

Hallitus 20.9.2018

---

### Kokoustiedot

Aika 20.9.2018 klo 10.02 - 12.43

Paikka Kuntatalo  
Toinen linja 14, Helsinki

Osanottajaluettelo

### Varsinaiset jäsenet

Puheenjohtaja	Paatero Sirpa	SDP
I varapuheenjohtaja	Rautio Sari	Kok.
II varapuheenjohtaja	Tölli Tapani	Kesk.
	Kokko Annika	Kok.
	Sankelo Janne	Kok.
	Lehtonen Harri	SDP
	Lylly Lauri	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Taponen Merja	Kesk.
	Lumela Meri	Vihr.
	Rantanen Tuomas	Vihr.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Korhonen Martti	Vas.
	Nylander Mikaela	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Talvitie Mari-Leena	Kok., poistui kokoustaun aikana
Autto Heikki	Kok., poissa klo 10.50-11.19
Korhonen Ari	SDP, saapui klo 10.12
Röppänen Neeta	SDP
Pelttari Pekka	Kesk.
Karjalainen Mira	Kesk.
Hertell Sirpa	Vihr.
Reijonen Minna	PS

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Pekkarinen Mauri	Kesk., poistui kokoustaun aikana
I varapuheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP, poistui klo 11.30

### Muut läsnäolijat

Koskinen Jari	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Wikberg Kristina	johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri
Leivo Timo	talous- ja hallintojohtaja
Nieminen Esa	viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Vuorimo Pirjo	johdon assistentti
Nevasola Riitta	hallintoassistentti

Hallitus 20.9.2018

---

**Asiat**

- 72 Kokouksen avaus
- 73 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 74 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 75 Esityslistan hyväksyminen
- 76 Ajankohtaiskatsaus
- 77 Toimitusjohtajan toimen haettavaksi julistaminen
- 78 Kuntaliiton alustavat hallitusohjelmataavoitteet
- 79 Kuntaliiton talouskatsaus, elokuu 2018
- 80 Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat
- 81 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 82 Muut asiat
- 83 Kokouksen päättäminen

Hallitus 20.9.2018

---

**72**

**Kokouksen avaus**

Liiton puheenjohtaja avaa Kuntaliiton hallituksen kokouksen.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Puheenjohtaja Sirpa Paatero avasi kokouksen klo 10.02.

**73**

**Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**

Liite 1, 73 § Allekirjoitettu läsnäololista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 13.9.2018.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus

Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**74**

**Pöytäkirjan tarkastajan valinta**

Hallituksen pöytäkirjan allekirjoittavat kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Hallitus päätti 16.2.2018, että pöytäkirjan tarkastaa yksi kussakin kokouksessa valittava jäsen.

Ehdotus

Hallitus päättää, että tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi valitaan hallituksen jäsen Lauri Lyly.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

**75**

**Esityslistan hyväksyminen**

Ehdotus

Hallitus päättää hyväksyä kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

Hallitus päätti hyväksyä kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 20.9.2018

---

**76**  
**Ajankohtaiskatsaus**

Kuntaliiton alustavat hallitusohjelmatavoitteet  
*varatoimitusjohtaja Timo Reina*

Kuntaliiton talous ym.  
*toimitusjohtaja Jari Koskinen*

Alueet ja yhdyskunnat -yksikön esittely  
*johtaja Jarkko Huovinen*

Viestintä -yksikön esittely  
*viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja Esa Nieminen*

Ehdotus

Merkittään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin, että ajankohtaiskatsaukset esitettiin seuraavassa järjestyksessä:

Alueet ja yhdyskunnat -yksikön esittely  
*johtaja Jarkko Huovinen*

Viestintä -yksikön esittely  
*viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja Esa Nieminen*

Kuntaliiton talous ym.  
*toimitusjohtaja Jari Koskinen*

Kuntaliiton alustavat hallitusohjelmatavoitteet  
*varatoimitusjohtaja Timo Reina ja vt. johtaja Henrik Rainio*

Merkittiin annetut selostukset tiedoksi.

Merkittiin, että Ari Korhonen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.12.

Kokoustauko ryhmäkokousten ajaksi alkoi klo 12.02.

**77**  
**Toimitusjohtajan toimen haettavaksi julistaminen**

Toimitusjohtaja Jari Koskinen on 30.8.2018 ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton toimitusjohtajan tehtävästä. Jari Koskisella on johtajasopimuksen mukaisesti 6 kuukauden irtisanomisaika. Näin ollen työsuhde päättyy 28.2.2019.

