf
Saarelainen Antti, Vas./Vf
Rekimies Mikko, KD

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.23 (pvm)

Arja Korhonen
Nimi

12.05
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.2023 (pvm)

Ahti Moilanen
Nimi

12.25
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.2023 (pvm)

Mari Mikkola
Nimi

12.30
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5. (pvm)

SILVIA KOSKI
Nimi

13:45
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5. (pvm)

Outi Mara
Nimi

13.45
Poistumisaika klo

SUOMEN KUNTALIITTO RY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. – 31.12.2022

	sivu no
Toimintakertomus	1 - 2
Tuloslaskelma	3
Tase	4 - 5
Rahoituslaskelma	6
Konsernin tuloslaskelma	7
Konsernin tase	8-9
Konsernin rahoituslaskelma	10
Liitetiedot	11-19
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	20
Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista	21

Liitteet:
budjettivertailu

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 asti.

Osoite Toinen linja 14
 00530 HELSINKI

Y-tunnus 0926151-4
Kotipaikka Helsinki

SUOMEN KUNTALIITTO

Suomen Kuntaliitto -konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus 2022

Vrt. vuoden tietoihin sisältyy KT Kuntatyönantajien tuottojen ja kulujen yhteismäärät ajalta 1.1.-30.6.2023. Suomen Kuntaliitto ry:n (Y-tunnus 0926151-4) konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi KL-Kuntahankinnat Oy:n sekä Kuntaliiton omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätökset. Kuntaliiton toimintaa on selvitetty vuosikertomuksessa erikseen ja toiminnasta on lisäksi annettu erillinen raportti valtuuskunnalle.

Suomen Kuntaliitto ry:n (emoyhdistys) tilinpäätös

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 833 392,17 euroa ylijäämäinen.

	2022	2021
Tulos	(1000 euroa)	(1000 euroa)
Tilikauden ali-/ylijäämä (konserni)	-1 382	8 266
Suomen Kuntaliitto ry:n tilikauden ali-/ylijäämä, (emoyhdistys)	833	7 595
Tytäryhtiöiden jakamat osingot yhteensä		-400
Liikevaihto		
Varsinainen toiminta (konserni)	9 080	11 150
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	5 192	5 786
Varainhankinta (emoyhdistys)	18 675	18 668
Taseet		
Taseen loppusumma (konserni)	156 791	146 162
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	133 419	126 036
Henkilökunta (keskimäärin)		
Henkilökunta (konserni)	781	846
Henkilökunta (Kuntaliitto)	196	182
Henkilökunta (KT Kuntatyönantajat)	0	60
Henkilökunta (tytäryhtiöt)	585	604

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminta on 3 062 278,07 euroa ylijäämäinen. Kuntaliiton varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus on 17 070 970,96 euroa. Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä palvelumaksua, jonka suuruus on 1 603 815,72 euroa.

Muutokset konsernirakenteessa

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienenemisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päättyään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoiminnasta, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:stä, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja 020202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla 020202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellusti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi.

Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätöksen johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

SUOMEN KUNTALIITTO

Toiminnan ja talouden riskit

Vaikka koronaviruspandemia on pysynyt keskuudessamme, vuonna 2022 sillä ei enää ollut merkittävää vaikutusta Kuntaliiton tai sen tytäryhtiöiden toimintaan. Pandemian vuoksi tehdyt hybridityöjärjestelyt ovat vakiintuneet normaaleiksi työskentelytavoiksi.

Yllä konsernirakenteen muutoksissa on kuvattu hyvinvointialueiden toiminnan aloituksen merkittävää vaikutusta kuntiin ja sitä kautta Kuntaliiton talouteen jäsenmaksujen pienentymisen vuoksi.

Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Ukrainan sodan generoima iso energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät ennätyksellisesti pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle. Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun lopputuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta. Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7% ollen vuoden lopussa 71,0 miljoonaa euroa.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakuuosopimus.

Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

SUOMEN KUNTALIITTO

Vuoden 2023 toiminta ja talous

Vuoden 2023 talousarviossa on Kuntaliiton toiminnallisen tuloksen arvioitu olevan noin 1,8 miljoonaa euroa alijäämäinen sijoitus- ja rahoitustuottojen jälkeen.

Alijäämä aiheutuu muutosneuvottelujen päätösten mukaisista sopeutustoimenpiteistä vuoden 2023 aikana sekä sijoitussalkun arvioidusta neutraalista kehityksestä.

Henkilökunta

Suomen Kuntaliitto ry:n palveluksessa oli tilivuoden 2022 lopussa 196 henkilöä.

Palkkojen ja välittömien henkilöstösivukulujen yhteismäärä oli 15 956 868,78 euroa. Henkilöstökertomus on erillisenä julkaisuna.

Ympäristönsuojelu

Kuntaliitto vaikuttaa ympäristöpäämäärien toteutumiseen edunvalvonnan kautta. Tässä pyritään tunnistamaan ja ottamaan huomioon kuntien kannalta olennaiset ympäristökysymykset ja ne pyritään sisällyttämään Kuntaliiton neuvontapalveluihin.

Hallitus ehdottaa, että Suomen Kuntaliitto ry:n 2022 tilikauden ylijäämä 833 392,17 euroa lisätään muuhun omaan pääomaan.

Helsingissä 28. päivänä huhtikuuta 2023

Räsänen Joona puheenjohtaja
 Ikonen Anna-Kaisa I varapuheenjohtaja
 Rossi Markku II varapuheenjohtaja
 Autto Heikki
 Grahn-Laasonen Sanni
 Johansson Johan
 Kankaanniemi Toimi
 Korhonen Martti
 Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa
 Lumela Meri
 Lyly Lauri
 Nahkuri Mia
 Pentikäinen Pia
 Sauri Pekka
 Vuornos Henrik

TULOSLASKELMA

		2022		2021
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		5 192 005,42		5 785 965,62
Kulut				
Henkilöstökulut	-15 956 868,78		-14 844 680,90	
Poistot	-19 183,98		-34 130,88	
Muut kulut	-10 119 625,24	-26 095 678,00	-9 628 773,28	-24 507 585,06
		-20 903 672,58		-18 721 619,44
KT Kuntatyöntekijät				
Tuotot	0,00			3 425 216,70
Kulut	0,00			
Henkilöstökulut	0,00		-2 201 972,95	
Poistot	0,00		0,00	
Muut kulut	0,00	0,00	-1 223 243,75	-3 425 216,70
		0,00		0,00
Kulujäämä		-20 903 672,58		-18 721 619,44
Varainhankinta				
Tuotot		18 674 786,68		18 668 390,49
Kulujäämä		-2 228 885,90		-53 228,95
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	9 901 971,72		8 227 538,10	
Kulut	-6 839 693,65	3 062 278,07	-579 199,09	7 648 339,01
Tuotto-/Kulujäämä		833 392,17		7 595 110,06
Tilikauden yli-/alijäämä		<u>833 392,17</u>		<u>7 595 110,06</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2022	31.12.2021
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 237,17	115 237,17
Koneet ja kalusto	35 655,69	126 658,18
Muut aineelliset hyödykkeet	358 703,80	358 703,80
	<u>509 596,66</u>	<u>600 599,15</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	35 363 366,67	35 343 366,67
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 583 386,90	3 583 386,90
Osuudet omistusyhteyserityksissä	3 566 000,00	3 556 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 077 694,08	1 077 694,08
Muut saamiset	535 718,58	535 718,58
	<u>44 126 166,23</u>	<u>44 096 166,23</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	44 635 762,89	44 696 765,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/Tavarat	51 922,96	31 446,06
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	413 293,87	1 050 720,89
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	146 894,11	37 012,90
Muut saamiset, lyhytaikainen	13 275,68	13 405,43
Siirtosaamiset	688 061,79	1 419 297,13
	<u>1 261 525,45</u>	<u>2 520 436,35</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	87 245 923,79	75 644 277,36
Rahat ja pankkisaamiset	<u>223 741,52</u>	<u>3 143 066,89</u>
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	88 783 113,72	81 339 226,66
Vastaavaa yhteensä	<u><u>133 418 876,61</u></u>	<u><u>126 035 992,04</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2022	31.12.2021
Vastattavaa		
Peruspääoma	16 818 792,65	16 818 792,65
Muu oma pääoma	90 561 737,71	82 966 627,65
Tilikauden yli- / alijäämä	833 392,17	7 595 110,06
OMA PÄÄOMA	<u>108 213 922,53</u>	<u>107 380 530,36</u>
 PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	5 510 389,73	6 182 205,99
 VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	724 336,22	1 512 991,70
Ostovelat	770 883,53	982 827,49
Velat saman konsernin yrityksille	1 760 016,13	2 307 404,18
Muut velat	392 053,20	372 488,83
Siirtovelat	16 047 275,27	7 297 543,49
	<u>19 694 564,35</u>	<u>12 473 255,69</u>
Vieras pääoma yhteensä	19 694 564,35	12 473 255,69
 Vastattavaa yhteensä	<u><u>133 418 876,61</u></u>	<u><u>126 035 992,04</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO
RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2022	2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	-2 229	-53
Oikaisut liikevoittoon	-663	-939
Käyttöpääoman muutos	8 460	3 272
Maksetut korot	-3	0
Osingot, kurssivoitot ja -tappiot	3 042	7 658
Maksetut verot	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	8 631	9 927
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-78	468
Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot	150	-425
Investoinnit muihin sijoituksiin	-20	-106
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	52	-63
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	0
Osingonjako	0	0
Muuntoero	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	8 682	9 865
Rahavarat 1.1.	78 787	68 923
Rahavarat 31.12.	87 470	78 787

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TULOSLASKELMA

	2022	2021
Varsinainen toiminta		
Kunnallinen edunvalvonta		
Tuotot	9 080	11 150
Kulut		
Henkilöstökulut	-17 501	-16 395
Poistot	-235	-274
Muut kulut	-10 136	-26 072
	<u>-27 873</u>	<u>-9 402</u>
	-18 792	-14 922
KT Kuntatyönantajat		
Tuotot	0	3 425
Kulut		
Henkilöstökulut	0	-2 202
Poistot	0	0
Muut kulut	0	-3 425
	<u>0</u>	<u>0</u>
Kulujäämä	-18 792	-14 922
Varainhankinta		
Tuotot	18 675	18 668
Kulujäämä	-117	3 747
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	80 582	77 290
Kulut	-81 847	-72 770
	<u>-1 265</u>	<u>4 519</u>
Tilikauden ali-/ylijäämä	<u><u>-1 382</u></u>	<u><u>8 266</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TASE 31.12.2022

VASTAAVAA	Liitetiedot	2022	2021
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	6		
Aineettomat oikeudet		2 455	1 756
Muut pitkävaikutteiset menot		1 047	888
Konserniliikearvo		3 178	1 686
		6 679	4 330
Aineelliset hyödykkeet	7		
Maa- ja vesialueet		207	207
Koneet ja kalusto		480	970
Muut aineelliset hyödykkeet		388	385
		1 076	1 562
Sijoitukset	8		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		2457	2 584
Osakkeet ja osuudet		1487	1 487
Muut saamiset		875	536
Pysyvät vastaavat yhteensä		12 574	10 499
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	9	70	51
Lyhytaikaiset saamiset	10		
Myyntisaamiset		13 413	12 385
Lainasaamiset		0	0
Siirtosaamiset		151	3 751
Muut saamiset		12 992	12 735
Laskennalliset verosaamiset		3	542
		26 558	29 412
Rahoitusarvopaperit	11	87 909	83 168
Rahat ja pankkisaamiset		29 681	23 031
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		144 217	135 662
Vastaavaa yhteensä		156 791	146 162

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

VASTATTAVAA		2022	2021
OMA PÄÄOMA	12		
Peruspääoma		16 819	16 819
Edell.tilikaus.ylijäämä		93 720	85 217
Tilikauden ali-/ylijäämä		-1 382	8 266
		109 156	110 302
VÄHEMMISTÖOSUUS		0	0
PAKOLLISET VARAUKSET	13	5 636	6 316
VIERAS PÄÄOMA	14		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		0	7
Muut pitkäaikaiset velat		0	0
Laskennalliset verovelat		139	59
		139	67
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot		7 830	8 938
Ostovelat		4 494	3 739
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0
Muut lyhytaikaiset velat		3 885	4 048
Siirtovelat		25 598	12 750
		41 807	29 476
Vieras pääoma yhteensä		41 946	29 543
Vastattavaa yhteensä		156 739	146 162

SUOMEN KUNTALIITTO
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2022	2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	-170	1 770
Oikaisut liikevoittoon	1 680	1 574
Käyttöpääoman muutos	657	-2 917
Maksetut korot	-58	-55
Osingot, kurssivoitot ja -tappiot	-513	7 605
Maksetut verot	689	-1 985
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	2 317	5 862
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4 841	-2 484
Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot	502	2 025
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	73
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-4 339	-385
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	13 115	-7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	7	-393
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	52
Osingonjako	0	0
Muuntoero	238	-243
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	13 360	-591
RAHAVAROJEN MUUTOS	11 338	4 886
Rahavarat 1.1.	106 199	101 313
Rahavarat 31.12.	117 590	106 199

SUOMEN KUNTALIITTO KONSERNI

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2022

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Rakennukset	20-30 vuotta	
Rakennuksissa olevat koneet	20-30 vuotta	
Tutkimusalus	15 vuotta	
Laboratoriokalusto	7 vuotta	
Toimistokalusteet	7 vuotta	
Ajoneuvot	4-7 vuotta	
Atk-laitteet	3 vuotta	
Ohjelmistot	5 vuotta	
Liikearvo	5 vuotta	
Konsernin liikearvo	5-10 vuotta	*
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	
* Konserni liikearvon vaikutusaika on katsottu olevan 10 vuotta 5 vuoden sijaan.		

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu varovaisuuden periaatetta noudattaen välittömään hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Pitkän valmistusajan vaatavien hankkeiden tuloutus

FCG-konserni: Projektit, joilla on kiinteä budjetti, kirjataan tuotoksi tehdyn työn mukaan varovaisesti siihen asti kun budjettia on käytettävissä. Budjetin ylittävät työt ja kulut kirjataan projektin kuluksi. Näitä vastaavia tuotteita ei jaksoteta. Muut hankkeet tuloutetaan juoksevasti laskutuksen mukaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikulukuksi niiden syntymisvuonna.

