

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Kokoustiedot

Aika Torstai 30.11.2023 klo 14.05-14.07
 Perjantai 1.12.2023 klo 9.01-11.33

Paikka Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki.

Kokousohjelma

Torstai 30.11.2023

Klo 13.30-	Ilmoittautuminen ja tulokahvi	luentosalin aula
14.00	Kokouksen avaus <i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i> Kokousasioiden 14 § – 18 § käsittely Valtuuskunnan seminaari: Kuntaliiton strategiset toimenpiteet uuden hallitusohjelman valossa	luentosali
14:15	Kuntapolitiikan kokonaiskuva uudella hallituskaudella ja Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2024 <i>Minna Karhunen, toimitusjohtaja</i>	
14:45	Kysymykset ja keskustelu	
15.00	Kuntien normien keventämisen ja kokeilujen ohjelma <i>Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja, strategiayksikkö</i>	
15:20	Kysymykset ja keskustelu	
15:35	Kahvitauko luentosalin aulassa	
16:05	Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistaminen <i>Sanna Lehtonen, kuntatalousasioiden johtaja, elinvoima ja talous -yksikkö</i>	
16:25	Kysymykset ja keskustelu	
16:40	Työllisyyspalvelujen hallittu siirto kunnille ja sen kytkeytyminen kuntien elinvoiman kehittämiseen <i>Jarkko Huovinen, elinvoimajohtaja, elinvoima ja talous -yksikkö</i>	
17:00	Kysymykset ja keskustelu	
17:15	Seminaarin päättäminen <i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i>	
17.30	Seminaari päättyy Vapaata seurustelua Kuntatalon aulassa elävän musiikin ja juotavan parissa	
18.00	Valtuuskunnan Kuntaliitto 30 v -juhlaillallinen (vain etukäteen ilmoittautuneille)	

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Perjantai 1.12.2023

9.00	Päivän avaus <i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i>		
	Kokousasioiden käsittely jatkuu, 19 §		
10.00	Valtuustoryhmien kokoukset		
	Seuraavat kokoushuoneet on varattu ryhmäkokouksia varten:		
	Kok.	B 3.8	3. kerros
	SDP	B 3.6	3. kerros
	Kesk.	B 3.4	3. kerros
	PS	B 3.3	3. kerros
	Vihr.	B 3.2	3. kerros
	Vas.	B 3.1	3. kerros
	RKP	A 3.2	3. kerros
	KD	A 3.3	3. kerros
	Ahvenanmaa	A 3.4	3.kerros
11.00	Ryhmien puheenjohtajien välinen neuvottelu	B 3.5	3. kerros
11.30	Kokous jatkuu		
	Kokousasioiden käsittely jatkuu, 20 § - 28 §		luentosali
12.30	Kokouksen päättäminen		
12.30-	Lounas		Kuntatalon ravintola

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Osanottajaluettelo

Varsinaiset jäsenet

Helsingin vaalipiiri

Karhuvaara Arja	Kok., paikalla 30.11.2023
Muurinen Seija	Kok.
Sazonov Daniel	Kok.
Jalovaara Ville	SDP
Raatikainen Mika, vj.	PS
Arhinmäki Paavo	Vas., paikalla 30.11.2023
Månsson Björn	RKP, poistui 1.12.2023 klo 11.20

Uudenmaan vaalipiiri

Lehmuskallio Paula, vj.	Kok., paikalla 30.11.2023
Keto-Huovinen Pihla	Kok., paikalla 1.12.2023
Räif Marika	Kok.
Räty Virpi	Kok.
Uski Nina	Kok.
Valtonen Mikko	SDP, paikalla 30.11.2023
Luukkala Pirjo	Kesk.
Koponen Ari	PS, paikalla 30.11.2023
Immonen Jari, vj.	PS, paikalla 1.12.2023
Nevanlinna Risto	Vihr.
Valtanen Hanna	Vihr.
Walls Anders	RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri

Ruohonen Sini	Kok.
Koivusalo Mari-Elina	SDP
Rantala Jukka	Kesk.
Koski Silvia	PS
Heino Sini, vj.	Vihr.
Kauppinen Jenni	Vas., poistui 1.12.2023 klo 11.10

Satakunnan vaalipiiri

Kaski Bia	Kok.
Jokinen-Anttila Leena	SDP
Riuttamäki Ilkka	PS

Hämeen vaalipiiri

Lehkonen Helena	Kok.
Rahkonen Hannu	Kok.
Lehtimäki Kirsi	SDP
Palo Petri, vj.	PS, paikalla 30.11.2023
Falk Sonja	KD

Pirkanmaan vaalipiiri

Aspila Riina, vj.	Kok.
Jarva Marko	Kok.
Ala-Herttuala Marika	SDP
Lounasranta Marko	SDP
Kymäläinen Sami	PS
Lehtonen Anneli	Vas.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Kaakkois-Suomen vaalipiiri

Leppänen Jouko	Kok., paikalla 1.12.2023
Melkko Sari	SDP
Taavitsainen Satu, vj.	SDP, paikalla 30.11.2023
Valkeapää Lassi	Kesk.
Visunen Kirsi, vj.	PS

Savo-Karjalan vaalipiiri

Hjälmi Heli	Kok.
Kaartinen Tiina	SDP
Kämäräinen Matti	Kesk.
Markkanen Sallamaarit	Kesk.
Mara Outi	PS

Vaasan vaalipiiri

Heinonen Marko	Kok.
Koskinen Sami	Kesk.
Rautiola Piia	Kesk.
Koskela Harri, vj.	PS
Antfolk Henrik	RKP
Ruotsala Aki	KD

Keski-Suomen vaalipiiri

Koikkalainen Emilia	Kok.
Rantanen Piritta	SDP
Könttä Joonas	Kesk.
Kuorelahti-Juntunen Pulmu	Vihr.

Oulun vaalipiiri

Hänninen Juha	Kok., poistui 1.12.2023 klo 10.45
Määttä Piia	Kesk.
Vehkaperä Mirja	Kesk.
Aavakare Eila, vj.	PS
Niiranen Pasi, vj.	Vas.

Lapin vaalipiiri

Salmela Mirva	Kesk.
Keränen Pertti	Vas.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Kuntaliiton hallitus

Varsinaiset jäsenet

Räsänen Joona, pj.	SDP
Rossi Markku, II vpj.	Kesk.
Autto Heikki	Kok.
Kankaanniemi Toimi	PS
Korhonen Martti	Vas.
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
Lumela Meri	Vihr.
Lyly Lauri	SDP
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	PS
Sauri Pekka	Vihr.
Vuornos Henrik	Kok.

Varajäsenet

Ahola Lotta	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	RKP
Häggman Johanna	Kesk.
Järvinen Anni	Vas.
Kataja Sampsa	Kok.
Lintula Tiia	Vihr.
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Nieminen Mira	PS
Valtanen Pirkko	SDP
Virsunen Jussi	Kok.
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	PS

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Martikainen Katriina	valtuuskunnan sihteeri, juristi

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Asiat

- | | |
|----|--|
| 14 | Kokouksen avaus |
| 15 | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen |
| 16 | Pöytäkirjan tarkastajien valinta |
| 17 | Valtuuskunnan sihteerin valinta |
| 18 | Esityslistan hyväksyminen |
| 19 | Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus |
| 20 | Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvioesitys vuodelle 2024 |
| 21 | Suomen Kuntaliitto ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2024 |
| 22 | Eropyynnöt Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinnat |
| 23 | Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta |
| 24 | Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta |
| 25 | Eronpyynnöt Kuntaliiton vaalilautakunnan jäsenen tehtävistä sekä täydennysvalinnat |
| 26 | Seuraava kokous |
| 27 | Muut asiat |
| 28 | Kokouksen päättäminen |

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

14

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avaa valtuuskunnan kokouksen.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Merkittiin pöytäkirjaan, että puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.05.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

15

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 15 § Allekirjoitettu läsnäololista 30.11.2023

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseensa kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on 26.10.2023 kokouksessaan kutsunut valtuuskunnan koolle kokoukseen 30.11.-1.12.2023 Kuntatalolle, Toinen linja 14, Helsinki.

Kutsu valtuuskunnan kokoukseen on lähetettävä kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Jos kokoukseen voidaan osallistua myös postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, tästä on mainittava kokouskutsussa. Kokouskutsussa on lisäksi mainittava, jos kokoukseen postitse tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla osallistuvan jäsenen puhevallan käyttäminen on rajoitettua.

Kutsu lähetetään viimeistään 20.11.2023.

Edelleen mainitun sääntökohdan nojalla valtuuskunta on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Todetaan, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti.

Samalla todetaan, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen.

Päätös

Todettiin, että tähän valtuuskunnan kokoukseen osallistuvat valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet sekä muut läsnäolijat allekirjoitetun osanottajalistan mukaisesti.

Samalla todettiin, että kokous on kutsuttu koolle laillisesti ja että se on päätösvaltainen, sillä valtuuskunnan jäseniä ja varajäseniä oli paikalla 51.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

16

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Valtuuskunnan työjärjestyksen 16 §:ssä todetaan, että valtuuskunnan pöytäkirjan allekirjoittavat puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan tarkastaa kaksi kokouksessa valittua valtuuskunnan jäsentä.

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaksi jäsentä aakkosjärjestyksen mukaisesti, kuitenkin siten, että pöytäkirjan tarkastajat eivät edusta samaa puoluetta.

Ehdotus Valtuuskunta päättää, että pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan valtuuskunnan jäsenet Sonja Falk, KD ja Jussi Halla-Aho, PS.

Päätös Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Sonja Falk, KD ja Ville Jalovaara, SDP.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

17

Valtuuskunnan sihteerin valinta

Valtuuskunta on syyskokouksessaan 1.-2.12.2022 valinnut sihteereikseen lakimies Katriina Martikaisen ja lakimies Juha-Matti Kiviluodon niin, että Martikainen ja Kiviluoto muodostivat valtuuskunnan sihteeristön.

Juha-Matti Kiviluoto ei ole enää Kuntaliiton palveluksessa, joten sihteeristön on valittava hänen tilalleen uusi henkilö.

Ehdotus

Valtuuskunta valitsee sihteeristöönsä uuden henkilön.

Katriina Martikainen ja valittava uusi henkilö hoitavat jatkossa tehtävää yhdessä muodostaen valtuuskunnan sihteeristön.

Sihteeristö sopii tehtäviensä hoitamisesta itsenäisesti.

Tehtävissä, joissa valtuuskunnan työjärjestyksen nojalla taikka muutoin vaaditaan sihteerin läsnäoloa tai toimenpiteitä, on riittävää, että paikalla on tai toimenpiteen suorittaa toinen sihteereistä.

Päätös

Valtuuskunta valitsi sihteeristöönsä toiseksi sihteeriksi juristi Alexander Erikssonin.

Katriina Martikainen ja Alexander Eriksson hoitavat jatkossa tehtävää yhdessä muodostaen valtuuskunnan sihteeristön.

Sihteeristö sopii tehtäviensä hoitamisesta itsenäisesti.

Tehtävissä, joissa valtuuskunnan työjärjestyksen nojalla taikka muutoin vaaditaan sihteerin läsnäoloa tai toimenpiteitä, on riittävää, että paikalla on tai toimenpiteen suorittaa toinen sihteereistä.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

18

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Valtuuskunta hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Valtuuskunta hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta. Merkittiin pöytäkirjaan, että kokoustauko alkoi 30.11.2023 klo 14.07.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

19

Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus

Liite 1, 19 § Allekirjoitettu läsnäololista 1.12.2023

Kuntaliiton sääntömuutos

Ida Sulin, johtava juristi ja Elina Liippola, talousjohtaja

Keskustelu

Kuntaliiton toimintasuunnitelma vuodelle 2024

Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja

Keskustelu

Kuntaliiton talousarvioesitys vuodelle 2024

Elina Liippola, talousjohtaja

Keskustelu

Ehdotus

Merkittään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokoustauolta palattiin 1.12.2023 klo 9.01. Valtuuskunnan jäseniä ja varajäseniä oli paikalla 45, joten todettiin kokouksen olevan edelleen päätösvaltainen.

Valittiin toiseksi pöytäkirjantarkastajaksi poissa olevan Sonja Falkin tilalle Sallamaarit Markkanen, Kesk.

Merkittiin esittelyt tiedoksi.

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokoustauko valtuuskuntaryhmien ryhmäkokousten sekä valtuuskuntaryhmien puheenjohtajien välisen neuvottelun vuoksi alkoi klo 10.26.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

20

Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvioesitys vuodelle 2024

Liite 1, 20 § Suomen Kuntaliiton talousarvioesitys vuodelle 2024

Talousarvio 2024

Talousarvion mukaisista liiton yhteensä 16,8 miljoonan euron tuloista pääosan muodostavat jäsenkuntien 12,0 miljoonan euron jäsenmaksut, jotka ovat samat kuin edellisenä vuonna, sekä koulutuskuntayhtymien yhteistyöjäsenmaksut ja maakuntaliittojen palvelumaksut yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Ulkoisen rahoituksen osuus budjetoiduista tuloista on 3,7 miljoonaa euroa.

Talousarviossa 2024 Kuntaliiton henkilöstön työpanoksen arvioidaan olevan 126,4 henkilötyövuotta. Vuoden 2023 budjetoitu työpanos on 132,5 henkilötyövuotta ja ennuste vuodelle 2023 on 123,3 henkilötyövuotta. Henkilöstökulujen osuus kaikista kustannuksista on 55 prosenttia.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotuloiksi arvioidaan 5,6 miljoonaa euroa, joka koostuu osingoista ja sijoitussalkun tuotosta.

Liiton talousarvioesityksen tulos on tappiollinen 0,1 miljoonaa euroa.