Kuntaliiton sääntöjen 22 §:n mukaan hallitus päättää toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja ruotsinkielisen toiminnan johtajan ottamisesta ja erottamisesta sekä heidän keskinäisestä vastuualuejaostaan.

Jari Koskinen on (hallitus 20.8.2015 72 §) valittu hoitamaan toimitusjohtajan toimea seitsemän vuoden pituiseksi, 31.12.2022 päättyväksi, määräajaksi.

Hallitus 20.9.2018

---

Toimeen valittaessa toimitusjohtajalta oli edellytetty vahvaa johtamiskokemusta, perehtyneisyyttä kunta-alaan, ylempää korkeakoulututkintoa, vuorovaikutus- ja esiintymistaitoa sekä kotimaisten kielten ja englannin kielen taitoa.

Toimitusjohtajan vastuualueeseen kuuluivat liiton strateginen ja operatiivinen edunvalvonta, Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin johto, kunta-kehitys, demokratia ja johtaminen, tuottavuus ja tutkimustoiminta, viestintä, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat, liiton ennakointi ja reagoitakyky -prosessien kehittäminen ja henkilöstöasiat.

Kokouksessa selostetaan suunniteltua hakuprosessia.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. avoimeksi tulevan toimitusjohtajan toimen haettavaksi laittamisesta, siten että hakuaika toimeen on 20.9.-4.10.2018 ja että hallitus valtuuttaa liiton toimiston suorittamaan hakuprosessin valmistelun;
2. avoimeksi tulevan toimitusjohtajan toimen vastuualueista ja
3. että kelpoisuusehtoina toimitusjohtajalta edellytetään ylempää korkeakoulututkintoa, perehtyneisyyttä kunta-alaan, vahvaa johtamiskokemusta, vuorovaikutus- ja esiintymistaitoa sekä kotimaisten kielten ja englannin kielen taitoa
4. että henkilö valitaan tehtävään 7 vuoden määräajaksi
5. että toimitusjohtajan valinta pyritään tekemään hallituksen kokouksessa 18.10.2018.

Päätös

Kokous jatkui klo 12.33. Suoritetussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet. Puheenjohtaja totesi kokouksen edelleen päätösvaltaiseksi.

Hallitus päätti

1. avoimeksi tulevan toimitusjohtajan toimen haettavaksi laittamisesta, siten että hakuaika toimeen on 20.9.-4.10.2018 ja että hallitus valtuuttaa liiton toimiston suorittamaan hakuprosessin valmistelun;
2. että avoimeksi tulevan toimitusjohtajan toimen vastuualueet ovat samat kuin nykyisen toimitusjohtajan vastuualueet ja
3. että kelpoisuusehtoina toimitusjohtajalta edellytetään ylempää korkeakoulututkintoa, perehtyneisyyttä kunta-alaan, vahvaa johtamiskokemusta, vuorovaikutus- ja esiintymistaitoa sekä kotimaisten kielten ja englannin kielen taitoa
4. että henkilö valitaan tehtävään 7 vuoden määräajaksi
5. että toimitusjohtajan valinta pyritään tekemään hallituksen kokouksessa 18.10.2018.

78

**Kuntaliiton alustavat hallitusohjelmavoitteet**

Liite 1, 78 § Kuntaliiton alustavat hallitusohjelmavoitteet

Kuntaliiton hallitusohjelmavoitteet sisältävät kuntasektorin näkökulmasta keskeisimmät kysymyksenasettelut ja alustavat linjaukset seu-

Hallitus 20.9.2018

---

raavaan hallitusohjelmaan. Hallitusohjelmataavoitteet on laadittu Kuntaliiton asiantuntijoiden toimesta ja yhteistyössä eri kuntaverkostojen kanssa. Hallitusohjelmataavoitteiden linjauksia tarkennetaan ja syvennetään eduskuntavaalien lähestyessä.

Ehdotus Hallitus keskustelee Kuntaliiton alustavista hallitusohjelmataavoitteista. /TR

Päätös Hallitus keskusteli Kuntaliiton alustavista hallitusohjelmataavoitteista.

