

Hallitus 26.10.2023

---

### Kokoustiedot

Aika 26.10.2023 klo 10.05 - 12.15  
Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

### Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Autto Heikki	Kok., poistui klo 12.00
	Vuornos Henrik	Kok., saapui klo 10.47
	Lyly Lauri	SDP, poistui klo 11.56
	Nahkuri Miia	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Ahola Lotta	Kok.
Kataja Sampsa	Kok.
Talvitie Mari-Leena	Kok., poistui klo 11.50
Virsunen Jussi	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS, poistui klo 11.20
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas., saapui klo 11.05
Brännkärr Malin	RKP

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

### Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut sihteerin laatiman etäosallistujaluettelon mukaiset osanottajat.

Hallitus 26.10.2023

---

**Asiat**

- 62 Kokouksen avaus
- 63 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 64 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 65 Esityslistan hyväksyminen
- 66 Ajankohtaiskatsaus
- 67 Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-syyskuu 2023
- 68 Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvioesitys vuodelle 2024
- 69 Suomen Kuntaliitto ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2024
- 70 Eronpyynnöt Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinnat
- 71 Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta
- 72 Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan valinta
- 73 Eronpyynnöt Kuntaliiton vaalilautakunnan jäsenen tehtävistä sekä täydennysvalinnat
- 74 Kuntaliiton valtuuskunnan sihteerin valinta
- 75 Kuntaliiton valtuuskunnan syyskokous 30.11.-1.12.2023
- 76 Suomen Kuntaliitto ry:n omistamien Gustavelundin maa-alueiden myynti Gustavelund Oy:lle
- 77 Kirjallisten panttikirjojen kuolettaminen
- 78 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 79 Muut asiat
- 80 Kokouksen päättäminen

Hallitus 26.10.2023

---

## 62

### Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.  
Päätös Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.05.

## 63

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 63 § Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista  
Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 19.10.2023.  
Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.  
Kokouksen sihteeri laatii etänä kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.  
Päätös Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

## 64

### Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Pekka Sauri.  
Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 65

### Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:  
Päätös

## 66

### Ajankohtaiskatsaus

Kuntaliiton talousarvioesitys vuodelle 2024  
*talousjohtaja Elina Liippola*  
Kuntaliiton toimintasuunnitelma vuodelle 2024  
*strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni*

Hallitus 26.10.2023

---

Kuntaliiton sääntömuutos  
*johtava lakimies Ida Sulin, talousjohtaja Elina Liippola*

Asuntopolitiikka hallitusohjelmassa - vaikutukset asumisen toimialaan kuntakentällä ja Kuntaliiton edunvalvonnan näkymät  
*johtaja Miira Riipinen, erityisasiantuntija Laura Hassi*

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös Henrik Vuornos saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.47.  
Anni Järvinen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.05.  
Mira Nieminen poistui tämän asian käsittelyn aikana  
Mari-Leena Talvitie poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.50.  
Lauri Lyly poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 11.56.  
Heikki Autto poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 12.00.

Merkittiin pidetyt katsaukset tiedoksi.

## 67

### Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-syyskuu 2023

Liite 1, 67 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-syyskuu 2023  
Liite 2, 67 § Talousraportti kumulatiivinen syyskuu 2023  
Liite 3, 67 § Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys, syyskuu 2023

Jakso tammi-syyskuu 2023

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 526 129 euroa ylittäen budjetin 9 512 865 euroa 13 264 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 14 966 298 euroa, jolloin budjetti 17 040 761 euroa alittuu 2 074 463 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 778 737 euroa budjetin ollessa -4 805 129 euroa. Eroa budjettiin on +2 026 392 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +6 314 076 euroa budjetin ollessa +3 337 500 euroa. Eroa budjettiin on +2 976 576 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on 3 535 339 euroa, kun se budjetissa on -1 467 627 euroa. Ero budjettiin on +5 002 968 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.9.2023 on 77,0 milj. euroa, joka on -1,15 milj. euroa (-1,5%) verrattuna 31.8.2023 tilanteeseen ja +5,9 milj. euroa (+8,4%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2022 (71,0 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 108,2 milj. euroa ja syyskuun lopussa 111,7 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +3,5 milj. euroa. Taseen loppusumma on 124,5 milj. euroa (vuosi 2022: 133,4 milj. euroa).

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

Hallitus 26.10.2023

---

**68**

**Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvioesitys vuodelle 2024**

Liite 1, 68 § Suomen Kuntaliiton talousarvioesitys vuodelle 2024

*Talousarvio 2024*

Talousarvion mukaisista liiton yhteensä 16,8 miljoonan euron tuloista pääosan muodostavat jäsenkuntien 12,0 miljoonan euron jäsenmaksutulot, jotka ovat samat kuin edellisenä vuonna, sekä koulutuskuntayhtymien yhteistyöjäsen-maksut ja maakuntaliittojen palvelumaksut yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Ulkoisen rahoituksen osuus budjetoiduista tuloista on 3,7 miljoonaa euroa.

Talousarviossa 2024 Kuntaliiton henkilöstön työpanoksen arvioidaan olevan 126,4 henkilötyövuotta. Vuoden 2023 budjetoitu työpanos on 132,5 henkilötyövuotta ja ennuste vuodelle 2023 on 123,3 henkilötyövuotta. Henkilöstökulujen osuus kaikista kustannuksista on 55 prosenttia.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotuloiksi arvioidaan 5,6 miljoonaa euroa, joka koostuu osingoista ja sijoitussalkun tuotosta.

Liiton talousarvioesityksen tulos on tappiollinen 0,1 miljoonaa euroa.

*Sijoituspolitiikka 2024 (sisältyy talousarvioehdotukseen)*

Kuntaliiton sääntöjen 20 § 10 kohdan mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yhdistyksen sijoitustoiminnan perusteista. Kuntaliitto on pitkäaikainen sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan on tarkoitus jatkua toistaiseksi. Sijoituspäätöksissä painotetaan sijoitusomaisuuden odotettua tuottoa pitkällä aikavälillä ja mahdollisuutta tarvittaessa rahoittaa toimintamenoja. Kassavaroja voidaan sijoittaa lyhytaikaisesti, jolloin painotetaan matalaa riskiä ja likviditeettiä.

Vuoden 2024 budjetin mukaan Kuntaliiton toimintamenojen rahoittamiseen tarvitaan sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottoja noin 5,6 miljoonaa euroa. Sijoitussalkun pitkän aikavälin (10-15 vuotta) keskimääräiseksi reaalitytuottotavoitteeksi asetetaan 3,0 % vuodessa.

Riskin vähentämiseksi pyritään sijoitukset hajauttamaan tehokkaasti eri varallisuusluokkiin (osakkeet, korkosijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset), varallisuusluokkien sisällä sekä maantieteellisesti.

Sijoitussalkun neutraali allokaatio kuvaa salkun varallisuusluokkien jakaumaa, joka pitkällä aikavälillä odotetaan toteuttavan sijoitustoiminnalle asetetut tavoitteet tuoton ja riskin suhteen. Sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto selittyy valtaosin tämän neutraalin allokaation perusteella. Neutraaliallokaatio on normaalisti pitkäaikainen ja sitä tarkistetaan lähinnä tehtäessä perustavanlaatuisia muutoksia tavoitteisiin kuten esimerkiksi varainkäyttöstrategian muuttuessa.

Kuntaliiton syksyllä 2021 tarkistetun sijoituspolitiikan mukaan sijoitusallokaatioon lisättiin mahdollisuus tehdä vaihtoehtoisia sijoituksia (private equity, private debt, infrastruktuuri, kiinteistöt, muut esim. metsä).

Hallitus 26.10.2023

KUNTALIITON ALLOKAATIO	Neutraali- osuus	Minimi- osuus	Maksimi- osuus
Rahamarkkinat	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Valtionlainat	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Yrityslainat, Investm. Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Yrityslainat, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Kehittyvien maiden lainat	5,0 %	0,0 %	10,0 %
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>30,0 %</b>	<b>20,0 %</b>	<b>50,0 %</b>
<b>Vaihtoehtoiset sijoitukset</b>	<b>10,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>15,0 %</b>
Osakkeet, Suomi	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Osakkeet, Eurooppa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, Yhdysvallat	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, kehittynyt Aasia	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Osakkeet, kehittyvät maat	10,0 %	0,0 %	20,0 %
<b>Osakkeet</b>	<b>60,0 %</b>	<b>35,0 %</b>	<b>70,0 %</b>
	<b>100,0 %</b>		

Yksittäisen liikkeeseenlaskijan arvopapereihin voidaan sijoittaa enintään 5 % pääomasta. Näitä sijoituksia voi olla enintään 25 % pääomasta. Näitä rajoja ei sovelleta rahastosijoituksiin.

#### *Sijoitustoiminnan vastuullisuus*

Sijoitustoiminnan vastuullisuudella tarkoitetaan sijoitusten ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien riskien arviointia ja huomioon ottamista sijoituspäätöksiä tehtäessä sekä sijoitustoimintaa seurattaessa ja arvioitaessa. Kuntaliitto ottaa sijoitustoiminnassaan huomioon vastuullisuusnäkökohdat ja edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaista toimintaa.

Kuntaliiton sijoitukset hoidetaan ulkoistetusti varainhoitajien toimesta, joten vaikuttaminen tapahtuu ennen kaikkea varainhoitajien valinnan ja varainhoitajille annettavan ohjeistuksen kautta välillisesti. Varainhoitajien osalta arvioidaan erityisesti sitä, että varainhoitaja ottaa sijoitusten vastuullisuuden huomioon osana sijoituksiin liittyvää päätöksentekoa.

Hallituksen sijoitusraportoinnissa esitetään tuotto- ja riskilukujen lisäksi myös vastuullisuusmittareita. Tällä hetkellä on mahdollista raportoida sijoitussalkun vastuullisuuden kokonaisarvosana (koostuen ympäristö-, yhteiskunta ja hallintoriskeistä) sekä hiilijalanjälki.

Raportoitaville mittareille voidaan asettaa jatkossa konkreettisia tavoitteita, joista päättää Kuntaliiton hallitus vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä. /MK

Ehdotus

Hallitus ehdottaa liiton valtuuskunnalle, että valtuuskunta

- vahvistaa Suomen Kuntaliiton talousarvion vuodelle 2024 esityslistan liitteen 1, 68 § mukaisesti ja
- vahvistaa Suomen Kuntaliiton sijoituspolitiikan vuodelle 2024 liitteessä 1, 68 § esitetystä muodosta.

Lisäksi hallitus päättää valtuuttaa liiton toimitusjohtajan päättämään talousarvion teknisistä tarkistuksista sekä lisäksi talousarvion tutkimus- ja

Hallitus 26.10.2023

---

kehityshankkeiden bruttotulojen ja -menojen sellaisista tarkistuksista, jotka eivät muuta liiton hankkeisiin kohdistaman nettopanostuksen kokonaisuutta. /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 69

### Suomen Kuntaliitto ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2024

Liite 1, 69 § Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2024

Kuntaliiton hallitus ja valtuuskunta ovat hyväksyneet liiton strategian 2023-2026 syksyllä 2022. Strategiaan pohjautuen on valmisteltu vuoden 2024 toimintasuunnitelma. Valmistelutyössä on huomioitu ajankohtaiset kuntien toimintaympäristön muutokset ja erityisesti uuden hallitusohjelman edellyttämät toimenpiteet. Valmistelu on toteutettu tiiviissä vuorovaikutuksessa kuntien, hallituksen työvaliokunnan, Kuntaliiton johtoryhmän sekä asiantuntijoiden kanssa. Toimintasuunnitelman valmistelun taustalla on hallitusohjelman ja Kuntaliiton hallitusohjelmatavoitteiden analyysi, jota on käsitelty myös Kuntaliiton hallituksessa.

