

Hallitus 22.10.2020

---

### Kokoustiedot

Aika 22.10.2020 klo 10.07 - 12.39  
Paikka Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki tai Teams

Osanottajaluettelo

### Varsinaiset jäsenet

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas (Kuntatalo)	SDP
I varapuheenjohtaja	Rautio Sari (Teams)	Kok.
II varapuheenjohtaja	Tölli Tapani (Kuntatalo)	Kesk.
	Kokko Annika (Teams)	Kok.
	Sankelo Janne (Teams)	Kok.
	Sazonov Daniel (Teams)	Kok.
	Lehtonen Harri (Teams)	SDP
	Lyly Lauri (Teams)	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa (Kuntatalo)	Kesk.
	Taponen Merja (Teams)	Kesk.
	Lumela Meri (Teams)	Vihr.
	Rantanen Tuomas (Teams)	Vihr.
	Kankaanniemi Toimi (Teams)	PS
	Korhonen Martti (Teams)	Vas.
	Nylander Mikaela (Teams)	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Mäkinen Tapani (Kuntatalo)	Kok.
Talvitie Mari-Leena (Kuntatalo)	Kok., saapui klo 10.35., poistui klo 11.35
Autto Heikki (Teams)	Kok., saapui klo 10.49
Ikonen Anna-Kaisa (Teams)	Kok., poistui klo 12.32
Alatalo Juuso (Teams)	SDP
Lepola Kaisa (Teams)	SDP
Röppänen Neeta (Teams)	SDP
Pelttari Pekka (Teams)	Kesk.
Seppälä Topi (Teams)	Kesk., saapui klo 10.13
Karjalainen Mira (Teams)	Kesk.
Saario Mari (Teams)	Vihr., poistui klo 12.25
Reijonen Minna (Teams)	PS
Minkkinen Minna (Teams)	Vas.
Ollikainen Mikko (Teams)	RKP

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Pakkanen Markku (Kuntatalo)	Kesk.
I varapuheenjohtaja	Berg Kim (Teams)	SDP, poistui klo 12.17
II varapuheenjohtaja	Markkula Markku (Teams)	Kok.

### Muut läsnäolijat

Karhunen Minna (Kuntatalo)	toimitusjohtaja
Reina Timo (Teams)	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna (Teams)	varatoimitusjohtaja
Sulin Ida (Teams)	johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Eriksson Nina (Kuntatalo)	kokouksen sihteeri

sekä muut allekirjoituslistan ja sihteerin laatiman läsnäololistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 22.10.2020

---

**Asiat**

- 96 Kokouksen avaus
- 97 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 98 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 99 Esityslistan hyväksyminen
- 100 Ajankohtaiskatsaus
- 101 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-syyskuu 2020
- 102 Kuntaliiton organisaatio 1.1.2021 alkaen sekä toimitusjohtajien keskinäinen vastuualuejako
- 103 Eronpyynnöt Kuntaliiton valtuuskunnan vaalilautakunnan jäsenen ja varajäsenen tehtävistä ja täydennysvalinnat sekä puheenjohtajan nimeäminen
- 104 Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat
- 105 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 106 Muut asiat
- 107 Kokouksen päättäminen

Hallitus 22.10.2020

---

## 96

### Kokouksen avaus

Kokouksen puheenjohtaja avaa Kuntaliiton hallituksen kokouksen.

Ehdotus

Todetaan.

Päätös

Puheenjohtaja Joonas Räsänen avasi kokouksen klo 10.07.

## 97

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 97 § Allekirjoitettu läsnäololista

Liite 2, 97 § Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille viimeistään 15.10.2020.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kuntatalolla kokoukseen osallistuvia hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Kokouksen sihteeri laatii Teamsin kautta kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus

Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

Suoritettuna nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

## 98

### Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen pöytäkirjan allekirjoittavat kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Hallitus päätti 16.2.2018, että pöytäkirjan tarkastaa yksi kussakin kokouksessa valittava jäsen.

Ehdotus

Hallitus päättää, että tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi valitaan hallituksen jäsen Tapani Tölli.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 99

### Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus

Hyväksytään kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

Hyväksyttiin kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 22.10.2020

---

**100**  
**Ajankohtaiskatsaus**

EU-elvytystoimien valmistelu ja kuntien rooli  
*kehittämispäällikkö Annukka Mäkinen*

Sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus  
*varatoimitusjohtaja Hanna Tainio, johtaja Tarja Myllärinen ja lakiasiaain johtaja Juha Myllymäki*

Toimitusjohtajan katsaus  
*toimitusjohtaja Minna Karhunen*

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Annukka Mäkinen esitteli EU-elvytystoimien valmistelua ja kuntien roolia.

Topi Seppälä liittyi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 10.13.

Mari-Leena Talvitie saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 10.35.

Heikki Autto liittyi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 10.49.

Hanna Tainio, Tarja Myllärinen sekä Juha Myllymäki pitivät ajankotaiskatsauksen sote-uudistuksen valmistelusta.

Mari-Leena Talvitie poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 11.35.

Kim Berg poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.17.

Minna Karhunen esitteli Kuntaliiton tulevaa uutta organisaatiota, toimitusjohtajien ehdotettua keskinäistä vastuualuejakoa sekä antoi katsauksen Kuntaliiton talouteen.

Mari Saario poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.25.

Anna-Kaisa Ikonen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.32.

Merkittiin esittelyt tiedoksi.