## 79

### Kuntaliiton talouskatsaus, elokuu 2018

Liite 1, 79 § Kuntaliiton talouskatsaus, elokuu 2018

Liite 2, 79 § Talousraportti, elokuu 2018

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat elokuussa 2018 yhteensä 14 911 000 euroa alittaen budjetin 15 177 100 euroa 266 100 eurolla. Kustannukset ovat yhteensä 15 953 800 euroa budjetin ollessa 16 015 100 euroa, jolloin budjetti alittuu 61 300 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 042 800 euroa budjetin ollessa -838 000. Eroa budjettiin on -204 800 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +616 500 euroa budjetin ollessa +1 066 700 euroa. Eroa budjettiin on -450 200 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos elokuussa 2018 on -426 300 euroa, kun se on budjetissa +228 600 euroa. Ero budjettiin on -654 900 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 89,2 milj. euroa ja elokuussa 88,7 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on -0,4 milj. euroa. Taseen loppusumma 31.8.2018 on 110,4 milj. euroa.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /JK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

## 80

### Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat

Hallituksen lähiajan kokouksiin on suunniteltu valmisteltaviksi seuraavat, tässä vaiheessa tiedossa olevat asiat.

18.10.2018 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus
- Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet
- Kuntaliiton talousarvioesitys vuodelle 2019
- Kuntaliiton toimintasuunnitelma vuodelle 2019
- KT Kuntatyönantajien talousarvioesitys vuodelle 2019

Hallitus 20.9.2018

---

- Eron myöntäminen hallituksen varajäsen Minna Arveelle ja uuden varajäsenen valinta
- Kuntaliiton valtuuston syyskokous 21.-22.11.2018

21.11.2018 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus

13.12.2018 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi. Todettiin, että hallituksen 18.10.2018 kokoukseen tulee käsiteltäväksi yllä mainittujen asioiden lisäksi Kuntaliiton toimitusjohtajan valinta.

## **81 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous**

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 18.10.2018 klo 10.00 Kuntatalossa Helsingissä.

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi.

## **82 Muut asiat**

Puheenjohtaja totesi, että hallituksen 30.8.2018 kokouksessa tehdyn päätöksen mukaisesti (66 §) hallituksen vuoden 2019 lokakuun kokousta on aikaistettu viikolla. Kokous pidetään 10.10.2019. Vuoden 2019 kokousohjelma on päivitetty tämän kokouksen osalta.

Hallitus keskusteli alueellisten kuntapohjaisten työllisyyskokeilujen tilanteesta ja totesi, että Kuntaliiton on syytä laatia kannanotto asiasta.

## **83 Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.43.

Hallitus 20.9.2018

---

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

  
Sirpa Paatero

  
Timo Leivo

---

Käsittelyt asiat 72 § - 83 §

---

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

  
Lauri Lyly



20.9.2018

## Suomen Kuntaliiton hallitus

## Varsinaiset jäsenet


Puheenjohtaja



Sirpa Paatero

SDP

I varapuheenjohtaja



Sari Rautio

Kok.

II varapuheenjohtaja



Tapani Tölli

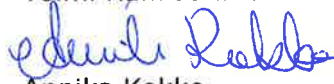
Kesk.

## Jäsenet



Toimi Kankaanniemi

PS



Annika Kokko

Kok.



Martti Korhonen

Vas.



Harri Lehtonen

SDP



Eeva-Kaisa Lehtosalo-Lönnberg

Kesk.



Meri Lumela

Vihr.

Lauri Lyly

SDP



Mikaela Nylander

RKP

Tuomas Rahtanen

Vihr.

Risto Rautava

Kok.

Janne Sankelo

Kok.



Merja Taponen

Kesk.

20.9.2018

---

**Varajäsenet**

Minna Arve

Kok.



Heikki Autto

Kok.

Thomas Blomqvist

RKP



Sirpa Hertell

Vihr.

Veronika Honkasalo

Vas.



Mira Karjalainen

Kesk.

Ari Korhonen

SDP

Kaisa Lepola

SDP

Tapani Mäkinen

Kok.



Pekka Pelttari

Kesk.



Minna Reijonen

PS

Neeta Rökkänen

SDP

Mari Saario

Vihr.

Topi Seppälä

Kesk.



Mari-Leena Talvitie, Oulu

Kok.

20.9.2018


---

**Valtuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat**



Mauri Pekkarinen

Kesk.



Joonas Räsänen

SDP

Markku Markkula

Kok.