Sijoituspolitiikka 2024 (sisältyy talousarvioehdotukseen)

Kuntaliiton sääntöjen 20 § 10 kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yhdistyksen sijoitustoiminnan perusteista. Kuntaliitto on pitkäaikainen sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan on tarkoitus jatkaa toistaiseksi. Sijoituspäätöksissä painotetaan sijoitusomaisuuden odotettua tuottoa pitkällä aikavälillä ja mahdollisuutta tarvittaessa rahoittaa toimintamenoja. Kassavaroja voidaan sijoittaa lyhytaikaisesti, jolloin painotetaan matalaa riskiä ja likviditeettiä.

Vuoden 2024 budjetin mukaan Kuntaliiton toimintamenojen rahoittamiseen tarvitaan sijoitussalkun tuottoja noin 2,3 miljoonaa euroa. Sijoitussalkun pitkän aikavälin (10-15 vuotta) keskimääräiseksi reaaliuottotavoitteeksi asetetaan 3,0 % vuodessa.

Riskin vähentämiseksi pyritään sijoitukset hajauttamaan tehokkaasti eri varallisuusluokkiin (osakkeet, korkosijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset), varallisuusluokkien sisällä sekä maantieteellisesti.

Sijoitussalkun neutraali allokaatio kuvaa salkun varallisuusluokkien jakaumaa, joka pitkällä aikavälillä odotetaan toteuttavan sijoitustoiminnalle asetetut tavoitteet tuoton ja riskin suhteen. Sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto selittyy valtaosin tämän neutraalin allokaation perusteella. Neutraaliallokaatio on normaalisti pitkäaikainen ja sitä tarkistetaan lähinnä tehtäessä perustavanlaatuisia muutoksia tavoitteisiin kuten esimerkiksi varainkäyttöstrategian muuttuessa.

Kuntaliiton syksyllä 2021 tarkistetun sijoituspolitiikan mukaan sijoitusallokaatioon lisättiin mahdollisuus tehdä vaihtoehtoisia sijoituksia (private equity, private debt, infrastruktuuri, kiinteistöt, muut esim. metsä).

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

KUNTALIITON ALLOKAA- TIO	Neutraali- osuus	Minimi- osuus	Maksimi- osuus
Rahamarkkinat	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Valtionlainat	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Yrityslainat, Investm. Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Yrityslainat, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Kehittyvien maiden lainat	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Korkosijoitukset	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Osakkeet, Suomi	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Osakkeet, Eurooppa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, Yhdysvallat	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, kehittynyt Aa- sia	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Osakkeet, kehittyvät maat	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Osakkeet	60,0 %	35,0 %	70,0 %
	100,0 %		

Yksittäisen liikkeeseenlaskijan arvopapereihin voidaan sijoittaa enintään 5 % pääomasta. Näitä sijoituksia voi olla enintään 25 % pääomasta. Näitä rajoja ei sovelleta rahastosijoituksiin.

Sijoitustoiminnan vastuullisuus

Sijoitustoiminnan vastuullisuudella tarkoitetaan sijoitusten ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien riskien arviointia ja huomioon ottamista sijoituspäätöksiä tehtäessä sekä sijoitustoimintaa seurattaessa ja arvioitaessa. Kuntaliitto ottaa sijoitustoiminnassaan huomioon vastuullisuuskäsitteet ja edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaista toimintaa.

Kuntaliiton sijoitukset hoidetaan ulkoistetusti varainhoitajien toimesta, joten vaikuttaminen tapahtuu ennen kaikkea varainhoitajien valinnan ja varainhoitajille annettavan ohjeistuksen kautta välillisesti. Varainhoitajien osalta arvioidaan erityisesti sitä, että varainhoitaja ottaa sijoitusten vastuullisuuden huomioon osana sijoituksiin liittyvää päätöksentekoa.

Hallituksen sijoitusraportoinnissa esitetään tuotto- ja riskilukujen lisäksi myös vastuullisuusmittareita. Tällä hetkellä on mahdollista raportoida sijoitussalkun vastuullisuuden kokonaisarvosana (koostuen ympäristö-, yhteiskunta ja hallintoriskeistä) sekä hiilijalanjälki.

Raportoitaville mittareille voidaan asettaa jatkossa konkreettisia tavoitteita, joista päättää Kuntaliiton hallitus vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Ehdotus

Valtuuskunta

- vahvistaa Suomen Kuntaliiton talousarvion vuodelle 2024 esityslistan liitteen 1, 20 § mukaisesti ja
- vahvistaa Suomen Kuntaliiton sijoituspolitiikan vuodelle 2024 liitteessä 1, 20 § esitetystä muodosta.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Lisäksi hallitus päättää valtuuttaa liiton toimitusjohtajan päättämään talousarvion teknisistä tarkistuksista sekä lisäksi talousarvion tutkimus- ja kehityshankkeiden bruttotulojen ja -menojen sellaisista tarkistuksista, jotka eivät muuta liiton hankkeisiin kohdistaman nettopanostuksen kokonaismäärää.

Päätös

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokous jatkui klo 11.17.

Ehdotus hyväksyttiin.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

21

Suomen Kuntaliitto ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2024

Liite 1, 21 § Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2024

Kuntaliiton hallitus ja valtuuskunta ovat hyväksyneet liiton strategian 2023-2026 syksyllä 2022. Strategiaan pohjautuen on valmisteltu vuoden 2024 toimintasuunnitelma. Valmistelutyössä on huomioitu ajankohtaiset kuntien toimintaympäristön muutokset ja erityisesti uuden hallitusohjelman edellyttämät toimenpiteet. Valmistelu on toteutettu tiiviissä vuorovaikutuksessa kuntien, hallituksen työvaliokunnan, Kuntaliiton johtoryhmän sekä asiantuntijoiden kanssa. Toimintasuunnitelman valmistelun taustalla on hallitusohjelman ja Kuntaliiton hallitusohjelmatavoitteiden analyysi, jota on käsitelty myös Kuntaliiton hallituksessa.

Ehdotus

Valtuuskunta vahvistaa Kuntaliiton vuoden 2024 toimintasuunnitelman liitteessä 1, 21 § esitetyn mukaisena.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

22

Eropyynnöt Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinnat

Kuntaliiton hallituksen I varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi. Ikonen kotikunta on Tampere ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton hallituksen jäsen Sanni Grahn-Laasonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 19.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi. Grahn-Laasonen kotikunta on Forssa ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton hallituksen jäsen Heikki Autto on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 1.12.2023 lukien tultuaan valituksi eläkelaitos Kevan hallituksen puheenjohtajaksi. Autton kotikunta on Rovaniemi ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton sääntöjen 19 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Ehdotus

Valtuuskunta valitsee hallitukseen uudet jäsenet Anna-Kaisa Ikonen, Sanni Grahn-Laasonen ja Heikki Autton tilalle. Uusien jäsenten tulee edustaa Kokoomusta.

Päätös

Valtuuskunta valitsi uusiksi hallituksen varsinaisiksi jäseniksi seuraavat henkilöt:

hallituksen varajäsen Mari-Leena Talvitie, Oulu, Kok.
hallituksen varajäsen Lotta Ahola, Jämsä, Kok.
Kalervo Kummola, Tampere, Kok.

Todettiin, että koska kaksi hallituksen varajäsentä oli valittu varsinaisiksi jäseniksi, tuli heidän tilalleen valita uudet varajäsenet.

Valtuuskunta valitsi uusiksi varajäseniksi Mari-Leena Talvitien ja Lotta Aholan tilalle seuraavat henkilöt:

Mari Kaunistola, Pori, Kok.
Maarit Vierunen, Helsinki, Kok.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

23

Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta

Kuntaliiton hallituksen puheenjohtaja Joona Räsänen on pyytänyt eroa Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan tehtävästä ja siihen liittyvistä tehtävistä siten, että viimeinen päivä tehtävissä olisi 31.12.2023. Eronpyyntö liittyy luottamuspaikkojen kierrättämiseen Kuntaliiton hallinnossa sosiaalidemokraattien kesken. Räsänen jatkaa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävässä.

Kuntaliiton hallituksen I varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi.

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Ehdotus

Valtuuskunta nimeää hallitukselle puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan Joona Räsänen ja Anna-Kaisa Ikonen tilalle.

Päätös

Valtuuskunta nimesi Lauri Lylyn Tampereelta hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2024 alkaen. Lyly edustaa SDP:tä.

Valtuuskunta nimesi Henrik Vuornoksen Espoosta hallituksen I varapuheenjohtajaksi 1.12.2023 alkaen. Vuornos edustaa Kokoomusta.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

24

Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan valinta

Liite 1, 24 § Suomen kuntasäätiö sr:n säännöt

Suomen kuntasäätiön sääntöjen mukaan Suomen Kuntaliiton valtuuskunta nimeää Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtajan, kaksi varapuheenjohtajaa sekä muut hallituksen jäsenet ja varajäsenet. Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenten toimikausi on neljä vuotta.

Suomen kuntasäätiön hallitukseen kuuluu 3 – 11 jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Suomen Kuntaliiton valtuuskunta päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä.

Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi ja varajäseneksi voidaan nimittää Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsen ja varajäsen. Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenet valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa puolueiden tai muiden ryhmien tasolla edellisiin kuntavaaleihin perustuvaa edustusta Suomen Kuntaliiton hallituksessa, kuitenkin niin, että jokaisesta sellaisesta puolueesta tai ryhmästä valitaan Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi enintään yksi henkilö. Jäseniä valittaessa on otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikokoisten kuntien edustavuus. Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseniä valittaessa tulee lisäksi pyrkiä siihen, että hallituksessa on edustettuna molemmat sukupuolet.

Suomen Kuntaliiton valtuuskunta määrää jokaisesta Suomen Kuntaliiton valtuuskunnassa edustettuna olevasta puolueesta tai ryhmästä, josta ei ole valittu henkilöä Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi, yhden henkilön, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus Suomen kuntasäätiön hallituksen kokouksessa. Henkilön on oltava Suomen Kuntaliiton valtuuskunnan jäsen tai varajäsen.

Jos säätiön hallituksen jäsen tai varajäsen eroaa, erotetaan tai menettää kelpoisuutensa säätiön hallituksen jäsenen tehtävään taikka säätiön hallituksen jäsenen paikka tulee muutoin avoimeksi kesken toimikauden, Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi nimittää uuden jäsenen tai varajäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Jäseniä valittaessa on huomioitava, mitä edellä on määrätty hallituksen valinnassa noudatettavista periaatteista.

Suomen Kuntaliiton valtuuskunta on kokouksessaan 17.2.2022 päättänyt seuraavaa:

”Valtuuskunta päätti Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän.

Valtuuskunta nimesi Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseniksi ja henkilökohtaisiksi varajäseniksi seuraavat henkilöt:

Varsinaiset jäsenet

Räsänen Joona, Lohja
Ikonen Anna-Kaisa, Tampere
Rossi Markku, Kuopio
Kankaaniemi Toimi, Jyväskylä
Lumela Meri, Jyväskylä
Korhonen Martti, Oulu
Johansson Johan, Kauniainen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Lyly Lauri, Tampere SDP
Vuornos Henrik, Espoo Kok.
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa, Sysmä Kesk.
Ylhäinen Taito, Masku PS
Sauri Pekka, Helsinki Vihr.
Järvinen Anni, Joensuu Vas.
Brännkärr Malin, Kruunupyö RKP

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Valtuuskunta nimesi toimikaudelle 2022 - 2025 Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtajaksi Joona Räsänen, 1. varapuheenjohtajaksi Anna-Kaisa Ikosen ja 2. varapuheenjohtajaksi Markku Rossin.

Valtuuskunta nimesi Suomen Kristillisdemokraatteja edustavan valtuuskunnan jäsenen Sonja Falkin, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus Suomen kuntasäätiön hallituksen kokouksissa toimikaudella 2022- 2025.”

Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtaja Joona Räsänen (SDP) on pyytänyt eroa Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksesta siten, että viimeinen päivä tehtävissä olisi 31.12.2023. Eronpyyntö liittyy luottamuspaikkojen kierrättämiseen Kuntaliiton hallinnossa sosialidemokraattien kesken.

Suomen kuntasäätiön hallituksen 1. varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen (Kok.) on ilmoittanut eroavansa Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksesta 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi.

Näin ollen hallitukselle tulee nimetä kaksi uutta jäsentä ja tämän jälkeen hallituksen jäsenistä puheenjohtaja ja I. varapuheenjohtaja jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Ehdotus

Valtuuskunta nimeää Suomen kuntasäätiön hallitukseen kaksi uutta jäsentä jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Tämän jälkeen valtuuskunta nimeää hallituksen jäsenistä puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan Joona Räsänen (SDP) ja Anna-Kaisa Ikosen (Kok.) tilalle jäljellä olevaksi toimikaudeksi 2022-2025.

Päätös

Valtuuskunta nimesi Suomen kuntasäätiön hallituksen varajäsen Lauri Lylyn, SDP, uudeksi varsinaiseksi jäseneksi Joona Räsänen, SDP, tilalle 1.1.2024 alkaen.

Valtuuskunta nimesi Suomen kuntasäätiön hallituksen varajäsen Henrik Vuornoksen, Kok., uudeksi varsinaiseksi jäseneksi Anna-Kaisa Ikosen, Kok., tilalle 1.12.2023 alkaen.

Koska kaksi hallituksen varajäsentä oli nimetty varsinaisiksi jäseniksi, tuli heidän tilalleen nimetä uudet varajäsenet.

Valtuuskunta nimesi uusiksi varajäseniksi Suomen Kuntasäätiön hallitukseen seuraavat henkilöt:

Joona Räsänen, SDP
Lotta Ahola, Kok.