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Suomen Kuntaliiton konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi liiton kokonaan omistaman tytäryhtiön KL-Kuntahankinnat Oy:n tilinpäätökset sekä Kuntaliiton 100 % omistaman Kuntaliitto Holding- konsernin tilinpäätös. Lisäksi 35% osuus syksyllä 2019 hankitun Hansel Oy: n tuloksesta.

Konsenirakenne

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnosta, joka myös lakkautettiin.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja 020202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla 020202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

SUOMEN KUNTALIITTO

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Omistussuuden mukainen osuus osakkuusyrityksen tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitus- ja sijoituserissä.

Tuloslaskelmassa tytäryhtiöt on yhdistetty siihen toimintoon, johon ne luonteensa vuoksi kuuluvat. KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy liiton varsinaiseen toimintaan, FCG Finnish Consulting Group -konserni ja sen tytäryhtiöt sekä Kunta-Efeko Oy sijoitustoimintaan.

Toimintokohtaisiin eriin tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden tuotot tuottoihin ja kulut ao. kuluihin. Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnan erilliskulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden rahoitustuotot ja -kulut sekä sijoitustoimintaa palvelevien tytäryhtiöiden tulos.

Tuloverot

Verot on esitetty sijoitustoiminnan kuluina.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Kertyneistä poistoeroista on laskettu laskennallinen verovelka.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Noteeraamattomien valuuttojen osalta on käytetty liikepankkien ohjeellisia kursseja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskemat on muutettu tilikauden keskipäivän kurssiin ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssiero sisältyy tilikauden voittoon.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnista syntyvä muuntoero on esitetty edellisten vuosien voittovaroista.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiöiden kautta.

Kevan valtuusto vahvistaa vuosittain eläkemenooperusteisen eläkemaksun kokonaismäärän. Kokonaismäärä jaetaan jäsenyhteisöjen maksettavaksi sen perusteella, miten paljon nyt maksussa olevista eläkkeistä on kertynyt kunkin jäsenyhteisön palveluksessa ennen vuotta 2005 tehdystä työstä. Eläkemenooperusteisen eläkemaksun kokonaismäärä vuonna 2019 on yhteensä 737 miljoonaa euroa (vuonna 2019 yhteensä 703 miljoonaa euroa). (Lähde: Keva.fi)

Kuntaliiton ja KL-Kustannus Oy:n eläkevastuu on arvioitu Finanssivalvonnan säännösten mukaan tehdyn laskelman perusteella ja kirjattu pakolliseksi varaukseksi. Kuntaliiton vastuun kokonaismäärä on 6.7 milj. euroa v 2019.

Koko konsernin eläkemenooperusteinen varaus on tilinpäätöshetkellä 5,3 milj. euroa. Eläkevastuu KUEL:n ulkopuolisista varhennetuista eläkkeistä esitetään pakollisena varauksena. Liitolla ei ole muita kattamattomia eläkevastuita.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienentymisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päättymään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnista, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyhtenä Kunta KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja O20202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla O20202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellun mukaisesti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi. Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätösten johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

SUOMEN KUNTALIITTO

Tuloslaskelman liitetiedot (1000 €)

1 Liitetiedot henkilöstöstä

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022 henkilöä	2021 henkilöä	2022 henkilöä	2021 henkilöä
1.1 Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	781	786	196	242
KT Kuntatyöntekijien osuus	0	60	0	60

1.2 Henkilöstökulujen erittely

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Henkilöstökulut	-15 957	-53 750	-15 957	-17 047

Henkilöstökulut sisältyvät tuloslaskelmaan seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-53 746	-16 395	-15 957	-14 845
KT Kuntatyöntekijät	0	-2 202	0	-2 202
Sijoitustoiminta	0	-35 153	0	0
	<u>-53 746</u>	<u>-53 750</u>	<u>-15 957</u>	<u>-17 047</u>

1.3 Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat, hallituksen-, työvaliokunnan ja valtuuskunnan palkkiot	1 747	1 786	1 015	1 127
---	-------	-------	-------	-------

2 Poistot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Poistojen kokonaismäärä				
Aineettomat hyödykkeet	-1 894	-1 896	0	0
Aineelliset	-296	-692	-19	-34
Arvonlennukset	-161	-254	0	0
	<u>-2 351</u>	<u>-2 841</u>	<u>-19</u>	<u>-34</u>

Poistot sisältyvät tuloslaskelman eriin seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-235	-274	-19	-34
Sijoitustoiminta	-2 116	-2 567	0	0
	<u>-2 351</u>	<u>-2 841</u>	<u>-19</u>	<u>-34</u>

3. Kokonaistuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Varsinaisen toiminnan tuotot	82 891	80 848	5 192	9 211
Varainhankinta	18 675	21 386	18 675	18 668
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	6 771	8 299	9 902	8 228
Tuotot yhteensä	<u>108 337</u>	<u>110 533</u>	<u>33 769</u>	<u>36 814</u>
Varsinaisen toiminnan kulut	-102 300	-101 389	-26 096	-27 933
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-7 419	-878	-6 840	-579
Kulut yhteensä	<u>-109 720</u>	<u>-102 267</u>	<u>-32 935</u>	<u>-28 512</u>
Tilikauden tulos	<u><u>-1 382</u></u>	<u><u>8 266</u></u>	<u><u>833</u></u>	<u><u>7 595</u></u>

3.1 Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-81	-144	-21	-21
Vero-,lakineuvonta	-10	-7	0	0
Muut palkkiot	-79	-47	-59	-17
	-170	-198	-80	-38

4. Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	Konserni 2022	Konserni 2021	Emoyhdistys 2022	Emoyhdistys 2021
Tuotot				
Osinkotuotot	457 449	231	4 457	631
Korkotuotot	30 918	5	60	27
Myyntivoitot	6 282 605	8 062	5 385	7 569
Muut rahoitustuotot	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	6 770 972	8 299	9 902	8 228
Korkokulut	-63 801	-56	-3	-4
Muut rahoituskulut	-119 103	-135	-37	-33
Myyntitappiot, arvopaperit	-6 315 595	-263	-5869	-149
Arvonlennukset rahoitusarvopapereista	-920 858	-424	-931	-393
Kulut yhteensä	-7 419 357	-878	-6 840	-579
Liiketoiminnan tulos	-648 385	7 421		
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0	-438		
Yhteensä	-648 385	6 983		

5 Tilinpäätössiirrot

	Konserni	
	2022	2021
Tuloverot	-436	-614
Laskennallisen verovelan muutos	-3	-2
Laskennallisen verosaamisen muutos	-7	129
	-446	-487

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot (1000 €)

PYSYVÄT VASTAAVAT

6 Aineettomat hyödykkeet

	Konserni		Emoyhdistys	
Aineettomat oikeudet	2022	2021	2022	2021
Hankintameno 1.1	2 765	2 728	0	10
Lisäykset	35	47	0	0
Hankintameno 31.12.	2 800	2 765	0	10
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	2 512	2 365	0	10
Luovutusten kertyneet poistot	0	-64	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	1 721	1 721	0	0
Tilikauden poisto	159	211	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	2 662	2 512	0	10
Kirjanpitoarvo 31.12.	138	253	0	0

Liikearvo

Hankintameno 1.1.	1 039	3 032
Oikaisu sulautuminen	0	-493
Vähennykset	0	-1 500
Hankintameno 31.12.	1 039	1 039
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	894	1 952
Oikaisu sulautuminen	0	-493
Luovutusten kertyneet poistot	0	-1 500
Tilikauden poisto	85	360
Kertyneet arvonalentumiset	0	575
Kertyneet poistot 31.12.	979	894
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	145

Konserniliikearvo

Hankintameno 1.1.	22 446	22 290
Lisäykset	2 207	156
Hankintameno 31.12.	24 653	22 446
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	20 760	19 788
Tilikauden poisto	715	972
Kertyneet poistot 31.12.	21 475	20 760
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 178	1 686

Kehittämismenot

Hankintameno 1.1.	2 242	1 791
Lisäys	1 475	531
Lisäys, uudet tytäryhtiöt	0	-81
Hankintameno 31.12.	3 717	2 242
Kertyneet poistot	883	784
Oikaisu sulautuminen	0	-253
Tilikauden poistot	576	352
Kertyneet poistot 31.12.	1 459	883
Menojäännös 31.12.	2 258	1 359

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	4 119	5 700
Muuntoero	3	0
Lisäykset	560	338
Oikaisu sulautumien	0	-1 886
Vähennykset	-9	-33
Hankintameno 31.12.	4 672	4 119
Kertyneet poistot 1.1	3 268	4 904
Oikaisu sulautuminen	106	-1 912
Vähennysten kertyneet poistot	9	-6
Tilikauden poisto	365	282
Kertyneet poistot 31.12.	3 730	3 268
Menojäännös 31.12.	995	852

7 Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet, liittymismaksut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Hankintameno 1.1.	207	207	115	115
Hankintameno 31.12.	207	207	115	115
Menojäännös 31.12.	207	207	115	115

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	9 458	10 882	570	629
Muut oikaisut	-311	0	0	0
Lisäykset	108	131	0	0
Oikaisu sulautuminen	0	-1063	0	0
Vähennykset	-493	-492	-150	-59
Hankintameno 31.12.	8 762	9 458	420	570
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	8 488	9 194	443	425
Oikaisu sulautuminen	-263	-1 047	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-234	-36	-78	16
Tilikauden poisto	299	410	19	34
Kertyneet poistot 31.12.	8 282	8 488	463	476
Menojäännös 31.12.	480	970	36	1 046

Muut aineelliset hyödykkeet

	2022	2021		
Hankintameno 1.1.	385	383	359	359
Lisäys	4	2	0	0
Hankintameno 31.12.	388	385	359	359
Kertyneet poistot 1.1.				
Vähennysten kertyneet poistot				
Tilikauden poistot				
Kertyneet poistot 31.12.				
Menojäännös 31.12.	388	385		

SUOMEN KUNTALIITTO

8 Sijoitukset

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Hankintameno 1.1.	4 607	5 118	4 819	43 990
Lisäykset	349	0	30	106
Vähennykset	-137	-511		
Hankintameno 31.12.	4 819	4 607	4 849	44 096

8.1 Kuntaliiton tytäryhtiöosakkeet

	Kpl	Kpl	emoyhtiön om.osuus %	emoyhtiön om.osuus %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsinki	2 500	2 500,00	100	100
Kuntaliitto Holding Oy, Helsinki	35 340 867	35 340 867,00	100	100
Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy	10	0	100	0

8.2 Omistukset konserniyrityksissä

Kuntaliitto Holding Oy tytäryhtiöt:

Kuntaliitto Palvelut Oy, Helsinki	25	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsinki	1 000	1000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsinki	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy, Helsinki	19 679 000	19 679 000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy tytäryhtiöt:				
FCG Smart Transportation Oy	100	100		
FCG Smart Transportation Oy		100		100
FCG SIPU International Ab, Ruotsi		100		100
SIPU AB, Ruotsi		60		
FCG ANZDEC Ltd, Uusi Seelanti	100	100		100
FCG Germany GmbH, Saksa	100	100		100
POVVIK EAD, Bulgaria	100	100		100
FCG Swedish Development AB, Ruotsi	100	100		100
FCG Kenya Ltd, Kenia	100	100		100
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore	100	100		100
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore	100	100		100
Finnish Consulting Group S.r.l., Romania	100			

Omistukset osakkuusyrityksissä

Oü Projektikeskus	27,3	27,3
-------------------	------	------

8.1 Osuudet omistusyhteisyrityksissä

Konsernin

17

Kiinteistö Oy Södra Bergbacka
Hansel Oy
Inservio %

omistus-
osuus %
21,7 %
35,0 %
50 %

oma pääoma
1 432 717
6 489 846
20 000,00

voitto/tappio
-2 655
-337 693

SUOMEN KUNTALIITTO

VAIHTUVAT VASTAAVAT

9 Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet
Hankintameno 1.1.
Lisäys
Vähennys
Hankintameno 31.12.

Konserni
2022 2021

Emoyhdistys
2022 2021

51	134	31	115
20	1	20	0
-2	-84	0	-84
70	51	52	31

10 Lyhytaikaiset saamiset

Konserni
2022 2021

Emoyhdistys
2022 2021

10.1 Myyntisaamiset

13 413	12 385	413	1 051
--------	--------	-----	-------

10.2 Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset

147	37
147	37

10.3 Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Muut lyhytaikaiset saamiset

Henkilöstöön liittyvät saamiset
Projektiennakot
Muut

42	9	28	31
2	133	404	891
13 098	16 345	270	511
13 143	16 486	702	1433

Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät

Projektirahoitus
Vuokrat
Palkkionpalautukset
Verosaamiset
Laskennallinen verosaaminen
Henkilöstöön liittyvät saamiset
Siirtyvä laskutus
Muut

406	610	404	891
13	13	0	0
0	0	1	0
0	517	0	0
3	25	0	0
6	5	15	17
9 484	9 194	0	0
3 096	2 926	270	511
13 008	13 290	689	1 419

11 Rahoitusarvopaperit

Konserni
2022 2021

Emoyhdistys
2022 2021

Muut arvopaperit
Kirjanpitoarvo 31.12.
Markkina-arvo

73 415	83 199	72 752	75 644
75 315	95 051	74 643	86 329
1 900	11 851	1 891	10 685

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Rahat ja pankki saamiset

Konsernilla on käytössään konsernipankkitili, jonka omistaja on konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöshetkellä tytäryhtiöiden tilien varat/velat raportoidaan emoyhtiön rahavaroissa. Vastaavasti tytäryhtiöissä tilin varat/velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa/veloissa emoyhtiölle.