20.9.2018

---

**Muut läsnäolijat**



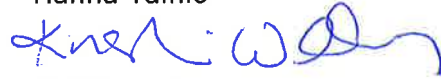
Jari Koskinen



Timo Reina



Hanna Tainio



Kristina Wikberg

Nina Eriksson



Timo Leivo



Esa Nieminen



Pirjo Vuorimo



Riitta Nevasola

20.9.2018

---

**Muut läsnäolo-oikeutetut**

Jenni Airaksinen

Linda Grönqvist

Marja Honkakorpi

  
Jarkko Huovinen

Markku Jalonen

Tommi Karttaavi

  
Pi Krogell-Magni

  
Lauri Lamminmäki

Hannele Lindfors

  
Jarkko Majava

  
Tarja Myllärinen

Marko Nurmikoulu

Terhi Päivärinta

Henrik Rainio

  
Arto Sulonen

20.9.2018

---

**Kunnallissihteerit**



Tiina Elo, Vihr.



Mikko Koikkalainen, Vas



Heimo Konttinen, PS



Jouni Markkanen, Kok.



Helena Pakarinen, Kesk.



Mikko Rekimies, KD



Pekka Tuuri, SDP

Minna Österholm, RKP

## **Kuntaliiton talouskatsaus, elokuu 2018**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat elokuussa 2018 yhteensä 14 911 000 euroa alittaen budjetin 15 177 100 euroa 266 100 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 155 800 euroa alittaen budjetin 305 900 euroa 150 100 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti elokuussa 2018 on 337 100 euroa budjetin ollessa 353 300 euroa eli budjettialitusta on 16 300 euroa. Vuokratuottoja on 48 400 euroa, budjetti 25 000 euroa eli budjetti ylittyy 23 400 eurolla. Muita tuloja kertyi 190 900 euroa ja budjetin oltua 243 300 euroa eli alitusta on 54 400 euroa.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja vuokrat ovat elokuussa 2018 yhteensä 732 100 euroa. Niiden budjetti on 929 500 euroa eli budjetti alittuu 197 400 eurolla.

Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 546 300 euroa budjetin ollessa 1 617 500 euroa, joten budjetti alittuu 71 100 eurolla.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet)

Jäsenmaksut ovat 12 632 600 euroa budjetin ollessa 12 630 100 euroa. Budjettiylitys 2 500 euroa muodostuu yhteistyöjäsenmaksuista.

### **KUSTANNUKSET**

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) elokuussa 2018 ovat 8 879 200 euroa budjetin ollessa 9 120 300 euroa, jolloin budjetti alittuu 241 100 eurolla.

Muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

Yhteissummaltaan 765 800 euron muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut alittavat budjetoidun 1 149 700 euroa yhteensä 384 000 eurolla.

Muita henkilöstökuluja toteutuu 306 200 euroa budjetin ollessa 440 400 euroa, mikä alittuu 134 200 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu elokuussa 373 200 euroa mikä alittaa budjetoidun 464 900 euroa 91 700 eurolla. Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on elokuussa 2018 yhteensä 86 400 euroa, kun niitä budjetoitiin 244 400 euroa, joten budjetti alittuu 158 100 eurolla.

#### Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut elokuussa 2018 ovat 1 505 100 euroa budjetin ollessa 1 585 700 euroa, jolloin budjettialitus on kaikkiaan 80 500 euroa. Asiantuntija- ja muut ostopalvelut ylittävät budjetin on 73 600 eurolla. Lakiasian- ja tilintarkastuspalveluissa budjettialitus on 154 100 euroa.

#### Muut toimintakulut

##### Konserniveloitukset

Konserniveloituksia toteutuu 3 028 500 euroa, mikä alittaa budjetoidun 2 968 000 euroa 60 600 eurolla:

- Talous- ja muita hallintoveloituksia toteutuu 2 363 100 euroa budjetin ollessa 2 254 600 euroa. Budjetti ylittyy 108 500 eurolla.
- Ict-veloituksia toteutuu 665 400 euroa, mikä alittaa budjetin 713 400 euroa 47 900 eurolla.

##### Muut erät

Muita eriä toteutuu 1 744 300 euroa. Niiden budjetti on 1 173 500 euroa, joten budjetti ylittyy 579 400 eurolla:

- Ylityksestä ulkopuolisia ict-kuluja, kuten ylläpitopalveluita ja laitevuokria, on 207 600 euroa (tot. 551 400, bud. 343 800).
- Kokous- ja neuvottelu-, toimisto- ja muut hallintokulut ylittävät budjetin 215 300 eurolla (tot. 857 100, bud. 650 400).
- Vakuutus- ja jäsenmaksut ylittävät budjetin 22 500 eurolla (tot. 156 500, bud. 134 000).
- Ulkopuolisten projektien rahoitus ylittää budjetin 134 000 eurolla (tot. 179 300, bud. 45 300).