Ehdotus Hallitus hyväksyy liitteessä 1, 69 § esitetyn Kuntaliiton vuoden 2024 toimintasuunnitelman ja ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta vahvistaa Kuntaliiton vuoden 2024 toimintasuunnitelman. /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 70

### Eropyynnöt Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinnat

Kuntaliiton hallituksen I varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi. Ikonen kotikunta on Tampere ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton hallituksen jäsen Sanni Grahn-Laasonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 19.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi. Grahn-Laasonen kotikunta on Forssa ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton hallituksen jäsen Heikki Autto on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 1.12.2023 lukien tultuaan valituksi eläkelaitos Kevan hallituksen puheenjohtajaksi. Autton kotikunta on Rovaniemi ja hän edustaa Kokoomusta.

Kuntaliiton sääntöjen 19 §:n mukaan hallitukseen kuuluu 15 jäsentä ja 15 varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy, kun valtuuskunta on valinnut seuraavan hallituksen. Hallitukseen kuuluvista vähintään yhden jäsenen ja yhden varajäsenen on edustettava ruotsinkielistä väestöryhmää.

Hallitus valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti puolueiden tai muiden ryhmien edellisissä kuntavaaleissa yhdistyksen jäsenkunnissa saamia äänimääriä. Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Hallitus 26.10.2023

---

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Ehdotus Hallitus edottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta valitsee hallitukseen uudet jäsenet Anna-Kaisa Ikosen, Sanni Grahn-Laasosen ja Heikki Autton tilalle. Uusien jäsenten tulee edustaa Kokoomusta. /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 71

### Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta

Kuntaliiton hallituksen puheenjohtaja Joonas Räsänen on pyytänyt eroa Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan tehtävästä ja siihen liittyvistä tehtävistä siten, että viimeinen päivä tehtävissä olisi 31.12.2023. Eronpyyntö liittyy luottamuspaikkojen kierrättämiseen Kuntaliiton hallinnossa sosiaalidemokraattien kesken. Räsänen jatkaa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävässä toimikauden loppuun saakka.

Kuntaliiton hallituksen I varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen on ilmoittanut eroavansa Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi.

Kuntaliiton sääntöjen 17 §:n mukaan valtuuskunnan tehtäviin kuuluu valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimetä jäsenistä puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Ehdotus Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta nimeää hallitukselle puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan Joonas Räsänen ja Anna-Kaisa Ikonen tilalle. /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 72

### Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan valinta

Liite 1, 72 § Suomen kuntasäätiö sr:n säännöt

Suomen kuntasäätiön sääntöjen mukaan Suomen Kuntaliiton valtuuskunta nimeää Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtajan, kaksi varapuheenjohtajaa sekä muut hallituksen jäsenet ja varajäsenet.

Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenten toimikausi on neljä vuotta.

Suomen kuntasäätiön hallitukseen kuuluu 3 – 11 jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Suomen Kuntaliiton valtuuskunta päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä.

Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi ja varajäseneksi voidaan nimittää Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsen ja varajäsen. Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenet valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa puolueiden tai muiden ryhmien tasolla edellisiin kuntavaaleihin perustuvaa edustusta Suomen Kuntaliiton hallituksessa, kuitenkin niin, että jokaisesta sellaisesta puolueesta tai ryhmästä valitaan Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi enintään yksi henkilö. Jäseniä valittaessa on otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikokoisten kuntien edustavuus.



Hallitus 26.10.2023

Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseniä valittaessa tulee lisäksi pyrkiä siihen, että hallituksessa on edustettuna molemmat sukupuolet.

Suomen Kuntaliiton valtuuskunta määrää jokaisesta Suomen Kuntaliiton valtuuskunnassa edustettuna olevasta puolueesta tai ryhmästä, josta ei ole valittu henkilöä Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseneksi, yhden henkilön, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus Suomen kuntasäätiön hallituksen kokouksessa. Henkilön on oltava Suomen Kuntaliiton valtuuskunnan jäsen tai varajäsen.

Jos säätiön hallituksen jäsen tai varajäsen eroaa, erotetaan tai menettää kelpoisuutensa säätiön hallituksen jäsenen tehtävään taikka säätiön hallituksen jäsenen paikka tulee muutoin avoimeksi kesken toimikauden, Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi nimittää uuden jäsenen tai varajäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Jäseniä valittaessa on huomioitava, mitä edellä on määrätty hallituksen valinnassa noudatettavista periaatteista.

Suomen Kuntaliiton valtuuskunta on kokouksessaan 17.2.2022 päättänyt seuraavaa:

”Valtuuskunta päätti Suomen kuntasäätiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän.

Valtuuskunta nimesi Suomen kuntasäätiön hallituksen jäseniksi ja henkilökohtaisiksi varajäseniksi seuraavat henkilöt:

**Varsinaiset jäsenet**

**Henkilökohtaiset varajäsenet**

Räsänen Joonas, Lohja	Lyly Lauri, Tampere	SDP
Ikonen Anna-Kaisa, Tampere	Vuornos Henrik, Espoo	Kok.
Rossi Markku, Kuopio	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa, Sysmä	Kesk.
Kankaaniemi Toimi, Jyväskylä	Ylhäinen Taito, Masku	PS
Lumela Meri, Jyväskylä	Sauri Pekka, Helsinki	Vihr.
Korhonen Martti, Oulu	Järvinen Anni, Joensuu	Vas.
Johansson Johan, Kauniainen	Brännkärr Malin, Kruunupyö	RKP

Valtuuskunta nimesi toimikaudelle 2022 - 2025 Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtajaksi Joonas Räsänen, 1. varapuheenjohtajaksi Anna-Kaisa Ikonen ja 2. varapuheenjohtajaksi Markku Rossi.

Valtuuskunta nimesi Suomen Kristillisdemokraatteja edustavan valtuuskunnan jäsenen Sonja Falkin, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus Suomen kuntasäätiön hallituksen kokouksissa toimikaudella 2022- 2025.”

Suomen kuntasäätiön hallituksen puheenjohtaja Joonas Räsänen (SDP) on pyytänyt eroa Suomen kuntasäätiön sr:n hallituksesta siten, että viimeinen päivä tehtävissä olisi 31.12.2023. Eronpyyntö liittyy luottamuspaikkojen kierrättämiseen Kuntaliiton hallinnossa sosialidemokraattien kesken.

Suomen kuntasäätiön hallituksen 1. varapuheenjohtaja Anna-Kaisa Ikonen (Kok.) on ilmoittanut eroavansa Suomen kuntasäätiön sr:n hallituksesta 21.6.2023 lukien tultuaan valituksi valtioneuvoston jäseneksi.

Näin ollen hallitukselle tulee nimetä kaksi uutta jäsentä ja tämän jälkeen hallituksen jäsenistä puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Ehdotus

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta nimeää Suomen kuntasäätiön hallitukseen kaksi uutta jäsentä jäljellä olevaksi toimikau-

Hallitus 26.10.2023

deksi. Tämän jälkeen valtuuskunta nimeää hallituksen jäsenistä puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan Joonas Räsänen (SDP) ja Anna-Kaisa Ikonen (Kok.) tilalle jäljellä olevaksi toimikaudeksi 2022-2025. /MK

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

### 73

#### Eronpyynnöt Kuntaliiton vaalilautakunnan jäsenen tehtävistä sekä täydennysvalinnat

Kuntaliiton sääntöjen 13 §:n mukaan valtuuskunta asettaa vaalilautakunnan, jonka tehtävänä on muun muassa vahvistaa vaalipiirikohtaiset ehdokaslistat valtuuskunnan vaalia varten ja ohjeistaa vaali, päättää valtuuskunnan tasauspaikoista sekä vahvistaa valtuuskunnan vaalin tulos. Vaalilautakuntaan voi jokainen valtuuskunnan ryhmä ehdottaa yhtä jäsentä ja henkilökohtaista varajäsentä.

Valtuuskunta on järjestäytymiskokouksessaan 17.2.2022 asettanut vaalilautakunnan. Valtuuskunta on syyskokouksessaan 1.-2.12.2022 muuttanut vaalilautakunnan kokoonpanoa. Vaalilautakunnan nykyinen kokoonpano on seuraava:

#### Varsinainen jäsen

Laavi Elina  
Uosukainen Kimi  
Pakarinen Helena  
Koskinen Marko  
Mäntylä Aleks  
Saarelainen Antti  
Hällfors Christoffer  
Rekimies Mikko

#### Henkilökohtainen varajäsen

Elo Timo Kok.  
Tuuri Pekka SDP  
Miettinen Ilkka Kesk.  
Kallio Kirsi PS  
Kankaanpää Risto Vihr.  
Koikkalainen Mikko Vas.  
Grundström Maria RKP  
Portin Ismo KD

Vaalilautakunnan puheenjohtaja on ollut Elina Laavi, 1. varapuheenjohtaja Kimi Uosukainen ja 2. varapuheenjohtaja Helena Pakarinen.

Elina Laavi on 30.8.2023 pyytänyt eroa vaalilautakunnan jäsenen ja puheenjohtajan tehtävästä. Laavi on edustanut kokoomuksen ryhmää vaalilautakunnassa.

Antti Saarelainen on 8.9.2023 pyytänyt eroa vaalilautakunnan jäsenen tehtävästä. Henkilövaihdosten takia Mikko Koikkalainen ei enää ole käytettävissä vaalilautakunnan varajäsenen tehtävään. Saarelainen ja Koikkalainen ovat edustaneet vasemmistoliiton ryhmää vaalilautakunnassa.

Aleks Mäntylä on 26.9.2023 ilmoittanut, ettei enää ole käytettävissä vaalilautakunnan jäsenen tehtävään. Mäntylä on edustanut vihreiden ryhmää vaalilautakunnassa.

Ehdotus

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta nimeää uudet jäsenet ja uuden varajäsenen vaalilautakuntaan valtuuskunnan kokoomuksen, vasemmistoliiton ja vihreiden ryhmien tekemien ehdotusten mukaisesti.

#### Varsinainen jäsen

#### Henkilökohtainen varajäsen

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta samalla nimeää kokoomuksen ryhmän ehdottaman uuden jäsenen vaalilautakunnan puheenjohtajaksi. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 26.10.2023

---

#### 74

##### **Kuntaliiton valtuuskunnan sihteerin valinta**

Valtuuskunta on syyskokouksessaan 1.-2.12.2022 valinnut sihteeriksi lakimies Katriina Martikaisen ja lakimies Juha-Matti Kiviluodon niin, että Martikainen ja Kiviluoto muodostivat valtuuskunnan sihteeristön.

Juha-Matti Kiviluoto ei ole enää Kuntaliiton palveluksessa, joten sihteeristöön on valittava hänen tilalleen uusi henkilö.

Ehdotus

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta valitsee sihteeristöön uuden henkilön, ja että Katriina Martikainen ja valittava uusi henkilö hoitavat jatkossa tehtävää yhdessä muodostaen valtuuskunnan sihteeristön.

Sihteeristö sopii tehtäviensä hoitamisesta itsenäisesti.

Tehtävissä, joissa valtuuskunnan työjärjestyksen nojalla taikka muutoin vaaditaan sihteerin läsnäoloa tai toimenpiteitä, on riittävä, että paikalla on tai toimenpiteen suorittaa toinen sihteeristä. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

#### 75

##### **Kuntaliiton valtuuskunnan syyskokous 30.11.-1.12.2023**

Liite 1, 75 § Valtuuskunnan syyskokouksen kokousohjelmaluonnos ja kokouksessa käsiteltävät asiat

Kuntaliiton sääntöjen mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2023 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan syyskokous on 30.11.-1.12.2023.

Kuntaliiton sääntöjen mukaan kutsu valtuuskunnan kokoukseen on toimitettava kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen lähetetyllä kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Jos kokoukseen voidaan osallistua tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla (etäosallistuminen), kokouskutsussa on mainittava tästä. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Valtuuskunnan esityslista laaditaan sekä suomen että ruotsin kielellä. Kuntaliiton hallituksen tulee valmistella valtuuskunnan käsiteltäväksi tulevat asiat.