Valtuuskunta nimesi Lauri Lylyn, SDP, hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2024 alkaen ja Henrik Vuornoksen, Kok., hallituksen I varapuheenjohtajaksi 1.12.2023 alkaen.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

25

Eronpyynnöt Kuntaliiton vaalilautakunnan jäsenen tehtävistä sekä täydennysvalinnat

Kuntaliiton sääntöjen 13 §:n mukaan valtuuskunta asettaa vaalilautakunnan, jonka tehtävänä on muun muassa vahvistaa vaalipiirikohtaiset ehdokaslistat valtuuskunnan vaalia varten ja ohjeistaa vaali, päättää valtuuskunnan tasauspaikoista sekä vahvistaa valtuuskunnan vaalin tulos. Vaalilautakuntaan voi jokainen valtuuskunnan ryhmä ehdottaa yhtä jäsentä ja henkilökohtaista varajäsentä.

Valtuuskunta on järjestäytymiskokouksessaan 17.2.2022 asettanut vaalilautakunnan. Valtuuskunta on syyskokouksessaan 1.-2.12.2022 muuttanut vaalilautakunnan kokoonpanoa. Vaalilautakunnan nykyinen kokoonpano on seuraava:

Varsinainen jäsen

Laavi Elina
Uosukainen Kimi
Pakarinen Helena
Koskinen Marko
Mäntylä Aleksi
Saarelainen Antti
Hällfors Christoffer
Rekimies Mikko

Henkilökohtainen varajäsen

Elo Timo Kok.
Tuuri Pekka SDP
Miettinen Ilkka Kesk.
Kallio Kirsi PS
Kankaanpää Risto Vihr.
Koikkalainen Mikko Vas.
Grundström Maria RKP
Portin Ismo KD

Vaalilautakunnan puheenjohtaja on ollut Elina Laavi, 1. varapuheenjohtaja Kimi Uosukainen ja 2. varapuheenjohtaja Helena Pakarinen.

Elina Laavi on 30.8.2023 pyytänyt eroa vaalilautakunnan jäsenen ja puheenjohtajan tehtävästä. Laavi on edustanut kokoomuksen ryhmää vaalilautakunnassa.

Antti Saarelainen on 8.9.2023 pyytänyt eroa vaalilautakunnan jäsenen tehtävästä. Henkilövaihdosten takia Mikko Koikkalainen ei enää ole käytettävissä vaalilautakunnan varajäsenen tehtävään. Saarelainen ja Koikkalainen ovat edustaneet vasemmistoliiton ryhmää vaalilautakunnassa.

Aleksi Mäntylä on 26.9.2023 ilmoittanut, ettei enää ole käytettävissä vaalilautakunnan jäsenen tehtävään. Mäntylä on edustanut vihreiden ryhmää vaalilautakunnassa.

Ehdotus

Valtuuskunta nimeää uudet jäsenet ja uuden varajäsenen vaalilautakuntaan valtuuskunnan kokoomuksen, vasemmistoliiton ja vihreiden ryhmien tekemien ehdotusten mukaisesti.

Valtuuskunta nimeää samalla kokoomuksen ryhmän ehdottaman uuden jäsenen vaalilautakunnan puheenjohtajaksi.

Päätös

Valtuuskunta nimesi kokoomuksen ryhmän ehdotuksesta varajäsen Timo Elon vaalilautakunnan uudeksi varsinaiseksi jäseneksi Elina Laavin tilalle.

Koska varajäsen oli valittu varsinaiseksi jäseneksi, tuli vaalilautakuntaan valita uusi varajäsen. Valtuuskunta nimesi kokoomuksen ryhmän ehdotuksesta Antti Vesalan vaalilautakunnan uudeksi varajäseneksi Timo Elon tilalle.

Valtuuskunta nimesi vasemmistoliiton ryhmän ehdotuksesta Juuso Aromaan vaalilautakunnan uudeksi varsinaiseksi jäseneksi Antti Saarelaisen tilalle.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

Valtuuskunta nimesi vasemmistoliiton ryhmän ehdotuksesta Elias Laitisen vaalilautakunnan uudeksi varajäseneksi Mikko Koikkalaisen tilalle.

Valtuuskunta nimesi vihreiden ryhmän ehdotuksesta Sarianna Mankin vaalilautakunnan uudeksi varsinaiseksi jäseneksi Aleksi Mäntylän tilalle.

Vaalilautakunnan puheenjohtajaksi nimettiin kokoomuksen ryhmän ehdotuksesta Timo Elo.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

26

Seuraava kokous

Kuntaliiton sääntöjen 18 §:n mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-kuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2024 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan kevätkokous on 23.5.2024 ja syyskokous on 28.-29.11.2024.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

27

Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

28

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.33.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Daniel Sazonov

Katriina Martikainen

Käsitellyt asiat

14 - 28 §

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Sonja Falk
14-18 §

Ville Jalovaara
14-28 §

Sallamaarit Markkanen
19-28 §

**SUOMEN KUNTALIITTO RY
TALOUSARVIO
2024**

Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen kokous 26.10.2023

Sisällysluettelo**Sivu**

1	Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvio	3
1.1	Yleistä	3
1.2	Tuotot	4
1.3	Henkilöstökulut ja henkilöstö	4
1.4	Muut kulut	4
1.5	Suomen kuntasäätiö sr:n vaikutus Suomen Kuntaliitto ry:n budjettiin	5
1.6	Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5
1.7	Tutkimus- ja kehittämistoiminta	6

Liitteet

- 1 Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenyydet yhteisöissä 2024
- 2 Suomen Kuntaliitto ry:n kuntakohtaiset jäsenmaksut
- 3 Suomen Kuntaliitto ry:n maksullisten palvelujen ja tuotteiden laskutusperusteet vuonna 2024
- 4 Suomen Kuntaliitto ry:n sijoituspolitiikka 2024

1 SUOMEN KUNTALIITTO RY:N TALOUSARVIO VUODELLE 2024**1.1 Yleistä**

Vuoden 2024 budjetissa esitettävä varsinaisen toiminnan tulos on -5,7 milj. euroa.

AVAINLUKUJA (milj. euroa)	Varsinaisen toiminnan tulos	Henkilöstö- kulut	Muut kiinteät kulut
Toteutunut 2022	-2,2	16,0	10,1
Budjetti 2023	-6,3	12,6	10,0
Ennuste 2023	-4,2	11,7	9,3
Budjetti 2024	-5,7	12,4	10,0

TUOSLASKELMA (1000 euroa)	Budjetti 2024	Budjetti 2023	Toteuma 2022
TUOTOT			
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	407	607	1 242
Ulkoinen rahoitus	3 715	3 012	3 950
Jäsenmaksut	12 640	12 701	18 675
Tuotot yhteensä	16 762	16 320	23 867
KUSTANNUKSET			
Palkat ja palkkiot	-10 336	-10 474	-13 450
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-2 082	-2 101	-2 507
Henkilöstökulut yhteensä	-12 418	-12 574	-15 957
Poistot	-8	-8	-19
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-689	-713	-509
Vuokrat	-1 623	-1 628	-1 626
Ict-kulut	-1 965	-1 967	-2 555
Matkat	-445	-390	-422
Ulkopuoliset palvelut	-4 383	-4 449	-3 918
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-342	-204	-204
Muut toimintakulut	-557	-679	-887
Muut kulut yhteensä	-10 004	-10 030	-10 120
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-22 430	-22 613	-26 096
TOIMINNALLINEN TULOS	-5 668	-6 293	-2 229
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5 590	4 450	3 062
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-78	-1 843	833

1.2 Tuotot

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokratuotot yhteensä on budjetoitu vuodelle 2024 0,4 milj. euroksi vuoden 2023 budjetin ollessa 0,6 milj. euroa (vuoden 2022 toteuma oli 1,2 milj. euroa).

Asiantuntijapalvelujen myyntiä on vuoden 2024 budjetissa 0,1 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,1 milj. euroa, vuoden 2022 myynti 0,2 milj. euroa).

Ansio- ja kunniamerkkien myynnin arvioidaan vuoden 2024 budjetin olevan 0,2 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,2 milj. euroa, vuoden 2022 myynti 0,4 milj. euroa).

Muita tuloja on vuoden 2024 budjetissa 0,1 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,3 milj. euroa, vuoden toteutuma 2022 0,6 milj. euroa).

Ulkoinen rahoitus on vuoden 2024 budjetissa 3,7 milj. euroa. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkoinen rahoitus on 2,5 milj. euroa. Kuntasäätiöltä on budjetoitu vuokratukea 1,2 milj. euroa.

Valtuuskunnassa 19.-20.5.2022 tehdyn päätöksen mukaisesti vuoden 2024 budjetissa kuntien jäsenmaksut ovat 12,0 milj. euroa. Koulutuskuntayhtymien yhteis-työjäsenmaksujen ja maakuntaliittojen palvelumaksujen budjetti on 0,6 milj. euroa.

Varsinaisen toiminnan tuottojen yhteismäärä vuoden 2024 budjetissa on 16,8 milj. euroa (budjetti 2023 16,3 milj. euroa, toteutunut vuonna 2022 23,9 milj. euroa).

1.3 Henkilöstökulut ja henkilöstö

Vuoden 2024 budjetin henkilöstökulut ovat 12,4 milj. euroa vuoden 2023 budjetin ollessa 12,6 milj. euroa, toteutunut vuonna 2022 oli 16,0 milj. euroa.

Vuoden 2024 henkilöstöbudjetissa on keskimäärin 126,4 henkilötyövuotta. Vuoden 2023 budjetoitu työpanos on 132,5 henkilötyövuotta. Vuonna 2022 työpanos oli 182,3 henkilötyövuotta.

Suomen Kuntaliiton henkilöstön työpanos HTV

B2024	B2023	T2022
126,4	132,5	182,3

1.4 Muut kulut

Muut henkilöstökulut, matkat, markkinointi-, suhdetoiminta ja edustus ovat vuoden 2024 budjetissa 1,5 milj. euroa vuoden 2023 budjetin ollessa 1,3 milj. euroa. Vuonna 2022 nämä kulut olivat yhteensä 1,1 milj. euroa.

Vuokrat ovat vuoden 2024 budjetissa 1,6 milj. euroa (vuoden 2023 budjetissa 1,6 milj. euroa, vuosi 2022 toteuma 1,6 milj. euroa). Vuoden 2024 budjetissa vuokra toimitiloista Kuntatalossa on 1,2 milj. euroa.

ICT-kulut ovat 2,0 milj. (vuoden 2023 budjetissa 2,0 milj. euroa, vuosi 2022 toteuma 2,6 milj. euroa).

Ulkopuoliset palvelut ovat vuoden 2024 budjetissa 4,4 milj. euroa. Vuoden 2023 budjetissa ulkopuoliset palvelut olivat 4,4 milj. euroa ja vuoden 2022 toteuma 3,9 milj. euroa.

Muut toimintakulut, johon sisältyy mm. kokous- ja neuvottelukulut, jäsenmaksut ja vakuutukset ovat vuoden 2024 budjetissa 0,6 milj. euroa. Vastaava luku oli vuoden 2023 budjetissa 0,7 milj. euroa ja toteuma vuonna 2022 oli 0,9 milj. euroa.

1.5 Suomen kuntasäätiö sr:n vaikutus Suomen Kuntaliitto ry:n budjettiin

Vuoden 2024 budjetissa on otettu huomioon Suomen kuntasäätiön tukea 1,9 milj. euroa, josta liiton käytössä oleviin toimitiloihin kohdistuu vuokratuena 1,2 milj. euroa, t&k-toimintaan tukena 0,7 milj. euroa.

1.6 Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Suomen Kuntaliitto ry:n hallitus päättää sijoituspolitiikasta vuosittain talousarvion käsittelyn yhteydessä.

Sijoituspolitiikan (liite 4) mukaan Kuntaliitto toteuttaa sijoitussalkun (markkina-arvo 77,0 milj. euroa, 30.9.2023) sijoituspäätökset varainhoitajien kautta, joita tällä hetkellä on kolme.

Sijoitukset tehdään pääsääntöisesti sijoitusrahastojen kautta. Varainhoidosta raportoidaan säännöllisesti liiton hallitukselle. Kustannustehokkaan hinnoittelun varmistamiseksi tarve varainhoitajien kilpailutukseen arvioidaan hallituksen toimesta vähintään 5 vuoden välein.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot

(1000 euroa)	Budjetoitu 2024	Budjetoitu 2023	Toteutunut 2022
Sijoitussalkku	2 340	0	-1 415
Osingot	3 250	4 450	4 457
Rahoitus			20
YHTEENSÄ	5 590	4 450	3 062

1.7 Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Vuoden 2024 budjetissa tutkimus- ja kehittämistoimintaan on budjetoitu yhteensä 3,4 milj. euroa, josta Kuntaliiton oma panostus on 0,8 milj. euroa. Oma panostus koostuu ostettujen palveluiden lisäksi liiton oman henkilöstön työstä. Ulkopuolista rahoitusta on budjetoitu 2,5 milj. euroa, joka sisältää Kuntasäätiön toiminta-avustuksen 0,7 milj. euroa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta on keskeinen keino liiton strategiatavoitteiden toteuttamisessa. Toiminta suuntautuu vahvasti liiton menestystekijöitä toteuttaviin projekteihin. Päätökset kehityspanosten kohdentamisesta tehdään joustavasti strategia- ja toimintaympäristön tilanne huomioiden. Toimintaa tasapainotetaan aktiivisen kehityssalkun johtamisen avulla.