**101**  
**Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-syyskuu 2020**

Liite 1, 101 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-syyskuu 2020

Liite 2, 101 § Talousraportti, syyskuu 2020

Liite 3, 101 § OP Varainhoidon kuukausiraportti, syyskuu 2020

Jakso tammi- syyskuu\_2020:

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 17 941 500 euroa ylittäen budjetin 17 640 900 euroa 300 600 eurolla. Kustannukset ovat yhteensä 17 921 700 euroa, jolloin budjetti 18 800 400 euroa alittuu 878 700 eurolla.

Hallitus 22.10.2020

---

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on 19 800 euroa budjetin ollessa -1 159 500. Eroa budjettiin on +1 179 300 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on 6 656 200 euroa budjetin ollessa 1 293 800 euroa. Eroa budjettiin on 5 362 500 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.9.2020 on 72,4 milj. euroa, mikä on - 0,5 milj. euroa verrattuna 30.8.2020 tilanteeseen ja - 0,9 milj. euroa verrattuna 31.12.2019.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +6 676 000 euroa, kun se on budjetissa 134 300 euroa. Ero budjettiin on +6 541 800 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 93,0 milj. euroa ja syyskuussa 99,9 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +6,9 milj. euroa. Taseen loppusumma on 116,5 milj. euroa. (vuosi 2019: 119,9 milj. euroa)

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

## 102

### **Kuntaliiton organisaatio 1.1.2021 alkaen sekä toimitusjohtajien keskinäinen vastuualuejako**

Liite 1, 102 § Kuntaliiton organisaatio 1.1.2021 alkaen sekä siihen liittyvä toimintamalli

Liite 2, 102 § Ehdotus Suomen Kuntaliiton johtajiston vastuualuejako

Suomen Kuntaliitto on perustettu vuonna 1993. Nykyinen organisaatio on pääosin perua tuolta ajalta. Joitakin uusia yksiköitä on vuosien varrella perustettu ja tukipalveluita sekä maksullista palvelutoimintaa on siirretty liiton omistamiin yhtiöihin Kuntaliittopalvelut Oy ja FCG Oy.

Organisaatiouudistuksen tarve on tunnistettu moneen kertaan, mutta eriyistä se on lykkääntynyt. Vuonna 2019 päätettiin aloittaa nyt käynnissä oleva tavoitteellinen uudistuminen. Vuoden 2019 lopulla hyväksyttiin liiton strategia ”Vaikuttava kumppani kunnille”. Tavoitteena on tuottaa yhä parempaa lisäarvoa ja vaikuttavuutta kunnille - enemmän kuin kunnat osaavat edes pyytää.

Viime vuonna käynnistyi myös toimintamallikokeilu, jonka tavoitteena oli strategisten haasteiden parempi tunnistaminen, tavoitteiden asettaminen ja toteuttaminen yhdessä yli toimiala- ja organisaatorajojen. Toimintamallikokeilun keskiöissä olivat yksiköiden työtä ja asiantuntijoita yhdistävät ratkaisuryhmät. Kokeiltua toimintamallia arvioitiin tänä keväänä ja myös sen pohjalta tarve uudistumiselle nousi esille.

Tavoitteeksi on otettu, että uusi strategia, toimintamalli ja organisaatiorakenne ovat kokonaisuus, joiden myötä:

- löydämme uusia tapoja toimia laaja-alaisten kuntia haastavien ilmiöiden ratkaisemiseksi,
- lisäämme sektori- ja yksikkörajat ylittävää toimintaa
- lisäämme substanssiasiantuntijoiden, kuntageneralistien ja tukifunktioiden välistä konkreettista yhteistyötä
- lisäämme resurssien joustavaa käyttöä tilanteiden muuttuessa
- vastaamme paremmin toisistaan eriytyvien kuntien tarpeisiin

Hallitus 22.10.2020

---

- hyödynnämme kuntien ja sidosryhmien osaamista nykyistä enemmän.

Organisaatiouudistusta valmisteleva yhteistoimintamenettely käynnistyi Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä 28.8 ja päättyi 9.10. Uusi organisaatio on tarkoitus ottaa käyttöön 1.1.2021. Toimitusjohtaja on tehnyt päätöksen uudesta organisaatiosta 12.10.2020. Valmistelu henkilöstön sijoittumiseksi sekä talousarvion 2021 laadinta on käynnistynyt uuden organisaation pohjalta. Uusi organisaatio ja siihen liittyvä toimintamalli on tämän pykälän liitteenä (liite 1, 102 §).

Kuntaliiton hallituksen 30.9.2010 hyväksymän toimivaltajaan mukaan liiton hallitus hyväksyy toimiston organisaatorakenteen perusteet ja johtajiston keskinäisen vastuualuejaon. Toimiston yksikköjaosta päättää toimitusjohtaja ja yksiköiden sisäisestä organisaatiosta päättää toimitusjohtaja tai varatoimitusjohtaja. Organisaatiouudistus ei vaikuta organisaatorakenteen perusteisiin. Liitto jakaantuu edelleen esikuntatoimintoihin ja yksiköihin. Toimitusjohtajien keskinäiseen työnjakoon esitetään muutosta ja vastuualueiden kuvauksen päivittämistä (liite 2, 102 §).

Ehdotus

Merkitään tiedoksi Kuntaliiton organisaatio 1.1.2021 ja todetaan, ettei muutos vaikuta organisaatorakenteen perusteisiin.

Hyväksytään toimitusjohtajien päivitetty vastuualuejako. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi Kuntaliiton organisaatio 1.1.2021 ja todettiin, ettei muutos vaikuta organisaatorakenteen perusteisiin.