SUOMEN KUNTALIITTO

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot (1000 €)

12 Oman pääoman ja rahastojen muutokset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoma	16 819	16 819	16 819	16 819
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. oikaisut ed.vuosien tulokseen	93 501	85 791	90 562	82 967
	0	-556	0	0
Muuntoeron sidottu	-97	-128	0	0
Muuntoero vapaa	316	111	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	93 501	85 235	90 562	82 967
Tilikauden voitto (tappio)	-1 382	8 266	833	7 595
Oma pääoma yhteensä	109 156	110 302	108 214	107 381

13 Pakolliset varaukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Eläkevaraus	5 636	6 316	5 510	6 182
Eläkevaraukset ovat työnantajan maksamia lisäeläkkeitä varten sekä varautuminen eläkemenoperusteiseen maksuun				

14 VIERAS PÄÄOMA

Vieraaseen pääomaan kuuluvat olennaiset erät

Lyhytaikainen vieras pääoma	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Projektitoimintaan liittyvät ennakot	317	543	724	1 513
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			771	498
Muut velat			1 417	1705
			2 188	2 202
Siirtovelkojen olennaiset erät				
	2022	2021	2022	2021
Palkat ja lomapalkkavelka sos. menoiin	8 616	9 009	2 856	3 922
Projektitoimintaan liittyvät velat	2 695	4 574	724	1 513
Muut siirtovelat	15 010	5 134	13 192	3 375
	26 322	18 717	16 772	8 811

15 Kuntaliiton taseeseen sisältyvät KT Kuntatyönantajien saatavat ja velat

Lyhytaikaiset saatavat	Emoyhdistys	
	2022	2021
Myyntisaatavat	0	816
Siirtosaamiset	0	541
	0	1 357
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	0	-115
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	-213
Lomapalkkavelka sos. menoiin	0	-1 102
Siirtovelat, muut	0	-3 064
	0	-4 494

16. Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annettu vakuus				
Yrityskiinnitykset *	15 001 007	15 001 007	0	0
*) annettu rahoitusliimitin ja pankkitakausten vakuudeksi				
Leasingvastuut	Konserni		Emoyhdistys	
Leasingsopimusten maksamatta olevat määrät				
	2022	2021	2022	2021
Erääntyy seuraavana vuonna	526	668	32	87
Myöhemmin maksettavat	609	548	9	50
Yhteensä	1 135	1 216	41	137
Toimitilojen vuokravastuut				
Erääntyy seuraavana vuonna	2 296	2 382		
Myöhemmin maksettavat	9 138	9 034		
Yhteensä	11 435	11 416		
Pitkäaikaiset lainat, jotka erääntyvät 5 vuoden jälkeen				
Velat saman konsernin yhteisölle	2 389	2 389		
Muut velat	0	0		

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2015 Gustavelund Oy:stä solmitun osakekauppasopimuksen perusteella Suomen Kuntaliitto ry:llä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:llä on ollut yhteenlaskettuna enintään 70%:n ja enintään 500.000 euron suuruinen vastuu sopimuksessa rajatuista hotellirakennukseen kohdistuvista peruskorjauskustannuksista.

Suomen Kuntaliitto ry:n vastuu alunperin on ollut 52,94% (265.000 euroa), mutta Kuntaliiton mielestä vastuu ei ole enää voimassa, koska sopimukseen perustuvat vaatimukset kustannusten korvaamisesta olisi tullut esittää 6 kuukauden kuluessa. Tästä sopimuskohdasta vallitsee erimielinen näkemys ostajatahon kanssa. Mikäli asiassa päädyttäisiin Suomen Kuntaliitto ry:n kannalta Kuntaliiton enintään näkemyksen vastaiseen loppuratkaisuun, vastuuta voi olla jäljellä enintään 158 431,80 euroa.

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntoget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakausopimus. Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot. Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

Lähipiiritapahtumia koskevat liitetiedot

Kuntaliitto-konsernin emoyhteisö on Suomen Kuntaliitto ry, jonka lähipiiriin kuuluvat yhteisöt ja säätiöt, joissa Suomen Kuntaliitto ry suoraan tai välillisesti käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, liiton ja yhtiöiden hallitusten jäsenet ja varajäsenet, liiton valtuuskunnan puheenjohtajisto, liiton ja yhtiöiden toimitusjohtajat, varatoimitusjohtajat, liiton hallintojohtaja sekä heidän perheenjäsenensä sekä sellaiset yhtiöt, yhdistykset tai säätiöt joissa em. lähipiiriin kuuluva henkilö käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet ovat olleet markkinaehtoisia.

Kunta-Efeko Oy:llä on FCG Finnish Consulting Group Oy:n kanssa sopimus, jossa FCG sitoutuu ostamaan Kunta-Efeko Oy:n henkilöstön työpanoksen ja vastineeksi vastaa näiden henkilöiden palkka-, toimitila- ja työvälinekustannuksista.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Suomen Kuntaliitto ry:n konsernitilinpäätös säilytetään osoitteessa:
Toinen linja 14, 00530 Helsinki.

17. Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta Kuntaliitossa

	2022	2021
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	557 043	589 749
Henkilöstökulut	-10 368	-25 381
Muut kulut	-663 361	-747 211
Kustannukset yhteensä	-673 729	-772 592
TULOS	-116 686	-182 842

SUOMEN KUNTALIITTO**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

SUOMEN KUNTALIITTO RY:N HALLITUS

Helsingissä . päivänä kuuta 2023

Räsänen Joonas
hallituksen puheenjohtaja

Ikonen Anna-Kaisa
I hallituksen varapuheenjohtaja

Rossi Markku
II hallituksen varapuheenjohtaja

Autto Heikki

Grahn-Laasonen Sanni

Johansson Johan

Kankaanniemi Toimi

Korhonen Martti

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lumela Meri

Lyly Lauri

Nahkuri Mia

Pentikäinen Pia

Sauri Pekka

Vuornos Henrik

Minna Karhunen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä päivänä kuuta 2023

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Aromäki
KHT

SUOMEN KUNTALIITTO**KÄYTETYT TOSITELAJIT JA -NUMEROT****2022**

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Wintime-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä

	TOSITELAJI	
OP tositteet	1902	sähköinen
Danske tositteet	1911	sähköinen
Nordea tositteet	1914	sähköinen
Bryssel pankkitositteet	1960	sähköinen
Bryssel kassatositteet	1962	sähköinen
Myyntilaskut, Wintime	2030	sähköinen
Myyntilask. viitesuoritukset	2040	sähköinen
Myyntilask. muut suoritukset	2050	sähköinen
Myyntilask. kuittaukset	2060	sähköinen
Ostolaskujen suoritukset	3020	sähköinen
Approval laskut	3050	sähköinen
Palkkatositteet	4010	sähköinen
Matkalaskut	5010	sähköinen
Käyttöomaisuus tos.	5020	sähköinen
Muistiot	6010	sähköinen
Sisäiset	6020	sähköinen

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA	sähköinen
PÄÄKIRJA	sähköinen
TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	sähköinen/paperinen
MYYN TIRESKONTRA	sähköinen
OSTORESKONTRA	sähköinen
PALKKAKIRJANPITO	sähköinen
PALKKIOKKIRJANPITO	sähköinen
KÄYTTÖOMAISUUS	sähköinen

This documents contains 22 pages before this page

Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 23 pages before this page
Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 24 pages before this page
Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende



KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
PL 1037
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Tilintarkastuskertomus

Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf:n (y-tunnus 0926151-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.



Suomen Kuntaliitto ry; Finlands Kommunförbund rf

*Tilintarkastuskertomus
tilikaudelta 1.1.–31.12.2022*

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sel-laista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiin-tyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevi-denssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätök-sestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausun-tomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toiminta-kertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakerto-mus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille tarkastamaltamme tilikau-delta.

Helsingissä 9. toukokuuta 2023

KPMG OY AB

Kirsi Aromäki
KHT



Suomen Kuntaliitto ry ttk 2022

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite_Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Kirsi Aromäki

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan
Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf
jonka SHA256-tiiviste on:
371f27f079226fee43eb69bea7529ebd966dd2d2d8bb6704b9397a451945605f

Nimi

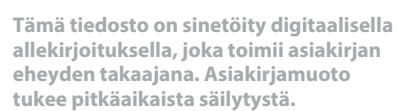
KIRSI MARJA AROMÄKI

Vahva sähköinen tunnistautuminen

Vahva sähköinen tunnistautuminen

2023-05-09 17:32

2023-05-09 17:32





**KUNTA
LIITTO**

**UUSIA KUNTIA
RAKENTAMASSA
KRIISIEN VARJOSSA**

Kuntaliiton vuosikertomus 2022

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kuntaliitto lyhyesti

**Suomen vaikuttavimpia
edunvalvontajärjestöjä.**

**Jäsenenä kaikki Suomen 309 kuntaa ja
kaupunkia. Toiminnassa mukana myös
maakuntien liitot, muut kuntayhtymät sekä
kuntataustaiset osakeyhtiöt.**

**140 oman alansa huippuasiantuntijaa:
laki, talous, elinvoima, demokratia, ympäristö,
tietoyhteiskunta, koulutus, kulttuuri jne.**

**Ydintehtävinä kuntien ja kaupunkien
toimintaedellytysten turvaaminen
ja kehittäminen edunvalvonta- ja
neuvontapalveluilla.**



EDUNVALVONTAMME on ennakoivaa ja oikea-
aikaista, tietoon perustuvaa vaikuttamista.
Tunnistamme kuntien edunvalvontatarpeita,
arvioimme päätösten kuntavaikutuksia ja
edistämme kuntien etua päätöksenteossa
sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.
Teemme edunvalvontatavoitteitamme tukevaa
kehittämistyötä.

NEUVOMME JA OPASTAMME kuntia sekä
muuta asiakkaitamme laajasti kaikkien toimi-
alojen kysymyksissä. Asiantuntijapalvelujem-
me vahvuuksia ovat julkisen hallinnon laaja
tuntemus sekä syvä osaaminen kuntakentän
erityiskysymyksissä.

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

Toimitusjohtajan esipuhe

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat olivat hädin tuskin alkaneet toipua koronapandemiasta, kun ne jo joutuivat vastaamaan uuteen kriisiin: helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Ukrainaan.

Hyökkäyssota on näkynyt Suomessa ja kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden moninaisina vaikutuksina hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatuspalveluita, valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallaan, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Olemme myös tukeneet ja ohjeistaneet kuntia, välittäneet jatkuvasti muuttuvaa tietoa, keränneet kunnista tilannekuvaa ja nostaneet aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Samaan aikaan valmisteltiin yhtä Suomen historian suurimmista hallinnollisista uudistuksista, sote- ja pelastustoimen palvelujen siirtämistä hyvinvointialueiden vastuulle. Muutos oli valtava, ja siksi tarjosimme runsaasti erilaista tukea niin kunnille, sopimuskumppaneillemme kuin myös hyvinvointialueille. Vuoden 2022 lopulla perustimme Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n jatkamaan hyvinvointialueiden kumppanina, palvelemaan hyvinvointialueita sekä vauhdittamaan hyvinvointialueiden omaa vaikuttamistyötä.



TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kunnat saavat myös uusia tärkeitä tehtäviä, kun ne alkavat vastata TE-palvelujen tarjoamisesta vuoden 2025 alusta. Emme jätä kuntia selviämään yksin tässäkään muutoksessa, vaan tuemme uusien tehtävien halluunotossa mm. järjestämällä infotilaisuuksia ja muutosvalmennuksia, tarjoamalla ajankoh- taista tietoa sekä vaikuttamalla uudistusta koskevaan lainsäädäntöön. Yhdessä toimien ja vaikuttaen saamme uudistuksen onnistu- maan, ja TE-palveluista tulee toimiva palanen kuntien elinvoimaa edistävässä roolissa.

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käytiin koko henki- löstää koskeneet yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton valtuuskunta päätti kevätkokouksessaan 2022 laskea

liiton jäsenmaksua 30 prosentilla. Syynä oli sote- ja pelastustehtävien siirtyminen hy- vinvointialueille sekä kuntien rahoituspohjan kaventuminen vuoden 2023 alussa. Muutos- neuvottelujen jälkeen Kuntaliitossa on noin 51 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2022 alussa.

Vuonna 2023 jatkamme Kuntaliitossa työ- tämme kuntien edunvalvojana ja tukijana aiempaa pienemmässä organisaatiossa, mutta edelleen huippuasiantuntemuksella, kuntien asialle omistautuneena ja kuntiin uskovana järjestönä. Tulevaisuuden kunta on täällä, ja me kaikki olemme mukana tekemässä sitä!

Minna Karhunen

Kuntaliiton toimitusjohtaja

**Tulevaisuuden kunta
on täällä, ja me
kaikki olemme mukana
tekemässä sitä!**

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

**EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI**

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUivat EU:ssa ja KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat joutuivat jälleen uuden kriisin eteen, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan helmikuussa 2022. Hyökkäyssota on näkynyt Suomen kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden vaikutuksena hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Kuntaliitto on tukenut ja ohjeistanut kuntia, välittänyt jatkuvasti muuttuvaa tietoa, viranomaisten muistioita ja suosituksia, kerännyt kunnista tilannekuvaa ja nostonut aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Viisumivapaasti Suomeen tulleet eivät heti ohjautuneet Maahanmuuttoviraston toimintojen piiriin ja useissa tapauksissa tukea haettiin paikallisesti suoraan kunnista. Kunnilla on ollut merkittävä rooli tilapäistä suojelua saavien vastaanotossa Suomeen.

Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatustaloutta,

valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallisesti, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Kunnille on vuonna 2022 myönnetty korvauksia niihin kustannuksiin, joita on aiheutunut ukrainalaisten majoittamisesta, vastaanottopalveluista, varhaiskasvatuksesta, perusopetuksen valmistavasta opetuksesta, kielikoulutuksesta sekä kotoutumiskoulutuksesta.

Valtionavustukset mahdollistivat palvelujen järjestämisen ja Kuntaliitto onnistui vaikuttamaan siihen, että kunnat saivat valtionavustusta myös ukrainalaisille lapsille järjestämästään varhaiskasvatuksesta. Osin Kuntaliiton aloitteesta opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituslakia muutettiin siten, että avustuksen maksaminen on mahdollista myös tulevana vuosina.

Suomen suurimmat kaupungit järjestivät sodan alettua n. 1,5 miljoonan euron tukipaketin Ukrainaan. Kuntaliitto oli mukana koordinoimassa tukipaketin lähettämistä ja viranomaisyhteyksiä. Välitimme kuntiin tietoa

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä.

erilaisista tukimahdollisuuksista ja koordinoimme yhteyksiä koko vuoden ajan.

Kuntaliitto antoi sodan alettua kunnille suosituksen keskeyttää ystävyyskaupunkitoiminta venäläisten kuntien ja kaupunkien kanssa ja pidättäytyä uusien toimintojen aloittamisesta. Ystävyyskuntatoiminta on käytännössä ollut kunnissa sodan alkamisen jälkeen keskeytettynä.

Kuntaliiton ja kaupunkien ennakointityössä pohdittiin kevään 2022 aikana, miten Venäjän aloittama sota Ukrainassa vaikuttaa suomalaisiin kuntiin. Havainnosta koostettiin kolme erilaista tulevaisuustarinaa, jotka havainnollistavat lyhyen ja pitkän aikavälin kokonaistilannetta globaalilla ja paikallisella tasolla. Työ jatkui elo-syyskuussa 2022 pohdinnalla kuntien käytännön toimenpiteistä.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Yhteistyö Maahanmuuttoviraston kanssa jatkuu

Kuntaliitto on tehnyt Maahanmuuttoviraston kanssa kiinteää yhteistyötä Ukrainasta pakenevien auttamiseksi. Julkaisimme Maahanmuuttoviraston ja sisäministeriön kanssa yhteistyössä laaditun laajamittaisen maa-hantulon valmiussuunnitelmamallin tammi-kuussa 2022, vain kuukautta ennen Venäjän hyökkäystä.