Hallituksen jäsenellä, toimitusjohtajalla, varatoimitusjohtajalla ja ruotsinkielisen toiminnan johtajalla sekä muilla valtuuskunnan määräämillä henkilöillä on oikeus olla läsnä valtuuskunnan kokouksissa ja ottaa osaa keskusteluun.

Ehdotus

Hallitus kutsuu valtuuskunnan koolle syyskokoukseen 30.11.-1.12.2023 Kuntatalolle. Kokoukseen ei ole mahdollista osallistua etänä.

Samalla hallitus hyväksyy valtuuskunnan kokouksessa käsiteltävät asiat hallituksen esityslistan tämän asian liitteen 1, 75 § mukaisesti. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 26.10.2023

**76**

**Suomen Kuntaliitto ry:n omistamien Gustavelundin maa-alueiden myynti Gustavelund Oy:lle**

Liite 1, 76 § Kauppakirjaluonnos

*Taustaa*

Suomen Kuntaliitto ry, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy ovat myyneet Antti ja Pia Ropposelle Gustavelund Oy:n osakekannan (kokous-, majoitus- ja ravintolaliiketoimintaa) kahdella kaupalla vuosina 2015 (80%) ja 2017 (20%). Antti Ropponen on toiminut ennen kauppvoja vuosia Gustavelund Oy:n toimitusjohtajana. Näihin kauppoihin liittyen myytiin myös hotelli- ja rivitalorakennukset sekä määräalat näiden rakennusten alla sekä tehtiin 40 vuoden vuokrasopimus Kyöstinranta (hotellin tila) ja Kyöstinranta I (rivitalon tila) maa-alueista. Sopimuksen mukaan ostajan piti suorittaa määräalojen lohkominen, mutta sitä ei ole tehty. Lisäksi vuoden 2015 kaupan yhteydessä sovittiin Suomen Kuntaliitto ry:n antamasta 18 vuoden korottomasta, vakuudettomasta lainasta Gustavelund Oy:lle. Laina 535.718,58 euroa on kymmenen vuotta lyhennysvapaa, joten lainaa lyhennetään ensimmäisen kerran 19.10.2025.

*Kaupan kohde ja ehdot*

Kuntaliitto omistaa edelleen Tuusulassa kolme tilaa, joiden tasearvo on yhteensä 115.237,17€. Maa-alueiden pinta-alat yhteensä noin 6,15 ha

- 858-405-3-456 Kyöstinranta määräala noin 2,3 ha (hotelli)
- 858-405-3-457 Kyöstinranta I, määräala 2,1 ha (rivitalo)
- 858-405-3-309 Kyöstinranta II, tila noin 1,75 ha ("Keudan pelto")

Kyöstinranta ja Kyöstinranta II on vuokrattu Gustavelund Oy:lle 19.10.2015 solmitulla vuokrasopimuksella. Vuokra-aika 40 vuotta alkaen 2015, ensimmäinen indeksitarkistus 2025. Vuosivuokra on 25.000 euroa (kiinteistövero v. 2023 21.084,47 euroa)

Vuokrasopimuksen 8. kohdan mukaan vuokralaisella on milloin tahansa vuokra-ajan kuluessa oikeus ostaa vuokra-alue vuokranantajalta käypään hintaan erikseen sovittavilla ehdoilla. Käypää hintaa määriteltäessä voidaan ottaa huomioon vuokralaisen tämän sopimuksen mukaiset velvoitteet vuokra-aikana.

Tuusulan kunta on tehnyt ostotarjouksen kiinteistöistä 1.000.000 euron hintaan, joten tätä on pidettävä käypänä hintana ilman vähennyksiä. Kaikkien tilojen asemakaavan mukainen käyttötarkoitus on Y/Y-9.

Gustavelund Oy on ilmoittanut halukkuuden ostaa mainitut kolme tilaa käteiskaupalla yhden miljoonan euron hinnalla. Suomen Kuntaliitto ry luovuttaa Gustavelund Oy:lle kaikki kaupan kohteeseen kohdistuvat sähköiset panttikirjat korvauksetta kauppakirjan allekirjoitushetkellä kauppahinnan maksua vastaan. Merkittyihin panttikirjoihin kohdistuu ostajan vastuita eikä kyseisiä panttikirjoja sen vuoksi voida luovuttaa ostajalle velkavastuusta vapaana, vaan kyseisiin panttikirjoihin kohdistuu kauppakirjaluonnoksessa yksilöidyt panttisaatavat, eikä niihin kohdistuvien panttisaatavien osalta ostajalla ole oikeutta vaatia korvausta myyjältä.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. myydä Kuntaliiton omistamat tilat

Hallitus 26.10.2023

- a. 858-405-3-456 Kyöstinranta määräala noin 2,3 ha (hotelli)
  - b. 858-405-3-457 Kyöstinranta I, määräala 2,1 ha (rivitalo)
  - c. 858-405-3-309 Kyöstinranta II, tila noin 1,75 ha ("Keudan pelto") kauppakirjan mukaisin ehdoin 1.000.000 euron hintaan, joka maksetaan kaupantekotilaisuudessa,
2. luovuttaa Gustavelund Oy:lle kaikki kaupan kohteeseen kohdistuvat sähköiset panttikirjat korvauksetta kauppakirjan allekirjoitushetkellä kauppahinnan maksua vastaan. Merkittyyihin panttikirjoihin kohdistuu ostajan vastuuta eikä kyseisiä panttikirjoja sen vuoksi voida luovuttaa ostajalle velkavastuusta vapaana, vaan kyseisiin panttikirjoihin kohdistuu kauppakirjaluonnoksessa yksilöidyt panttisaatavat eikä niihin kohdistuvien panttisaatavien osalta ostajalla ole oikeutta vaatia korvausta myyjältä,
  3. valtuuttaa Kuntaliiton toimitusjohtajan Minna Karhusen tai, hänen esytyneenä ollessa talousjohtaja Elina Liippolan tarvittaessa päättämään vähäisistä ja teknisluonteisista muutoksista liitteenä olevaan kauppakirjaan ja sen liitteisiin sekä hyväksymään kaikki kaupan täytäntöönpanoon liittyvät toimenpiteet ja asiakirjat, ja
  4. valtuuttaa Kuntaliiton toimitusjohtajan Minna Karhusen ja talousjohtaja Elina Liippola tai heidän molempien tai jommankumman esytyneenä ollessa varatoimitusjohtajien Hanna Tainion ja Timo Reinan allekirjoittamaan kauppakirjan ja kaikki kaupan täytäntöönpanoon ja rekisteröintiin liittyvät asiakirjat Kuntaliiton puolesta ja
  5. todeta, että alustavaan kauppakirjaan tehtävät kirjoitusvirheiden korjaukset, päivämäärien yms. tietojen päivittäminen ei edellytä erillistä muutosten hyväksyntää tai uuden päätöksen tekemistä. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 77

### Kirjallisten panttikirjojen kuolettaminen

Gustavelundissa Tuusulassa oleviin tiloihin liittyvien kirjallisten panttikirjojen nro MML/460050/72/2016 ja nro MML/460022/72/2016 sijainti ei ole Suomen Kuntaliitto ry:n tiedossa eikä myöskään panttikirjan MML/460022/72/2016 rasiustodistukseen merkityn haltijan Nordea Pankki Suomi Oyj:n tiedossa.

Nordea on toimittanut kopion vastaanottokuitista, jolla mainitut panttikirjat on luovutettu 19.1.2017 pankista, kuitin vastaanotetuista arvopapereista on allekirjoittanut Timo Leivo. Asiakirjoja on tuloksetta etsitty Kuntaliiton arkistosta sekä kassakaapista.

Koska mainittujen panttikirjojen sijainnista ei ole tietoa, ne on syytä kuolettaa, mikä on ehtona tämän esityslistan 76 §:ssä käsiteltävässä maaseudun alueiden kaupassa.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. että mainitut kateissa olevat kaksi kirjallista panttikirjaa nro MML/460050/72/2016 ja nro MML/460022/72/2016 kuoletetaan, mikäli näiden panttikirjojen kuolettamisen oikeudelliset edellytykset ovat olemassa, ja

Hallitus 26.10.2023

---

2. valtuuttaa Kuntaliiton toimitusjohtajan Minna Karhusen tai hänen esityneenä ollessa talousjohtaja Elina Liippolan hoitamaan kuoletusprosessin tarvittaessa ulkopuolisen asiantuntijan avustamana.

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

**78**  
**Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous**

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään Kuntatalossa Helsingissä torstaina 30.11.2023 klo 10.00-13.00.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

**79**  
**Muut asiat**

Merkittiin tiedoksi ruotsinkielisen neuvottelukunnan 11.10.2023 antama lausunto koskien Kuntaliiton sääntömuutosta.

**80**  
**Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.15.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Joona Räsänen

Nina Eriksson

---

Käsitellyt asiat 62 § - 80 §

---

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Pekka Sauri

Hallitus 26.10.2023

---

**Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista hallituksen 26.10.2023 kokouksen etäosallistujista****Hallitus**

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Autto Heikki	Kok., poistui klo 12.00
	Vuornos Henrik	Kok., saapui klo 10.47
	Lyly Lauri	SDP, poistui klo 11.56
	Nahkuri Miia	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

**Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä**

Ahola Lotta	Kok.
Kataja Sampsa	Kok.
Talvitie Mari-Leena	Kok., poistui klo 11.50
Virsunen Jussi	Kok., saapui klo 10.09
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS, saapui klo 10.09, poistui klo 11.20
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas., saapui klo 11.05
Brännkärr Malin	RKP

**Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat**

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

**Muut läsnäolijat**

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteerin
Hassi Laura	erityisasiantuntija
Lindfors Hannele	henkilöstö- ja hallintojohtaja
Liippola Elina	talousjohtaja
Maasilta Tommi	ympäristöpäällikkö
Myllymäki Juha	lakiasian johtaja
Pauni Markus	strategia- ja kehitysjohtaja
Pohjola Kirsi	asiantuntija, hallinto
Riipinen Miira	johtaja, yhdyskunta ja ympäristö
Sulin Ida	johtava lakimies
Tuomela Satu	johdon assistentti
Valanta José	yhteispäällikkö

Hallitus 26.10.2023

---

**Kunnallissihteerit**

Hällfors Christoffer, RKP  
Koskinen Marko, PS  
Pakarinen Helena, Kesk.  
Rekimies Mikko, KD  
Uosukainen Kimi, SDP



## **Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-syyskuu 2023**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 12 187 561 euroa alittaen budjetin 12 235 632 euroa 48 071 eurolla.

#### Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 97 029 euroa ylittäen budjetin 88 500 euroa 8 529 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 188 058 euroa budjetin ollessa 134 545 euroa eli budjettiylitys on 53 513 euroa. Muita tuloja kertyi 323 952 euroa, josta 157 142 euroa on vakuutuskorvausta aikaisempina vuosina maksetuista asianajo- ja oikeudenkäyntikuluista. Muiden tulojen budjetti on 227 906 euroa, joten budjetti ylittyy 96 046 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 609 039 euroa. Niiden budjetti on 405 952 euroa eli budjetti ylittyy 158 087 eurolla.

#### Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 2 260 544 euroa budjetin ollessa 2 259 225 euroa, joten budjetti ylittyy 1 319 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 844 187 euroa, joka vastaa toimitilojen vuokraa.

#### Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 9 317 978 euroa. Budjetti 9 525 455 euroa alittuu 207 478 eurolla (yhteistyöjäsenmaksut).

### **KUSTANNUKSET**

#### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 8 589 030 euroa budjetin ollessa 9 512 772 euroa, jolloin budjetti alittuu 923 743 eurolla.

#### Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 306 341 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 534 242 euroa yhteensä 227 901 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 220 320 euroa, mikä alittaa budjetoidun 293 205 euroa 72 885 eurolla.