Liite 1**Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenyydet yhteisöissä ja vuosittainen jäsenmaksu (euroa)****Kotimaiset yhteisöt**

Elävät Kaupunkikeskustat ry	1 160	
GBC Suomi ry	308	
Helsingin seudun kauppakamari	2 487	
Liikenneturva	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Nuorisoasuntoliitto ry	1 000	
Pank Ry	750	
Projektiyhdistys ry	372	
Sisäiset tarkastajat ry	240	
Skills Finland ry	1 600	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Suomen Laatuyhdistys R.Y.	3 338	
Suomen Strategisen Johtamisen Seura ry	190	
Suomen Uusyrityskeskukset ry	1 635	
Suomen Yrityskummit ry	3 000	
Taloustieteellinen Yhdistys ry	40	
Julkishallinnon tarkastajat ry	40	
Marketing Finland ry	1 085	
Tulevaisuuden tutkimuksen seura	960	
Arkistoyhdistys	70	
Green Building Council Finland ry	822	
HL7 Finland ry	200	
Huoltaja-säätiö	1 875	
Pohjola Norden ry	340	
Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö	300	
Suomen Arviointiyhdistys ry	200	
Suomen Elinkeino- ja kehitysyhtiöt SEKES ry	5 000	
Suomen Kylät ry	500	
TIEKE Tietoyhteiskunnan kehitys	930	
TIVIA ry	645	30 284

Kansainväliset yhteisöt

HOPE, Brussels	2 768	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	47 558	
IHF International Hospital Federation	4 310	54 637
		84 921

Liite 2**Suomen Kuntaliitto ry:n kuntakohtaiset jäsenmaksut****Kuntaliiton jäsenmaksu:**

Jäsenmaksu on 12 000 000 euroa, josta 3/4 kerätään asukasluvun 1) ja 1/4 verotettavien tulojen 2) perusteella, kuitenkin niin, että yli 20 000 asukkaan menevältä osalta jäsenkunta maksaa asukaslukuperusteista jäsenmaksua 15 prosentilla alennettuna. Jos jäsenkunnan verotettavat tulot asukasta kohti ylittävät kaikkien kuntien keskimääräisen luvun (19671 €/as.), maksetaan keskiarvon ylittävältä osalta verotettaviin tuloihin perustuvaa jäsenmaksua 25 prosentilla alennettuna. Ahvenanmaan kunnille on annettu lisäksi 25 prosentin alennus jäsenmaksuun.

1) Asukasluku vuoden vaihteessa 31.12.2022 (lähde: Tilastokeskus)

2) Verotettavilla tuloilla tarkoitetaan maksuunpantua kunnallisveroa vastaavia verotettavia tuloja

Kunta	As.luku yhteensä 31.12. 2022	Verotetta- vat tulot/as. v. 2022 (as.luku 2021)	Jäsenmaksu vuonna 2024 Kunta- liitto €
Ahvenanmaa	30 359	20 133	
Muu Suomi	5 533 611	19 668	
Koko maa	5 563 970	19 671	12 000 000
Alajärvi	9 183	13 281	19 644
Alavieska	2 447	13 797	5 274
Alavus	11 102	12 925	23 616
Asikkala	8 014	16 719	17 884
Askola	4 763	18 545	10 912
Aura	3 965	17 350	8 909
Akaa	16 473	17 399	37 055
Brändö	450	23 039	804
Eckerö	939	17 167	1 578
Enonkoski	1 341	12 778	2 850
Enontekiö	1 811	14 844	3 935
Espoo	305 274	27 943	678 099
Eura	11 276	17 389	25 432
Eurajoki	9 211	18 738	21 132
Evijärvi	2 346	13 522	5 044
Finström	2 588	18 392	4 440
Forssa	16 459	16 162	36 506
Föglö	504	16 497	840
Geta	507	12 702	805
Haapajärvi	6 687	14 242	14 496
Haapavesi	6 601	13 598	14 150

Hailuoto	960	17 875	2 167
Halsua	1 052	12 946	2 246
Hamina	19 549	18 424	44 619
Hammarland	1 628	16 710	2 720
Hankasalmi	4 601	13 504	9 879
Hanko	7 832	20 256	18 298
Harjavalta	6 753	18 042	15 330
Hartola	2 574	13 556	5 531
Hattula	9 359	19 593	21 656
Hausjärvi	8 031	18 337	18 336
Heinävesi	3 061	13 553	6 584
Helsinki	664 028	25 410	1 442 490
Vantaa	242 819	21 405	509 607
Hirvensalmi	2 091	14 755	4 565
Hollola	22 943	19 123	52 024
Huittinen	9 745	15 474	21 450
Humppila	2 161	14 657	4 697
Hyrnsalmi	2 094	13 318	4 488
Hyvinkää	46 797	21 298	102 832
Hämeenkyrö	10 257	16 556	22 869
Hämeenlinna	68 043	19 255	143 883
Heinola	18 131	17 196	40 787
Ii	9 853	15 144	21 567
Iisalmi	20 801	16 236	45 975
Iitti	6 504	15 828	14 369
Ikaalinen	6 804	14 791	14 839
Ilmajoki	12 369	16 211	27 412
Ilomantsi	4 492	13 494	9 670
Inari	7 047	17 804	15 914
Inkoo	5 384	21 835	12 682
Isojoki	1 852	13 610	3 984
Isokyrö	4 406	15 541	9 714
Imatra	25 208	18 233	56 151
Janakkala	16 280	18 603	37 205
Joensuu	77 513	15 841	155 679
Jokioinen	4 990	17 478	11 264
Jomala	5 610	20 981	9 807
Joroinen	4 540	16 220	10 101
Joutsa	4 171	13 737	8 990
Juuka	4 352	12 529	9 228
Juupajoki	1 768	15 430	3 887
Juva	5 769	13 882	12 455
Jyväskylä	145 887	17 664	295 316
Jämijärvi	1 683	14 016	3 627
Jämsä	19 347	17 045	43 532
Järvenpää	45 630	22 541	101 298

Kaarina	35 848	22 003	80 292
Kaavi	2 689	12 610	5 719
Kajaani	36 297	17 333	77 377
Kalajoki	12 335	14 945	26 931
Kangasala	32 959	20 093	72 927
Kangasniemi	5 154	14 162	11 156
Kankaanpää	12 528	14 876	27 352
Kannonkoski	1 269	12 472	2 694
Kannus	5 352	14 893	11 679
Karijoki	1 200	13 383	2 561
Karkkila	8 603	16 639	19 223
Karstula	3 665	13 090	7 842
Karvia	2 240	12 547	4 752
Kaskinen	1 256	17 484	2 845
Kauhajoki	12 750	14 269	27 618
Kauhava	15 116	14 925	33 038
Kauniainen	10 284	42 700	28 893
Kaustinen	4 198	14 500	9 101
Keitele	2 029	13 935	4 393
Kemi	19 499	17 989	44 432
Keminmaa	7 771	19 632	18 042
Kempele	19 300	19 402	44 402
Kerava	37 676	21 519	83 693
Keuruu	9 250	15 523	20 406
Kihniö	1 771	12 783	3 768
Kinnula	1 554	11 746	3 258
Kirkkonummi	40 722	25 396	93 445
Kitee	9 727	13 359	20 835
Kittilä	6 637	17 860	14 959
Kiuruvesi	7 597	13 014	16 214
Kivijärvi	1 064	11 580	2 228
Kokemäki	6 903	15 644	15 210
Kokkola	48 006	17 361	100 497
Kolari	3 999	15 706	8 802
Konnevesi	2 521	13 359	5 410
Kontiolahti	15 157	17 466	34 066
Korsnäs	2 024	13 667	4 351
Koski Tl	2 227	14 789	4 865
Kotka	50 617	18 936	108 296
Kouvola	79 429	18 440	165 837
Kristiinankau- punkki	6 242	16 156	13 887
Kruunupyy	6 405	15 604	14 102
Kuhmo	7 755	14 171	16 812
Kuhmoinen	2 119	14 130	4 588
Kumlinge	306	19 600	533

Kuopio	122 594	18 247	251 066
Kuortane	3 437	14 035	7 443
Kurikka	19 890	14 574	43 293
Kustavi	950	20 860	2 234
Kuusamo	15 146	14 904	33 020
Outokumpu	6 457	13 914	13 913
Kyyjärvi	1 196	12 831	2 550
Kärkölä	4 198	16 677	9 381
Kärsämäki	2 474	11 836	5 199
Kökar	223	15 106	366
Kemijärvi	6 996	16 188	15 550
Kemiönsaari	6 549	15 777	14 463
Lahti	120 175	18 301	246 848
Laihia	7 817	18 277	17 829
Laitila	8 366	16 059	18 546
Lapinlahti	9 099	14 315	19 741
Lappajärvi	2 820	13 296	6 036
Lappeenranta	72 650	17 970	150 681
Lapinjärvi	2 518	14 802	5 507
Lapua	14 099	16 144	31 268
Laukaa	18 775	16 835	41 946
Lemi	2 886	16 070	6 399
Lemland	2 131	20 034	3 711
Lempäälä	24 580	20 869	56 033
Leppävirta	9 177	16 486	20 457
Lestijärvi	695	12 630	1 479
Lieksa	10 372	14 675	22 610
Lieto	20 497	20 702	47 613
Liminka	10 258	16 570	22 819
Liperi	11 962	15 692	26 344
Loimaa	15 392	15 519	33 917
Loppi	7 749	17 033	17 377
Loviisa	14 568	17 914	33 021
Luhanka	692	16 006	1 535
Lumijoki	1 988	14 049	4 297
Lumparland	360	19 796	632
Luoto	5 732	15 570	12 552
Luumäki	4 421	15 422	9 723
Lohja	45 811	19 840	99 420
Parainen	14 991	20 423	34 971
Maalahti	5 479	16 554	12 199
Maarianhamina	11 757	22 045	20 833
Marttila	1 978	15 194	4 332
Masku	9 642	20 847	22 527
Merijärvi	1 067	10 339	2 191
Merikarvia	2 967	14 101	6 435

Miehikkälä	1 791	13 228	3 836
Mikkeli	51 980	17 646	108 917
Muhos	8 882	15 221	19 450
Multia	1 477	13 030	3 146
Muonio	2 281	16 501	5 092
Mustasaari	19 662	19 448	45 294
Muurame	10 486	20 126	24 325
Mynämäki	7 539	17 031	16 908
Myrskylä	1 764	15 606	3 902
Mäntsälä	20 912	19 229	47 836
Mäntyharju	5 564	15 350	12 227
Mänttä-Vilppula	9 360	16 965	21 039
Naantali	19 850	22 795	47 059
Nakkila	5 072	17 067	11 409
Nivala	10 409	13 816	22 364
Nokia	35 346	19 749	77 517
Nousiainen	4 644	18 073	10 558
Nurmes	9 243	13 473	19 843
Nurmijärvi	44 458	22 737	99 052
Närpiö	9 584	14 753	20 839
Orimattila	15 735	16 586	35 073
Oripää	1 317	14 521	2 864
Orivesi	8 935	16 259	19 834
Oulainen	7 025	15 181	15 399
Oulu	211 848	19 088	434 703
Padasjoki	2 750	13 771	5 931
Paimio	11 138	19 206	25 569
Paltamo	3 100	14 004	6 711
Parikkala	4 438	14 538	9 680
Parkano	6 240	14 625	13 571
Pelkosenniemi	947	15 587	2 072
Perho	2 653	11 715	5 553
Pertunmaa	1 600	13 408	3 437
Petäjävesi	3 651	15 172	7 997
Pieksämäki	17 077	15 980	37 816
Pielavesi	4 140	11 949	8 723
Pietarsaari	19 207	18 249	43 610
Pedersöre	11 206	15 188	24 499
Pihtipudas	3 786	12 983	8 079
Pirkkala	20 405	23 466	48 602
Polvijärvi	4 084	11 912	8 584
Pomarkku	1 980	14 182	4 289
Pori	83 205	17 678	171 270
Pornainen	5 011	20 145	11 673
Posio	2 999	13 172	6 416
Pudasjärvi	7 603	12 423	16 076

Pukkila	1 807	16 964	4 062
Punkalaidun	2 675	13 676	5 756
Puolanka	2 380	12 573	5 055
Puumala	2 107	16 749	4 706
Pyhtää	5 117	19 243	11 777
Pyhäjoki	2 991	16 989	6 721
Pyhäjärvi	4 835	14 514	10 538
Pyhäntä	1 635	14 081	3 524
Pyhäranta	1 963	17 644	4 440
Pälkäne	6 347	15 906	14 053
Pöytyä	8 154	14 879	17 795
Porvoo	51 232	21 944	112 669
Raahe	24 073	17 934	53 535
Raisio	24 942	20 178	56 587
Rantasalmi	3 308	13 722	7 109
Ranua	3 618	11 837	7 592
Rauma	38 667	20 425	85 300
Rautalampi	2 964	13 877	6 402
Rautavaara	1 477	11 521	3 091
Rautjärvi	3 093	16 529	6 882
Reisjärvi	2 636	13 181	5 638
Riihimäki	28 349	19 485	63 322
Ristijärvi	1 174	14 375	2 556
Rovaniemi	64 535	17 968	134 265
Ruokolahti	4 842	18 028	11 014
Ruovesi	4 114	14 536	8 941
Rusko	6 428	20 162	14 909
Rääkkylä	1 960	11 565	4 112
Raasepori	27 306	18 062	60 096
Saarijärvi	8 975	13 625	19 294
Salla	3 336	14 062	7 224
Salo	50 933	17 036	106 112
Saltvik	1 793	17 866	3 049
Sauvo	2 917	17 189	6 565
Savitaipale	3 256	14 726	7 082
Savonlinna	32 085	16 287	68 196
Savukoski	988	14 970	2 164
Seinäjoki	65 323	18 038	135 852
Sievi	4 735	12 859	10 065
Siikainen	1 308	12 062	2 761
Siikajoki	4 897	14 171	10 625
Siilinjärvi	21 232	18 611	48 192
Simo	2 877	17 461	6 490
Sipoo	22 320	24 180	53 056
Siuntio	6 217	22 719	14 770
Sodankylä	8 134	17 909	18 441