Olimme aktiivisesti mukana luomassa kuntamallia, jossa vastaanottokeskus ja kunta sopivat tilapäistä suojelua saavan majoittamisesta ja palveluiden järjestämisestä. Erityisesti Ukrainasta pakenevien tilannetta käsiteltiin eri viranomaisverkostoissa, joissa Kuntaliitto oli monipuolisesti edustettuna.

Kuntaliiton edunvalvonnassa kiinnitettiin huomiota siihen, että kotoutumislakiin tarvittiin muutos tilapäistä suojelua saavien kotoutumisen edistämiseksi. Kotoutumislain muutos tuli voimaan 1.3.2023. Se varmisti, että kotikunnan saamisen myötä kunnilla on mahdollisuus saada kotoutumisen edistämisen kustannusten korvauksia valtiolta.

ENERGIAKRIISIIN VASTATTIIN, VARAUTUMISTA VAHVISTETTIIN

Venäjä vähensi maakaasun toimituksia Eurooppaan ja Nord Stream -kaasuputki räjäytettiin syyskuussa, jolloin kaasun toimitus loppui kokonaan. Tämän seurauksena Eurooppa on kärsinyt energiapulasta, mikä on nostanut kaikkien energiamuotojen hintoja ja aiheuttanut myös Suomeen sähköpulan riskin huippukulutusaikoina.

Kuntaliitto tuki kuntia energiansäästötoimissa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Kannustimme kuntia mukaan Astetta alemmas -kampanjaan ja liityimme siihen myös itse.

Selvitimme kuntien tilannetta syyskuussa 2022 erillisellä kyselyllä, joka toimi pohjana kehittämistoimille ja vaikuttamiselle. Myös sähkökauppaan liittyvissä pääomakysymyksissä Kuntaliitto toimi aktiivisesti viranomaisen suuntaan. Pääomariskit eivät kuitenkaan realisoituneet pahimmalla tavalla talven aikana tehdyissä sähkökaupoissa.

Kuntien varautuminen on turvallisuustilanteen muuttumisen myötä parantunut oleellisesti. Varautumista on parannettu etenkin



yleisessä valmiussuunnittelussa, sotilaallisen voimankäytön kysymyksissä, väestönsuojelussa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Uusina kysymyksinä varautumisen kentälle ovat nousseet varautuminen hankinnoissa sekä materiaalisen huoltovarmuuden kysymykset. Kuntaliitto on tukenut aktiivisesti varautumisen kehittämistyötä ja siihen liittyvää edunvalvontaa.

Tiedustelu ja etenkin verkon kautta tapahtuva julkisten infratietojen katselu on herättänyt huolta myös kunnissa. Avoimissa rajapinnoissa olevan datan julkaisemiseen on laadittu ohje, ja Kuntaliitto tukee kuntien kehittämistyötä tässäkin teemassa.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

**Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin**

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUivat EU:ssa ja
kansainvälisessä toiminnassa

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN
VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Turvallisuusperusteinen pakkolunastus ja etuosto-oikeuden käyttö on noussut esiin yhtenä varautumiskysymyksenä. Turvallisuustilanteen muuttuminen ja kuntien kriittisen infrastruktuuriin kohdistunut tiedustelu on nostanut kuntien ja infratoimijoiden tietoisuutta mahdollisista turvallisuushista, jotka eivät ole painottuneet aiemmassa varautumisajattelussa.

Paikallistoimijoina kunnilla on erilaisia mahdollisuuksia havaita erityisesti maanomistukseen liittyviä seikkoja, jotka voisivat joissakin tapauksissa laukaista jopa lunastusprosessin käynnistymisen. Kuntien rooli on huomioitu hyvin asiaa koskevissa selvityksissä, joissa Kuntaliitto on ollut mukana.

Kuntaliitto on kehittänyt kunnallisten infratoimijoiden kyberturvallisuutta Palomuurihankkeessa yhteistyössä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa.

Sota vaikutti myös lakihankkeisiin

Turvallisuustilanteen muutos aiheutti tarpeen lakimuutoksille ja ajankohtaisselonteille. Merkittävimmät selonteot olivat valtioneuvoston ajankohtaiselonteko turvallisuussym-
pärin muutoksesta (VNS 1/2022) sekä valtioneuvoston huoltovarmuusselonteko (2022:59).

Valmiuslakiin lisättiin laaja-alaista vaikutusta koskeva kohta ja kunta- ja hyvinvointialuelakiin lisättiin velvollisuus ottaa huomioon normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin liittyvät toimivaltakysymykset.

Myös valmiuslain kokonaisuudistus käynnistettiin 2022. Kuntaliitto vaikutti useiden kuulemisten ja lausuntojen kautta kuntanäkökulmiin kaikissa näissä asioissa.

EU-toiminnassa turvallisuustilanteen muutos vaikutti myös siviiliyhteiskunnan varautumiskysymysten ja kaupallisten riippuvuuksien ja pakotteiden kautta tulevien vaikutusten huomiointiin. Kyberturvallisuutta parannetaan NIS 2.0 -direktiivin myötä ja riskitoimialojen varautumista CER-direktiivillä. Molempien direktiivien implementointi kansalliseen lainsäädäntöön on käynnissä vuonna 2023.

Myös EU:n hätätilamekanismia koskeva asetetus SMEI oli lausunnoilla. Hätätilamekanismin tarkoitus on parantaa Euroopan laajuista huoltovarmuutta. Kuntaliitto on tuonut valmisteluissa kuntien näkökulmia aktiivisesti esille.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

**KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ**

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

**Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen**

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Vuosi 2022 oli kunnissa historiallinen:
sote-uudistus siirsi sosiaali-, terveys- ja
pelastustoimen palvelut sekä niihin liittyvän
rahoituksen vuoden 2023 alusta lähtien
hyvinvointialueille. Samalla alettiin valmistella
TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtämistä
kunnille.

Kuntaliitto tarjosi monipuolista ja asian-
tuntijatietoon nojaavaa tukea ja neuvontaa,
jotta uudistuksissa onnistuttiin niin kunnissa
kuin hyvinvointialueilla. Lisäksi vaikutimme
uudistusten lainsäädäntöön, jotta kunnilla on
mahdollisuus onnistua tehtävissään.

SOTE-MUUTOSTUKI MAHDOLLISTI UUDISTUKSEN ONNISTUMISEN

Hyvinvointialueuudistus koski lähes 200 000
työntekijää ja tehtäviä siirtyi hyvinvointialueil-
le yli 200 vastuuorganisaatiolta. Kuntaliitto
tarjosi toimeenpanovaiheeseen liittyvää tukea
ensi sijassa jäsen- ja sopimuskumppaniorga-
nisaatioille sekä hyvinvointialueille.

Sote-uudistuksen takia kunnat tarvitsivat
poikkeuksellisen paljon tukea vuoden 2022
talousarvioiden valmistelussa. Ennakollisiin



POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Osana kuntasektorin koronaepidemian tukipaket-
tia kunnille myönnettiin **korona-avustuksia** myös
vuonna 2022. Koronaan liittyvät valtionavustukset
olivat vuonna 2022 noin 460 miljoonaa euroa,
josta kuntayhtymien osuus oli noin 128 miljoonaa
euroa. Tuet kohdennettiin pääosin laskennallisia
kustannuksia vastaavasti valtionavustuksina
esimerkiksi testaukseen, jäljitykseen, rokotuksiin
ja koronapotilaiden hoitoon. Lisäksi OKM myönsi
korona-avustuksia varhaiskasvatukseen sekä esi- ja
perusopetuksen järjestäjille koronaepidemiasta
johtuvan oppimisvajeen paikkaamiseen.

Vaikutimme vahvasti ja pitkäjänteisesti **maan-
käyttöä ja rakentamista sekä näiden digitali-
saatiota** koskevan lainsäädännön valmisteluun.
Korostimme valmistelun eri vaiheissa toiminta-
tapojen kehittämistä yksityiskohtaisen sääntelyn
sijaan sekä kuntien oikeuksien, päätäntävällän
ja valinnanvapauden säilyttämistä. Yhdessä kun-
tien kanssa onnistuimme siinä, etteivät kuntien
kannalta hankalimmat kaavoitus- ja rakennuslain
esitykset edenneet eduskuntakäsittelyyn. Ympä-
ristövaliokunta yhtyi rakentamislain valmistelua
koskevaan kritiikkiimme ja edellytti lausumissaan,
että kunnat ja muut sidosryhmät on otettava
tiiviisti mukaan rakentamislakia täydentävien
asetusten valmisteluun ja digikehittämiseen.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

soten siirtolaskelmiin ja Kuntaliiton vero-ennustekehikkoon perustuvaa tukea annettiin laskelmien, koulutusten, materiaalien ja jatkuvan viestinnän muodossa.

Talousarviovalmistelu onnistui kunnissa erinomaisesti historian suurimmasta hallintouudistuksesta ja kuntatalouden puolittumisesta huolimatta.

Osallistuimme aktiivisesti myös keskeisesti uudistukseen liittyneen kuntien talousraportoinnin tehtäviin Valtiokonttorin ja VM:n rinnalla. Tämä oli erittäin tärkeää lopullisten soten siirtolaskelmien oikeellisuuden ja siten kuntien edunvalvonnan kannalta.

Kuntaliiton tarjoamaan sote-muutostukeen kuului mm. ohjeita ja tukimateriaaleja, muutostukiwebinaareja ajankohtaisista aiheista, työpajoja, verkostoja sekä muutostuki-palvelustin kautta tapahtunutta neuvontaa.

Kuntaliitto neuvoi kuntia esimerkiksi sote-kiinteistöjen siirtoon liittyvissä kysymyksissä. Neuvoimme ja ohjeistimme kuntia myös hyvinvointialueuudistukseen liittyvissä ympäristöterveydenhuollon kysymyksissä mm.

mahdolliseen uudelleen organisoitumisen osalta.

Yhdyspintoja rakentamassa, hyvinvointia ja terveyttä edistämässä

Kuntaliitto tuki yhteistyön rakentamista kuntien ja hyvinvointialueiden välille keväällä 2022 käynnistyneessä yhdyspintaprojektissa. Projekti tuotti ohjeita, suosituksia, työvälineitä ja toimintamalleja kuntien ja hyvinvointialueiden yleisen yhteistyörakenteen ja yhdyspintojen valmistelun tueksi. Lisäksi projektissa koottiin ja jaettiin hyviä käytänteitä kunnista ja alueilta.

Tiedon tarve yhdyspinnoista on ollut suuri. Projektissa on selvitetty kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön tilannetta sekä yhteistyötä edesauttavan tuen tarvetta, ja vastattu näihin tarpeisiin mm. tuottamalla julkaisuja sekä järjestämällä tapahtumia.

Erilaisissa tapaamisissa ja tilaisuuksissa rakennettiin yhteistyötä kuntien ja hyvinvointialueiden luottamushenkilöiden ja työnteijöiden kesken: esimerkiksi Yhdyspintafooru-

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmää koskevassa **RYTJ-laissa** tunnustettiin kuntien tärkeä rooli osana rakennetun ympäristön tiedonhallintakokonaisuutta ja valtion talousarviossa varattiin 15 miljoonaa euroa kuntien ja maakunnan liittojen digivelvoitteiden toteutukseen.

Toimimme kansallisen **biodiversiteettistrategian ja toimintaohjelman** sekä EU:n biodiversiteettistrategian kansallisten sitoumusten työryhmissä ja vaikutimme luonnonsuojelun lainsäädäntöön siten, että kuntien merkitys luontotoimijoina tunnustetaan myös strategioissa ja lainsäädännössä aiempaa paremmin, ja kuntien luontotyön tukea on lisätty. Olemme saaneet jatkettua ministeriöiden rahoitusta Luontokunnat-toiminnalle, joka on aktiivisesti tukenut kuntien luontotyötä, ja kunnat ovat aktivoituneet toimimaan entistä laajemmin luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

Vaikutimme komission antamaan **ennallistamisasetusehdotukseen** aktiivisesti sekä kansallisesti että EU-tasolla. Olemme esittäneet konkreettisia ratkaisuja artikla 6:en muotoiluun tavalla, joka ei vesitä sen kannatettavaa tavoitetta huolehtia kaupunkien vehreydestä. Suomen kannassa ennallistamisasetuksen artikla 6:een on huomioitu Kuntaliiton esittämät kuntien huolet, ja viestit ovat levinneet ja vaikuttaneet myös EU:n instituutioissa.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO



mit ovat saaneet positiivisen vastaanoton ja runsaasti osanottajia. Jokaisessa foorumissa on tuotu esille hyviä käytänteitä sekä kunnista että alueilta.

Yhdyspintaprojektin toimintaa on rakennettu kunnista ja alueilta esille tulleiden tarpeiden mukaisesti. Projektin eri työpakettien julkai-

suja on hyödynnetty palautteiden mukaan kunnissa ja alueilla hyvin. Esimerkiksi kuntien ja hyvinvointialueiden strategisen yhteistyösopimuksen mallipohjaa on hyödynnetty suurella osalla alueista yhteistyön valmistelussa.

Osana hyvinvointialueuudistusta ja yhdyspintatyötä keskityimme myös kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien kehittämiseen. Konkreettinen esimerkki onnistuneesta tiedolla johtamisen tuesta on Kuntaliiton omistaman [Sähköinen hyvinvointikertomus](#) -työvälineen kehittäminen yhdyspintatyötä mahdollistavaksi alustaksi niin, että sekä kunnat että hyvinvointialueet voivat samalla alustalla tarkastella kunta-laisten hyvinvoinnin tilaa ja asettaa yhteisiä tavoitteita.

Tammikuussa 2022 järjestettiin ensimmäiset aluevaalit, joissa uusille hyvinvointialueille valittiin aluevaltuutetut. Kuntaliitto tuotti aluevaalien tiimoilta analysoitua tietoa mm. ehdokkaista, äänestysaktiivisuudesta ja uusista aluevaltuutetuista. Analyysien näkökulmina olivat esimerkiksi kunnanvaltuutetut ja kuntapuheenjohtajat aluevaltuustoissa sekä kuntalaisten äänestyskäyttäytyminen.