#### Vuokrat

Vuokrat ovat 1 153 312 euroa budjetin ollessa 1 222 075, joka alittuu 68 762 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 844 187 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

#### ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 1 359 146 euroa alittaen budjetoidun 1 474 926 euroa 115 780 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 518 809 euroa alittaen budjetoidun 633 456 euroa 114 647 eurolla.

#### Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 557 162 euroa budjetin ollessa 3 336 385 euroa, jolloin budjettialitus on 779 223 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 964 318. Niitä budjetoitiin 1 963 149 euroa, joten budjetti alittuu 998 831 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 1 159 979 euroa. Budjetti 794 461 euroa ylittyä 365 517 eurolla.

#### Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 96 137 euroa alittaen budjetoidun 153 013 euroa 56 876 eurolla.

#### Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 678 497 euroa. Budjetti 507 790 ylittyä 170 707 eurolla. Muihin toimintakuluihin sisältyy Gustavelund Oy:lle maksettu osakekauppasopimukseen perustuva peruskorjauskustannuskorvaus 179 058 euroa.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 153 908 euroa. Budjetti 156 678 euroa alittuu 2770 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 111 867 euroa. Budjetti 111 630 euroa ylittyä 237 eurolla.

#### Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 6 370 915 euroa. Budjetti on 7 521 635 euroa, joka alittuu 1 150 720 eurolla.

### **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 14 966 298 euroa, jolloin budjetti 17 040 761 euroa alittuu 2 074 463 eurolla.

### **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 778 737 euroa budjetin ollessa -4 805 129 euroa. Eroa budjettiin on +2 026 392 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +6 314 076 euroa budjetin ollessa +3 337 500 euroa. Eroa budjettiin on +2 976 576 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +595 303 euroa ja arvonalennukset +349 569 euroa, yhteensä +944 872 budjetin ollessa 0 euroa. Eroa budjettiin on +944 872 euroa.

Osinkotuotot ovat 5 268 336 euroa (Kuntaliitto Holding Oy ja KL-Kuntahankinnat sekä Kuntarahoitus Oyj). Budjettijaksotus on 3 337 500 euroa, joten eroa on +1 930 836 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.9.2023 on 77,0 milj. euroa, joka on -1,15 milj. euroa (-1,5%) verrattuna 31.8.2023 tilanteeseen ja +5,9 milj. euroa (+8,4%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2022 (71,0 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on 3 535 339 euroa, kun se budjetissa on -1 467 627 euroa. Ero budjettiin on +5 002 968 euroa.

## **YHTEENVETO**

Syyskuun 2023 kumulatiiviset tuotot ovat 48 071 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 2 074 463 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 2 026 392 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 2 976 576 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-syyskuu kumulatiivinen tulos on +3 535 339 euroa.

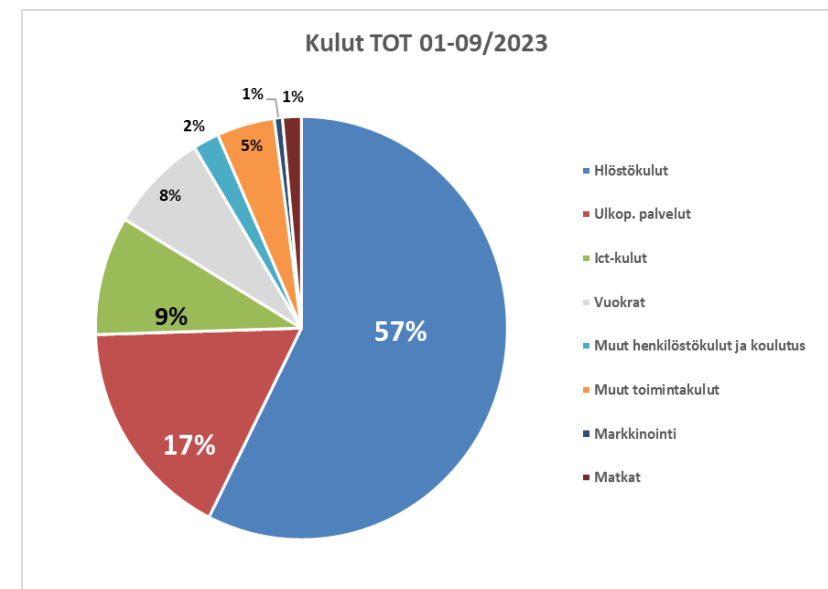
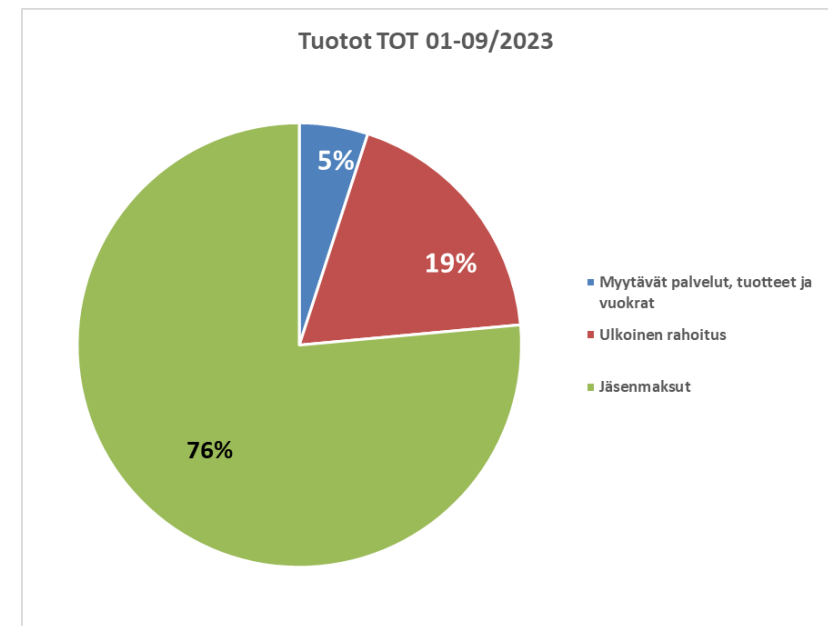
# Kuntaliiton tulos 1-9/2023

Hallituksen kokous 26.10.2023

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-09/2023	01-09/2023	ERO	01-09/2022	ERO	2023	2022
<b>TULOSLASKELMA</b>							
<b>TUOTOT</b>							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	609.039	450.952	158.087	717.696	-108.657	606.875	1.241.528
Ulkoinen rahoitus	2.260.544	2.259.225	1.319	2.552.389	-291.845	3.012.300	3.950.478
Jäsenmaksut	9.317.978	9.525.455	-207.478	14.006.090	-4.688.112	12.700.607	18.674.787
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>12.187.561</b>	<b>12.235.632</b>	<b>-48.071</b>	<b>17.276.175</b>	<b>-5.088.614</b>	<b>16.319.782</b>	<b>23.866.792</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>							
Palkat ja palkkiot	-7.331.069	-7.923.082	592.013	-9.862.764	2.531.695	-10.473.624	-13.450.113
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.257.961	-1.589.690	331.730	-1.821.690	563.730	-2.100.736	-2.506.756
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-8.589.030</b>	<b>-9.512.772</b>	<b>923.743</b>	<b>-11.684.454</b>	<b>3.095.425</b>	<b>-12.574.360</b>	<b>-15.956.869</b>
<b>Poistot</b>	<b>-6.354</b>	<b>-6.354</b>	<b>0</b>	<b>-17.066</b>	<b>10.712</b>	<b>-8.472</b>	<b>-19.184</b>
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-306.341	-534.242	227.901	-387.355	81.014	-713.185	-508.637
Vuokrat	-1.153.312	-1.222.075	68.762	-1.216.278	62.965	-1.628.333	-1.626.286
Ict-kulut	-1.359.146	-1.474.926	115.780	-1.739.615	380.469	-1.966.568	-2.554.827
Matkat	-220.320	-293.205	72.885	-252.187	31.866	-390.440	-421.503
Ulkopuoliset palvelut	-2.557.162	-3.336.385	779.223	-2.583.132	25.971	-4.448.646	-3.917.684
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-96.137	-153.013	56.876	-162.725	66.589	-204.150	-203.815
Muut toimintakulut	-678.497	-507.790	-170.707	-723.715	45.219	-678.951	-886.872
Muut kulut yhteensä	-6.370.915	-7.521.635	1.150.720	-7.065.007	694.093	-10.030.273	-10.119.625
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-14.966.298</b>	<b>-17.040.761</b>	<b>2.074.463</b>	<b>-18.766.528</b>	<b>3.800.230</b>	<b>-22.613.106</b>	<b>-26.095.678</b>
<b>TOIMINNALLINEN TULOS</b>	<b>-2.778.737</b>	<b>-4.805.129</b>	<b>2.026.392</b>	<b>-1.490.353</b>	<b>-1.288.384</b>	<b>-6.293.324</b>	<b>-2.228.886</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	6.314.076	3.337.500	2.976.576	-1.241.760	7.555.836	4.450.000	3.062.278
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>3.535.339</b>	<b>-1.467.629</b>	<b>5.002.968</b>	<b>-2.732.113</b>	<b>6.267.452</b>	<b>-1.843.324</b>	<b>833.392</b>



**SUOMEN KUNTALIITTO RY  
TALOUSARVIO  
2024**

Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen kokous 26.10.2023

<b>Sisällysluettelo</b>	<b>Sivu</b>
<b>1 Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvio</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Yleistä</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Tuotot</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Henkilöstökulut ja henkilöstö</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Muut kulut</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Suomen kuntasäätiö sr:n vaikutus Suomen Kuntaliitto ry:n budjettiin</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	<b>5</b>
<b>1.7 Tutkimus- ja kehittämistoiminta</b>	<b>6</b>

<b>Liitteet</b>	
1 Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenyydet yhteisöissä 2024	
2 Suomen Kuntaliitto ry:n kuntakohtaiset jäsenmaksut	
3 Suomen Kuntaliitto ry:n maksullisten palvelujen ja tuotteiden laskutusperusteet vuonna 2024	
4 Suomen Kuntaliitto ry:n sijoituspolitiikka 2024	

**1 SUOMEN KUNTALIITTO RY:N TALOUSARVIO VUODELLE 2024****1.1 Yleistä**

Vuoden 2024 budjetissa esitettävä varsinaisen toiminnan tulos on -5,7 milj. euroa.

<b>AVAINLUKUJA</b> (milj. euroa)	Varsinaisen toiminnan tulos	Henkilöstö- kulut	Muut kiinteät kulut
Toteutunut 2022	-2,2	16,0	10,1
Budjetti 2023	-6,3	12,6	10,0
Ennuste 2023	-4,2	11,7	9,3
Budjetti 2024	-5,7	12,4	10,0

<b>TULOSLASKELMA (1000 euroa)</b>	<b>Budjetti 2024</b>	<b>Budjetti 2023</b>	<b>Toteuma 2022</b>
<b>TUOTOT</b>			
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	407	607	1 242
Ulkoinen rahoitus	3 715	3 012	3 950
Jäsenmaksut	12 640	12 701	18 675
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>16 762</b>	<b>16 320</b>	<b>23 867</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>			
Palkat ja palkkiot	-10 336	-10 474	-13 450
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-2 082	-2 101	-2 507
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-12 418</b>	<b>-12 574</b>	<b>-15 957</b>
Poistot	-8	-8	-19
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-689	-713	-509
Vuokrat	-1 623	-1 628	-1 626
Ict-kulut	-1 965	-1 967	-2 555
Matkat	-445	-390	-422
Ulkopuoliset palvelut	-4 383	-4 449	-3 918
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-342	-204	-204
Muut toimintakulut	-557	-679	-887
Muut kulut yhteensä	-10 004	-10 030	-10 120
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-22 430</b>	<b>-22 613</b>	<b>-26 096</b>
<b>TOIMINNALLINEN TULOS</b>	<b>-5 668</b>	<b>-6 293</b>	<b>-2 229</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5 590	4 450	3 062
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-78</b>	<b>-1 843</b>	<b>833</b>



## 1.2 Tuotot

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokratuotot yhteensä on budjetoitu vuodelle 2024 0,4 milj. euroksi vuoden 2023 budjetin ollessa 0,6 milj. euroa (vuoden 2022 toteuma oli 1,2 milj. euroa).