Soini	1 942	11 819	4 083
Somero	8 426	15 477	18 560
Sonkajärvi	3 672	13 194	7 866
Sotkamo	10 354	17 189	23 229
Sottunga	111	17 900	186
Sulkava	2 375	12 929	5 065
Sund	1 001	18 092	1 710
Suomussalmi	7 367	14 009	15 927
Suonenjoki	6 763	14 721	14 759
Sysmä	3 504	13 956	7 575
Säkylä	6 419	17 736	14 585
Vaala	2 626	13 716	5 654
Sastamala	23 734	15 648	51 355
Siikalatva	5 029	12 905	10 716
Taipalsaari	4 559	19 414	10 534
Taivalkoski	3 825	13 163	8 182
Taivassalo	1 691	16 731	3 766
Tammela	5 879	17 428	13 273
Tampere	249 009	19 546	512 055
Tervo	1 441	12 776	3 068
Tervola	2 863	15 307	6 281
Teuva	4 862	13 917	10 498
Tohmajärvi	4 160	13 035	8 878
Toholampi	2 903	13 092	6 192
Toivakka	2 407	15 247	5 261
Tornio	21 227	18 303	48 021
Turku	197 900	18 521	402 997
Pello	3 262	15 211	7 152
Tuusniemi	2 394	12 936	5 095
Tuusula	40 384	24 421	91 642
Tyrnävä	6 562	13 959	14 140
Ulvila	12 599	18 316	28 703
Urkala	4 569	13 799	9 855
Utajärvi	2 523	13 260	5 399
Utsjoki	1 180	16 678	2 629
Uurainen	3 592	14 131	7 768
Uusikaarlepyy	7 434	15 052	16 260
Uusikaupunki	15 092	18 435	34 582
Vaasa	67 988	19 079	143 274
Valkeakoski	20 703	18 852	47 228
Varkaus	19 759	17 439	44 577
Vehmaa	2 228	15 090	4 886
Vesanto	1 894	12 533	4 019
Vesilahti	4 501	18 815	10 274
Veteli	2 946	13 807	6 353
Vieremä	3 427	14 409	7 447

Vihti	28 913	21 532	65 858
Viitasaari	5 951	13 789	12 830
Vimpeli	2 671	15 166	5 877
Violahti	2 985	14 604	6 503
Virrat	6 395	14 410	13 878
Vårdö	451	16 017	752
Vöyri	6 287	15 692	13 881
Ylitornio	3 788	14 830	8 266
Ylivieska	15 293	15 838	33 762
Ylöjärvi	33 607	19 382	73 839
Ypäjä	2 237	16 232	4 980
Ähtäri	5 406	14 955	11 823
Äänekoski	18 120	16 481	40 388

Liite 3**Suomen Kuntaliitto ry:n maksullisten palvelujen laskutusperusteet vuonna 2024****1 Kuntaliiton palvelujen maksullisuus**

Kuntaliiton hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaan liiton palvelutoiminta ja sen maksullisuus määritellään seuraavasti:

1.1 Jäsenmaksuperusteiset palvelut

- Kuntien ja kuntayhtymien edunvalvonta
- yhteiset kehittämistehtävät ja tutkimus
- neuvontapalvelut puhelimesta ja sähköpostitse (kaksi tuntia)
- tietopalvelut
- viestintäpalvelut
- verkostot ja tapahtumat

1.2 Maksulliset palvelut

- Kirjalliset lausunnot, myös isotöiset vastaukset sähköposteinä tulleisiin kyselyihin. Vastauksen laskutuksesta on ensin ilmoitettava kyselijälle
- vaativa lainopillinen neuvonta ja toimeksiannot
- neuvottelut ja asiantuntijana kuuleminen
- koulutus
- julkaisut

2 Maksullisten palvelujen laskutusperusteet**2.1 Asiantuntijapalvelu**

Kuntia ja kuntaa edustavia sekä Kuntaliiton sopimusasiakkaita laskutetaan henkilökohtaisena palveluna toteutuvasta neuvonnasta, käytetyn työajan perusteella, 1.1.2022 alkaen kahden tunnin ylittävältä ajalta (aiemman yhden tunnin ylittävän ajan sijasta).

Ohjeellinen laskutusperuste edellä mainituissa henkilökohtaiseen palveluun perustuvissa neuvontapalveluissa on 150 euroa/tunti + alv. Muilta kuntataustaisilta toimijoilta kuin kunnilta ja kuntayhtymiltä veloitetaan kaksinkertainen hinta, ja muilta sidosryhmiltä minimissään kaksinkertainen hinta.

Henkilökohtaiseen palveluun pohjautuvasta neuvonnasta, joka toteutetaan asiakkaan toiveesta ja toimeksiannosta kiirehdittynä, 1–3 päivän sisällä, laskutetaan kuitenkin kaksinkertainen hinta.

Erityisen vaativasta lainopillisesta neuvonnasta, neuvottelu- ja kuulemistehtävistä sekä muusta vastaavan kaltaisesta asiantuntijakonsultaatiosta laskutetaan sopimuksen mukaan. Laskutus perustuu käytettyyn työaikaan ja aiheutuneisiin matka- ym. kustannuksiin. Samoja perusteita sovelletaan myös videoneuvotteluihin.

Ohjeellinen neuvottelu- ja kuulemispalkkio, puheenvuoro- tai luentopalkkio tai muu näihin rinnastettavissa oleva palkkio on 150 euroa/h + alv. Laskutus perustuu käytettyyn valmistelu- ja toteutustyöaikaan ja aiheutuneisiin matkakuluihin. Mahdolliset matkatoimistojen ym. muut toimeksiannon hoitamisesta aiheutuvat laskut ohjataan suoraan toimeksiantajalle, jolloin vältetään tarpeeton läpilaskutus.

Useita luennoitsijoita vaativien tilaisuuksien veloitukset sovitaan erikseen. Konsultatiivisten asiantuntijapalveluiden veloituksesta muilta asiakas- ja sidosryhmiltä kuin jäsen- ja sopimusasiakkailta sovitaan erikseen.

2.2 Julkaisut

Julkaisukohtaisen hinnoittelun mukaisesti (keskihinta on noin 20 € + toimitusmaksut).

2.3 Kunnia- ja ansiomerkit

Kunnia- ja ansiomerkkien myyntihinnat 2024 ovat seuraavat

Kultainen kunniamerkki	1 600 euroa
Hopeinen kunniamerkki	600 euroa
Kultainen ansiomerkki (40 v.)	200 euroa
Kultainen ansiomerkki (30 v.)	200 euroa
Hopeinen ansiomerkki (20 v.)	160 euroa
Pronssinen ansiomerkki (10 v.)	130 euroa
Erikoisansiomerkki	150 euroa

Liite 4 Suomen Kuntaliitto ry:n sijoituspolitiikka

YLEISTÄ

Suomen Kuntaliitto ry (Kuntaliitto) on kuntien ja kunta-alan yhteinen, kaksikielinen edunvalvonta-, palvelu- ja kehittämisorganisaatio.

Tämän sijoituspolitiikan tarkoituksena on Kuntaliiton omaan lukuunsa harjoittamassa sijoitustoiminnassa noudatettavien periaatteiden kirjaaminen. Sijoituspolitiikassa käsitellään ainoastaan Kuntaliiton arvopaperisijoituksista koostuvan sijoitussalkun sijoituksia. Konserniin kuuluvien yhtiöiden hallinnointia käsitellään muissa ohjeissa.

OMAISUUDEN ROOLI KUNTALIITOSSA

Sijoituspolitiikassa käsiteltävä sijoitussalkku on markkina-arvoltaan 77,0 miljoonaa euroa (30.9.2023).

Kuntaliiton sijoitussalkun tuottoa ja pääomaa on yhdessä konserniyhtiöistä saatavien osinkojen kanssa käytetty kattamaan Kuntaliiton toimintamenoja. Myös jatkossa on tarpeen varautua kattamaan toimintamenoja, mikäli jäsenmaksut ja muut tulot eivät riitä kattamaan niitä.

Kassavaroja lyhytaikaisesti sijoittamalla pyritään varmistamaan riittävä maksuvalmius.

SIJOITUSSALKUN TUOTTOTAVOITE JA SIJOITUSHORISONTTI

Kuntaliitto on pitkäaikainen sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan on tarkoitus jatkua toistaiseksi. Sijoituspäätöksissä painotetaan sijoitusomaisuuden odotettua tuottoa pitkällä aikavälillä ja mahdollisuutta tarvittaessa rahoittaa toimintamenoja.

Pitkäaikaisen sijoittamisen lisäksi kassavaroja voidaan sijoittaa lyhytaikaisesti. Kassavarojen sijoittamisessa painotetaan matalaa riskiä ja likviditeettiä.

Vuoden 2024 budjetin mukaan Kuntaliiton toimintamenojen rahoittamiseen tarvitaan sijoitussalkun tuottoja noin 2,3 miljoonaa euroa. Jos pääomamarkkinat vuonna 2024 käyttäytyvät siten, että sijoitustoiminnan tuotot jäävät alle budjetoidun, maksuvalmiuden ylläpitämiseksi salkun pääomaa voidaan tarvittaessa realisoida kattamaan toimintamenoja.

Sijoitussalkun pitkän aikavälin (10-15 vuotta) keskimääräiseksi reaalituottotavoitteeksi asetetaan 3,0 % vuodessa.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Sijoitusomaisuuden arvonkehitykseen liittyy riskiä sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä riski liittyy erityisesti omaisuuden arvon laskuun, joka voi seurata esimerkiksi osakekurssien laskusta. Pidemmällä aikavälillä riski liittyy siihen, että sijoitussalkulla ei saavuteta riittävää tuottoa kattamaan varainkäyttöä ja inflaatiota.

Kuntaliiton sijoitustoiminnan pääasiallisena tavoitteena on tuottotavoitteen mukaisen tuoton saavuttaminen pitkällä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä hyväksytään suurikin salkun arvon vaihtelu paremman pitkän aikavälin tuoton saavuttamiseksi.

Hajautus

Riskin vähentämiseksi pyritään hajauttamaan sijoitukset tehokkaasti eri varallisuusluokkiin (esimerkiksi osakkeet, korkosijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset), maantieteellisesti ja varallisuusluokkien sisällä.

Neutraaliallokaatio ja vaihteluvälit

Eri varallisuusluokilla on erilaisia tuotto- ja riskiominaisuuksia. Sijoitussalkun neutraali allokaatio kuvaa salkun varallisuusluokkien jakaumaa, joka pitkällä aikavälillä odotetaan toteuttavan sijoitustoiminnalle asetetut tavoitteet tuoton ja riskin suhteen.

Sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto selittyy valtaosin tämän neutraalin allokaation perusteella. Neutraali allokaatio on normaalisti pitkäaikainen ja sitä tarkistetaan lähinnä tehtäessä perustavanlaatuisia muutoksia tavoitteisiin kuten esimerkiksi varainkäyttöstrategian muuttuessa.

Seuraavassa taulukossa on Kuntaliiton sijoitussalkun neutraaliallokaatio ja vaihteluvälit:

KUNTALIITON ALLOKAATIO	Neutraaliosuus	Minimiosuus	Maksimiosuus
Rahamarkkinat	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Valtionlainat	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Yrityslainat, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Yrityslainat, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Kehittyvien markkinoiden lainat	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Korkosijoitukset	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Osakkeet, Suomi	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Osakkeet, Eurooppa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, Yhdysvallat	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, kehittynyt Aasia	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Osakkeet, kehittyvät maat	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Osakkeet	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Allokaatiota on tarkasteltu alun perin vuonna 2021 tehtyjen simulaatiolaskelmien avulla, joiden mukaan salkun nimellinen vuosituotto-odotus seuraavan 10 vuoden aikana oli keskimäärin 5,4 % vuodessa. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin inflaatio-odotus oli 1,8 % vuodessa, joten tuotto-odotus täyttää Kuntaliiton tuottovaatimuksen. Salkun riskiä yhden vuoden tähtäimellä kuvaava VAR-luku oli 16,4 %. Tämä tarkoittaa, että 95 % todennäköisyydellä salkun tappio ei olisi 16,4 % suurempi yhden vuoden aikana.

Varainhoitaja voi poiketa neutraalista allokaatiosta määriteltyjen minimi- ja maksimirajojen puitteissa näkemyksensä mukaisesti.

Liikkeeseenlaskijakohtaiset rajat

Yksittäisen liikkeeseenlaskijan arvopapereihin voidaan sijoittaa enintään 5 % pääomasta. Näitä sijoituksia voi olla enintään 25 % pääomasta. Näitä rajoja ei sovelleta rahastosijoituksiin.

Likviditeetti

Sijoitussalkun sijoitusten valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota jälkimarkkinakelpoisuuteen ja rahaksi muutettavuuteen. Kassavarojen sijoittamisessa likvidisyys ja matala riski ovat keskeisiä edellytyksiä.

Valuuttamääräiset sijoituskohteet

Korkosijoituksien osalta valuuttakurssien muutosten vaikutus sijoituksen euromääräiseen kokonaistuottoon voi olla oleellinen. Kuntaliiton varoja ei pääsääntöisesti sijoiteta valuuttariskiä sisältäviin korko-instrumentteihin, talletuksiin tai korkorahastoihin. Kehittyvien markkinoiden lainoihin tehtävät rahastositotukset voivat kuitenkin sisältää avointa valuuttariskiä.

Johdannaiset

Suoria sijoituksia johdannaisiin ei tehdä.

Tavoitteet ja rajoitteet yhteistyökumppaneiden osalta

Sijoituksia tehdään yksinomaan viranomaisten valvonnassa olevien vakiintuneiden pankkien, varainhoitoyhtiöiden ja rahastoyhtiöiden kautta tai välityksellä.