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

HETU-uudistuksen ja digitaalisen identiteetin

edunvalvonnassa vaikutimme mm. lainsäädäntötarkasteluun, kuntien ja hyvinvointialueiden datasääntelyyn (Data Act) sekä automaattisen päätöksenteon sääntelyyn, huomioiden EU:ssa tehtävä eIDAS-asetus ja digitaalinen lompakko. Vahvistimme yhteistyötä puolueiden kanssa toimimalla parlamentaarisen tietopolitiikka.fi -ryhmän kanssa sekä osallistumalla eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan poikkihallinnollista tietopolitiikkaa hahmottelevaan ennakointityöhön.

Rahapelitoiminnan ja arpajaisveron tuottojen alenema ja sitä seurannut leikkausuhka kohdistuivat kuntien liikunnan, nuorisotyön ja kulttuurin valtionrahoitukseen. Toimimme esiin peruspalveluiden kestäväntä kytkeä rahapelitoimintaan ja turvaamaan toimialojen rahoituspohjaa. Kehysriiessä 2022 päätettiin **aikaistaa veikkausvarojen kompensatioon** liittyvää aikataulua niin, että se huomioitiin jo vuoden 2023 rahoituksessa. Näin voitiin turvata toimialojen rahoituksen taso. Kuntaliitto on kannattanut arpajaislain muutosta, jonka mukaan toimintoja rahoitetaan vuoden 2024 alusta alkaen yleiskatteellisista budjettivaroista.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

TE-UUDISTUS TUO KUNNILLE UUSIA TEHTÄVIÄ JA TYÖKALUJA EDISTÄÄ ELINVOIMAA

Vuosi 2022 oli TE2024 -uudistukseen liittyvän edunvalvonnan kannalta työntäyteinen. Vuotta leimasi vuoropuhelu lainvalmistelijoiden kanssa sekä toisaalta jatkuva yhteydenpito kuntiin.

TE-lakipaketin lausuntokierros ajoittui touko-kesäkuuhun, jonka aikana aihetta käsiteltiin Kuntaliiton kuntaverkostoissa erittäin tiiviisti. Kuntaliiton lausunto sekä lakipaketin sisältöä avaava tukimateriaali antoivat kunnille pohjaa oman kantansa muodostamiseen.

Lausuntokierros ja sen pohjalta jatkunut tiivis vuoropuhelu lain valmistelijoiden kanssa joh-

tikin useisiin parannuksiin, joista keskeisimpiä ovat mm. mahdollisuus palvelutuotannon hajauttamiseen työllisyysalueen kuntiin, laajennukset 20 000 henkilön työvoimapohjasta poikkeamiseen, palkkatuen mahdollistaminen myös kunnille sekä palveluiden rahoituksen kohdennukseen toteutettu muutos, jossa työttömyyden painoarvo kasvoi.

Palvelujen tuotannon hajauttamiseen tehdyt muutokset mahdollistavat siirtyvien palveluiden yhteensovittamisen ns. kuntaekosysteemiin, vaikka järjestämisvastuu onkin vastoin Kuntaliiton tavoitetta työllisyysalueella.

Kuntien edunvalvontaa TE-uudistuksessa jatkettiin eduskuntakäsittelyn yhteydessä.

Toisen asteen ja erityisesti ammatillisen koulutuksen rooli kuntien ja alueiden elinvoiman ja työllisyyden näkökulmasta on suuri. TE-uudistuksen valmistelussa kytkös koulutuspalveluiden järjestämiseen onnistuttiin nostamaan vahvasti esiin.

Kuntaliiton Yhteiset digiratkaisut -projektissa toteutettiin erityisesti sellaisia strategisiksi katsottuja selvitystöitä, jotka tukivat kuntien sopeutumista rakennemuutoksiin ja digita-

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Vuonna 2022 sekä **varhaiskasvatustalake** että **varhaiskasvatuksen asiakasmaksulake** muutettiin, eikä muutosten toimeenpanoon annettu juurikaan aikaa. Pyrimme vaikuttamaan kaikkiin muutoksiin niin, että ne olisivat realistisesti toteutettavissa ja että toimeenpanoon jäisi riittävästi aikaa. Yhteistyössä FCG:n kanssa olemme kouluttaneet ja tiedottaneet kuntia tulossa olevista asioista jo uudistusten valmisteluvaiheessa. Näin kunnat ovat saaneet lisäaikaa myös monien samanaikaisesti valmisteltavien asioiden toimeenpanoon.

Teimme selvityksen siitä, miten **MAL-sopimusmekanismi** edistää kasvukaupunkiseutujen kehittämistä. Tämä Kuntaliiton profiilinnosto MAL-politiikan asiantuntijana sai hyvän vastaanoton, ja tuli mm. pohjatyöksi YM:n oman MAL-selvityksen käynnistyessä myöhemmin.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

lisaation tuomiin haasteisiin. Tällaisia olivat TE-uudistukseen liittyvä digitekkarttatyö sekä tämän työn jatkona TEM:n kanssa toteutettu [TE-viitearkkitehtuurin](#) ensimmäinen vaihe. Molempiin osallistui laajasti myös kuntia sekä Keha-keskus.

Muutostuki TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtymiseen jatkuu aktiivisena vuoden 2023 aikana. Teemaa käsitellään mm. Työllisyystiis- tai-verkkolähtöyksissä, ja ajantasaisin tieto muutostuesta ja valmistelutilanteesta on kerätty [Kuntaliiton TE24-uudistuksen sivus-
tolle](#).

KUNTIEN EDUNVALVONTAA TUKEVA TUTKIMUS- JA SELVITYSTYÖ OLI RUNSASTA

Kuntaliiton tutkimus- ja selvitystoiminta antaa selkänöjää kuntakentän edunvalvonnalle. Osana Uudet kestävät kunnat ja Erilaistuva kuntaSuomi -ohjelmia tuotettiin selvityksiä ja tutkimuksia, jotka tarjosivat näkökulmia tulevaisuuden kuntien rooleihin, kunta-valtio-suhteeseen, normien purkamiseen ja kokei-luihin. Selvitysten ja tutkimusten havaintoja on hyödynnetty muun muassa Kuntaliiton hallitusohjelmavaikuttamisessa.

[Uusien kestävien kuntien roolit ja toiminta-
tavat](#) -julkaisu kokosi ja visualisoi kuntien tulevaisuuden toimintatapoja ja haasteita, joihin toimintatavoilla pyritään vastaamaan. Kun kuntien toimintakenttä muuttui ja sote- ja pelastusalan palvelujen järjestäminen siirtyivät hyvinvointialueille, kunnissa nousi tarve tarkastella kuntien uusia rooleja.

Kunnilla katsotaan olevan kuusi erilaista toisiaan tukevaa tai läpileikkaavaa roolia: sivistys-, elinympäristö-, elinkeino ja työlli-syys-, hyvinvointi, osallisuus ja yhteisöllisyys-, kehittäjä ja kumppani- sekä itsehallintorooli.



POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Koulutuksen saavutettavuuden haasteisiin pureu-tuva Koulutus palveluna -projekti päättyi vuoden 2022 alussa, ja sen jälkeen käynnistimme kuntien yhteistyötä edistävän Verkstoperuskoulu-hank-keen. Tavoitteena on kuntien välisiä perusope-tuslain mukaisia yhteistyömuotoja hyödyntäen tunnistaa ja kehittää uudenlaisia toimivia ratkaisuja perusopetuksen saatavuuden ja saavutettavuuden sekä opetusjärjestelyiden laadulliseen kehittämi-seen eri puolilla maata, vaikka ikäluokat pienen-tyvät. Verkstoperuskouluhankkeeseen osallis-tuminen kiinnosti hyvin useita kuntia, ja mukaan valittiin lopulta 10 pilottialuetta, jossa on mukana yhteensä 39 kuntaa ja yksi yliopiston harjoittelu-koulu. Hanke jatkuu vuoden 2024 loppuun.

Kehitimme OKM:n erillisrahoituksen turvin tiedolla johtamisen tueksi suomalaisen toimintaympäris-töön ja lainsäädäntökehykseen sopivan **kunnal-lisen nuorisotyön valtakunnallisen tilastointi- ja dokumentointijärjestelmä nuoDon**. Nuodon avulla nuorisotyön tiedontuotanto vahvistuu paikallisella ja valtakunnallisella tasolla. Järjestelmä julkaistiin kuntien käyttöön helmikuussa 2022 ja vuoden lop-puun mennessä sen oli ottanut käyttöönsä lähes 90 kuntaa. Jatkamme hankkeen jalkauttamista erillisessä juurruttamishankkeessa vuoden 2024 loppuun asti.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

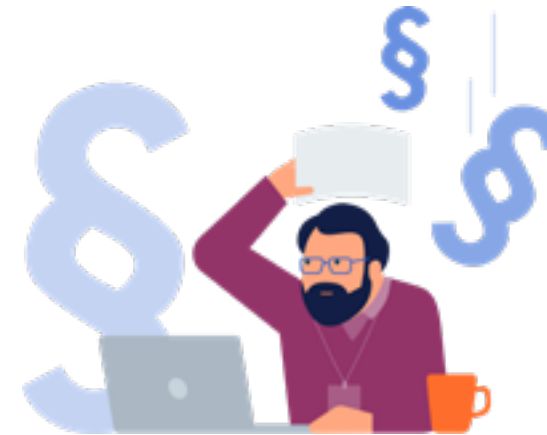
KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Jokainen rooli vaikuttaa merkittävästi kunnan menestymiseen tulevaisuudessa ja jokaisella roolilla on mahdollisuus edistää kestävä kehitystä. Kestäviä toimintatapoja koottiin mm. innovaatiobarometristä sekä kansainvälisistä koonneista, joita oli hyödynnetty myös kestävä kehityksen ennakkoinnissa.

[Kunta-valtiosuhteen ajankohtaiset trendit ja kehittämistarpeet Pohjoismaissa](#) -tutkimus käsitteli kunta-valtio-suhdetta eri Pohjoismaiden näkökulmasta. Vaikka pohjoismaiset kuntajärjestelmät ovat hyvin lähellä toisiaan, selvityksessä havaittiin, että suomalainen kunta-valtiosuhde ja teemaan liittyvä keskustelu eroaa muista Pohjoismaista. Muissa Pohjoismaissa on tunnistettu selvästi vahvemmin kokeilujen, luottamuksen ja kunnallisen itsehallinnon merkitys.

[Normipurkuseelvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila](#) -julkaisussa kartoitettiin suomalaista normi- ja kokeilukehitystä. Pidemmän ajan tarkastelu osoittaa, että normien ja velvoitteiden lisääminen on ollut vallalla oleva politiikan muoto. Vapaa kunta-kokeiluista ja kuntien kokeilumahdollisuuksista on keskusteltu vain pintapuoleisesti, vaikka nämä teemat ovat muissa Pohjois-



maissa vahvasti esillä, ja kuntajohto on niitä vahvasti kannattanut.

[Luottamuksen kipukohdat kunta-valtiosuhteessa](#) -julkaisussa koottiin keskeisimpiä havaintoja siitä, minkälaisena kunnanjohtajat kokevat kuntien ja valtion välisen luottamuksen. Selvityksessä haastateltiin erikokoisten kuntien kunnanjohtajia ja haastattelujen pohjalta nousseisiin havaintoihin kerättiin syventävää näkemystä Ryhmä 44:n kunnanjohtajille toteutetun kyselyn kautta. Epäluottamuksen juurisyiksi tunnistettiin valtion toimijoiden vuoropuhelun, ymmärryksen sekä

POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Suomi on lähtenyt toteuttamaan **EU:n digitalisaation viitekehystä, eli Digitaalista kompassia** kansallisessa kontekstissa. Osallistuimme digikompassityöhön koko sen valmistelun ajan ja pidimme esillä kuntien keskeistä roolia suomalaisen yhteiskunnan digitalisaatiossa sekä kansalais- ja yrityspalveluissa. Yhteistyössä valtiovarainministeriön, Digi- ja väestötietoviraston sekä kuntien kanssa toteutettiin kuntien roolia täsmentävä Kuntien digitiekarttatyö, jossa konkretisoitiin kuntien tarpeita ja roolia kansalliseen digikompassiin nähden. Työ sai kunnilta kiitosta.

Julkisen hallinnon strategiaa toimeenpaneva **Kunta-valtio-jalostamo toteutettiin toisen kerran valtiovarainministeriön kanssa teemana digitaalinen turvallisuus**. Yhteiskehittämiseen sitoutui keskeisiä digitalisoituvan yhteiskunnan toimijoita, kuten Kela, DVV, DigiFinland, Hansel, kuntia ja ministeriöitä. Työskentelyn hedelmiä on hyödynnetty mm. tietopoliittisessa edunvalvonnassa ja hallitusohjelmavaikuttamisessa.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUivat EU:ssa ja kansainvälisessä toiminnassa

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

arvostuksen puute. Osana tätä työtä ideoitiin ratkaisuaihioita sekä keskustelunavauksia luottamuksen parantamiseksi.

[Erilaistuva KuntaSuomi 2025](#) -tutkimusohjelmassa julkaistiin yhteistyössä Åbo Akademin kanssa toteutettu tutkimus [Murrosajan kuntapäättäjät](#) sekä Itä-Suomen yliopiston kanssa tehdyn [Monipaikkaisuus kunnissa](#) -projektin tutkimusraportit. Tutkimusohjelman puitteissa julkaistiin myös [Tanskan työllisyysmallia](#) sekä muiden Pohjoismaiden viimeaikaisia uudistuksia ja kehittämishankkeita tarkastelevat tutkimuskatsaukset.

Keväällä 2022 Kuntaliitto toteutti Innovaatiobarometri 2022 -kyselyn, jonka tiimoilta julkaistiin [kunta-alan innovaatiotoimintaa](#) sekä [kestävän kehityksen innovaatioita](#) tarkastelevat tutkimusraportit.

Kuntien päätöksentekokulttuurin tukeminen

Päätöksentekokulttuuriin liittyvät kysymykset nousivat esille Kuntaliitossa, kunnissa ja myös pohjoismaisten sisarjärjestöjen kanssa käydyissä keskusteluissa. Kuntaliiton toteuttamista kuntapäättäjä- ja kuntajohtajaky-



lyistä on saatu tietoa häirintään ja uhkailuun liittyvien kokemusten yleisyydestä sekä päätöksentekoilmapiiriin liittyvistä haasteista. Kuntaliitto on tarjonnut kyselytutkimustietojen ja ”[Yhteisesti sovitut toimintamallit ja pelisäännöt kuntien johtamisessa](#)” -oppaan lisäksi myös aiheeseen pureutuvia keskustelualustoja.