Asiantuntijapalvelujen myyntiä on vuoden 2024 budjetissa 0,1 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,1 milj. euroa, vuoden 2022 myynti 0,2 milj. euroa).

Ansio- ja kunniamerkkien myynnin arvioidaan vuoden 2024 budjetin olevan 0,2 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,2 milj. euroa, vuoden 2022 myynti 0,4 milj. euroa).

Muita tuloja on vuoden 2024 budjetissa 0,1 milj. euroa (budjetti vuonna 2023 0,3 milj. euroa, vuoden toteutuma 2022 0,6 milj. euroa).

Ulkoinen rahoitus on vuoden 2024 budjetissa 3,7 milj. euroa. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkoinen rahoitus on 2,5 milj. euroa. Kuntasäätiöltä on budjetoitu vuokratukea 1,2 milj. euroa.

Valtuuskunnassa 19.-20.5.2022 tehdyn päätöksen mukaisesti vuoden 2024 budjetissa kuntien jäsenmaksut ovat 12,0 milj. euroa. Koulutuskuntayhtymien yhteis-työjäsenmaksujen ja maakuntaliittojen palvelumaksujen budjetti on 0,6 milj. euroa.

Varsinaisen toiminnan tuottojen yhteismäärä vuoden 2024 budjetissa on 16,8 milj. euroa (budjetti 2023 16,3 milj. euroa, toteutunut vuonna 2022 23,9 milj. euroa).

## 1.3 Henkilöstökulut ja henkilöstö

Vuoden 2024 budjetin henkilöstökulut ovat 12,4 milj. euroa vuoden 2023 budjetin ollessa 12,6 milj. euroa, toteutunut vuonna 2022 oli 16,0 milj. euroa.

Vuoden 2024 henkilöstöbudjetissa on keskimäärin 126,4 henkilötyövuotta. Vuoden 2023 budjetoitu työpanos on 132,5 henkilötyövuotta. Vuonna 2022 työpanos oli 182,3 henkilötyövuotta.

### Suomen Kuntaliiton henkilöstön työpanos HTV

B2024	B2023	T2022
126,4	132,5	182,3

## 1.4 Muut kulut

Muut henkilöstökulut, matkat, markkinointi-, suhdetoiminta ja edustus ovat vuoden 2024 budjetissa 1,5 milj. euroa vuoden 2023 budjetin ollessa 1,3 milj. euroa. Vuonna 2022 nämä kulut olivat yhteensä 1,1 milj. euroa.

Vuokrat ovat vuoden 2024 budjetissa 1,6 milj. euroa (vuoden 2023 budjetissa 1,6 milj. euroa, vuosi 2022 toteuma 1,6 milj. euroa). Vuoden 2024 budjetissa vuokra toimitiloista Kuntatalossa on 1,2 milj. euroa.

ICT-kulut ovat 2,0 milj. (vuoden 2023 budjetissa 2,0 milj. euroa, vuosi 2022 toteuma 2,6 milj. euroa).

Ulkopuoliset palvelut ovat vuoden 2024 budjetissa 4,4 milj. euroa. Vuoden 2023 budjetissa ulkopuoliset palvelut olivat 4,4 milj. euroa ja vuoden 2022 toteuma 3,9 milj. euroa.

Muut toimintakulut, johon sisältyy mm. kokous- ja neuvottelukulut, jäsenmaksut ja vakuutukset ovat vuoden 2024 budjetissa 0,6 milj. euroa. Vastaava luku oli vuoden 2023 budjetissa 0,7 milj. euroa ja toteuma vuonna 2022 oli 0,9 milj. euroa.

### 1.5 Suomen kuntasäätiö sr:n vaikutus Suomen Kuntaliitto ry:n budjettiin

Vuoden 2024 budjetissa on otettu huomioon Suomen kuntasäätiön tukea 1,9 milj. euroa, josta liiton käytössä oleviin toimitiloihin kohdistuu vuokratukena 1,2 milj. euroa, t&k-toimintaan tukena 0,7 milj. euroa.

### 1.6 Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Suomen Kuntaliitto ry:n hallitus päättää sijoituspolitiikasta vuosittain talousarvion käsittelyn yhteydessä.

Sijoituspolitiikan (liite 4) mukaan Kuntaliitto toteuttaa sijoitussalkun (markkina-arvo 77,0 milj. euroa, 30.9.2023) sijoituspäätökset varainhoitajien kautta, joita tällä hetkellä on kolme.

Sijoitukset tehdään pääsääntöisesti sijoitusrahastojen kautta. Varainhoidosta raportoidaan säännöllisesti liiton hallitukselle. Kustannustehokkaan hinnoittelun varmistamiseksi tarve varainhoitajien kilpailutukseen arvioidaan hallituksen toimesta vähintään 5 vuoden välein.

#### Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot

(1000 euroa)	Budjetoitu 2024	Budjetoitu 2023	Toteutunut 2022
Sijoitussalkku	2 340	0	-1 415
Osingot	3 250	4 450	4 457
Rahoitus			20
YHTEENSÄ	5 590	4 450	3 062

## 1.7 Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Vuoden 2024 budjetissa tutkimus- ja kehittämistoimintaan on budjetoitu yhteensä 3,4 milj. euroa, josta Kuntaliiton oma panostus on 0,8 milj. euroa. Oma panostus koostuu ostettujen palveluiden lisäksi liiton oman henkilöstön työstä. Ulkopuolista rahoitusta on budjetoitu 2,5 milj. euroa, joka sisältää Kuntasäätiön toiminta-avustuksen 0,7 milj. euroa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta on keskeinen keino liiton strategiatavoitteiden toteuttamisessa. Toiminta suuntautuu vahvasti liiton menestystekijöitä toteuttaviin projekteihin. Päätökset kehityspanosten kohdentamisesta tehdään joustavasti strategia- ja toimintaympäristön tilanne huomioiden. Toimintaa tasapainotetaan aktiivisen kehityssalkun johtamisen avulla.

**Liite 1****Suomen Kuntaliitto ry:n jäsenyydet yhteisöissä ja vuosittainen jäsenmaksu (euroa)****Kotimaiset yhteisöt**

Elävät Kaupunkikeskustat ry	1 160	
GBC Suomi ry	308	
Helsingin seudun kauppakamari	2 487	
Liikenneturva	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Nuorisoasuntoliitto ry	1 000	
Pank Ry	750	
Projektiyhdistys ry	372	
Sisäiset tarkastajat ry	240	
Skills Finland ry	1 600	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Suomen Laatu yhdistys R.Y.	3 338	
Suomen Strategisen Johtamisen Seura ry	190	
Suomen Uusyrityskeskukset ry	1 635	
Suomen Yrityskummit ry	3 000	
Taloustieteellinen Yhdistys ry	40	
Julkishallinnon tarkastajat ry	40	
Marketing Finland ry	1 085	
Tulevaisuuden tutkimuksen seura	960	
Arkistoyhdistys	70	
Green Building Council Finland ry	822	
HL7 Finland ry	200	
Huoltaja-säätiö	1 875	
Pohjola Norden ry	340	
Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö	300	
Suomen Arviointiyhdistys ry	200	
Suomen Elinkeino- ja kehitysyhtiöt SEKES ry	5 000	
Suomen Kylät ry	500	
TIEKE Tietoyhteiskunnan kehitys	930	
TIVIA ry	645	30 284

**Kansainväliset yhteisöt**

HOPE, Brussels	2 768	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	47 558	
IHF International Hospital Federation	4 310	54 637
		84 921

**Liite 2****Suomen Kuntaliitto ry:n kuntakohtaiset jäsenmaksut****Kuntaliiton jäsenmaksu:**

Jäsenmaksu on 12 000 000 euroa, josta 3/4 kerätään asukasluvun 1) ja 1/4 verotettavien tulojen 2) perusteella, kuitenkin niin, että yli 20 000 asukkaan menevältä osalta jäsenkunta maksaa asukaslukuperusteista jäsenmaksua 15 prosentilla alennettuna. Jos jäsenkunnan verotettavat tulot asukasta kohti ylittävät kaikkien kuntien keskimääräisen luvun (19671 €/as.), maksetaan keskiarvon ylittävältä osalta verotettaviin tuloihin perustuvaa jäsenmaksua 25 prosentilla alennettuna. Ahvenanmaan kunnille on annettu lisäksi 25 prosentin alennus jäsenmaksuun.

1) Asukasluku vuoden vaihteessa 31.12.2022 (lähde: Tilastokeskus)

2) Verotettavilla tuloilla tarkoitetaan maksuunpantua kunnallisveroa vastaavia verotettavia tuloja

<b>Kunta</b>	<b>As.luku</b>	<b>Verotettavat</b>	<b>Jäsenmaksu</b>
	<b>yhteensä</b>	<b>tulot/as.</b>	<b>vuonna 2024</b>
	<b>31.12.</b>	<b>v. 2022</b>	<b>Kunta-</b>
	<b>2022</b>	<b>(as.luku</b>	<b>liitto</b>
		<b>2021)</b>	<b>€</b>
Ahvenanmaa	30 359	20 133	
Muu Suomi	5 533 611	19 668	
Koko maa	5 563 970	19 671	12 000 000
Alajärvi	9 183	13 281	19 644
Alavieska	2 447	13 797	5 274
Alavus	11 102	12 925	23 616
Asikkala	8 014	16 719	17 884
Askola	4 763	18 545	10 912
Aura	3 965	17 350	8 909
Akaa	16 473	17 399	37 055
Brändö	450	23 039	804
Eckerö	939	17 167	1 578
Enonkoski	1 341	12 778	2 850
Enontekiö	1 811	14 844	3 935
Espoo	305 274	27 943	678 099
Eura	11 276	17 389	25 432
Eurajoki	9 211	18 738	21 132
Evijärvi	2 346	13 522	5 044
Finström	2 588	18 392	4 440
Forssa	16 459	16 162	36 506
Föglö	504	16 497	840
Geta	507	12 702	805
Haapajärvi	6 687	14 242	14 496
Haapavesi	6 601	13 598	14 150

Hailuoto	960	17 875	2 167
Halsua	1 052	12 946	2 246
Hamina	19 549	18 424	44 619
Hammarland	1 628	16 710	2 720
Hankasalmi	4 601	13 504	9 879
Hanko	7 832	20 256	18 298
Harjavalta	6 753	18 042	15 330
Hartola	2 574	13 556	5 531
Hattula	9 359	19 593	21 656
Hausjärvi	8 031	18 337	18 336
Heinävesi	3 061	13 553	6 584
Helsinki	664 028	25 410	1 442 490
Vantaa	242 819	21 405	509 607
Hirvensalmi	2 091	14 755	4 565
Hollola	22 943	19 123	52 024
Huittinen	9 745	15 474	21 450
Humppila	2 161	14 657	4 697
Hyrnsalmi	2 094	13 318	4 488
Hyvinkää	46 797	21 298	102 832
Hämeenkyrö	10 257	16 556	22 869
Hämeenlinna	68 043	19 255	143 883
Heinola	18 131	17 196	40 787
Ii	9 853	15 144	21 567
Iisalmi	20 801	16 236	45 975
Iitti	6 504	15 828	14 369
Ikaalinen	6 804	14 791	14 839
Ilmajoki	12 369	16 211	27 412
Ilomantsi	4 492	13 494	9 670
Inari	7 047	17 804	15 914
Inkoo	5 384	21 835	12 682
Isojoki	1 852	13 610	3 984
Isokyrö	4 406	15 541	9 714
Imatra	25 208	18 233	56 151
Janakkala	16 280	18 603	37 205
Joensuu	77 513	15 841	155 679
Jokioinen	4 990	17 478	11 264
Jomala	5 610	20 981	9 807
Joroinen	4 540	16 220	10 101
Joutsa	4 171	13 737	8 990
Juuka	4 352	12 529	9 228
Juupajoki	1 768	15 430	3 887
Juva	5 769	13 882	12 455
Jyväskylä	145 887	17 664	295 316
Jämijärvi	1 683	14 016	3 627
Jämsä	19 347	17 045	43 532
Järvenpää	45 630	22 541	101 298