Mikaela Nylanderin ja Mikko Ollikaisen pyynnöstä pöytäkirjaan tehtiin seuraava merkintä:

Jotta Kuntaliiton toiminta molemmilla kansalliskielillä voitaisiin varmistaa parhaimmalla mahdollisella tavalla kaikilla tasoilla, on perusteltua ja tarkoituksenmukaista, että ruotsinkielisen yksikön johtaja on johtoryhmän jäsen.

Tämä on mielestämme otettava huomioon organisaatiouudistuksen jatkovalmistelussa ja päätöksenteossa.

Helsingissä 22. lokakuuta 2020

Mikaela Nylander  
Kuntaliiton hallituksen jäsen

Mikko Ollikainen  
Kuntaliiton hallituksen varajäsen

Hallitus totesi yllä olevaan pöytäkirjamerkintään liittyen, että toimitusjohtaja päättää johtoryhmän kokoonpanosta.

Hyväksyttiin toimitusjohtajien päivitetty vastuualuejako liitteen 2, 102 § mukaisena.

### 103

#### **Eronpyynnöt Kuntaliiton valtuuskunnan vaalilautakunnan jäsenen ja varajäsenen tehtävistä ja täydennysvalinnat sekä puheenjohtajan nimeäminen**

Valtuuskunnan vaalilautakunnan jäsenen tai varajäsenen tehtävästä ovat seuraavat henkilöt pyytäneet eroa:

Hallitus 22.10.2020

---

Annika Kokko on pyytänyt eroa vaalilautakunnan jäsenen tehtävästä. Hän edustaa kokoomusta ja hänet on nimetty vaalilautakunnan puheenjohtajaksi.

Ari Korhonen on pyytänyt eroa vaalilautakunnan varajäsenen tehtävästä. Hän edustaa SDP:tä.

Kuntaliiton sääntöjen 13 §:n mukaan valtuuskunta asettaa vaalilautakunnan. Vaalilautakuntaan voi jokainen valtuuskunnan ryhmä ehdottaa yhtä jäsentä. Valtuuskunta on 15.2.2018 asettanut vaalilautakunnan ja nimennyt siihen valtuuskunnan ryhmien tekemien ehdotusten mukaisesti kahdeksan jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet.

Vaalilautakunnan puheenjohtajisto on nimetty kuntavaalien 2017 valtakunnallisten äänimäärien mukaan siten, että suurimman äänimäärän saaneen puolueen edustaja on nimetty vaalilautakunnan puheenjohtajaksi.

Ehdotus

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta

- Myöntää Annika Kokolle eron vaalilautakunnan jäsenen tehtävästä ja Ari Korhoselle eron vaalilautakunnan varajäsenen tehtävästä.
- Nimeää eron saaneiden tilalle vaalilautakuntaan varsinaisen jäsenen ja varajäsenen asianomaisten valtuuskunnan ryhmien tekemien ehdotusten mukaisesti.
- Nimeää vaalilautakunnan puheenjohtajaksi kokoomusta edustavan vaalilautakunnan jäsenen.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 104

### Kuntaliiton hallituksen seuraaviin kokouksiin suunnitellut asiat

Hallituksen lähijän kokouksiin on suunniteltu valmisteltaviksi seuraavat, tässä vaiheessa tiedossa olevat asiat.

#### 5.11.2020 klo 10

- Suomen Kuntaliiton ja KT Kuntatyöntantajien talousarvioesitys vuonna 2021
- Kuntaliiton 2021 strategisten toimenpiteiden päivittäminen (toimintasuunnitelma)
- Kuntaliiton valtuuskunnan syyskokous 26.11.2020

#### 26.11.2020 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus
- Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan nimeäminen
- Yhteistyösopimus Suomen Kuntaliitto - Ålands kommunförbund

#### 17.12.2020 klo 10

- Ajankohtaiskatsaus
- Kuntaliiton talouskatsaus
- Kuntaliiton nimenkirjoitusoikeudet

Hallitus 22.10.2020

---

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi. Todettiin, että hallitukselle pidetään yllä mainittujen kokouksien lisäksi erillinen infotilaisuus 18.12.2020 klo 10.00-12.00, jossa esitellään meneillään olevia lainsäädäntöhankkeita.

## 105

### Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 5.11.2020 klo 10.00.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin hallituksen seuraava kokous tiedoksi ja todettiin, että kokous pidetään kokonaan Teamsissa.

## 106

### Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

## 107

### Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.39.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Joona Räsänen

Nina Eriksson

---

Käsitellyt asiat 96 § - 107 §

---

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Tapani Tölli



## **Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-syyskuu 2020**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 17 941 500 euroa ylittäen budjetin 17 640 900 euroa 300 600 eurolla.

#### Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 484 300 euroa ylittäen budjetin 377 700 euroa 106 600 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 220 800 euroa budjetin ollessa 375 000 euroa eli budjettialitus on 154 200 euroa. Muita tuloja kertyi 110 700 euroa. Niiden budjetti on 128 200 euroa eli alitusta on 17 500 euroa.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 815 800 euroa. Niiden budjetti on 880 900 euroa eli budjetti alittuu 65 100 eurolla.

#### Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 3 132 800 euroa budjetin ollessa 2 553 900 euroa, joten budjetti ylittyy 578 900 eurolla. Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin sisältyy Kuntasäätiön tuki 704 700 euroa, joka vastaa toimitilojen vuokraa.

#### Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 13 992 800 euroa. Budjetti 14 206 000 euroa alittuu 213 200 eurolla. Alitus selittyy lähinnä Maakuntien uusitun sopimuksen mukaisten palvelumaksujen jääminen vuositasolla 276 000 euroon budjetoidun 500 000 euron asemasta.

### **KUSTANNUKSET**

#### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 10 352 300 euroa budjetin ollessa 10 564 700 euroa, jolloin budjetti alittuu 212 500 eurolla.

#### Muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

Yhteissummaltaan 441 900 euron muut henkilöstö-, koulutus-, matka-, markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut alittavat budjetoidun 1 051 700 euroa yhteensä 609 800 eurolla.

Muita henkilöstökuluja toteutuu 241 500 euroa budjetin ollessa 435 500 euroa, mikä alittuu 194 000 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 111 400 euroa mikä alittaa budjetoidun 464 000 euroa 352 500 eurolla. Pääosa alituksesta selittyy voimassa olleilla liikkumisrajoituksilla ja -suosituksilla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 89 000 euroa alittaen budjetoidun 152 300 euroa 63 300 eurolla.

## Vuokrat

Toimitila- ja toimistokalustevuokria 1 075 500 budjetin ollessa 1 078 900, joka alittuu 3 400 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Säätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 704 700, jonka rahoitustuottoihin merkitty Säätiön tuki kattaa.

## ICT-kustannukset

Tietoteknisten laitteiden ja palveluiden kustannukset 1 818 700 euroa ylittävät budjetoidun 1 645 700 euroa 173 000 eurolla. FCG:n tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 1 254 500 euroa ylittäen budjetoidun 828 200 euroa 426 300 eurolla.

## Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 3 538 400 euroa budjetin ollessa 3 562 800 euroa, jolloin budjettialitus on 24 500 euroa:

- Asiantuntija- ja muut ostopalveluja toteutuu 1 262 700 euroa. Niitä budjetoitiin 1 661 300 euroa, joten budjetti alittuu 398 600 eurolla.
- Konsernin hallintopalveluita toteutuu 1 778 200 euroa. Budjetti 1 775 500 euroa ylittyy 2 700 eurolla.
- Lakiasian- ja tilintarkastuspalveluja toteutuu 60 200 euroa. Budjetti 99 000 euroa alittuu 38 800 eurolla.

## Muut toimintakulut

Muut toimintakulu ovat 669 100 euroa. Budjetti 877 200 alittuu 208 100 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelu-, toimisto- ja muita hallintokuluja toteutuu 468 700 euroa. Budjetti 737 600 euroa alittuu 270 400 eurolla, jonka merkittävin tekijä on etäkokouksien määrän lisääntyminen.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 200 400 euroa. Budjetti 138 100 euroa ylittyy 62 300 eurolla, joka selittyy toteutuneiden menojen painottumisella alkuvuoteen ja budjetissa menot ovat tasaisesti.

## Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 7 543 600 euroa. Budjetti 8 216 500 euroa alittuu 672 900 eurolla.

## **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 17 921 700 euroa, jolloin budjetti 18 800 400 euroa alittuu 878 700 eurolla.

## **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on 19 800 euroa budjetin ollessa -1 159 500. Eroa budjettiin on +1 179 300 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on 6 656 200 euroa budjetin ollessa 1 293 800 euroa. Eroa budjettiin on 5 362 500 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty voitto on 508 900 euroa budjetin ollessa +1 293 800 euroa. Eroa budjettiin on -784 900 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (OP, SEB ja Evli), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.9.2020 on 72,4 milj. euroa, mikä on - 0,5 milj. euroa verrattuna 30.8.2020 tilanteeseen ja - 0,9 milj. euroa verrattuna 31.12.2019.

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

Osinkotuottoja toteutuu 5 013 700 euroa Kuntaliitto holdingilta 4 947 700 ja Kuntarahoitus Oyj:ltä 65 900 euroa, näitä ei budjetoitu erikseen.

Korkoja ja muita rahoituskuluja toteutuu 18 700 euroa. Rahoituskuluja ei budjetoitu erikseen.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu Labquality Oy:n osakkeista saatu myyntivoitto 1 152 400 euroa.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +6 676 000 euroa, kun se on budjetissa 134 300 euroa. Ero budjettiin on +6 541 800 euroa.

## **YHTEENVETO**

Syyskuun 2020 kumulatiiviset tuotot ovat 300 600 euroa budjetoitua suuremmat.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 878 700 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 5,4 milj. euroa budjetoitua suuremmat.