Rahastotyytit ja sijoituskohteiden kulurakenne

Kuntaliiton varoja voidaan varainhoitajien toimesta sijoittaa pääasiallisesti vain säänneltyihin eurooppalaiseen UCITS-direktiivin (EU-maissa sijoitusrahastoja sääntelevä ns. sijoitusrahastodirektiivi) mukaisiin rahastoihin. Mahdollisista poikkeuksista on sovittava varainhoitosopimuksessa, jonka Kuntaliiton hallitus hyväksyy.

Kuntaliiton varoja voidaan sijoittaa vain sellaisiin sijoituskohteisiin, joilla on selkeä ja läpinäkyvä kulurakenne.

Käytettävät rahastot voivat olla joko aktiivisia tai passiivisia. Aktiivisen sijoittamisen korkeammille palkkioille on oltava perusteet esimerkiksi passiivista sijoittamista korkeamman tuotto-odotuksen muodossa tai siksi, että jollekin markkinalle ei ole saatavissa soveltuvaa passiivista rahastoa. Aktiivisen sijoittamisen hyötyjen toteutumista seurataan säännöllisesti.

SIJOITUSTOIMINNAN VASTUULLISUUS

Sijoitustoiminnan vastuullisuudella tarkoitetaan sijoitusten ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien riskien arviointia ja huomioon ottamista sijoituspäätöksiä tehtäessä sekä sijoitustoimintaa seurattaessa ja arvioitaessa. Kuntaliitto ottaa sijoitustoiminnassaan huomioon vastuullisuusnäkökohdat ja edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaista toimintaa.

Suurin osa Kuntaliiton sijoituksista hoidetaan ulkoistetusti varainhoitajien toimesta, joten vaikuttaminen tapahtuu ennen kaikkea varainhoitajien valinnan ja varainhoitajille annettavan ohjeistuksen kautta välillisesti. Varainhoitajien osalta arvioidaan erityisesti sitä, että varainhoitaja ottaa sijoitusten vastuullisuuden huomioon osana sijoituksiin liittyvää päätöksentekoa.

YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet

Kuntaliitto edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden (liite 1) toteutumista varainhoitotomialalla. Kuntaliitto edellyttää valittavilta varainhoitajilta, että ne ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja varainhoitajilla on vastuullista sijoittamista käsittelevä kirjallinen ohjeistus. Varainhoitajien valintaprosessissa arvioidaan varainhoitajan vastuullista sijoittamista koskeva ohjeistus ja toimintaperiaatteet sekä varainhoitajan raportointi sijoitusten vastuullisuuden osalta.

Toimenpiteet eri varallisuusluokissa

Vaikuttamisen mahdollisuudet ja keinot vaihtelevat riippuen käytettävistä varallisuusluokista ja varallisuuden hoidon järjestämistavasta (esimerkiksi suorat sijoitukset tai rahastosijoitukset).

Suorat sijoitukset

Suorilla sijoituksella tarkoitetaan sijoituskohteita, joissa Kuntaliitto itse omistaa sijoituskohteen. Perustelusta syystä suoria sijoituksia voi olla varainhoitajien hoitamisessa sijoitusvarallisuuden osissa, mikäli näin on sovittu varainhoitajan ja Kuntaliiton välisessä omaisuudenhoitosopimuksessa. Suorissa sijoituksissa on otettava huomioon vastuullisen sijoittamisen näkökohdat aina osana päätöksentekoa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita noudattaen.

Rahastosijoitukset, pääomarahastot ja omaisuudenhoito

Rahastosijoituksissa Kuntaliitto omistaa sijoitusrahastojen rahasto-osuuksia, eikä suoraan niitä kohteita, joihin rahasto on sijoittanut. Sijoitusrahaston varainhoitaja päättää rahaston sääntöjen puitteissa rahaston sijoituskohteista. Rahastosijoituksissa Kuntaliitto ei voi vaikuttaa yksittäisiin sijoituspäätöksiin tai -kohteisiin. Sama tilanne on täyden valtakirjan varainhoidossa, jossa varainhoitaja tekee sijoituspäätökset omaisuudenhoitosopimuksessa sovitussa puitteissa.

Kuntaliiton sijoituksista pääosa sijoitetaan rahastojen ja täyden valtakirjan varainhoidon kautta, jolloin valitut varainhoitajat päättävät varojen sijoittamisesta omaisuudenhoitosopimuksen mukaisesti. Kuntaliitolla ei tällöin ole päätösvaltaa rahastojen yksittäisiin sijoituskohteisiin.

Koska omaisuudenhoidossa ja rahastosijoituksissa Kuntaliitto ulkoistaa sijoituskohteiden valinnan, tapahtuu sijoitustoiminnan vastuullisuuteen vaikuttaminen näiltä osin erityisesti valitsemalla varainhoitajia, jotka ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja jotka ovat integroineet vastuullisen sijoittamisen menettelyt osaksi omia sijoitusprosessejaan sekä seuraamalla varainhoitajien sijoitustoimintaa raportoinnin kautta. Ensisijaisesti esille nousevia kysymyksiä käsitellään keskusteluissa varainhoitajan kanssa.

Vastuullisuusraportointi

Hallituksen sijoitusraportoinnissa esitetään tuotto- ja riskilukujen lisäksi myös vastuullisuusmittareita. Tällä hetkellä on mahdollista raportoida sijoitussalkun vastuullisuuden kokonaisarvosana (koostuen ympäristö-, yhteiskunta ja hallintoriskeistä) sekä hiilijalanjälki.

Raportoitaville mittareille voidaan asettaa jatkossa konkreettisia tavoitteita, joista päättää Kuntaliiton hallitus vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksit

Kuntaliitto käyttää sijoitustoiminnan toteutuneen tuloksen arvioinnissa ja tavoitteiden asetannassa vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä. Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksit perustuvat vastuullisuusluokituksiin, jotka huomioivat yritysten vastuullisuuden ympäristö-, sosiaalisissa ja hyvää hallintoa koskevilla kysymyksillä.

Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä käytetään niiden varallisuusluokkien osalta, joissa indeksejä on saatavilla. Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä on saatavilla lähinnä osakesijoituksien osalta. Käytettävistä vertailuindekseistä sovitaan täsmällisesti varainhoitajien kanssa solmittavissa varainhoitosopimuksissa.

Vastuullisen sijoittamisen kehittäminen

Osana vuosittaista sijoituspolitiikan arviointia Kuntaliiton sijoitustoiminnan vastuullisuuteen kiinnitetään huomiota ja menettelytapoja kehitetään seuraamalla alan kehitystä ja toimimalla tarvittaessa yhteistyössä vastuullista sijoittamista edistävien järjestöjen, varainhoitajien ja muiden osapuolien kanssa.

PÄÄTÖKSENTEKO JA SEURANTA

Kuntaliiton hallitus hyväksyy vuosittain sijoituspolitiikan talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Sijoituspäätökset, varainhoitajien ja rahastojen käyttö

Kuntaliiton sijoitussalkun varainhoito toteutetaan pääosin ammattimaisia varainhoitopalveluja tarjoavien

yhteistyökumppaneiden kautta. Varainhoitajat tekevät sijoituspäätöksiä itsenäisesti omaisuudenhoitosopimuksessa sovitulla tavalla. Varainhoitajien kanssa solmittavat omaisuudenhoitosopimukset hyväksyy Kuntaliiton hallitus. Omaisuudenhoitosopimukset on laadittava niin että ne ovat sisällöltään yhdenmukaisia tämän sijoituspolitiikan kanssa. Tarve varainhoitajien kilpailutukseen arvioidaan hallituksen toimesta vähintään 5 vuoden välein.

Vastapuoli- ja varainhoitajariskin hajauttamiseksi käytetään vähintään kahta varainhoitoyhteistyökumppania.

Sijoituspäätöksiä kirjanpidollisten vaikutusten paremman ennakoitavuuden, hallinnollisen työn minimoimisen ja jatkuvan tehokkaan riskihajautuksen varmistamiseksi sijoitukset pyritään pääsääntöisesti tekemään rahastojen kautta.

Raportointi

Kuntaliiton hallitus saa säännöllisesti raportin, joka sisältää soveltuvin osin seuraavat tiedot sijoitussalkun sijoituksista ja kehityksestä:

- a. pääoman kehitys
- b. eri ajanjaksojen tuottokehitys
- c. tuottokehitys suhteessa neutraaliallokaatiota kuvaavaan vertailuindeksiin
- d. riskikehitys
- e. keskeisten salkun osien (varallisuusluokittain) tuotot ja riskit
- f. vallitseva allokatio suhteessa neutraaliallokatioon ja riskirajoihin
- g. maantieteellinen jakauma
- h. suurimmat yksittäiset sijoitukset ja niiden %-osuus salkusta
- i. varainhoitajien salkunhoitajien menestyksellisyys

Päätösvaltuudet

Seuraavassa taulukossa on määritelty Kuntaliiton sijoitustoimintaan osallistuvien päätösvaltuudet.

Kuntaliiton sijoitustoiminnan vastuut ja päätösvaltuudet	
Hallitus	- Hyväksyy sijoituspolitiikan - Hyväksyy varainhoitajien kanssa tehtävät sopimukset - Arvio tarpeen varainhoitajien kilpailutukseen vähintään 5 vuoden välein - Päättää vaihtoehtoisista sijoituksista sikäli kun niitä ei hoida varainhoitaja
Toimitusjohtaja	- Toimitusjohtaja päättää talousjohtajan esityksestä Kuntaliiton toimintaan tarvittavien varojen realisoinnista
Kuntaliiton talousjohtaja	- Valmistelee Kuntaliiton hallitukselle ehdotuksen sijoituspolitiikasta ja huolehtii sen ajanmukaisuudesta - Vastaa varainhoitajien kilpailutuksesta ja tekee Kuntaliiton hallitukselle esitykset varainhoitajien valinnasta - Seuraa sijoitustoiminnan ja siihen liittyvien riskien raportteja - Raportoi tarvittaessa Kuntaliiton hallitukselle Kuntaliiton sijoituksia koskevista poikkeuksellisista asioista - Pitää yhteyttä varainhoitajiin ja muihin yhteistyökumppaneihin - Esittelee sijoitustoimintaan liittyvät asiat hallituksen kokouksessa
Varainhoitajat	- Kuntaliitolle valitaan vähintään kaksi varainhoitajaa, jotka hoitavat Kuntaliiton varallisuutta omaisuudenhoitosopimuksessa määritellyllä tavalla
Raportoinnin tuottaja	- Laatii sijoitustoiminnan tuotto- ja riskiraportit yhdistäen omaisuudenhoitajilta saatavat tiedot

Liite 1 - YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet¹

YK:n vastuullisen sijoittamisen (ESG) periaatteet allekirjoittava varainhoitaja sitoutuu seuraaviin kohtiin:

1. Liittämään ESG-asiat osaksi sijoitusprosesseja

Mahdollisia toimia: Varainhoitajan tulisi mainita ESG-asiat sijoituspolitiikassaan ja tukea ESG-työkalujen, analyysien ja tilastojen kehittämistä. Salkunhoitajien kykyä sisällyttää ESG-asioita toimintaansa arvioidaan säännöllisin väliajoin. Lisäksi voidaan kannustaa akateemista ja muuta alaan liittyvää tutkimusta sekä tukea ESG-koulutusta sijoitusammattilaisille.

2. Toimimaan aktiivisena omistajana ja sisällyttämään ESG-asiat omistajakäytäntöihinsä

Mahdollisia toimia: Varainhoitajan tulisi kehittää aktiivista ja julkista omistajapolitiikkaa ja käyttää mahdollista äänioikeuttaan yhtiökokouksissa. Tavoitteena on aktiivinen vuoropuhelu yhtiöiden kanssa, jonka lisäksi voidaan osallistua standardien, valvonnan ja periaatteiden kehittämiseen. Yhtiökokouksissa voidaan tehdä esityksiä / kannustaa osallistumaan ESG-vaikuttamisprojekteihin ja raporttoimaan niistä. Myös yhteiset vaikuttamaloitteet ovat hyvä väylä aktiiviseen omistajuuteen.

3. Edistämään sijoituskohteidensa asianmukaista ESG-raportointia

Mahdollisia toimia: Varainhoitajat voivat pyytää yrityksiltä standardimuotoista raportointia ESG asioista (kuten Global Reporting Initiative) sekä ESG-asioden sisällyttämistä vuosikertomuksiin. Lisäksi yrityksiltä kannattaa pyytää tietoja asiaankuuluvien normien, standardien ja kansainvälisten aloitteiden käytöstä tai käyttöönotosta sekä olla mukana tukemassa sellaisia osakkeenomistajien yhtiökokousesityksiä, jotka edistävät ESG asioiden julkaisemista.

4. Edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteiden käyttöönottoa sijoitustoimialalla

Mahdollisia toimia: Varainhoitajien kannattaa sisällyttää ESG-asioihin liittyviä vaatimuksia palvelutuottajien/alihankkijoiden valintakriteeristöön.

ESG:hen liittyviä odotuksia kannattaa kommunikoida sijoituspalvelujen tarjoajille (esim. kolmansien osapuolien käytettävien rahastojen) aktiivisesti ja olla yhteydessä myös niihin palvelutuottajiin, jotka eivät täyttäneet asetettuja ESG-vaatimuksia. Sijoitustoimialalla voidaan tukea erityisesti vertailutyökalujen kehittämistä sekä valvonta- tai politiikkamuutoksia, joiden tarkoituksena on lisätä ohjeiden käyttöä.

5. Edistämään vastuullista sijoittamista yhteistyössä muiden sijoittajien kanssa

Mahdollisia toimia: Varainhoitajat voivat osallistua erilaisiin verkostoihin työkalujen ja resurssien yhdistämiseksi. Yhteistyössä kannattaa nostaa esille uudet, nousevat teemat sekä kehittää ja tukea yhteisöllisiä aloitteita.