Kaarina	35 848	22 003	80 292
Kaavi	2 689	12 610	5 719
Kajaani	36 297	17 333	77 377
Kalajoki	12 335	14 945	26 931
Kangasala	32 959	20 093	72 927
Kangasniemi	5 154	14 162	11 156
Kankaanpää	12 528	14 876	27 352
Kannonkoski	1 269	12 472	2 694
Kannus	5 352	14 893	11 679
Karjajoki	1 200	13 383	2 561
Karkkila	8 603	16 639	19 223
Karstula	3 665	13 090	7 842
Karvia	2 240	12 547	4 752
Kaskinen	1 256	17 484	2 845
Kauhajoki	12 750	14 269	27 618
Kauhava	15 116	14 925	33 038
Kauniainen	10 284	42 700	28 893
Kaustinen	4 198	14 500	9 101
Keitele	2 029	13 935	4 393
Kemi	19 499	17 989	44 432
Keminmaa	7 771	19 632	18 042
Kempele	19 300	19 402	44 402
Kerava	37 676	21 519	83 693
Keuruu	9 250	15 523	20 406
Kihniö	1 771	12 783	3 768
Kinnula	1 554	11 746	3 258
Kirkkonummi	40 722	25 396	93 445
Kitee	9 727	13 359	20 835
Kittilä	6 637	17 860	14 959
Kiuruvesi	7 597	13 014	16 214
Kivijärvi	1 064	11 580	2 228
Kokemäki	6 903	15 644	15 210
Kokkola	48 006	17 361	100 497
Kolari	3 999	15 706	8 802
Konnevesi	2 521	13 359	5 410
Kontiolahti	15 157	17 466	34 066
Korsnäs	2 024	13 667	4 351
Koski Tl	2 227	14 789	4 865
Kotka	50 617	18 936	108 296
Kouvola	79 429	18 440	165 837
Kristiinankau- punkki	6 242	16 156	13 887
Kruunupyö	6 405	15 604	14 102
Kuhmo	7 755	14 171	16 812
Kuhmoinen	2 119	14 130	4 588
Kumlänge	306	19 600	533

Kuopio	122 594	18 247	251 066
Kuortane	3 437	14 035	7 443
Kurikka	19 890	14 574	43 293
Kustavi	950	20 860	2 234
Kuusamo	15 146	14 904	33 020
Outokumpu	6 457	13 914	13 913
Kyyjärvi	1 196	12 831	2 550
Kärkölä	4 198	16 677	9 381
Kärsämäki	2 474	11 836	5 199
Kökar	223	15 106	366
Kemijärvi	6 996	16 188	15 550
Kemiönsaari	6 549	15 777	14 463
Lahti	120 175	18 301	246 848
Laihia	7 817	18 277	17 829
Laitila	8 366	16 059	18 546
Lapinlahti	9 099	14 315	19 741
Lappajärvi	2 820	13 296	6 036
Lappeenranta	72 650	17 970	150 681
Lapinjärvi	2 518	14 802	5 507
Lapua	14 099	16 144	31 268
Laukaa	18 775	16 835	41 946
Lemi	2 886	16 070	6 399
Lemland	2 131	20 034	3 711
Lempäälä	24 580	20 869	56 033
Leppävirta	9 177	16 486	20 457
Lestijärvi	695	12 630	1 479
Lieksa	10 372	14 675	22 610
Lieto	20 497	20 702	47 613
Liminka	10 258	16 570	22 819
Liperi	11 962	15 692	26 344
Loimaa	15 392	15 519	33 917
Loppi	7 749	17 033	17 377
Loviisa	14 568	17 914	33 021
Luhanka	692	16 006	1 535
Lumijoki	1 988	14 049	4 297
Lumparland	360	19 796	632
Luoto	5 732	15 570	12 552
Luumäki	4 421	15 422	9 723
Lohja	45 811	19 840	99 420
Parainen	14 991	20 423	34 971
Maalahti	5 479	16 554	12 199
Maarianhamina	11 757	22 045	20 833
Marttila	1 978	15 194	4 332
Masku	9 642	20 847	22 527
Merijärvi	1 067	10 339	2 191
Merikarvia	2 967	14 101	6 435



Miehikkälä	1 791	13 228	3 836
Mikkeli	51 980	17 646	108 917
Muhos	8 882	15 221	19 450
Multia	1 477	13 030	3 146
Muonio	2 281	16 501	5 092
Mustasaari	19 662	19 448	45 294
Muurame	10 486	20 126	24 325
Mynämäki	7 539	17 031	16 908
Myrskylä	1 764	15 606	3 902
Mäntsälä	20 912	19 229	47 836
Mäntyharju	5 564	15 350	12 227
Mänttä-Vilppula	9 360	16 965	21 039
Naantali	19 850	22 795	47 059
Nakkila	5 072	17 067	11 409
Nivala	10 409	13 816	22 364
Nokia	35 346	19 749	77 517
Nousiainen	4 644	18 073	10 558
Nurmes	9 243	13 473	19 843
Nurmijärvi	44 458	22 737	99 052
Närpiö	9 584	14 753	20 839
Orimattila	15 735	16 586	35 073
Oripää	1 317	14 521	2 864
Orivesi	8 935	16 259	19 834
Oulainen	7 025	15 181	15 399
Oulu	211 848	19 088	434 703
Padasjoki	2 750	13 771	5 931
Paimio	11 138	19 206	25 569
Paltamo	3 100	14 004	6 711
Parikkala	4 438	14 538	9 680
Parkano	6 240	14 625	13 571
Pelkosenniemi	947	15 587	2 072
Perho	2 653	11 715	5 553
Pertunmaa	1 600	13 408	3 437
Petäjävesi	3 651	15 172	7 997
Pieksämäki	17 077	15 980	37 816
Pielavesi	4 140	11 949	8 723
Pietarsaari	19 207	18 249	43 610
Pedersöre	11 206	15 188	24 499
Pihtipudas	3 786	12 983	8 079
Pirkkala	20 405	23 466	48 602
Polvijärvi	4 084	11 912	8 584
Pomarkku	1 980	14 182	4 289
Pori	83 205	17 678	171 270
Pornainen	5 011	20 145	11 673
Posio	2 999	13 172	6 416
Pudasjärvi	7 603	12 423	16 076

Pukkila	1 807	16 964	4 062
Punkalaidun	2 675	13 676	5 756
Puolanka	2 380	12 573	5 055
Puumala	2 107	16 749	4 706
Pyhtää	5 117	19 243	11 777
Pyhäjoki	2 991	16 989	6 721
Pyhäjärvi	4 835	14 514	10 538
Pyhäntä	1 635	14 081	3 524
Pyhäranta	1 963	17 644	4 440
Pälkäne	6 347	15 906	14 053
Pöytyä	8 154	14 879	17 795
Porvoo	51 232	21 944	112 669
Raahe	24 073	17 934	53 535
Raisio	24 942	20 178	56 587
Rantasalmi	3 308	13 722	7 109
Ranua	3 618	11 837	7 592
Rauma	38 667	20 425	85 300
Rautalampi	2 964	13 877	6 402
Rautavaara	1 477	11 521	3 091
Rautjärvi	3 093	16 529	6 882
Reisjärvi	2 636	13 181	5 638
Riihimäki	28 349	19 485	63 322
Ristijärvi	1 174	14 375	2 556
Rovaniemi	64 535	17 968	134 265
Ruokolahti	4 842	18 028	11 014
Ruovesi	4 114	14 536	8 941
Rusko	6 428	20 162	14 909
Rääkkylä	1 960	11 565	4 112
Raasepori	27 306	18 062	60 096
Saarijärvi	8 975	13 625	19 294
Salla	3 336	14 062	7 224
Salo	50 933	17 036	106 112
Saltvik	1 793	17 866	3 049
Sauvo	2 917	17 189	6 565
Savitaipale	3 256	14 726	7 082
Savonlinna	32 085	16 287	68 196
Savukoski	988	14 970	2 164
Seinäjoki	65 323	18 038	135 852
Sievi	4 735	12 859	10 065
Siikainen	1 308	12 062	2 761
Siikajoki	4 897	14 171	10 625
Siilinjärvi	21 232	18 611	48 192
Simo	2 877	17 461	6 490
Sipoo	22 320	24 180	53 056
Siuntio	6 217	22 719	14 770
Sodankylä	8 134	17 909	18 441

Soini	1 942	11 819	4 083
Somero	8 426	15 477	18 560
Sonkajärvi	3 672	13 194	7 866
Sotkamo	10 354	17 189	23 229
Sottunga	111	17 900	186
Sulkava	2 375	12 929	5 065
Sund	1 001	18 092	1 710
Suomussalmi	7 367	14 009	15 927
Suonenjoki	6 763	14 721	14 759
Sysmä	3 504	13 956	7 575
Säkylä	6 419	17 736	14 585
Vaala	2 626	13 716	5 654
Sastamala	23 734	15 648	51 355
Siikalatva	5 029	12 905	10 716
Taipalsaari	4 559	19 414	10 534
Taivalkoski	3 825	13 163	8 182
Taivassalo	1 691	16 731	3 766
Tammela	5 879	17 428	13 273
Tampere	249 009	19 546	512 055
Tervo	1 441	12 776	3 068
Tervola	2 863	15 307	6 281
Teuva	4 862	13 917	10 498
Tohmajärvi	4 160	13 035	8 878
Toholampi	2 903	13 092	6 192
Toivakka	2 407	15 247	5 261
Tornio	21 227	18 303	48 021
Turku	197 900	18 521	402 997
Pello	3 262	15 211	7 152
Tuusniemi	2 394	12 936	5 095
Tuusula	40 384	24 421	91 642
Tyrnävä	6 562	13 959	14 140
Ulvila	12 599	18 316	28 703
Urkala	4 569	13 799	9 855
Utajärvi	2 523	13 260	5 399
Utsjoki	1 180	16 678	2 629
Uurainen	3 592	14 131	7 768
Uusikaarlepyy	7 434	15 052	16 260
Uusikaupunki	15 092	18 435	34 582
Vaasa	67 988	19 079	143 274
Valkeakoski	20 703	18 852	47 228
Varkaus	19 759	17 439	44 577
Vehmaa	2 228	15 090	4 886
Vesanto	1 894	12 533	4 019
Vesilahti	4 501	18 815	10 274
Veteli	2 946	13 807	6 353
Vieremä	3 427	14 409	7 447

Vihti	28 913	21 532	65 858
Viitasaari	5 951	13 789	12 830
Vimpeli	2 671	15 166	5 877
Virolahti	2 985	14 604	6 503
Virrat	6 395	14 410	13 878
Vårdö	451	16 017	752
Vöyri	6 287	15 692	13 881
Ylitornio	3 788	14 830	8 266
Ylivieska	15 293	15 838	33 762
Ylöjärvi	33 607	19 382	73 839
Ypäjä	2 237	16 232	4 980
Ähtäri	5 406	14 955	11 823
Äänekoski	18 120	16 481	40 388

## Liite 3

### Suomen Kuntaliitto ry:n maksullisten palvelujen laskutusperusteet vuonna 2024

#### 1 Kuntaliiton palvelujen maksullisuus

Kuntaliiton hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaan liiton palvelutoiminta ja sen maksullisuus määritellään seuraavasti:

##### 1.1 Jäsenmaksuperusteiset palvelut

- Kuntien ja kuntayhtymien edunvalvonta
- yhteiset kehittämistehtävät ja tutkimus
- neuvontapalvelut puhelimesta ja sähköpostitse (kaksi tuntia)
- tietopalvelut
- viestintäpalvelut
- verkostot ja tapahtumat

##### 1.2 Maksulliset palvelut

- Kirjalliset lausunnot, myös isotöiset vastaukset sähköposteinä tulleisiin kyselyihin. Vastauksen laskutuksesta on ensin ilmoitettava kyselijälle
- vaativa lainopillinen neuvonta ja toimeksiannot
- neuvottelut ja asiantuntijana kuuleminen
- koulutus
- julkaisut

#### 2 Maksullisten palvelujen laskutusperusteet

##### 2.1 Asiantuntijapalvelu

Kuntia ja kuntaa edustavia sekä Kuntaliiton sopimusasiakkaita laskutetaan henkilökohtaisena palveluna toteutuvasta neuvonnasta, käytetyn työajan perusteella, 1.1.2022 alkaen kahden tunnin ylittävältä ajalta (aiemman yhden tunnin ylittävän ajan sijasta).