# Kuntaliiton tulos 1-9/2020

**KUNTALIITTO (pl. KT) (1000€)****TUOTOT**

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Ulkoisen rahoitus

Jäsenmaksut

**Tuotot yhteensä****KUSTANNUKSET**

Palkat ja palkkiot

Eläke- ja muut henkilösivukulut

**Henkilöstökulut yhteensä****Poistot**

Muut henkilöstökulut ja koulutus

Vuokrat

Ict-kulut

Matkat

Ulkopuoliset palvelut

Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus

Muut toimintakulut

**Muut kulut yhteensä****KUSTANNUKSET YHTEENSÄ****Tuotto-/kulujäämä**

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

**YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

	<b>TOT 1-9/2020</b>	<b>BUD 1-9/2020</b>	<b>TOT - BUD</b>	<b>EDV 1-9/2019</b>	<b>TOT - EDV</b>
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	816	881	-65	669	146
Ulkoisen rahoitus	3 133	2 554	579	1 451	1 682
Jäsenmaksut	13 993	14 206	-213	14 164	-171
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>17 941</b>	<b>17 641</b>	<b>301</b>	<b>16 284</b>	<b>1 657</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>					
Palkat ja palkkiot	-8 649	-8 877	228	-8 375	-274
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1 703	-1 688	-16	-1 615	-88
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-10 352</b>	<b>-10 565</b>	<b>212</b>	<b>-9 990</b>	<b>-362</b>
<b>Poistot</b>	<b>-26</b>	<b>-19</b>	<b>-7</b>	<b>-27</b>	<b>1</b>
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-241	-435	194	-463	222
Vuokrat	-1 075	-1 079	3	-284	-792
Ict-kulut	-1 819	-1 646	-173	-1 535	-284
Matkat	-111	-464	353	-401	289
Ulkopuoliset palvelut	-3 538	-3 563	24	-3 268	-270
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-89	-152	63	-129	40
Muut toimintakulut	-669	-877	208	-972	303
<b>Muut kulut yhteensä</b>	<b>-7 544</b>	<b>-8 216</b>	<b>673</b>	<b>-7 052</b>	<b>-492</b>
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-17 922</b>	<b>-18 800</b>	<b>879</b>	<b>-17 069</b>	<b>-853</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>20</b>	<b>-1 159</b>	<b>1 179</b>	<b>-785</b>	<b>805</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	6 656	1 294	5 362	7 650	-993
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>6 676</b>	<b>134</b>	<b>6 542</b>	<b>6 865</b>	<b>-189</b>

# Esitys päätöksiksi Suomen Kuntaliitto ry:n osalta

Kuntaliitto 12.10.2020

# Esitys Suomen Kuntaliitto ry:n päätöksiksi

- **Päätetään ottaa käyttöön liitteen mukainen uusi organisaatio- ja johtamismalli ja siihen liittyen päätetään**
  - **Nykyisten yksiköiden ja tiimien yhdistämisestä ja uusien perustamisesta** (ks. liite)
    - Pääsääntöisesti ei olennaisia muutoksia yksittäisten työntekijöiden työsuhteiden ehtoihin pl. alla mainitut
  - Muutoksista **johtamismallissa** ja johtamisrakenteiden yhdenmukaistamisesta (ks. liite)
    - **Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja:** tietoyhteiskunta-asioiden siirtäminen varatoimitusjohtaja Tainiolta varatoimitusjohtaja Reinalle.
    - **Yksikönjohtajat / esikuntatoimintojen johtajat**
      - Määrä vähenee yksikkörakenteen mukaisesti yhteensä kahdella ollen yhteensä 11. (ks. Liite).
    - **Tiimin vetäjät**
      - Tiimiesimiestehtävät ja siihen liittyvät työtehtävät loppuvat.
      - Tiimin vetäjän tehtäviä tulee perustettavaksi joihinkin suurempiin yksiköihin. Tiimin vetäjällä ei lähtökohtaisesti ole esimiesvastuuta.
      - Nykyiset tiimiesimiehet jatkavat suunnitelman mukaan asiantuntijatyötehtävissä tai tiimin vetäjinä.
  - Uuteen johtamismalliin ei kuulu kiinteitä varahenkilöjärjestelyjä

# Esitys Suomen Kuntaliitto ry:n päätöksiksi

- Työntekijöiden **siirtymisestä yksiköistä toiseen** (ks. liite)
  - Työtehtävät säilyvät pääosin ennallaan
- **Lakimiespoolin perustamisesta** lakiyksikön yhteyteen ja **assistenttipoolin perustamisesta** talous- ja hallintoyksikön yhteyteen (ks. liite)
  - Muutokset vaikuttavat jossain määrin substanssiyksiköissä toimivien lakimiesten ja assistenttien asemaan
    - Organisatorinen asema poolissa ja lisäksi ns. kotiyksikössä
    - Mahdolliset aseman muutoksesta johtuvat tehtävänkuvamuutokset