#### Muut toimintakulut yhteensä

Muita toimintakuluja toteutuu elokuussa 2018 yhteensä 4 781 400 euroa. Niitä budjetoitiin 4 141 500 euroa, joten budjetti ylittyy 639 900 eurolla.

#### Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 7 052 200 euroa budjetin ollessa 6 876 800 euroa, jolloin budjettiylitys on 175 400 euroa.

### **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**



Kaikki kustannukset ovat elokuussa 2018 yhteensä 15 953 800 euroa budjetin ollessa 16 015 100 euroa, jolloin budjetti alittuu 61 300 eurolla.

## **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 042 800 euroa budjetin ollessa -838 000. Eroa budjettiin on -204 800 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +616 500 euroa budjetin ollessa +1 066 700 euroa. Eroa budjettiin on -450 200 euroa.

Sijoitussalkun tuotto on +458 700 euroa budjetin ollessa +1 066 700 euroa. Eroa budjettiin on -608 000 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (OP, SEB ja Evli), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy eksaitista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen (liite 2).

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjataan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

Korkoja ja muita rahoituskuluja toteutuu 13 000 euroa. Rahoituskuluja ei budjetoitu erikseen.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos elokuussa 2018 on -426 300 euroa, kun se on budjetissa +228 600 euroa. Ero budjettiin on -654 900 euroa.

## **YHTEENVETO**

Elokuun 2018 kumulatiiviset tuotot ovat 0,27 milj. euroa budjetoitua pienemmät.

Elokuun 2018 kumulatiiviset kustannukset ovat 0,06 milj. euroa budjetoitua pienemmät.

Elokuun 2018 kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 0,45 milj. euroa budjetoitua pienemmät.

Lisätietoja:

Jari Koskinen, puhelin: 044 976 4225

Timo Leivo, puhelin: 050 62181

# Kuntaliiton tulos 1-8/2018

Hallituksen kokous 20.9.2018

Jari Koskinen



**KUNTALIITTO (pl. KT)**  
**(1000 €)**

**TUOTOT**

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Ulkoisen rahoitus

Jäsenmaksut

**Tuotot yhteensä**

**KUSTANNUKSET**

Palkat ja palkkiot

Eläke- ja muut henkilösivukulut

**Henkilöstökulut yhteensä**

**Poistot**

Muut henkilöstökulut ja koulutus

Matkat

Ulkopuoliset palvelut

Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus

Muut toimintakulut

**Muut kulut yhteensä**

**KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

**Tuotto-/kulujaämä**

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

**YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

	<b>TOT</b> <b>1-8/2018</b>	<b>BUD</b> <b>1-8/2018</b>	<b>TOT - BUD</b>	<b>EDV</b> <b>1-8/2017</b>	<b>TOT - EDV</b>
	732	930	-197	903	-170
	1 546	1 618	-71	1 485	61
	12 633	12 630	3	12 633	0
	<b>14 911</b>	<b>15 177</b>	<b>-266</b>	<b>15 021</b>	<b>-110</b>
	-7 376	-7 368	-9	-6 871	-505
	-1 503	-1 753	250	-1 485	-18
	<b>-8 879</b>	<b>-9 120</b>	<b>241</b>	<b>-8 356</b>	<b>-523</b>
	<b>-22</b>	<b>-18</b>	<b>-4</b>	<b>-22</b>	<b>-1</b>
	-306	-440	134	-360	54
	-373	-465	92	-351	-22
	-1 505	-1 586	81	-1 393	-112
	-86	-244	158	-167	80
	-4 781	-4 142	-640	-4 478	-303
	<b>-7 052</b>	<b>-6 877</b>	<b>-175</b>	<b>-6 749</b>	<b>-303</b>
	<b>-15 954</b>	<b>-16 015</b>	<b>61</b>	<b>-15 127</b>	<b>-827</b>
	<b>-1 043</b>	<b>-838</b>	<b>-205</b>	<b>-106</b>	<b>-937</b>
	617	1 067	-450	13 434	-12 818
	<b>-426</b>	<b>229</b>	<b>-655</b>	<b>13 328</b>	<b>-13 755</b>