

Hallitus 2.12.2021

Kokoustiedot

Aika 2.12.2021 klo 10.00 - 11.39
Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

Osanottajaluettelo

Varsinaiset jäsenet

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
I varapuheenjohtaja	Rautio Sari	Kok.
II varapuheenjohtaja	Tölli Tapani	Kesk.
	Kokko Annika	Kok.
	Sankelo Janne	Kok.
	Sazonov Daniel	Kok.
	Lehtonen Harri	SDP
	Lyly Lauri	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Taponen Merja	Kesk.
	Lumela Meri	Vihr.
	Rantanen Tuomas	Vihr.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Korhonen Martti	Vas.

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Mäkinen Tapani	Kok.
Talvitie Mari-Leena	Kok., saapui klo 10.22.
Autto Heikki	Kok.
Ikonen Anna-Kaisa	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Röppänen Neeta	SDP, saapui klo 10.59
Pelttari Pekka	Kesk.
Karjalainen Mira	Kesk.
Hertell Sirpa	Vihr.
Saario Mari	Vihr.
Reijonen Minna	PS, saapui klo 10.33
Minkkinen Minna	Vas.
Ollikainen Mikko	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Pakkanen Markku	Kesk.
I varapuheenjohtaja	Berg Kim	SDP
II varapuheenjohtaja	Markkula Markku	Kok.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä sekä muut sihteerin laatiman läsnäololistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 2.12.2021

Asiat

- 117 Kokouksen avaus
- 118 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 119 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 120 Esityslistan hyväksyminen
- 121 Ajankohtaiskatsaus
- 122 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2021
- 123 Uudet kestävät kunnat: visiot ja edunvalvontatavoitteet
- 124 Ruotsinkielisen koulutustoiminnan liikkeenluovutus ja palvelusopimus
- 125 Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat
- 126 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 127 Muut asiat
- 128 Kokouksen päättäminen

Hallitus 2.12.2021

117

Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa Kuntaliiton hallituksen kokouksen.
Päätös Puheenjohtaja Joonas Räsänen avasi kokouksen klo 10.00.

118

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 118 § Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 25.11.2021.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Kokouksen sihteeri laatii Teamsin kautta kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

119

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen pöytäkirjan allekirjoittavat kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Hallitus päätti 16.2.2018, että pöytäkirjan tarkastaa yksi kussakin kokouksessa valittava jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Janne Sankelo.
Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

120

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

121

Ajankohtaiskatsaus

Uudet kestävät kunnat -edunvalvontatavoitteet
strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni

Hallitus 2.12.2021

Ruotsinkielisen koulutustoiminnan liikkeenluovutus ja palvelusopimus
toimitusjohtaja Minna Karhunen, johtaja Ulf Stenman

Toimitusjohtajan katsaus
toimitusjohtaja Minna Karhunen

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Markus Pauni esitteli Uudet kestävät kunnat -edunvalvontatavoitteet.
Mari-Leena talvitie saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.22.
Minna Reijonen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.33.
Neeta Röppänen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.59.

Minna Karhunen ja Ulf Stenman esittelivät Ruotsinkielisen koulutustoiminnan liikkeenluovutusta ja palvelusopimuksen.

Minna Karhunen esitteli Kuntaliiton taloustilanteen.

Merkittiin esittelyt tiedoksi.

122

Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2021

Liite 1, 122 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2021

Liite 2, 122 § Talousraportti, lokakuu 2021

Liite 3, 122 § Sijoitussalkun kuukausiraportti, lokakuu 2021

Jakso tammi- lokakuu 2021:

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 19 501 000 euroa alittaen budjetin 20 072 000 euroa 571 600 eurolla. Kaikki kustannukset ovat yhteensä 19 107 000 euroa, jolloin budjetti 22 154 000 euroa alittuu 3 046 000 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on +393 000 euroa budjetin ollessa -2 081 000 euroa. Eroa budjettiin on +2 474 700 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on 7 130 000 euroa budjetin ollessa 2 325 000 euroa. Eroa budjettiin on 4 805 000 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.10.2021 on 85,1 milj. euroa, mikä on +1,8 milj. euroa verrattuna 31.9.2021 tilanteeseen ja +7,9 milj. euroa verrattuna 31.12.2020.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 99,8 milj. euroa ja lokakuussa 107,3 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +7,5 milj. euroa. Taseen loppusumma on 121,9 milj. euroa (vuosi 2020: 119,9 milj. euroa).