# Esitys Suomen Kuntaliitto ry:n päätöksiksi / Kuntaliitto Palvelut Oy:n toiminnot

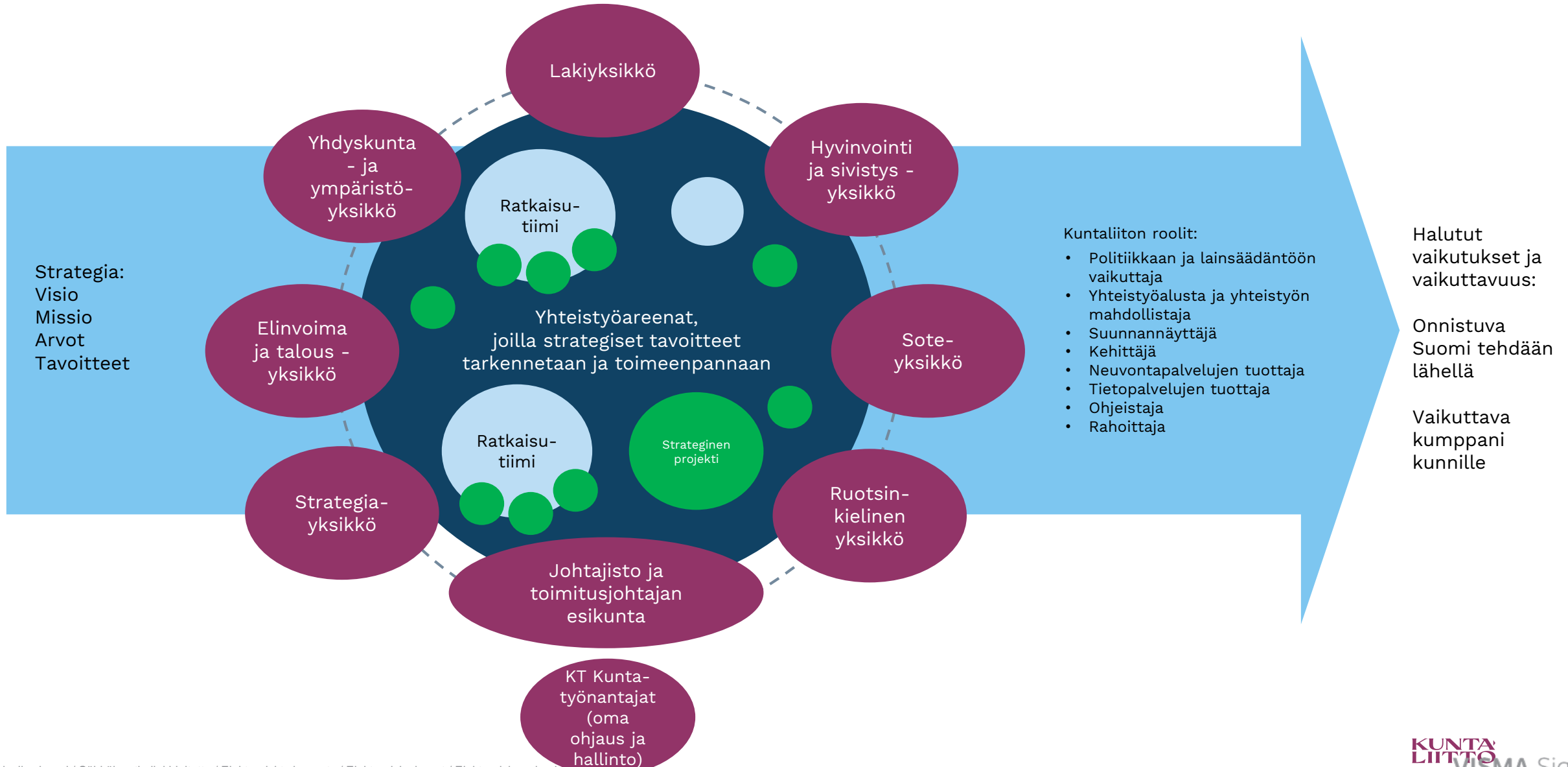
- **Päätetään seuraavista Kuntaliitto Palvelut Oy:n toimintoihin liittyvistä muutoksista siltä osin kuin ne liittyvät Kuntaliitto ry:n henkilöstöön:**
  - **Kunniamerkit (Työsuhteet Kuntaliitto ry:ssä) sekä Kirjaamo ja arkisto (Työsuhteet sekä Kuntaliitto ry:ssä että Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä)**
    - Tarjolla olevan työn vähyydestä ja ennakoidusta vähenemisestä sekä töiden uudelleen järjestelyistä (mm. tietotekniset ratkaisut) johtuen vähennystarve on n. 0,5 HTV (Kunniamerkit) sekä n. 0,5 HTV (Kirjaamo ja arkisto).
  - Kuntaliitto ry sitoutuu ottamaan vastaan seuraavat Kuntaliitto Palvelut Oy:n työntekijät ja tehtävät 2021 alusta lukien entisin ehdoin: **CRM-koordinaattori ja asiakaspalvelupäällikkö**
    - Siirrot toteutetaan sopimalla, jos ao. henkilöt työsuhteidensa siirtoon suostuvat
  - Mahdollisesta kirjaston liikkeen luovutuksesta päätetään erikseen.
  - Edellä mainitut päätökset ovat ehdollisia sille, että Kuntaliitto Palvelut Oy tekee toimintojaan koskevat vastaavat päätökset.

# Esitys Suomen Kuntaliitto ry:n päätöksiksi

- Yhteistoimintaneuvotteluissa hyväksyttyä työllistymistä edistävää toimintasuunnitelmaa, sovellettavaa lainsäädäntöä ja KVTES:n työvoiman vähentämisjärjestystä noudatetaan (tarvittaessa)
- Uusi organisaatio- ja johtamisrakenne otetaan käyttöön vuoden 2021 alusta lukien tai ilman aiheetonta viivytystä sen jälkeen, jos muutosten toteuttaminen ei käytännön syistä ole mahdollista aikaisemmin
- Valtuutetaan Elina Liippola, Hannele Lindfors ja Markus Pauni suorittamaan tarvittavat toimenpiteet ja tekemään tarvittavat ratkaisut edellä kuvattujen päätösten toimeenpanemiseksi

**Liite:**  
**Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliitto  
Palvelut Oy:n uusi organisaatio- ja  
johtamisrakenne**

# Uusi organisaatio- ja johtamisrakenne



## Kuntaliiton roolit:

- Politiikkaan ja lainsäädäntöön vaikuttaja
- Yhteistyöalusta ja yhteistyön mahdollistaja
- Suunnannäyttävä
- Kehittäjä
- Neuvontapalvelujen tuottaja
- Tietopalvelujen tuottaja
- Ohjeistaja
- Rahoittaja

Halutut vaikutukset ja vaikuttavuus:

Onnistuva Suomi tehdään lähellä

Vaikuttava kumppani kunnille

# Uusi organisaatio- ja johtamisrakenne

HUOM! ”Tässä esitetyt yksiköiden vastualueet eivät kuvasta mahdollista tiimirakennetta ”