Helmikuussa 2022 järjestettiin kuntien ammatilliselle ja poliittiselle johdolle suunnattu webinaari ”Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilmapiiri?”, Kuntamarkkinoilla syyskuussa seminaari ”Häiriintynyt demokratia” ja lokakuussa kunnanhallitusten puheenjohtajille kohdistettu webinaari ”Kuntapuheenjohtajan ja kunnanjohtajan toimiva yhteistyö ja roolit”. Aihetta käsiteltiin Kuntapuheenjohtajapäivillä kesäkuussa ja Kuntajohtajapäivillä elokuussa 2002, samoin kuin monissa muissakin verkostotapaamisissa ja koulutuksissa.

POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Kuntaliitossa tunnistettiin strategian valmistelun yhteydessä, että **työvoimapula** hidastaa yritystoiminnan kasvua ja vaikeuttaa merkittävästi kuntien toimintaa. Nopealla tahdilla käynnistimme esiselvityksen ammattiosaajien kansainvälisistä rekrytointiprosesseista. Työ avasi jo selvityksen kuluessa keskustelun työperäisen maahanmuuton lisäämisen keinoista ja kuntien mahdollisuudesta tukea rekrytointien onnistumista.

Kuntien digitalisaatiokehityksen tuessa panostimme kuntien verkostoitumisen vahvistamiseen ja osallistumiskynnyksen madaltamiseen. Digitalisaation teemaviikko Kuntien **Digiviikko** toteutettiin ensimmäistä kertaa kesäkuussa teemalla ”Kesyä kuntamuutos digitalisaatiolla.” Erilaista ohjelmaa järjestettiin noin 30 kokonaisuudessa ja osallistumisia oli viikon kuluessa yli tuhat. Samoin yli tuhat osallistujaa kertyi syksyn kuluessa **Digisumpeille**, jonka toimintamallia kirkastimme.

Olimme avainasemassa käynnistämässä esi- ja perusopetuksen **digitalisaation ”verkostojen verkostoa”** kuntien, valtion, yritysten ja muiden keskeisten toimijoiden yhteistyötarpeisiin. Verkosto toimii esi- ja perusopetuksen digitalisaation sateenvarjona. Jokainen taho tuo verkostoon oman osaamisensa ja tiedon.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

**YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA**

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Pandemian jälkeen Ukrainan sota edellytti yhtenäisiä toimia EU:ssa. Energiaomavaraisuus piti saavuttaa nopeasti Venäjän pakotteiden seurauksena. EU:n instituutiot tuomitsivat Venäjän hyökkäyksen ja huolimatta isoista taloudellisista haasteista EU:ssa yhtenäisyys korostui ja vahvistui. Turvallisuus nousi ensisijaiseksi keskustelun ja toimenpiteiden kohteeksi, mutta myös normaalien, komission itselleen aiemmin asettamien tavoitteiden säädösvalmistelu jatkui.

Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntövaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa kaikista tehokkain vaikuttamisen muoto. Tavoitteenamme oli edistää kuntien intressejä erityisesti EU:n liikenne-, energia-, ympäristö- ja ilmastopoliitiikan saroilla.

Digilainsäädännön valmistelu eteni vaivalloisesti ja uusia aloitteita oli niukasti. Suurimpana yksittäisenä lakialoitteena vuoden aikana korostui luonnon ennallistamiseen tähtäävä asetusehdotus.

Vaikuttamistyötä tehtiin EU-instituutioiden sisällä Euroopan parlamentin, EU-neuvoston, Euroopan komission sekä Euroopan

Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntö- vaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa tehokkain vaikuttamisen muoto.

Alueiden komitean suuntaan. Lisäksi teimme yhteistyötä aluetoimistojen, eri sidosryhmien sekä pohjoismaisten ja muiden kuntaliittojen kanssa Brysselissä. Yhteistyömme Suomen pysyvän EU-edustuston erityisasiantuntijoiden kanssa oli hyvin aktiivista. Suomessa vahvistui erityisesti yhteistyö ja lainsäädäntövaikuttaminen ministeriöiden kanssa.

Onnistumisina voidaan nähdä Kuntaliiton rooli entistä tärkeämpänä ja luotettavana kumppanina lakivalmistelussa erityisesti Euroopan parlamentin suuntaan. Suomalaiset parla-

mentin jäsenet ovat pyytäneet kantojamme säännöllisesti suuriin kokonaisuuksiin.

Kuntaliiton omia konkreettisia muutosesityksiä lainsäädäntöön onnistuttiin saamaan läpi Euroopan parlamentin kantaan 41 muutosesitystä jakeluinfradirektiiviin (AFIR) osalta kolmeen eri EU-parlamentin valiokuntaan. Liikennevaliokuntaan saatiin kirjattua 13 Kuntaliiton muutosesitystä Euroopan laajuisen liikenneverkon asetusehdotukseen (TEN-T). Vaikuttamistyötä tehtiin onnistuneesti myös rakennusten energiatehokkuusdirektiivin (EPBD) osalta sekä energiatehokkuusdirektiiviin (EED).

Kuntaliitto toimii Euroopan alueiden komitean Suomen valtuuskunnan sihteeristönä. Alueiden komitea on suomalaisille kunnille suora kanava EU:n säädösvalmisteluun. Kuntaliiton asiantuntijat tuottavat valtuuskunnan jäsenille tietoa lausuntovalmisteluun.

Alueiden komitea ja Kuntaliitto järjestivät Turun Eurooppa-foorumissa Ukrainan jälleerakentamista koskevan paneelin. Kuntaliiton Brysselin toimisto juhlisti 30-vuotista taivaltaan järjestämällä useita seminaareja ja tapahtumia sidosryhmilleen.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Kuntaliiton ja kuntien kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden kehittämistyö käynnistettiin. Kuntien ja maakuntien kansainvälisten asioiden asiantuntijoita kerääntyi Kuntaliiton verkostotapaamiseen pohtimaan vaikuttavuuden mittaamisen haasteita. Problematiikkaa lähdettiin ratkomaan yhdessä kansainvälisen toiminnan asiantuntijoista koostuvalla pienryhmällä. Keväällä 2022 valmistuneen työn tavoitteena oli vertaisoppimista hyödyntämällä tuottaa parempaa tietoa kansainvälisen toiminnan merkityksestä, luoda uutta ymmärrystä toiminnan johtamiseen, suunnitteluun ja seurantaan sekä löytää uusia tapoja vaikuttavuuden mittaamiseen.

Kuntaliitto esitteli suomalaista kuntaosaamista globaalin kattojärjestö UCLG:n vuosikongressissa lokakuussa 2022. Suomalainen kestävä kehityksen yhteistyöverkosto, nuorten osallisuus sekä Future Mentors-ohjelma kiinnostivat laajasti sekä keräsivät kiitosta innovatiivisilla ja konkreettisilla ratkaisuillaan.

Juomavesidirektiivin toimeenpano kansalliseen lainsäädäntöön onnistui hyvin ja sääntelyä saatiin kuntien kannalta toimivammaksi. Lakimuutosten kuntatalousarviota tarkennettiin Kuntaliiton kanssa käytyjen neuvottelujen pohjalta. Lakimuutosten toimeenpanon vaatima lisäresurssi huomioitiin kuntien valtionosuuksissa.

Liikenne on tärkeä osa EU:n vihreää siirtymää, ja komission liikennettä koskevia aloitteita on ollut runsaasti käsittelyssä. Vaikutimme aktiivisesti mm. TEN-T asetuksen, ml. kaupunkisolvumukohdat, ja AFIR vaihtoehtojen käyttövoimien jakeluinfra-asetuksen käsitteilyihin sekä komission ehdottamaan PSA-asetuksen uudelleen tulkintaan.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

**VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA**

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kuntaliiton asiakkuustyön tavoitteena vuonna 2022 oli toimivan ja käytännönläheisen asiakkuusmallin muodostaminen. Pyrimme tunnistamaan aiempaa paremmin jäseniemme ja asiakkaidemme tarpeet ja palvelemaan heitä kohdennetusti.

Arvioimme ja kehitämme asiakastyötämme jatkuvasti. [Kaupunkipoliittinen työryhmä](#), [Kehyskuntaverkosto](#), [Seutukaupunkiverkosto](#), [Pienten kuntien verkosto](#) sekä [Ruotsinkielisten ja kaksikielisten kuntien verkosto](#) muodostavat kuntien asiakkuusmallin ytimen. Sopimusasiakkailla eli sairaanhoitopiireillä, erityishuoltopiireillä, maakuntien liitoilla, ammatillisen koulutuksen järjestäjillä sekä pelastuslaitoksilla oli myös omat verkostonsa. Vuoden 2023 alusta sairaanhoitopiirien, erityishuoltopiirien ja pelastuslaitosten verkostot siirtyivät perustetun Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n asiakkaiksi.

Kunnat ja muut kuntataustaiset organisaatiot ovat mukana myös lukuisissa toimiala- ja toimintokohtaisissa verkostoissa.

Verkostojen avulla jaetaan osaamista ja vertaiskokemuksia sekä vaikutetaan yhteisesti kunnille ja muille asiakkaille tärkeisiin asioihin.

Kuntaliiton toiminnan vaikuttavuuden arviointi (Owal 2022) osoittaa, että Kuntaliiton asiakaslähtöisyys ja vuorovaikutus ovat kehittyneet viime vuosina erittäin hyvälle tasolle. Arvion mukaan toimimme moniäänisesti ja kokoamme varsin menestyksekkäästi eri asiakasryhmien näkemyksiä ja tasapainoilemme näiden välillä. Erityisesti verkostojen toiminta nähdään onnistuneena ja vaikuttavana.

Strategisen asiakastutkimuksen (Innolink 2022) mukaan Kuntaliitto mielletään asiakkaiden keskuudessa erittäin luotettavaksi toimijaksi, jonka palveluja halutaan suositella muille. Liiton tärkeimmiksi tehtäviksi tunnistettiin edunvalvonta sekä palvelut, ja etenkin neuvontapalvelujen koettiin kehittyneen. Paransimme asiakkaidemme mielestä toimintaamme kokonaisuudessaan jonkin verran edellisestä vuodesta.

USO 6 Kestävä kuntajohtaminen -verkostoprojekti saatiin päätökseen

USO 6 Kestävä kuntajohtaminen oli vuosina 2021–2022 toteutettu kuntien kehittämisverkosto, joka edisti kestävän kehityksen (SDG) viitekehyksen integroitumista kuntien toiminnan suunnitteluun, budjetointiin, päätöksentekoon sekä toiminnan seurantaan ja arviointiin. Teemoina olivat lisäksi kaksoisjohtaminen sekä johtamisen prosessit ja toimintatavat.

Verkostolle järjestettiin useita yhteisiä vuorovaikutuksellisia seminaareja, webinaareja ja sparraustilaisuuksia. Seminaarien teemat liittyivät laajasti kuntien tulevaisuuteen ja kuntien kohtaamiin muutoksiin, toimivaan päätöksentekoon ja strategiatyöhön. Seminaareissa pohdittiin esimerkiksi sitä, miltä tulevaisuuden kestävät kunnat näyttävät, ja mitä toimenpiteitä muutos edellyttää nykyhetken kunnilta ja kuntien johtamiselta. Kehittämistä tuettiin myös kuntakohtaisella työskentelyllä.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

SDG-tavoitteiden johtamisen verkostoprojekti edisti kestävän kehityksen huomioimista kaupungeissa

[SDG-tavoitteiden strateginen johtaminen kaupungeissa](#) -verkostoprojektissa on mukana Helsinki, Espoo, Vantaa, Turku, Tampere ja Oulu. Verkostoprojektissa yhteiskehitettiin [työkaluja](#) päättäjille, viranhaltijoille ja työntekijöille kestävän kehityksen tavoitteiden paikalliseen toimeenpanoon. Sekä kaupunkioorganisaatioiden sisäisen kestävyys- ja symmäryksen lisäämiseen. Kuutoskaupungit esittelivät verkoston työtä kansallisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa ja verkostoissa. Kuutoskaupunkien johtajat sitoutuivat julkilausumassaan kesäkuussa 2022 edistämään kestävän kehityksen kansallista strategiaa.

SDG-verkosto edisti myös Tampereen ja tansanialaisen Mwanzan kestävän kehityksen tavoitteiden paikallisen toimeenpanon raportoinnin twinning-projektia, jossa ovat mukana myös Suomen ja Tansanian YK-liitot sekä kuntaliittojen maailman kattojärjestö UCLG. Twinning-pilotin hyviä käytänteitä ja mallia tullaan jatkossa skaalaamaan muualle Afrikkaan.

Ruotsinkielisiä asioita edistäviä verkostoja perustettiin lisää

Kuntaliiton ruotsinkielisen toiminnan tuessa työskenneltiin kaksikielisyyslinjausten parissa: Uusi julkaisu [Toimiva kaksikielisyys kunnassa](#) julkaistiin syksyllä kahdella kielellä.

Ruotsinkielisiä asioita edistämään perustettiin mm. seuraavat uudet verkostot: hyvinvointialueiden kansalliskielilautakuntien ja puheenjohtajien verkosto, kaksikielisten kuntien puheenjohtajien verkosto sekä Kaffe med Uffe.

Avointen verkostojemme – Kaffe med Uffe, Digifika ja Hållbarhetsforum – tapaamiset saavuttivat lähes 700 osallistujaa vuonna 2022.

[Kielisaareke](#)-hanke jatkoi toista vuotta Kuntaliitossa. Hanke on lisännyt näkyvyyttä Suomen 15 kielisaarekeille.

Kuntaliitto johtaa kaksivuotista kotouttamisprojektia, joka tukee maahanmuuttajien kotouttamista ruotsinkielisissä ja kaksikielissä kunnissa. Painopiste on työperäisessä maahanmuutossa ja tavoitteena sujuvat integraatiopolut.

Vuoden 2022 aikana käännettiin poikkeuksellisen paljon suuria julkaisuja, mm. kunta-alan virka- ja työehtosopimukset ja niihin liittyvät oppaat, [jätehuoltomääräysten laatimisopas](#), [Kunnan ja kuntayhtymän talousarvio ja -suunnitelma](#) -opas, [Kunnan hallinto](#) -julkaisu, [Isot reformit ja kuntatalous](#) -julkaisu sekä [hyvinvointialueiden hallintosääntömalli](#).