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

123

Uudet kestävät kunnat: visiot ja edunvalvontatavoitteet

Liite 1, 123 § Uudet kestävät kunnat: visiot ja edunvalvontatavoitteet

Liite 2, 123 § Kuntatyöppiverkoston ryhmähaastatteluiden loppuraportti

Hallitus 2.12.2021

Liite 3, 123 § Koonti valtionohjauksen uudistamisen lähtökohdista
Liite 4, 123 § Taustoitus Paras II:sta ja yhteiskuntamallista luopumisesta

Suomen kunnat ovat ennennäkemättömien muutosten edessä. Sote-uudistuksen astuessa voimaan 1.1.2023 yli 200:lta kuntaorganisaatiolta siirtyy sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen tehtävät uusien hyvinvointialueiden järjestettäväksi. Merkittävät vaikutukset on myös sillä, kun työllisyys- ja elinkeinopalvelut siirtyvät kuntien järjestämisvastuulle vuoden 2024 aikana.

Kuntien tehtävissä ja taloudessa tapahtuvien muutosten ohella myös laajemmat muutostrendit, kuten kaupungistuminen ja alueellinen erilaistuminen, syntyvyyden lasku, uudet osallisuuden muodot, ilmastonmuutos ja digitalisaatio, vaikuttavat kuntien toimintaan nyt ja tulevaisuudessa.

Kuntaliitossa on käynnistetty Uudet kestävät kunnat -työ, jossa kuluneen vuoden aikana on hahmoteltu erilaisten kuntien visioita 2030 -luvulla sekä toimenpiteitä ja edunvalvonnallisia kärkiä, joiden kautta kunnat voisivat nämä visiot saavuttaa. Saman aikaisesti on ollut käynnissä valtiovarainministeriön Tulevaisuuden kuntapolitiikka -työ, jossa on hahmoteltu erilaisia tulevaisuuden vaihtoehtoja kansalliselle kuntapolitiikalle. Tätä työtä silmällä pitäen on pyritty proaktiivisesti tuottamaan kuntalähtöistä näkökulmaa sille, mitä kunnat ovat tulevaisuudessa. Keväällä 2022 tarkoituksena on käynnistää konkreettisia toimenpiteitä edunvalvonnan ja kuntien visioiden tukemiseksi.

Edunvalvontatavoitteet on laadittu seuraavien näkökulmien kautta:

- Kuntien yleinen rooli ja merkitys (=yleisvisio)
- Kuntatyypeittäin valmistellut visiot, haasteet, mahdollisuudet ja toimenpiteet
- Temaattiset edunvalvontatavoitteet
 - Valtion ohjaus ja kokeilut
 - Kestävä kuntatalous
 - Koulutuspalvelujen saavutettavuus ja perusopetuksen kestävät rakenteet
 - Kestävät yhdyskunnat, ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen varautuminen
 - Kunnat työllisyyden edistäjinä
 - Kunnat, hyvinvointialueet ja yhdyspinnat
 - Sosiaalisesti kestävät kunnat
 - Turvallisuus ja kriisikestävyys
 - Kuntademokratia
 - Digitalisaatio

Ehdotus Kuntaliiton hallitus käy asiasta keskustelua ja evästää jatkovalmistelua.
/MK

Päätös Kuntaliiton hallitus kävi asiasta keskustelua ja evästi jatkovalmistelua.

124

Ruotsinkielisen koulutustoiminnan liikkeenluovutus ja palvelusopimus

Kuntaliitto Palvelut Oy:n liiketoimintaan on sisältynyt ruotsinkielisten kuntakoulutusten järjestäminen. Koulutustoiminta on käytännössä ollut osa Kuntaliiton ruotsinkielisten asioiden yksikön toimintaa, mutta toiminta ja henkilökunta (noin 3 htv) on ollut Palvelut Oy:n alaisuudessa. Toiminta on ollut pienimuotoista ja resursseja toiminnan kehittämiseksi ei juurikaan ole ollut.

Hallitus 2.12.2021

Neuvottelut mahdollisesta koulutustoiminnan siirrosta FCG:lle käynnistettiin vuonna 2020. Neuvotteluissa todettiin, että siirto olisi perusteltu konserninäkökulmasta sekä koulutustoiminnan kehittämismahdollisuuksien näkökulmasta. Pandemia-aikana projektissa ei edetty, mutta syksyllä 2021 neuvottelut käynnistyivät taas. Neuvottelut päättyivät lokakuun alussa 2021 yhteisymmärrykseen liikkeenluovutuksen ehtoista ja FCG:n tulevan ruotsinkielisen toiminnan puitteista.