Arvioitu vakinaisten HTV 14

- Maankäyttö, asuminen ja liikenne
- Pelastustoimi
- Kuntatekniikka
- Ympäristöasiat
- Turvallisuus ja varautuminen

Raportointivastuu vtj Reinalle

Arvioitu vakinaisten HTV 15

- Kuntatalousasiat
- Elinkeinot ja työllisyys
- Aluekehittäminen
- Maahanmuutto ja kotouttaminen

Raportointivastuu vtj Reinalle

Arvioitu vakinaisten HTV 21

- Demokratia, johtaminen ja kestävä kehitys
- Digitalisaatio ja tietoyhteiskunta
- Tieto, tietopalvelut ja analytiikka
- Ennakointi ja TKI-toiminnan koordinaatio
- Kuntaliiton strategia ja uudistuminen

Raportointivastuut vtj Reinalle & tj Karhuselle

Arvioitu vakinaisten HTV 22

- Hallintolakiasiat
- Yksityisoikeudelliset asiat
- Hankintalakiasiat
- Substanssilakiasiat\*

Raportointivastuu vtj Tainiolle

Arvioitu vakinaisten HTV 15

- Opetusasiat
- Varhaiskasvatusasiat
- Kulttuuri-, liikunta- ja nuorisoasiat
- Hyvinvointiasiat
- Sosiaalinen kestävyys

Raportointivastuu vtj Tainiolle

Arvioitu vakinaisten HTV 15

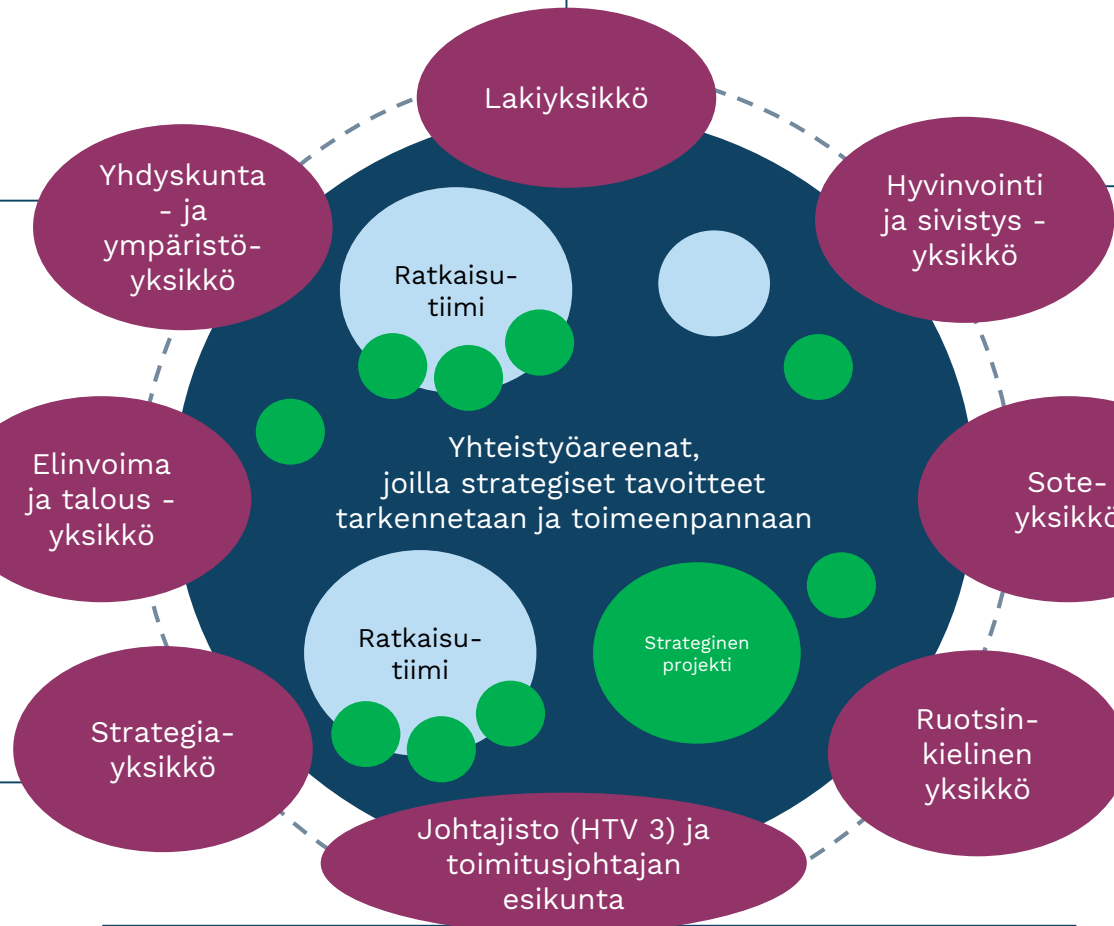
- Sosiaali- ja terveysasiat

Raportointivastuu vtj Tainiolle

Arvioitu vakinaisten HTV 15

- Ruotsinkieliset asiat
- Kielenkääntäjät

Raportointivastuu tj Karhuselle



- Asiakkuudet, verkostot ja kansainväliset asiat
- Viestintä
- HR
- Talous, hallinto, tietohallinto ja tukipalvelut (ml. Kirjasto, kunnia- ja ansiomerkit, kirjaamo, palvelukeskus, assistenttipooli\*)