6. Raportoimaan toimistaan ja vastuullisen sijoittamisen edistymisestä

Mahdollisia toimia: Varainhoitajien on suotavaa kertoa avoimesti siitä, miten ESG-asiat on sisällytetty sijoitustoimintaan sekä julkaista aktiivisen omistajapolitiikan käytäntöjään ja palveluntarjoajille/alihankkijoille asetettuja vaatimuksia. Myös edistyksistä ja saavutuksista on hyvä raportoida säännöllisin väliajoin.

¹ Lähde: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum ry

Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2024

Työvaliokunta / Hallitus / Valtuuskunta

Strategiassa asetetut painopisteet ja teemat 2023–2026



UUDET KESTÄVÄT KUNNAT JA KAUPUNGIT

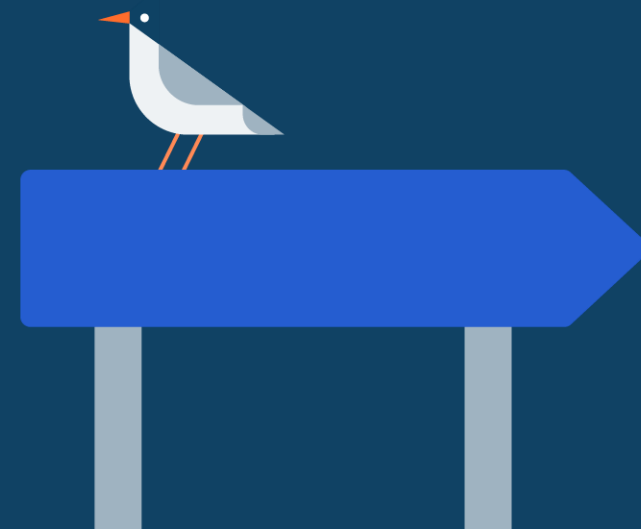
Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023–2026

Uudistuvat kunnat ja kaupungit tunnistavat omat vahvuutensa ja luovivat menestyksekkäästi yhdessä kuntalaisten ja yhteistyökumppaniensa kanssa muuttuvassa toimintaympäristössä. Tulevaisuuden kunnat ovat elinvoimaisia, hiilineutraaleja, kriisinkestäviä, kansainvälisiä ja kielellisesti kestäviä.

Uusi valtionohjaus mahdollistaa erilaistuvien kuntien ja kaupunkien uudistumisen ja vaikuttavan toiminnan. Kuntien itsehallintoa on vahvistettu, tehtävien yksityiskohtaista sääntelyä kevennetty ja kuntakokeilut mahdollistettu.

UUDET KESTÄVÄT
KUNNAT JA
KAUPUNGIT

Toimenpiteemme 2024



Kunta-valtiosuhteen uudistaminen

Vaikutamme lainsäädännön tavoiteohjauksen vahvistamiseksi, lainsäädännön normien purkamiseksi sekä lakikokeilujen mahdollistamiseksi toimimalla vahvana valtion kumppanina normien keventämisohjelmassa.

- Edistämme kansallisen normiohjauksen ja EU:sta tulevan normiohjauksen jatkuvaa seurantaa osana normien keventämisohjelmää tai KUTHANEK työskentelyä tai jollain muulla tavoin.
- Edistämme sektoriministeriöiden ja kuntien välistä yhteistä valmistelua
- Kannustamme kuntia aktiivisuuteen ja tuemme kuntien luottamushenkilöitä, eri sektoreiden henkilöstöä ja viranhaltijajohtoa lakikokeilujen toteuttamisessa ja toimintatapojen uudistamisessa norminpurkujen jälkeen.
- Tuemme kuntien ja valtion välisen luottamuksen ja aidon vuoropuhelun rakentumista.
- Vaikutamme kuntanäkökulman kytkemiseksi osaksi hallituksen Kansallinen Yhteinen, kukoistava Suomi -tulevaisuustyötä

Kuntakäsityksen moninaisuus

UUDET KESTÄVÄT
KUNNAT JA
KAUPUNGIT

Toimimme vahvana kumppanina yhtenäiskuntamallista luopumiseen liittyvässä työssä ja edistämme järjestämisvastuukokeiluja osana normien keventämisohjelmaa.

- Vahvistamme kaupunkien kasvu- ja toimintaedellytyksiä sekä pidämme esillä pienten ja keskisuurten kuntien ja kaupunkien erityistarpeita



Toimivat yhdyspinnat

UUDET KESTÄVÄT
KUNNAT JA
KAUPUNGIT

Rakennamme toimivia yhdyspintoja kuntien ja hyvinvointialueiden välille

- Tuemme kuntien ja hyvinvointialueiden yleisten yhteistyörakenteiden muodostumista sekä toiminnan, yhdyspintakohtaisten rakenteiden ja toimintamallien muodostumista ja toimivuutta sekä yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.
- Seuraamme yhteistyön kehittymistä ja pidämme yllä ajantasaista tilannekuvaa yhteistyöstä
- Vahvistamme yhteistyötä yhdyspintojen kehittämisessä eri ministeriöiden kanssa (STM, TEM, SM, OKM ja VM).

Tuemme kuntien ja hyvinvointialueiden välistä joustavaa tehtävien jakoa.

- Työstämme aluepilottien kanssa yhteisiä strategisen johtamisen toimintamalleja



Kestävä rahoitus

UUDET KESTÄVÄT
KUNNAT JA
KAUPUNGIT

Tuemme rahoitusjärjestelmän laaja-alaista uudistamista

- Lisäämme ymmärrystä rahoitusjärjestelmän uudistamistarpeista ja vaikutuksista ja osallistamme laajasti kuntakenttää valmisteluun.
- Tuotamme tietoa ja annamme asiantuntemusta valmistelun ja onnistumisen tueksi itse ja tarvittaessa yhteistyössä tutkimustahojen kanssa.

Edistämme rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamista lainsäädäntöhankkeissa

- Tuotamme tietoa kuntien talouden tilasta sekä arvioimme mahdollisten muutosten vaikutuksia kuntatalouteen.
- Valvomme kuntien etua perusopetuksen järjestämisen ja elinvoimaisten kuntien kriteeristön luomisessa

Edistämme vaikuttavuuskannustimien sisällyttämistä kuntien ohjaamiseen

- Edistämme vaikuttavuuskannustimia erityisesti digitalisaation edistämisessä, ilmastonmuutoksen torjumisessa sekä kestävässä kehityksessä



Muutoksessa menestyminen ja johtaminen

UUDET KESTÄVÄT
KUNNAT JA
KAUPUNGIT

- Tuemme kuntia toimintatapojen uudistamisessa ja kokeilujen johtamisessa
- Tuemme kuntia sopeutumaan muuttuvaan toimintaympäristöön verkostoprojektein ja tuomalla niiden johtopäätöksiä kuntien strategisen johtamisen tueksi
- Vaikutamme siihen että hallitusohjelman inhouse-linjauksiin liittyen tehdään vahvat esiselvitykset ja vaikutusanalyysit
- Edistämme kuntien edun ja näkökulmien huomioimista julkishallinnon kokonaisvaltaisessa digikehittämisessä
- Vahvistamme kuntajohdon kyvykkyyttä edistää digitalisaatiota osana kunnan strategista johtamista

- Edistämme tiedon yhteen toimivuutta ja vaikutamme siihen liittyvään kansalliseen ja EU-lainsäädäntöön
- Tuemme kuntien päätöksentekojen ja keskustelukulttuurin parantumista
- Tuemme kunnanjohtajia, luottamushenkilöitä ja johtavia viranhaltijoita osallistumisen johtamisessa
- Edistämme kuntien ja kaupunkien kansainvälistä verkottuneisuutta ja toimimme vaikutuskanavana Euroopan unioniin
- Edistämme kuntien roolien tunnistamista sekä valvomme kuntien etua ilmastonmuutoksen torjunnassa ja siihen sopeutumisessa

- Vaikutamme kannustimien sisällyttämiseen EU:n energialainsäädäntöön sekä kansalliseen energialainsäädäntöön.
- Osallistumme aktiivisesti varautumista ja kokonaisturvallisuuden uudistamista koskevien hankkeiden valmisteluun, valvomme kuntien etuja ja varmistamme, että kunnat huomioidaan keskeisinä kokonaisturvallisuuden toimijoina.
- Pidämme esillä kuntien näkökulmia kyberturvallisuuteen liittyvässä lainsäädännön uudistamisessa



HYVINVOINNIN MAHDOLLISTAJAT

Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023–2026

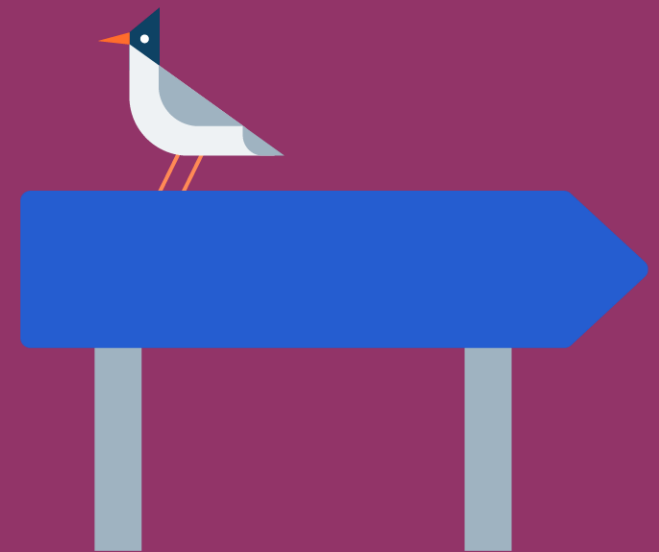
Kunnassa on tunnistettu ylisukupolvisen hyvinvoinnin osatekijät, ja yhteistyöllä ne toimivat yhteen asukkaiden parhaaksi. Sivistyspalvelut tukevat merkittävästi asukkaiden hyvinvointia ja elinikäistä oppimista.

Koulutusjärjestelmä on uudistettu vastaamaan toimintaympäristön muutoksia ja oppijoiden tarpeita. Koulutus on saavutettavaa.



HYVINVOINNIN
MAHDOLLISTAJAT

Toimenpiteemme 2024



Toimintaympäristön muutokseen ja oppijoiden tarpeisiin uudistettu koulutusjärjestelmä

- Olemme aktiivinen kumppani peruskoulutuksen uudistamistyössä kuntaperusteisen koulutuksen järjestämisen jatkuvuuden turvaamiseksi
- Tuemme koulutuksen järjestäjiä uusien toimintamallien etsimisessä, Verkostoperuskoulu-projektin kautta
- Vahvistamme tietopohjaa perusopetuksen saatavuudesta ja saavutettavuudesta ja viestimme niistä kuntapäätäjille ja -johtajille. Käytämme tietoja koulutuksen järjestämisen kriteerien edunvalvonnassa.
- Tarjoudumme kumppaniksi perusopetuksen tulevaisuustyöhön



Sivistyspalvelut hyvinvoinnin ja osaamisen edistäjinä, tiedolla johdettu ylisukupolvinen hyvinvointityö ja arjen turvallisuus

- Tuemme aktiivisesti kuntien laaja-alaisen hyvinvointityön järjestäytymistä
- Vahvistamme kuntien laaja-alaisen hyvinvointiroolin tunnistamista kansallisesti ja kuntatasolla
- Vahvistamme tiedolla johdettua hyvinvointityötä
- Tuemme ja edistämme kuntien arjen turvallisuuden työn kehittämistä.
- Vahvistamme ymmärrystä perusturvaan kohdistuvien muutosten moninaisista pitkän aikavälin vaikutuksista arjen turvallisuuteen

HYVINVOINNIN
MAHDOLLISTAJAT

ELINVOIMAN VAHVISTAJAT

Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023–2026

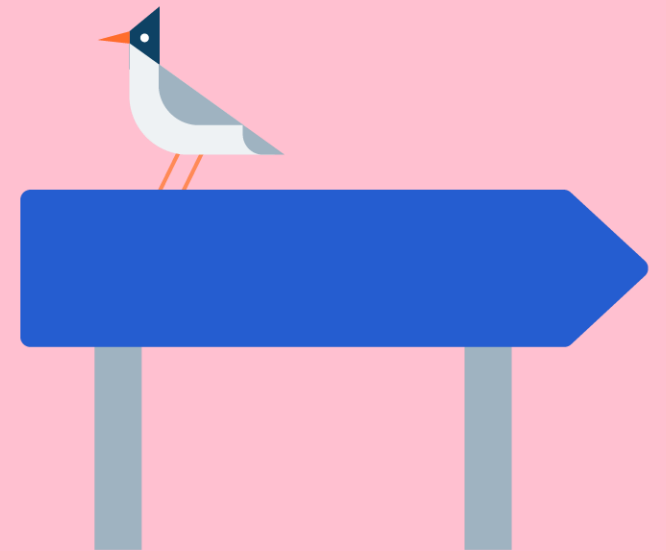
Kunnan uusi rooli työllisyydessä otetaan haltuun kokonaisvaltaisesti.

Osaaminen kohtaa tarpeen, ja osaavat tekijät viihtyvät kunnassa.



ELINVOIMAN
VAHVISTAJAT

Toimenpiteemme 2024



TE-palveluiden integrointi

- Tuemme tehtävien hallittua siirtoa sekä työvoimapalveluiden ekosysteemin rakentumista kuntiin TE2024-muutostukiprojektilla.