Neuvotteluihin koulutustoiminnan siirrosta on osallistunut sekä FCG:n, Palvelut Oy:n että Kuntaliiton edustajia. Neuvottelutuloksen mukaan ruotsinkielinen koulutustoiminta siirtyy FCG:n vastuulle liiketoimintakauden kautta alkaen 1.1.2023. Henkilökuntaa ei liiketoimintakaupassa siirry, ja määräaikaiset työsopimukset loppuvat Palvelut Oy:ssä 31.12.2021. Kuntaliitto ry sitoutuu erillisen palvelusopimuksen mukaisesti tukemaan FCG:n ruotsinkielistä koulutustoimintaa alkuvuosina sen varmistamiseksi, että koulutustoiminta jatkuu ja kehittyy pienemmästä kohderyhmästä huolimatta.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

125

Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat

Hallituksen lähiajan kokouksiin on suunniteltu valmisteltaviksi seuraavat, tässä vaiheessa tiedossa olevat asiat.

16.12.2021 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton valtuuskunnan järjestäytymiskokous 17.2.2022, kokouskutsu ja käsiteltävät asiat

18.2.2022 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus
- Hallituksen kokoonpano, kokouksen osanottajien ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- Hallituksen sihteerin ja varasihteerin valinta
- Hallituksen tehtävät ja työskentelytavat
- Hallituksen työvaliokunnan asettaminen
- Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen valinta

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi. Puheenjohtaja totesi, että sekä 16.12.2021 että 18.2.2022 kokous pidetään etäkokouksina.

Hallitus 2.12.2021

126

Kuntaliiton seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 16.12.2021 klo 10.00 etäkokouksena. Kokoukseen osallistutaan Teamsin kautta.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

127

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

128

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.39.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Joona Räsänen

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat 117 § - 128 §

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Janne Sankelo

2.12.2021

Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista hallituksen 2.12.2021 kokouksen etäosallistujista**Varsinaiset jäsenet**

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
I varapuheenjohtaja	Rautio Sari	Kok.
II varapuheenjohtaja	Tölli Tapani	Kesk.
	Kokko Annika	Kok.
	Sankelo Janne	Kok.
	Sazonov Daniel	Kok.
	Lehtonen Harri	SDP
	Lyly Lauri	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Taponen Merja	Kesk.
	Lumela Meri	Vihr.
	Rantanen Tuomas	Vihr.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Korhonen Martti	Vas.

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Mäkinen Tapani	Kok.
Talvitie Mari-Leena	Kok., saapui klo 10.22.
Autto Heikki	Kok.
Ikonen Anna-Kaisa	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Röppänen Neeta	SDP, saapui klo 10.59
Pelttari Pekka	Kesk.
Karjalainen Mira	Kesk.
Hertell Sirpa	Vihr.
Saario Mari	Vihr.
Reijonen Minna	PS, saapui klo 10.33
Minkkinen Minna	Vas.
Ollikainen Mikko	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Pakkanen Markku	Kesk.
I varapuheenjohtaja	Berg Kim	SDP
II varapuheenjohtaja	Markkula Markku	Kok.

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

2.12.2021

Muut läsnäolijat

Huovinen Jarkko
Liippola Elina
Lindfors Hannele
Maasilta Tommi
Myllymäki Juha
Pauni Markus
Päivärinta Terhi
Raassina Sari
Riipinen Miira
Stenman Ulf
Valanta Jose
Välikorpi Miia

Kunnallissihteerit

Konttinen Heimo, PS
Kujanpää Katri, SDP
Rekimies Mikko, KD
Saarelainen Antti, Vas.

Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2021

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 19 501 000 euroa alittaen budjetin 20 072 000 euroa 571 600 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 336 900 euroa ylittäen budjetin 265 000 euroa 71 900 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti 305 000 euroa budjetin ollessa 416 700 euroa eli budjettialitus on 111 700 euroa. Muita tuloja kertyi 239 700 euroa. Niiden budjetti on 249 300 euroa eli alitusta on 9 500 euroa.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 881 600 euroa. Niiden budjetti on 930 900 euroa eli budjetti alittuu 49 300 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 3 068 900 euroa budjetin ollessa 3 593 500 euroa, joten budjetti alittuu 524 600 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin sisältyy Kuntasäätiön tuki 896 300 euroa, joka vastaa toimitilojen vuokraa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 14 225 900 euroa. Budjetti 14 225 800 euroa ylittyy 1 000 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 12 165 000 euroa budjetin ollessa 12 680 700 euroa, jolloin budjetti alittuu 515 600 eurolla.

Muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

Yhteissummaltaan 398 600 euron muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut alittavat budjetoidun 1 038 100 euroa yhteensä 639 400 eurolla.

Muita henkilöstökuluja toteutuu 312 200 euroa budjetin ollessa 493 700 euroa, mikä alittuu 181 600 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 33 600 euroa mikä alittaa budjetoidun 361 700 euroa 328 100 eurolla. Alitus selittyy voimassa olevilla liikku- misrajoituksilla ja -suosituksilla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 52 900 euroa alittaen budjetoidun 182 700 euroa 129 800 eurolla.

Vuokrat

Toimitila- ja toimistokalustevuokria 1 088 800 budjetin ollessa 1 117 600, joka alittuu 8 800 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Säätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 983 300, jonka rahoitustuottoihin merkitty Säätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 2 139 200 euroa ylittäen budjetoidun 1 858 300 euroa 280 900 eurolla. FCG:n tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 1 046 700 euroa ylittäen budjetoidun 999 200 euroa 47 500 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 752 800 euroa budjetin ollessa 4 637 200 euroa, jolloin budjettialitus on 1 884 400 euroa:

- Asiantuntija- ja muut ostopalveluja toteutuu 1 191 800 euroa. Niitä budjetoitiin 3 481 600 euroa, joten budjetti alittuu 2 289 800 eurolla.
- Konsernin hallintopalveluita toteutuu 1 561 000 euroa. Budjetti 1 155 600 euroa ylittyy 405 400 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulu ovat 414 200 euroa. Budjetti 697 900 alittuu 283 800 euroa.

- Kokous- ja neuvottelu-, toimisto- ja muita hallintokuluja toteutuu 284 500 euroa. Budjetti 508 800 euroa alittuu 224 300 eurolla, jonka merkittävin tekijä on etäkokouksien määrän lisääntyminen.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 129 600 euroa. Budjetti 189 100 euroa alittuu 59 500 eurolla.

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 6 913 000 euroa. Budjetti 8 455 300 euroa alittuu 2 542 300 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 19 107 100 euroa, jolloin budjetti 22 153 500 euroa alittuu 3 046 300 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on +393 400 euroa budjetin ollessa -2 081 400 euroa. Eroa budjettiin on +2 474 700 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on 7 130 300 euroa budjetin ollessa 2 325 000 euroa. Eroa budjettiin on 4 805 300 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty voitto on 6 975 100 euroa budjetin ollessa 1 933 300 euroa. Eroa budjettiin on 5 041 700 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (OP, SEB ja Evli), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.10.2021 on 85,1 milj. euroa, mikä on +1,8 milj. euroa verrattuna 31.9.2021 tilanteeseen ja +7,9 milj. euroa verrattuna 31.12.2020.

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjataan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +7 523 700 euroa, kun se on budjetissa 243 600 euroa. Ero budjettiin on +7 280 000 euroa.

YHTEENVETO

Lokakuun 2021 kumulatiiviset tuotot ovat 571 600 budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 3 046 300 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 4 805 300 euroa budjetoitua suuremmat.

Kuntaliiton tulos 1-10/2021

KUNTALIITTO (pl. KT) (1000€)	TOT 1-10/2021	BUD 1-10/2021	TOT - BUD	EDV 1-10/2020	TOT - EDV
TUOTOT					
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	882	931	-49	941	-60
Ulkoisen rahoitus	3 069	3 594	-525	3 270	-201
Jäsenmaksut	15 550	15 548	2	15 548	2
Tuotot yhteensä	19 500	20 072	-572	19 759	-259
KUSTANNUKSET					
Palkat ja palkkiot	-10 185	-10 569	385	-9 742	-443
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1 980	-2 111	131	-1 915	-66
Henkilöstökulut yhteensä	-12 165	-12 681	516	-11 656	-509
Poistot	-29	-18	-12	-29	0
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-312	-494	182	-291	-22
Vuokrat	-1 208	-1 224	16	-1 192	-16
Ict-kulut	-2 139	-1 858	-281	-1 961	-179
Matkat	-34	-362	328	-123	90
Ulkopuoliset palvelut	-2 753	-4 637	1 884	-3 868	1 115
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-53	-183	130	-91	38
Muut toimintakulut	-414	-698	284	-737	323
Muut kulut yhteensä	-6 913	-9 455	2 542	-8 262	1 349
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-19 107	-22 153	3 046	-19 948	840
Tuotto-/kulujäämä	393	-2 081	2 475	-188	582
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	7 130	2 325	4 805	6 196	934
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	7 524	244	7 280	6 008	1 516