Raportointivastuut tj Karhuselle

Arvioitu vakinaisten HTV 14

Arvioitu vakinaisten HTV 9

Arvioitu vakinaisten HTV 5

Arvioitu vakinaisten HTV 25

# Johtamisen roolit Kuntaliitossa

- Toimitusjohtaja
  - Varatoimitusjohtaja
  - Yksikön johtaja
  - Esikuntatoiminnon johtaja
  - Tiimin vetäjä
  - Ratkaisutiimin vetäjä (ratkaisumestari)
  - Projektitiimin vetäjä (projektipäällikkö)
- Esimiesrooleissa toimivat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtajat, yksiköiden johtajat, esikuntatoimintojen johtajat sekä joissakin poikkeustapauksissa tiimin vetäjä.
- Projektijohtamisen roolit Kuntaliitossa tullaan kuvaamaan myös osana johtamisjärjestelmän kuvausta pohjautuen Kuntaliiton projektijohtamisen ohjeeseen
- Omistaja
  - Projektipäällikkö
  - Ratkaisumestari

# Johtoryhmätyöskentely

- Johtoryhmä (8 + 1 henkilöä)
  - Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat
  - Henkilöstöjohtaja
  - Strategiajohtaja
  - Talous- ja hallintojohtaja
  - Viestintäjohtaja
  - Yhteysjohtaja
  
  - Henkilöstön edustaja
- Laajennettu johtoryhmä (15 + 1 henkilöä)
  - Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat
  - Lakiasiaainjohtaja
  - Hyvinvointi- ja sivistysyksikön johtaja
  - Sote-yksikön johtaja
  - Elinvoima- ja talousyksikön johtaja
  - Yhdyskunta- ja ympäristöyksikön johtaja
  - Ruotsinkielisten asioiden johtaja
  - Strategiajohtaja
  - Yhteysjohtaja
  - Henkilöstöjohtaja
  - Talous- ja hallintojohtaja
  - Viestintäjohtaja
  - Työmarkkinajohtaja
  
  - Henkilöstön edustaja

# Yksiköiden jakautuminen tiimeihin

- Tässä organisaatorakenteessa yksiköiden koko olisi 14-22 hlöä.
- Kooltaan suurimmat yksiköt jakautuvat tiimeihin, joille nimetään tiiminvetäjä eli tiimin toiminnallinen vastuuhenkilö, joka johtaa tiimin työtä. Tiimin vetäjä ei ole kuitenkaan pääsääntöisesti hallinnollinen esimies.
- Yksikön tiimirakenteesta päättää toimitusjohtaja tai varatoimitusjohtaja toimivaltajakonsa mukaisesti yksikön johtajan tai esikuntatoiminnon johtajan esittelystä noudattaen johtamisjärjestelmän kuvausten periaatteita.
- Ennen tiimirakennetta koskevan esityksen tekoa yksikön tai esikuntatoiminnon johtaja keskustelee asiasta henkilöstön kanssa.



# Toimitusjohtajan päätös

Hyväksytään tämän esityksen mukainen Suomen Kuntaliitto ry:n uusi organisaatio- ja johtamismalli.

Minna Karhunen

Toimitusjohtaja, Suomen Kuntaliitto ry

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument inneholder 12 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

toimivaltaoikeus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

## Ehdotus Suomen Kuntaliiton johtajiston vastualue- jaoksi

Sen lisäksi mitä Kuntaliiton säännöissä on määrätty toimitusjohtajan ja vara-  
toimitusjohtajien tehtävistä, liiton johtajiston vastualuejaossa noudatetaan  
seuraavia periaatteita:

Toimitusjohtaja Minna Karhusen vastuulle kuuluvat toiminnot

- valtio-kuntasuhteen johto sekä liiton strateginen ja operatiivinen edunvalvonta
- kunta- ja kaupunkipolitiikka
- Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin johto ml. Kuntaliiton strategiapro-  
sessi ja organisaation kehittäminen
- kansainväliset suhteet ja EU-asiat
- viestintä
- ruotsinkielinen yksikkö

Varatoimitusjohtaja Timo Reinan vastuulle kuluvat toiminnot

- yhdyskunta-, tekniikka- ja ympäristöasiat (ml. pelastustoimi)
- alue- ja elinkeinoasiat sekä EU:n rakennepolitiikka
- kuntatalousasiat (verot, maksut, rahoitus, valtionosuusjärjestelmä)
- työllisyys- ja maahanmuuttoasiat
- työmarkkina- ja henkilöstöasiat (ml. kehittäminen ja eläkepolitiikka)



- Kuntajohtaminen, demokratia, kestävä kehitys sekä tietoyhteiskunta-asiat
- Kuntakehitys-, tutkimus- ja innovaatiotoiminnan (TKI) prosessi
- vastualueen edunvalvonta

Varatoimitusjohtaja Hanna Tainion vastuulle kuuluvat toiminnot

- sosiaali- ja terveysasiat
- hyvinvointiasiat
- kulttuuri-, liikunta- ja nuorisoasiat
- koulutusasiat (ml. varhaiskasvatus)
- lakiasiat, julkiset hankinnat ja kilpailupolitiikka
- vastualueen edunvalvonta

Toimitusjohtajan varamiehinä toimivat varatoimitusjohtaja Timo Reina ja varatoimitusjohtaja Hanna Tainio, tässä järjestyksessä.

Johtajiston vastuujaosta Kuntaliitto-konsernin yhtiöiden seurannassa ja liiton strategisissa projekteissa päättää toimitusjohtaja johtajistossa sovitun mukaisesti.