Ohjeellinen laskutusperuste edellä mainituissa henkilökohtaiseen palveluun perustuvissa neuvontapalveluissa on 150 euroa/tunti + alv. Muilta kuntataustaisilta toimijoilta kuin kunnilta ja kuntayhtymiltä veloitetaan kaksinkertainen hinta, ja muilta sidosryhmiltä minimissään kaksinkertainen hinta.

Henkilökohtaiseen palveluun pohjautuvasta neuvonnasta, joka toteutetaan asiakkaan toiveesta ja toimeksiannosta kiirehdittynä, 1–3 päivän sisällä, laskutetaan kuitenkin kaksinkertainen hinta.

Eriyisen vaativasta lainopillisesta neuvonnasta, neuvottelu- ja kuulemistehtävistä sekä muusta vastaavan kaltaisesta asiantuntijakonsultaatiosta laskutetaan sopimuksen mukaan. Laskutus perustuu käytettyyn työaikaan ja aiheutuneisiin matka- ym. kustannuksiin. Samoja perusteita sovelletaan myös videoneuvotteluihin.

Ohjeellinen neuvottelu- ja kuulemispalkkio, puheenvuoro- tai luentopalkkio tai muu näihin rinnastettavissa oleva palkkio on 150 euroa/h + alv. Laskutus perustuu käytettyyn valmistelu- ja toteutustyöaikaan ja aiheutuneisiin matkakuluihin. Mahdolliset matkatoimistojen ym. muut toimeksiannon hoitamisesta aiheutuvat laskut ohjataan suoraan toimeksiantajalle, jolloin vältetään tarpeeton läpilaskutus.

Useita luennoitsijoita vaativien tilaisuuksien veloitukset sovitaan erikseen. Konsultatiivisten asiantuntijapalveluiden veloituksesta muilta asiakas- ja si-dosryhmiltä kuin jäsen- ja sopimusasiakkailta sovitaan erikseen.

## 2.2 Julkaisut

Julkaisukohtaisen hinnoittelun mukaisesti (keskihinta on noin 20 € + toimitusmaksut).

## 2.3 Kunnia- ja ansiomerkit

Kunnia- ja ansiomerkkien myyntihinnat 2024 ovat seuraavat

Kultainen kunniamerkki	1 600 euroa
Hopeinen kunniamerkki	600 euroa
Kultainen ansiomerkki (40 v.)	200 euroa
Kultainen ansiomerkki (30 v.)	200 euroa
Hopeinen ansiomerkki (20 v.)	160 euroa
Pronssinen ansiomerkki (10 v.)	130 euroa
Erikoisansiomerkki	150 euroa

## Liite 4 Suomen Kuntaliitto ry:n sijoituspolitiikka

---

### YLEISTÄ

Suomen Kuntaliitto ry (Kuntaliitto) on kuntien ja kunta-alan yhteinen, kaksikielinen edunvalvonta-, palvelu- ja kehittämisorganisaatio.

Tämän sijoituspolitiikan tarkoituksena on Kuntaliiton omaan lukuunsa harjoittamassa sijoitustoiminnassa noudatettavien periaatteiden kirjaaminen. Sijoituspolitiikassa käsitellään ainoastaan Kuntaliiton arvopärisijoituksista koostuvan sijoitussalkun sijoituksia. Konserniin kuuluvien yhtiöiden hallinnointia käsitellään muissa ohjeissa.

---

### OMAISUUDEN ROOLI KUNTALIITOSSA

Sijoituspolitiikassa käsiteltävä sijoitussalkku on markkina-arvoltaan 77,0 miljoonaa euroa (30.9.2023).

Kuntaliiton sijoitussalkun tuottoa ja pääomaa on yhdessä konserniyhtiöistä saatavien osinkojen kanssa käytetty kattamaan Kuntaliiton toimintamenoja. Myös jatkossa on tarpeen varautua kattamaan toimintamenoja, mikäli jäsenmaksut ja muut tulot eivät riitä kattamaan niitä.

Kassavaroja lyhytaikaisesti sijoittamalla pyritään varmistamaan riittävä maksuvalmius.

---

### SIJOITUSSALKUN TUOTTOTAVOITE JA SIJOITUSHORISONTTI

Kuntaliitto on pitkäaikainen sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan on tarkoitus jatkaa toistaiseksi. Sijoituspäätöksissä painotetaan sijoitusomaisuuden odotettua tuottoa pitkällä aikavälillä ja mahdollisuutta tarvittaessa rahoittaa toimintamenoja.

Pitkäaikaisen sijoittamisen lisäksi kassavaroja voidaan sijoittaa lyhytaikaisesti. Kassavarojen sijoittamisessa painotetaan matalaa riskiä ja likviditeettiä.

Vuoden 2024 budjetin mukaan Kuntaliiton toimintamenojen rahoittamiseen tarvitaan sijoitussalkun tuottoja noin 2,3 miljoonaa euroa. Jos pääomamarkkinat vuonna 2024 käyttäytyvät siten, että sijoitustoiminnan tuotot jäävät alle budjetoidun, maksuvalmiuden ylläpitämiseksi salkun pääomaa voidaan tarvittaessa realisoida kattamaan toimintamenoja.

Sijoitussalkun pitkän aikavälin (10-15 vuotta) keskimääräiseksi reaalitytuottotavoitteeksi asetetaan 3,0 % vuodessa.

---

### RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Sijoitusomaisuuden arvonkehitykseen liittyy riskiä sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä riski liittyy erityisesti omaisuuden arvon laskuun, joka voi seurata esimerkiksi osakekurssien laskusta. Pidemmällä aikavälillä riski liittyy siihen, että sijoitussalkulla ei saavuteta riittävää tuottoa kattamaan varainkäyttöä ja inflaatiota.

Kuntaliiton sijoitustoiminnan pääasiallisena tavoitteena on tuottotavoitteen mukaisen tuoton saavuttaminen pitkällä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä hyväksytään suurikin salkun arvon vaihtelu paremman pitkän aikavälin tuoton saavuttamiseksi.

## Hajautus

Riskin vähentämiseksi pyritään hajauttamaan sijoitukset tehokkaasti eri varallisuusluokkiin (esimerkiksi osakkeet, korkosijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset), maantieteellisesti ja varallisuusluokkien sisällä.

## Neutraaliallokaatio ja vaihteluvälit

Eri varallisuusluokilla on erilaisia tuotto- ja riskiominaisuuksia. Sijoitussalkun neutraali allokaatio kuvaa salkun varallisuusluokkien jakaumaa, joka pitkällä aikavälillä odotetaan toteuttavan sijoitustoiminnalle asetetut tavoitteet tuoton ja riskin suhteen.

Sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto selittyy valtaosin tämän neutraalin allokaation perusteella. Neutraali allokaatio on normaalisti pitkäaikainen ja sitä tarkistetaan lähinnä tehtäessä perustavanlaatuisia muutoksia tavoitteisiin kuten esimerkiksi varainkäyttöstrategian muuttuessa.

Seuraavassa taulukossa on Kuntaliiton sijoitussalkun neutraaliallokaatio ja vaihteluvälit:

<b>KUNTALIITON ALLOKAATIO</b>	<b>Neutraaliosuus</b>	<b>Minimiosuus</b>	<b>Maksimiosuus</b>
Rahamarkkinat	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Valtionlainat	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Yrityslainat, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Yrityslainat, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Kehittyvien markkinoiden lainat	5,0 %	0,0 %	10,0 %
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>30,0 %</b>	<b>20,0 %</b>	<b>50,0 %</b>
<b>Vaihtoehtoiset sijoitukset</b>	<b>10,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>15,0 %</b>
Osakkeet, Suomi	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Osakkeet, Eurooppa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, Yhdysvallat	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Osakkeet, kehittynyt Aasia	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Osakkeet, kehittyvät maat	10,0 %	0,0 %	20,0 %
<b>Osakkeet</b>	<b>60,0 %</b>	<b>35,0 %</b>	<b>70,0 %</b>

Allokaatiota on tarkasteltu alun perin vuonna 2021 tehtyjen simulaatiolaskelmien avulla, joiden mukaan salkun nimellinen vuosituotto-odotus seuraavan 10 vuoden aikana oli keskimäärin 5,4 % vuodessa. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin inflaatio-odotus oli 1,8 % vuodessa, joten tuotto-odotus täyttää Kuntaliiton tuottovaatimuksen. Salkun riskiä yhden vuoden tähtäimellä kuvaava VAR-luku oli 16,4 %. Tämä tarkoittaa, että 95 % todennäköisyydellä salkun tappio ei olisi 16,4 % suurempi yhden vuoden aikana.

Varainhoitaja voi poiketa neutraalista allokaatiosta määriteltyjen minimi- ja maksimirajojen puitteissa näkemyksensä mukaisesti.

## Liikkeeseenlaskijakohtaiset rajat

Yksittäisen liikkeeseenlaskijan arvopapereihin voidaan sijoittaa enintään 5 % pääomasta. Näitä sijoituksia voi olla enintään 25 % pääomasta. Näitä rajoja ei sovelleta rahastosijoituksiin.

## Likviditeetti

Sijoitussalkun sijoitusten valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota jälkimarkkinakelpoisuuteen ja rahaksi muutettavuuteen. Kassavarojen sijoittamisessa likvidisyys ja matala riski ovat keskeisiä edellytyksiä.



### **Valuuttamääräiset sijoituskohteet**

Korkosijoituksien osalta valuuttakurssien muutosten vaikutus sijoituksen euromääräiseen kokonaistuottoon voi olla oleellinen. Kuntaliiton varoja ei pääsääntöisesti sijoiteta valuuttariskiä sisältäviin korko-instrumentteihin, talletuksiin tai korkorahastoihin. Kehittyvien markkinoiden lainoihin tehtävät rahastosi-  
joitukset voivat kuitenkin sisältää avointa valuuttariskiä.

### **Johdannaiset**

Suoria sijoituksia johdannaisiin ei tehdä.

### **Tavoitteet ja rajoitteet yhteistyökumppaneiden osalta**

Sijoituksia tehdään yksinomaan viranomaisten valvonnassa olevien vakiintuneiden pankkien, varainhoito-yhtiöiden ja rahastoyhtiöiden kautta tai välityksellä.

### **Rahastotyypit ja sijoituskohteiden kulurakenne**

Kuntaliiton varoja voidaan varainhoitajien toimesta sijoittaa pääasiallisesti vain säänneltyihin eurooppalaisiin UCITS-direktiivin (EU-maissa sijoitusrahastoja sääntelevä ns. sijoitusrahastodirektiivi) mukaisiin rahastoihin. Mahdollisista poikkeuksista on sovittava varainhoitosopimuksessa, jonka Kuntaliiton hallitus hyväksyy.

Kuntaliiton varoja voidaan sijoittaa vain sellaisiin sijoituskohteisiin, joilla on selkeä ja läpinäkyvä kulurakenne.