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

**KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN**

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

**Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin**

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä aloitettiin yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Samanaikaisesti uudistettiin Kuntaliiton strategia.

Muutosneuvottelut koskivat koko Kuntaliiton ja Kuntaliitto Palvelujen henkilöstöä, pois lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat. Kuntaliitossa oli ennen muutosneuvottelujen alkamista noin 190 työntekijää ja KL Palveluissa kahdeksan työntekijää.

Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton jäsenmaksutulot laskivat vuodesta 2023 lähtien 30 prosenttia. Lisäksi muutospainetta aiheutti vuoden 2023 alusta voimaan tuleva sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus, jonka yhteydessä nämä vastuut siirtyvät pois kunnilta ja kuntayhtymiltä.

Neuvottelujen lopputuloksena päädyttiin yhteensä 23 irtisanomiseen. Lisäksi 12 työntekijän työsuhte päättyi muusta syystä, esimerkiksi eläköitymiseen tai omaan irtisanoutumiseen. Hyvinvointialueiden palveluja

turvaamaan Kuntaliitto perusti lokakuun lopussa Hyvinvointialueyhtiö Oy:n, jonne siirtyi Kuntaliitosta ja KL Palveluista 16 vakituista henkilöä. Kuntaliiton henkilöstömäärä väheni siis vuoden 2022 lopussa kaikkiaan 51 henkilöllä.

Muutosneuvottelujen alussa henkilöstön vähennystarpeeksi arvioitiin enintään 60 henkilöä Kuntaliiton ja kahdeksan henkilöä KL Palveluiden puolelta. Neuvottelujen aikana kyettiin löytämään säästökohteita myös muualta kuin henkilöstömenoista. Muutosneuvotteluissa tarkasteltiin, mitkä palvelut jäsenkunnillemme ovat tulevaisuudessa keskeisiä, vaikka resurssit supistuvat.

Tulevaisuudessa Kuntaliitto painottaa toiminnassaan ennakkoivaa ja strategista edunvalvontaa sekä toimivia neuvontapalveluita. Tätä tuetaan tietoon perustuvilla analyyseillä ja kehittämistoiminnalla. Pyrimme olemaan kaupunkien ja kuntien kanssa vahvassa vuorovaikutuksessa ja siten tukemaan toimintaympäristön muutosten hallintaa sekä tulevaisuuden kunnan toimintaa.

HYVINVOINTIALUEYHTIÖ HYVIL OY PERUSTETTIIN

[Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy](#) perustettiin tarjoamaan hyvinvointialueille muutostukea sekä tukea hyvinvointialueiden yhteiselle edunvalvonnalle.

Yhtiön toiminta sovitettiin vastaamaan hyvinvointialueiden tarpeita, ja se aloitti toimintansa vuoden 2023 alussa. Kaikki hyvinvointialueet tulivat yhtiön omistajiksi niille suunnatun osakeannin kautta vuoden 2023 alkupuolella.

HYVIL

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

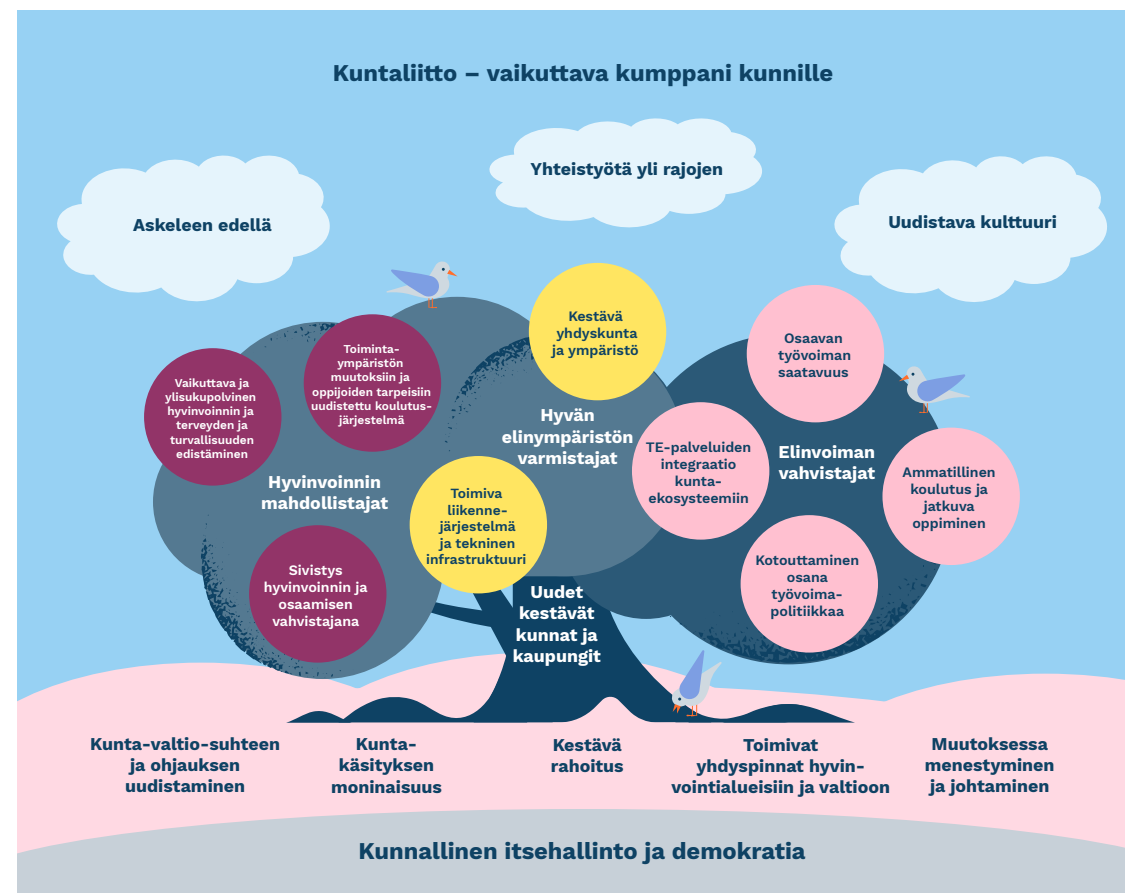
ENNAKOIVA JA STRATEGINEN VAIKUTTAMINEN KUNTALIITON TYÖN YTIMESSÄ

Vuoden aikana [Kuntaliiton strategia](#) uudistettiin. Valtuuskunnan hyväksymässä vuoden 2023 strategiassa ja siihen liittyvissä toimenpidesuunnitelmissa painottuvat Kuntaliiton perustehtävät ennakoivana ja aktiivisena edunvalvojana sekä asiantuntevien neuvontapalvelujen tarjoajana.

Kuntaliitto haluaa edelleen olla vaikuttava kumppani kunnille ja auttaa kuntia suoriutumaan tehtävästään hyvän elämän edellytysten luojina.

Strategia jakautuu kahteen osaan: yleiseen osaan, jossa määritellään visio, missio, arvot ja toimintatavat sekä ulkoisiin tavoitteisiin, joiden perusteella on laadittu myös Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet.

Vuonna 2023 Kuntaliiton tavoitteena on työskennellä uusien kestävien kuntien ja kaupunkien puolesta: kuntien ja kaupunkien, jotka mahdollistavat asukkaidensa hyvinvoinnin, vahvistavat alueensa elinvoimaa ja varmistavat asukkailleen hyvän elinympäristön.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

**KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022**

**KUNTA
LIITTO**

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUivat EU:ssa ja kansainvälisessä toiminnassa

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kuntaliiton tuotot muodostuvat pääasiassa jäsenmaksuista, erilaisista avustuksista lähinnä kehityshankkeisiin sekä sijoitustoiminnan tuotoista. Varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus oli kuntien osalta 17,1 miljoonaa euroa (17,1 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja osuus varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tuotoista yli 70 %.

Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksu-rahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä 1,6 miljoonan euron palvelumaksua. (1,6 miljoonaa euroa).

Asiantuntijaorganisaatiossa suurin kuluerä on henkilöstökulut 16,0 miljoonaa euroa (14,8 miljoonaa euroa), osuus kaikista toimintakuluista 61 %. Seuraavaksi suurimmat kuluerät ovat ulkopuoliset palvelut 3,9 miljoonaa euroa (4,2 miljoonaa euroa) ja ICT-kulut 2,6 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa). Kehityshankkeiden osuus ICT-kuluista vuonna 2022 oli vajaa kolmannes. Edellä mainitut kulut yhdessä 1,6 miljoonan euron vuokratulujen (1,5 miljoonaa euroa) kanssa muodostavat Kuntaliiton kaikista toiminnallisista kuluista yli 90 %.

Toiminnallinen tulos oli 2,2 miljoonaa euroa alijäämäinen (-0,1 miljoonaa euroa).

Vielä alkuvuodesta 2022 voimassa olleet koronapandemiasta johtuneet liikkumis- ja kokoontumisrajoitukset aiheuttivat sen, että erityisesti matka-, tapahtuma- ja erilaisiin tilaisuuksiin liittyvät asiantuntijakulut samoin kuin muut henkilöstökulut jäivät budjetoitua pienemmiksi.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotuotot olivat vuonna 2022 kaikkiaan 3,1 miljoonaa euroa (7,6 miljoonaa euroa). Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sodan generoima energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle.

Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat

kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun tuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta.

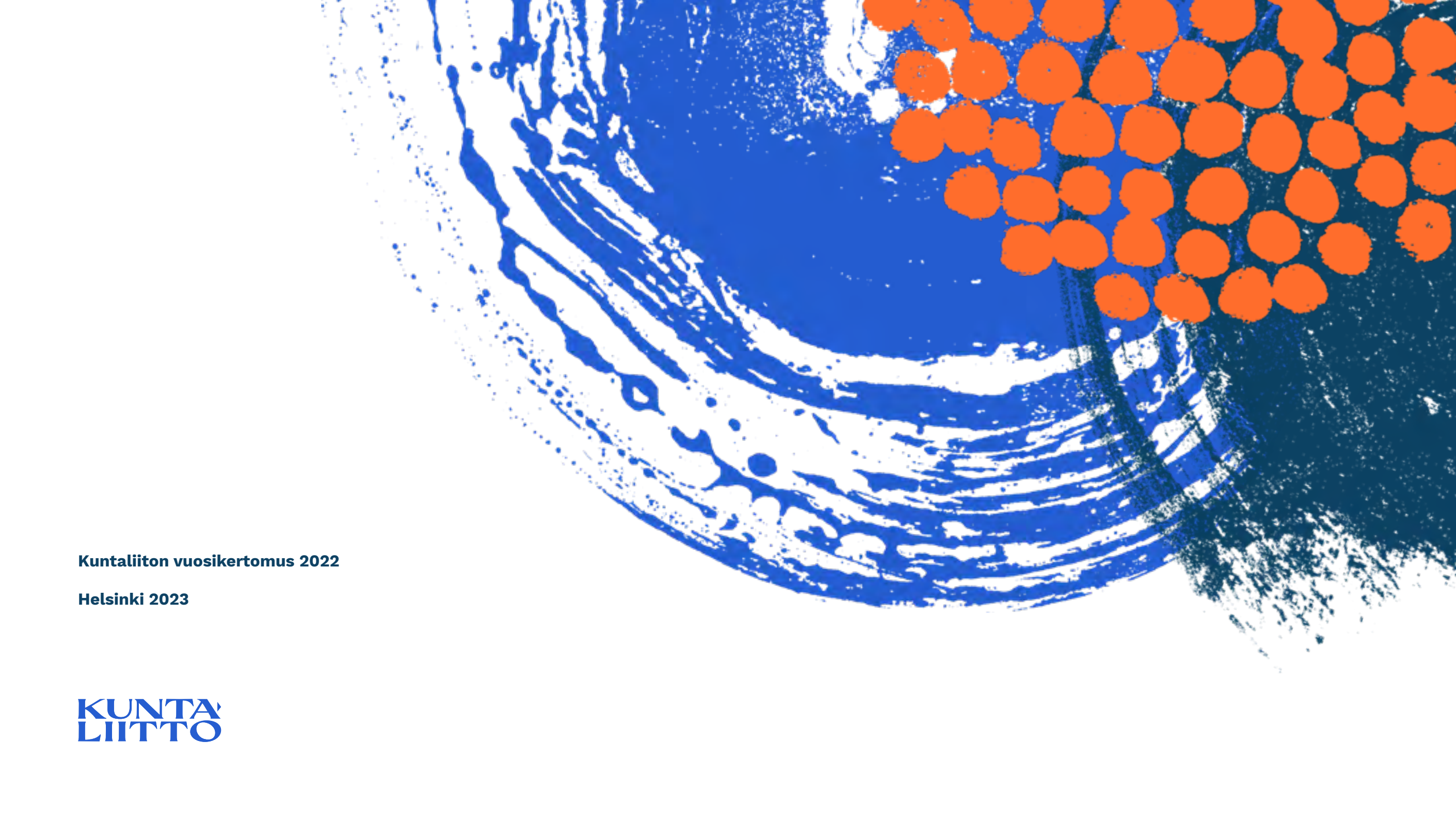
Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7 % ollen 31.12.2022 71,0 miljoonaa euroa (85,3 miljoonaa euroa).

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 0,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen (7,6 miljoonaa euroa).

Taseen loppusumma 31.12.2022 oli 133,4 miljoonaa euroa (126,0 miljoonaa euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ollut vuonna 2022 rahoituslaitoslainoja.

Kuntaliiton kassavirta ja maksuvalmius olivat koko vuoden 2022 erinomaiset. Tarkemmat tiedot Kuntaliiton taloudesta löytyvät vuoden 2022 tilinpäätöksestä.



Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Helsinki 2023

KUNTA
LIITTO

Taina Väre

Kuntaliiton pienten kuntien neuvottelukunta**Toimintakertomus 2022**

Vuosi oli helmikuussa 2022 asetetun neuvottelukunnan ensimmäinen toimintavuosi. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Olga Oinas-Panuma Pudasjärveltä ja varapuheenjohtajana Ilpo Kärkkäinen Sonkajärveltä. Neuvottelukunnan toiminnasta ja käytännön järjestelyistä vastasi erityisasiantuntija Taina Väre yhdessä varatoimitusjohtajan sijaisen Jari Heiniluoman kanssa.