Osaavan työvoiman saatavuus

- Vahvistamme strategista yhteistyötä kunta-alan osaajapulan helpottamiseksi KT:n, Kevan ja Kuntarahoituksen sekä muiden toimijoiden kanssa
- Etsimme keinoja ulkomaisten osaajien maahanpääsyn helpottamiseksi ja kotoutumisen edistämiseksi
- Etsimme keinoja kuntien osaajapulan helpottamiseksi

Ammatillinen koulutus elinvoiman tukena

- Edistämme ammatillisen koulutuksen roolin tunnistamista keskeisenä osana työllisyyden ja osaamispääoman kasvattamista.
- Tuemme kuntia Ammatillisen koulutuksen strateginen kumppanuus ja omistajaohjaus -verkostoprojektilla yhteistyössä FCG:n kanssa

Kotouttaminen osana työvoimapolitiikkaa

- Tuomme kuntien elinvoimapoliittiset näkökulmat kotouttamislainsäädännön uudistamiseen ja sen toimeenpanon resursointiin.



HYVÄN ELINYMPÄRISTÖN VARMISTAJAT

Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023–2026

Kunnilla on onnistumisen mahdollisuudet hyvän ympäristön suunnittelussa ja toteuttamisessa sekä arjen palveluiden järjestämisessä kuntalaisille ilmastonmuutosta hilliten, siihen varautuen ja digitalisaatiota hyödyntäen.

Kunnat tuottavat terveellistä, turvallista, viihtyisää ja luonnoltaan monimuotoista elinympäristöä joka tukee ja vahvistaa hyvinvointia, toimivia yhdyskuntia ja elinvoimaa. Tämä mahdollistuu alueidenkäytön suunnittelulla, maapolitiikan toimenpiteillä, yhdyskuntatekniikan palveluilla ja niitä ohjaavilla viranomaistoiminnoilla.

Kunnan kiinteistökanta on korjattu, uudistettu ja mitoitettu palvelutarpeen mukaan. Kunnassa on toimintavarma ja yhdyskuntarakennetta vastaava infrastruktuuri.

Liikennejärjestelmä on toimiva ja sen rahoitus riittävää. Tietoliikenneyhteydet ovat nopeat ja toimintavarmat.



HYVÄN
ELINYMPÄRISTÖN
VARMISTAJAT

Toimenpiteemme 2024



Kestävä yhdyskunta ja ympäristö

- Vaikutamme rakennettuun ympäristöön kohdistuvaan lainsäädäntötyöhön ja tuemme kuntia sen toimeenpanossa
- Vaikutamme rakennetun ympäristön tiedonhallinnan toteutuksiin ja tuemme kuntia uuden rakennetun ympäristön digilainsäädännön toimeenpanossa.
- Vaikutamme EU:n ja kansalliseen luonnon monimuotoisuuteen liittyviin lainsäädäntöuudistuksiin sekä kuntien luontotyön rahoituksen turvaamiseen
- Tuemme kuntia toimitilahallinnassa ja vaikuttamme siihen liittyviin lainsäädäntömuutoksiin
- Vaikutamme viranomaistehtävien hoitoon liittyvään lainsäädäntötyöhön sekä tuemme kuntia kuntien välisen yhteistyön hyödyntämisessä

Toimiva liikennejärjestelmä ja tekninen infrastruktuuri

- Vaikutamme EU:n ja kansalliseen tekniseen infrastruktuuriin liittyvään lainsäädäntötyöhön
- Valvomme kuntien etua liikenteeseen ja liikkumiseen liittyvissä säädöshankkeissa ja kehittämistyössä.
- Vaikutamme tietoliikenneinfraan liittyvään EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön

HYVÄN
ELINYMPÄRISTÖN
VARMISTAJAT

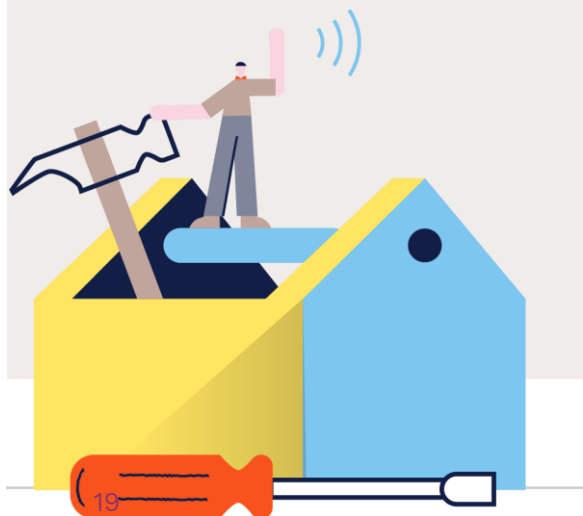


KUNTA
LIITTO

Tekomme vaikuttavuutemme tukemiseksi 2024

Resurssit

- Kehitämme ennakoivan edunvalvonnan osaamista koulutuksin
- Kehitämme asiantuntijoidemme viestintäosaamista
- Selvitämme ja kokeilemme tekoälyn tuomia mahdollisuuksia Kuntaliiton työlle
- Huolehdimme liiton tasapainoisesta taloudesta



Prosessit

- Vahvistamme toimintaympäristön muutosten kuntavaikutusten arviointia
- Seuraamme ja tuemme strategian toimeenpanoa painopisteittäin vuosikellon mukaisesti
- Vahvistamme vaikuttavuuden arviointia ja johtamista pilotoimalla reaaliaikaista vaikuttavuusarviointia
- Vahvistamme edunvalvonnan kokonaisuuden hallintaa
- Vahvistamme ennakoivan EU-vaikuttamisen toimintamalliamme
- Kehitämme tieto- ja analytiikkakokonaisuutta ja sen osana kuntien tilannekuva-alustaa kumppanuudessa FCG:n kanssa
- Vahvistamme viestintää strategisesti keskeisissä teemoissa

Asiakkuudet

- Toteutamme strategisen asiakkuustutkimuksen
- Vahvistamme verkostotoiminnan kautta kuntien osallisuutta strategisessa edunvalvonnassa ja muussa toiminnassa
- Otamme käyttöön asiakkuuksien kvartaaliraportoinnin johtoryhmässä



KUNTA LIITTO

SUOMEN KUNTASÄÄTIÖN SÄÄNNÖT

1 NIMI

Säätiön nimi on Suomen kuntasäätiö sr, ruotsiksi Finlands kommunstiftelse sr ja englanniksi Finnish Municipal Foundation sr.

2 KOTIPAikka

Säätiön kotipaikka on Helsinki.

3 TARKOITUS

Säätiön tarkoituksena on kuntien elinvoimaisuuden ja demokratian sekä muiden pyrkimysten edistäminen ja kuntien itsehallinnon vahvistaminen.

4 TOIMINTAMUODOT

Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö voi

- jakaa apurahoja ja avustuksia sekä myöntää taloudellista tukea
- harjoittaa tutkimus-, tiedotus- ja koulutustoimintaa
- vaikuttaa lainsäädännön kehittymiseen ja osallistua yhteiskunnalliseen päätöksentekoon sekä keskusteluun
- rakentaa yhteistyöverkostoja
- tuottaa palveluita kunnille
- toteuttaa tarkoitustaan myös kaikilla muilla säätiön tarkoitusta hyödyttävillä toimintamuodoilla.

Säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan omassa toiminnassaan, osittain tai kokonaan omistamiensa yhteisöjen kautta taikka muiden yhteisöjen ja säätiöiden kanssa yhteistyössä.

Säätiö voi tuottaa toimintamuotojensa mukaisesti etua Suomen Kuntaliitto ry:lle.

5 TOIMINTAMUOTOJEN RAHOITTAMINEN

Säätiö voi harjoittaa kaikkea liiketoimintaa toimintamuotojen rahoittamiseksi.

6 VARAINHOITO

Säätiön varainhoidon on oltava suunnitelmallista.

7 JOHTO

Säätiöllä on hallitus. Säätiöllä voi olla toimitusjohtaja ja toimitusjohtajalla voi olla sijainen.

Säätiön johdon on huolellisesti toimien edistettävä säätiön tarkoituksen toteuttamista ja säätiön etua.

8 HALLITUS

8.1 Lukumäärä

Säätiön hallitukseen kuuluu 3 – 11 jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä.

8.2 Valintatapa ja toimikausi

Säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet nimeää Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta.

Säätiön hallituksen jäsenten toimikausi on neljä vuotta, kuitenkin siten, että ensimmäinen toimikausi päättyy vuonna 2018.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan on valittava säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet kolmen kuukauden kuluessa kuntavaalien jälkeen järjestettävistä Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan vaaleista. Jos jäseniä ei ole valittu edellä mainitussa määräajassa, erovuorossa olevien hallituksen jäsenten toimikausi jatkuu siihen asti, kun Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta on valinnut uudet jäsenet kulumassa olevan toimikauden jäljellä olevaksi ajaksi.

Säätiön hallituksen jäsenet valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa puolueiden tai muiden ryhmien tasolla edellisiin kuntavaaleihin perustuvaa edustusta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksessa, kuitenkin niin, että jokaisesta sellaisesta puolueesta tai ryhmästä valitaan säätiön hallituksen jäseneksi enintään yksi henkilö.

Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi erottaa nimeämänsä säätiön hallituksen jäsenen ja varajäsenen kesken toimikauden.

Jos säätiön hallituksen jäsen tai varajäsen eroaa, erotetaan tai menettää kelpoisuutensa säätiön hallituksen jäsenen tehtävään taikka säätiön hallituksen jäsenen paikka tulee muutoin avoimeksi kesken toimikauden, Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi nimittää uuden jäsenen tai varajäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Jäseniä valittaessa on huomioitava, mitä edellä on määrätty hallituksen valinnassa noudatettavista periaatteista.

Säätiön hallituksen jäseniä valittaessa tulee pyrkiä siihen, että säätiön hallituksessa on edustettuna molemmat sukupuolet.

Jos Suomen Kuntaliitto ry purkautuu, säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet nimeää Suomen Kuntaliitto ry:n purkamista koskevassa kokouksessaan päättämän oikeushenkilön hallitus tai muu elin.

8.3 Kelpoisuus

Säätiön hallituksen jäseneksi ja varajäseneksi voidaan nimittää Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen jäsen ja varajäsen.

8.4 Puheenjohtaja

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta nimeää säätiön hallituksen puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa.

8.5 Tehtävät

Säätiön hallitus huolehtii säätiön hallinnosta ja siitä, että säätiön toiminta järjestetään asianmukaisesti tarkoituksen toteutumiseksi. Säätiön hallitus vastaa siitä, että säätiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

8.6 Kokoontuminen

Säätiön hallituksen puheenjohtaja vastaa siitä, että säätiön hallitus kokoontuu tarvittaessa. Kokous on kutsuttava koolle, jos kaksi säätiön hallituksen jäsentä tai säätiön toimitusjohtaja sitä vaatii kirjallisesti määrätyn asian käsittelemistä varten. Jollei säätiön hallituksen puheenjohtaja vaatimuksesta huolimatta kutsu kokousta koolle, kutsun voi toimittaa säätiön toimitusjohtaja, tai, jos vähintään puolet säätiön hallituksen jäsenistä hyväksyy koolle kutsumisen, säätiön hallituksen jäsen.

Kutsu säätiön hallituksen kokoukseen lähetetään säätiön hallituksen päättämällä tavalla viimeistään viikkoa ennen kokousta.

Säätiön hallituksen sähköpostikokous voidaan kutsua koolle samana päivänä, kun kokous avataan. Sähköpostikokous voidaan sulkea ennen kuin seitsemän päivää on kulunut kokouksen avaamisesta vain, jos kaikki säätiön hallituksen jäsenet ovat ottaneet osaa päätöksen tekemiseen.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta määrää jokaisesta Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnassa edustettuna olevasta puolueesta tai ryhmästä, josta ei ole valittu henkilöä säätiön hallituksen jäseneksi, yhden henkilön, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus säätiön hallituksen kokouksessa. Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan tämän kohdan mukaisesti määräämän henkilön on oltava Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan jäsen tai varajäsen.

8.7 Päätöksenteko

Säätiön hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksessa on läsnä yli puolet jäsenistä. Määrä lasketaan valituista säätiön hallituksen jäsenistä.

Säätiön hallituksen päätökseksi tulee ehdotus, jota on kannattanut yli puolet läsnä olevista jäsenistä, jollei säätiölaissa määrätä suuremmasta enemmistöstä. Esteellistä säätiön hallituksen jäsentä ei pidetä läsnä olevana. Jos äänet menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni.

8.8 Palkkio

Säätiön hallituksen jäsenille voidaan maksaa tavanomainen palkkio ja korvaus säätiön hyväksi tehdystä työstä. Sama koskee säätiön hallituksen jäsenelle myös säätiön konserniyhtiöstä tai -säätiöstä maksettavaa palkkiota ja muuta korvausta.

9 TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja huolehtii säätiön tarkoituksen toteutumisesta ja hoitaa säätiön muuta päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että säätiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava säätiön hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen säätiön hallituksen tehtävän hoitamiseksi.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä säätiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin vain, jos säätiön hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai säätiön hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta säätiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa säätiön hallitukselle on mahdollisimman pian annettava tieto toimista.

10 EDUSTAMINEN

Säätiötä edustaa säätiön hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja yksin.

Säätiön hallitus voi oikeuttaa henkilön edustamaan säätiötä yksin tai yhdessä toisen henkilön kanssa.

11 VAROJEN KÄYTTÄMINEN SÄÄTIÖN PURKAUTUESSA TAI LAKKAUTETTAESSA

Jos säätiö purkautuu, sen varat on käytettävä säätiön hallituksen määrittämään yleishyödylliseen käyttötarkoitukseen, jonka on oltava mahdollisimman samankaltainen säätiön sääntöihin kirjatus tarkoituksen kanssa. Jos säätiö lakkautetaan, jäljellä olevat varat on käytettävä edellä mainitun mukaisesti.