Neuvottelukunnan kokoukset

Pienten kuntien neuvottelukunnan keskeisenä tehtävänä on välittää tietoa pienkuntien erityisongelmista liiton edunvalvonta- ja kehittämistoiminnan pohjaksi. Juoksevien asioiden lisäksi kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita, mm. sote-uudistuksen ja TE2024-uudistuksen etenemistä, kuntataloutta sekä käynnissä olevia muita uudistuksia. Vuonna 2022 uusi neuvottelukunta kokoontui 4 kertaa. Koska tämä oli nk:n ensimmäinen vuosi, kokouksiin voivat osallistua varsinaisten jäsenten lisäksi myös varajäsenet. Vuosi 2022 oli Covid 19-pandemian jälkeen ensimmäinen vuosi, jolloin Teams-kokousten lisäksi järjestettiin perinteinen matkakokous.

Neuvottelukunnan kokous 1/2022, 20.4.2022, klo 17.00–19.08, Teams**Markus Paunin puheenvuoro Kuntaliiton toiminnasta ja ajankohtaista edunvalvonnassa**

- Todettiin, että huoltovarmuus ja varautuminen kunnissa on tärkeää ja ne tulee nostaa vuoden 2022 muutosteemoihin ja strategiaan. KL:n toimintaympäristöanalyysi on tehty ennen Venäjän hyökkäystä Ukrainaan, mutta toimintaympäristöanalyysia ja ohjeistuksia kunnille on tehty KL:ssa yhdessä mm. huoltovarmuuskeskuksen kanssa.
- HVA-kunta-yhdyspinnat: hyte-yhteistyössä on käytänteitä ja työkaluja, jotka tulee pitää jatkossakin keskiössä. Valmistelua tulee tehdä eri tasoilla: poliittinen johto, toimialajohto ja asiantuntijat. Asioita pitää ratkoa paikallisesti ja yhteistyössä. Kuntien Hyte-toiminta on laadukasta tekemistä yhteistyössä hyvinvointialueiden kanssa.

Sanna Lehtosen ajankohtaiskatsaus kuntataloudesta**Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

- Monipaikkaisuus, erityisesti ylisukupolvinen monipaikkaisuus sekä kysymykset verotulojen jakautumisesta ja äänioikeudesta.
- Kuntien alueella olevat pohjavesivarat ja niiden hyödyntäminen ja korvaukset.
- Pienten kuntien nopeat kiinteät valokuituyhteydet tukevat myös monipaikkaisuutta.



- Koulutuspalvelut nousevat kuntien suurimmaksi osa-alueeksi sote-uudistuksen jälkeen. Lukioden säilyminen lähellä nuoria on tärkeää (koulujen kehittäminen ja tekniikan hyödyntäminen).
- Muut käynnissä olevat uudistukset: maankäyttö ja rakennuslaki, TE-palvelu-uudistus ja työllisyys ja elinkeinojen tiivis yhteistyö kunnissa, maatalous ja EU, kiinteistövero-uudistus sekä tuulivoima-asiat.
- Neuvottelukunnan toiminta pohjautuu Kuntaliiton toimisääntöön. Miten neuvottelukunta voi vaikuttaa ja saada asioita eteenpäin? Kannanotot kannattaa tehdä yhdessä KL:n asiantuntijoiden kanssa ja mielellään jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Toimintakertomus 2021 ja toimintasuunnitelma 2022 käsitellään seuraavassa kokouksessa.
- Riitta Nevasola kävi läpi neuvottelukunnan kokous- ja matkustuskäytäntöjä.

Neuvottelukunnan kokous 2/2022, 18.5.2022, klo 17.00–18.52, Teams

Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet (2019)

- Todettiin, että Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet vuodelta 2019 päivitetään ja päivitys käynnistetään elokuun lähikokouksessa.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

Ajankohtaiset lausuntopyynnöt:

- VM: HE kiinteistöverotuksen arvostamisuudistusta koskevaksi lainsäädännöksi
- YM: jäteasetusluonnos
- Laki pelastustoimen järjestämisestä
- TEM: HE julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden uudelleen järjestämistä koskevaksi lainsäädännöksi. Todettiin keskittämisen uhka mm. alue- ja työvoimamäärittelyissä. Kuntaliitto on valmistellut kunnille tukipaketin lausumista varten.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Toimintakertomus 2021 on käsitelty Kuntaliiton hallituksessa 4/2022.
- Käsiteltiin ja hyväksyttiin vuoden 2022 toimintasuunnitelma
- KL järjestää avoimia webinaareja ja luottamushenkilöille on oma perehdytystä.
- Tärkeitä mm. kuntatalouden edunvalvonta, sote-kiinteistöjen käyttö, hyvinvoinnin edistäminen sote-uudistuksen jälkeen. Miten yhteistyö saadaan pelaamaan hyvinvointialueiden ja pienten kuntien osalta niin, että panostus ei mene aluekeskuksiin?
- Tärkeää on myös pienten kuntien näkökulman esiintuominen ja PR-työ.
- Tarvitaan hyvien käytäntöjen käsittelyä ja vertailuja.
- Työilmapiiri ja kaksoisjohtamisen haasteet ja työntekijöiden jaksaminen.
- Demokratian edistäminen ja osallistamisen vahvistaminen mm. hyvinvoinnin ja turvallisuuden kannalta.
- Pelastustoimi ja palvelut pienissä kunnissa. Tieverkon kunto liittyy pelastustyöhön
- Laajakaistainvestointien merkitys

- Tuulivoimaloiden vaikutukset: mm. kuntatalous, ympäristö, maisema ja vetovoima-/työntekijät.
- Kaavoituksen ongelmat pienissä kunnissa.
- Neuvottelukunta ottaa sähköpostin ja Teams-työtilan lisäksi WhatsApp-sovelluksen.
- Neuvottelukunta jalkautuu jälleen pieniin kuntiin ja ensimmäinen lähikokous pidetään Pudasjärvellä 18.-19.8.2022.

Neuvottelukunnan kokous 3/2022, 19.8. klo 9.00-13.06 (Iso-Syöte ja Teams)

Kaksipäiväisen (18.-19.8.) kokousmatkan aikana tutustuttiin Pudasjärven puu- ja hirsirakentamiseen sekä Syötteen alueen matkailuyhteistyöhön.

Jari Heiniluoman ajankohtaiskatsaus (Teams) ja keskustelu

- Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet
- Vastuunjako varautumisessa tulee selkeyttää ja huomioida energia- ja ruokahuolto.
- Kunnilla tulee säilyttää kaavoitusoikeudet, ml. liikennejärjestelmät.
- TE2024 -uudistus on tärkeä ja huolena on, karkaako uudistuksen tavoite liian laajojen yhteistyöalueiden myötä.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

- Keskusteltiin Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteistä ja ajankohtaisista uudistuksista ja kärkitavoitteista Erätaukosäätiön Laura Arikan johdolla. Tausta-aineistona oli harjoittelija Lotta Mallisen koonti monipaikkaisuudesta ja ko. tutkimuksista.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnasta ja hyväksyttiin esitys Lotta Mallisen työsuhteen jatkosta. Tämä asia ei toteutunut Kuntaliiton muutosneuvottelujen vuoksi.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnan vaikuttavuudesta ja näkyvyydestä ja päätettiin tiivistää yhteistyötä mm. Kuntalehden kanssa.

Neuvottelukunnan kokous 4/2022, 8.12.2022, klo 18.00-20.00, Teams

Minna Karhusen ajankohtaiskatsaus ja keskustelu

- Miten kotoutumispalveluiden hallinto järjestetään kunnissa?
- Sosiaali-/terveyslautakuntien tai hyvinvointilautakunnan jatko kunnissa?
- TE2025 uudistus ja aluemäärittelyt ovat edelleen ongelmana pitkien etäisyyksien kunnassa. Tämä on ollut ja on edelleen tärkeä edunvalvonta-asia Kuntaliitossa.
- Uusi asiakkuuspalvelumalli ja työnhakuvelvoitteen noudattaminen?
- Oppivelvollisuuslain tulkinta on haastavaa ja kotimatkoista joudutaan hakemaan korvauksia HO:n päätöksillä.
- KL:n hallitusohjelmataavoitteiden diassa 5 on hyvät nostot.
- Kuntaliittoon tulleet maksulliset palvelupyynnöt: jokainen pyyntö edellyttää luvan pyytämisen kunnalta.

Marko Nurmikolun Tuulivoima kunnissa- puheenvuoro ja keskustelu

- Kaavoituksen hinta tuulivoimalahankkeissa?
- Tuulivoimaloiden kaavoitus kulttuuriympäristöjen lähistölle, susilaumojen reviirit ja haitat poronhoitoon jne. Usein vastakkain ovat kiinteistövero ja luonto ym. arvot.
- Paliskunnat tulisi ottaa mukaan hankkeen valmisteluun alusta saakka.
- Tasausvero ja isot aurinkovoimalat - ei etene tällä hetkellä.
- Miten kunta voi varmistaa, että YVA tehdään puolueettomasti? ELYn rooli tärkeä!
- Oikea tieto tulisi olla käytettävissä jo hankkeen alusta lähtien.
- Tuulivoimaopas valmistuu 2023 alussa ja valmistumisesta viestitään kunnille.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

- Laura Arikka Erätaukosäätiöstä ohjasi keskustelua Pudasjärvellä elokuun kokouksessa. Jatketaan painopistepaperin päivittämistä, siten että päivitetty versio käsitellään pienten kuntien neuvottelupäivillä 2023.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Keskusteltiin vuoden 2023 toimintasuunnitelmaluonnoksesta. Viestintätoimiin lisätään puheenjohtajan blogi tai uutinen neuvottelukunnasta.
- kuntien vuokra-asuntojen hintojen nousu sekä valokuituliittymien rakentaminen.

Keskusteltiin pienten kuntien neuvottelupäivien järjestämisestä vuonna 2023

- Kuntamarkkinoilla 2022 nousi esille tarve pienten kuntien luottamushenkilöjohdon ”neuvottelupäivistä”. Tapahtuma kokoaisi luottamushenkilöjohtoa ajankohtaisten asioiden merkeissä säännöllisesti joko vuosittain tai kahden vuoden välein.
- Keskustelussa mm. tapahtuman tavoitteet ja säännöllisyys, vuoden 2023 neuvottelupäivien ajankohta ja tavoitteet sekä toteutustapa (hybridi, Kunta.tv:n striimaus), työpajatyöskentely tai muu toteutus sekä ajatuksia pääpuhujasta.
- Ajankohdan osalta selvitetään muut mahdolliset tapahtumat.
- Verkostoitumistilaisuus, joten tulee varata aikaa keskustelulle ja esim. työpajatyölle.

Kuntaliiton ruotsinkielinen neuvottelukunta

Toimintakertomus 2022

Ruotsinkielisessä neuvottelukunnassa on 15 jäsentä. Neuvottelukuntaa johtaa puheenjohtaja. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Vähintään yhden jäsenen tulee edustaa Ahvenanmaan kuntia. Uusi neuvottelukunta aloitti toimintansa huhtikuussa 2022, ja sen toimikausi on 2022–2025. Vuonna 2022 ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut kansanedustaja Mikko Ollikainen (RKP). Neuvottelukunnan sihteerinä on toiminut ruotsinkielisten asioiden kehittämispäällikkö Emilia Mattsson Nortamo. Vuonna 2022 neuvottelukunta piti neljä kokousta: kaksi kokousta Kuntatalolla ja kaksi etäkokousta.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävät

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävänä on vaikuttaa siihen, että ruotsin- ja kaksikieliset kunnat saavat tarvitsemansa palvelut. Neuvottelukunta voi myös pyynnöstä antaa lausuntoja Kuntaliiton päättävälle elimille ruotsin- ja kaksikielisiä kuntia koskevista asioista. Lisäksi neuvottelukunnan tehtävänä on seurata Kuntaliiton ruotsinkielistä toimintaa.

Toiminta 2022

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet ovat Kuntaliiton ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa käsitelleet kuntien toimintaan liittyviä kielikysymyksiä. Toiminta on keskittynyt kielellisiin oikeuksiin ja kuntien mahdollisuuksiin vahvistaa näitä oikeuksia toiminnassaan.

Vuoden 2022 aikana neuvottelukunta on käsitellyt muun muassa ruotsinkielistä terveydenhuoltoa, Ahvenanmaan kuntien erityisasemaa, kansalliskielistrategiaa, sivistysasioita, kielisaarekkeita, terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä sekä ruotsinkielistä kotouttamista.

Ruotsinkielinen neuvottelukunta on myös keskustellut ja esittänyt näkemyksensä Kuntaliiton kaksikielisyyteen liittyvistä kysymyksistä. Kevään aikana hyväksyttiin muun muassa Kuntaliiton kaksikielisyysslinjaukset. Kuntaliiton muutosneuvottelujen tuloksena ruotsinkielisten asioiden yksikön rakenne muutettiin syksyllä 2022 tiimiperusteiseksi, mutta resurssit säilyivät ennallaan. Suunniteltiin Kuntaliiton ruotsinkielisten asioiden ohjausryhmää, joka vahvistaisi yhteistyötä koko liiton kaksikielisyyden puolesta. Ohjausryhmä aloittaa toimintansa vuoden 2023 aikana.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet 2022

Varsinaiset jäsenet

Mikko Ollikainen, puheenjohtaja
Peter Sjöqvist, varapuheenjohtaja
Isabella Alén
Johan Bardy
Mona Boström
Nina Fellman
Camilla Grundström
Nina af Hällström
Christoffer Ingo
Runa Ismark
Björn Månsson
Anders Sandlin
Frida Sigfrids
Lisen Sundqvist
Terhi Vörlund-Wallenius

Henkilökohtaiset varajäsenet

Monica Sirén-Aura
Anette Karlsson
Laila Andersson
Rikard Bjurström
Stefan Törnqvist
Elias Lindström
Kai Alajoki
Rasmus Lundén
Anne-Mie Ranta
Joakim Horsma
Karin Palmén
Eva Lillmangs
Tom Liljestränd
Tomy Wass
Tomas Björkroth

Puolue

RKP
SDP
RKP
RKP
Kok.
Ahvenanmaa
SDP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
Vas.
RKP

Kuntaliitto
Kuntaliiton hallitus
Kuntaliiton valtuuskunta

Eronpyyntö

Pyydän Kuntaliiton valtuuskunnalta, sekä Kuntaliiton hallitukselta, että se myöntää minulle eron valtuuskunnan jäsenyydestä kokouksessaan 25.5.2023/ välittömästi.

Eronpyyntöni perusteluna on poliittisen ryhmittymän vaihtaminen Perussuomalaisten ryhmästä Liike Nyt puolueeseen.

Porissa, 4. päivänä toukokuuta 2023

Christa Lahto