Käytettävät rahastot voivat olla joko aktiivisia tai passiivisia. Aktiivisen sijoittamisen korkeammille palkkioille on oltava perusteet esimerkiksi passiivista sijoittamista korkeamman tuotto-odotuksen muodossa tai siksi, että jollekin markkinalle ei ole saatavissa soveltuvaa passiivista rahastoa. Aktiivisen sijoittamisen hyötyjen toteutumista seurataan säännöllisesti.

---

## **SIJOITUSTOIMINNAN VASTUULLISUUS**

Sijoitustoiminnan vastuullisuudella tarkoitetaan sijoitusten ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien riskien arviointia ja huomioon ottamista sijoituspäätöksiä tehtäessä sekä sijoitustoimintaa seurattaessa ja arvioitaessa. Kuntaliitto ottaa sijoitustoiminnassaan huomioon vastuullisuusnäkökohdat ja edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaista toimintaa.

Suurin osa Kuntaliiton sijoituksista hoidetaan ulkoistetusti varainhoitajien toimesta, joten vaikuttaminen tapahtuu ennen kaikkea varainhoitajien valinnan ja varainhoitajille annettavan ohjeistuksen kautta välillisesti. Varainhoitajien osalta arvioidaan erityisesti sitä, että varainhoitaja ottaa sijoitusten vastuullisuuden huomioon osana sijoitukseen liittyvää päätöksentekoa.

### **YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet**

Kuntaliitto edistää YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden (liite 1) toteutumista varainhoitotomialalla. Kuntaliitto edellyttää valittavilta varainhoitajilta, että ne ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja varainhoitajilla on vastuullista sijoittamista käsittelevä kirjallinen ohjeistus. Varainhoitajien valintaprosessissa arvioidaan varainhoitajan vastuullista sijoittamista koskeva ohjeistus ja toimintaperiaatteet sekä varainhoitajan raportointi sijoitusten vastuullisuuden osalta.

### **Toimenpiteet eri varallisuusluokissa**

Vaikuttamisen mahdollisuudet ja keinot vaihtelevat riippuen käytettävistä varallisuusluokista ja varallisuuden hoidon järjestämistavasta (esimerkiksi suorat sijoitukset tai rahastosijoitukset).

### *Suorat sijoitukset*

Suorilla sijoituksella tarkoitetaan sijoituskohteita, joissa Kuntaliitto itse omistaa sijoituskohteen. Perustelusta syystä suoria sijoituksia voi olla varainhoitajien hoitamissa sijoitusvarallisuuden osissa, mikäli näin on sovittu varainhoitajan ja Kuntaliiton välisessä omaisuudenhoitosopimuksessa. Suorissa sijoituksissa on otettava huomioon vastuullisen sijoittamisen näkökohdat aina osana päätöksentekoa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita noudattaen.

### *Rahastosijoitukset, pääomarahastot ja omaisuudenhoito*

Rahastosijoituksissa Kuntaliitto omistaa sijoitusrahastojen rahasto-osuuksia, eikä suoraan niitä kohteita, joihin rahasto on sijoittanut. Sijoitusrahaston varainhoitaja päättää rahaston sääntöjen puitteissa rahaston sijoituskohteista. Rahastosijoituksissa Kuntaliitto ei voi vaikuttaa yksittäisiin sijoituspäätöksiin tai kohteisiin. Sama tilanne on täyden valtakirjan varainhoidossa, jossa varainhoitaja tekee sijoituspäätökset omaisuudenhoitosopimuksessa sovitussa puitteissa.

Kuntaliiton sijoituksista pääosa sijoitetaan rahastojen ja täyden valtakirjan varainhoidon kautta, jolloin valitut varainhoitajat päättävät varojen sijoittamisesta omaisuudenhoitosopimuksen mukaisesti. Kuntaliitolla ei tällöin ole päätösvaltaa rahastojen yksittäisiin sijoituskohteisiin.

Koska omaisuudenhoidossa ja rahastosijoituksissa Kuntaliitto ulkoistaa sijoituskohteiden valinnan, tapahtuu sijoitustoiminnan vastuullisuuteen vaikuttaminen näiltä osin erityisesti valitsemalla varainhoitajia, jotka ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja jotka ovat integroineet vastuullisen sijoittamisen menettelyt osaksi omia sijoitusprosessejaan sekä seuraamalla varainhoitajien sijoitustoimintaa raportoinnin kautta. Ensisijaisesti esille nousevia kysymyksiä käsitellään keskusteluissa varainhoitajan kanssa.

## **Vastuullisuusraportointi**

Hallituksen sijoitusraportoinnissa esitetään tuotto- ja riskilukujen lisäksi myös vastuullisuusmittareita. Tällä hetkellä on mahdollista raportoida sijoitussalkun vastuullisuuden kokonaisarvosana (koostuen ympäristö-, yhteiskunta ja hallintoriskeistä) sekä hiilijalanjälki.

Raportoitaville mittareille voidaan asettaa jatkossa konkreettisia tavoitteita, joista päättää Kuntaliiton hallitus vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

## **Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksit**

Kuntaliitto käyttää sijoitustoiminnan toteutuneen tuloksen arvioinnissa ja tavoitteiden asetannassa vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä. Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksit perustuvat vastuullisuusluokituksiin, jotka huomioivat yritysten vastuullisuuden ympäristö-, sosiaalisissa ja hyvää hallintoa koskevilla kysymyksissä.

Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä käytetään niiden varallisuusluokkien osalta, joissa indeksejä on saatavilla. Vastuullisen sijoittamisen vertailuindeksejä on saatavilla lähinnä osakesijoitusten osalta. Käytettävistä vertailuindekseistä sovitaan täsmällisesti varainhoitajien kanssa solmittavissa varainhoitosopimuksissa.

## **Vastuullisen sijoittamisen kehittäminen**

Osana vuosittaista sijoituspolitiikan arviointia Kuntaliiton sijoitustoiminnan vastuullisuuteen kiinnitetään huomiota ja menettelytapoja kehitetään seuraamalla alan kehitystä ja toimimalla tarvittaessa yhteistyössä vastuullista sijoittamista edistävien järjestöjen, varainhoitajien ja muiden osapuolien kanssa.

---

## **PÄÄTÖKSENTEKO JA SEURANTA**

Kuntaliiton hallitus hyväksyy vuosittain sijoituspolitiikan talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

## **Sijoituspäätökset, varainhoitajien ja rahastojen käyttö**

Kuntaliiton sijoitussalkun varainhoito toteutetaan pääosin ammattimaisia varainhoitopalveluja tarjoavien

yhteistyökumppaneiden kautta. Varainhoitajat tekevät sijoituspäätöksiä itsenäisesti omaisuudenhoitosopimuksessa sovitulla tavalla. Varainhoitajien kanssa solmittavat omaisuudenhoitosopimukset hyväksyy Kuntaliiton hallitus. Omaisuudenhoitosopimukset on laadittava niin että ne ovat sisällöltään yhdenmukaisia tämän sijoituspolitiikan kanssa. Tarve varainhoitajien kilpailutukseen arvioidaan hallituksen toimesta vähintään 5 vuoden välein.

Vastapuoli- ja varainhoitajariskin hajauttamiseksi käytetään vähintään kahta varainhoitoyhteistyökumppania.

Sijoituspäätöksiä kirjanpidollisten vaikutusten paremman ennakoitavuuden, hallinnollisen työn minimoimisen ja jatkuvan tehokkaan riskihajautuksen varmistamiseksi sijoitukset pyritään pääsääntöisesti tekemään rahastojen kautta.

### **Raportointi**

Kuntaliiton hallitus saa säännöllisesti raportin, joka sisältää soveltuvin osin seuraavat tiedot sijoitussalkun sijoituksista ja kehityksestä:

- a. pääoman kehitys
- b. eri ajanjaksojen tuottokehitys
- c. tuottokehitys suhteessa neutraaliallokaatiota kuvaavaan vertailuindeksiin
- d. riskikehitys
- e. keskeisten salkun osien (varallisuusluokittain) tuotot ja riskit
- f. vallitseva allokaatio suhteessa neutraaliallokaatioon ja riskirajoihin
- g. maantieteellinen jakauma
- h. suurimmat yksittäiset sijoitukset ja niiden %-osuus salkusta
- i. varainhoitajien salkunhoitajien menestyksellisyys

**Päätösvaltuudet**

Seuraavassa taulukossa on määritelty Kuntaliiton sijoitustoimintaan osallistuvien päätösvaltuudet.

<b>Kuntaliiton sijoitustoiminnan vastuut ja päätösvaltuudet</b>	
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyväksyy sijoituspolitiikan</li> <li>- Hyväksyy varainhoitajien kanssa tehtävät sopimukset</li> <li>- Arvio tarpeen varainhoitajien kilpailutukseen vähintään 5 vuoden välein</li> <li>- Päättää vaihtoehtoisista sijoituksista sikäli kun niitä ei hoida varainhoitaja</li> </ul>
Toimitusjohtaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimitusjohtaja päättää talousjohtajan esityksestä Kuntaliiton toimintaan tarvittavien varojen realisoinnista</li> </ul>
Kuntaliiton talousjohtaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valmistelee Kuntaliiton hallitukselle ehdotuksen sijoituspolitiikasta ja huolehtii sen ajanmukaisuudesta</li> <li>- Vastaa varainhoitajien kilpailutuksesta ja tekee Kuntaliiton hallitukselle esitykset varainhoitajien valinnasta</li> <li>- Seuraa sijoitustoiminnan ja siihen liittyvien riskien raportteja</li> <li>- Raportoi tarvittaessa Kuntaliiton hallitukselle Kuntaliiton sijoituksia koskevista poikkeuksellisista asioista</li> <li>- Pitää yhteyttä varainhoitajiin ja muihin yhteistyökumppaneihin</li> <li>- Esittelee sijoitustoimintaan liittyvät asiat hallituksen kokouksessa</li> </ul>
Varainhoitajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kuntaliitolle valitaan vähintään kaksi varainhoitajaa, jotka hoitavat Kuntaliiton varallisuutta omaisuudenhoitosopimuksessa määritellyllä tavalla</li> </ul>
Raportoinnin tuottaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laatii sijoitustoiminnan tuotto- ja riskiraportit yhdistäen omaisuudenhoitajilta saatavat tiedot</li> </ul>

**Liite 1 - YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet<sup>1</sup>**

YK:n vastuullisen sijoittamisen (ESG) periaatteet allekirjoittava varainhoitaja sitoutuu seuraaviin kohtiin:

**1. Liittämään ESG-asiat osaksi sijoitusprosesseja**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajan tulisi mainita ESG-asiat sijoituspolitiikassaan ja tukea ESG-työkalujen, analyysien ja tilastojen kehittämistä. Salkunhoitajien kykyä sisällyttää ESG-asioita toimintaansa arvioidaan säännöllisin väliajoin. Lisäksi voidaan kannustaa akateemista ja muuta alaan liittyvää tutkimusta sekä tukea ESG-koulutusta sijoitusammattilaisille.*

**2. Toimimaan aktiivisena omistajana ja sisällyttämään ESG-asiat omistajakäytäntöihinsä**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajan tulisi kehittää aktiivista ja julkista omistajapolitiikkaa ja käyttää mahdollista äänioikeuttaan yhtiökokouksissa. Tavoitteena on aktiivinen vuoropuhelu yhtiöiden kanssa, jonka lisäksi voidaan osallistua standardien, valvonnan ja periaatteiden kehittämiseen. Yhtiökokouksissa voidaan tehdä esityksiä / kannustaa osallistumaan ESG-vaikuttamisprojekteihin ja raportoimaan niistä. Myös yhteiset vaikuttamaloitteet ovat hyvä väylä aktiiviseen omistajuuteen.*

**3. Edistämään sijoituskohteidensa asianmukaista ESG-raportointia**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajat voivat pyytää yrityksiltä standardimuotoista raportointia ESG asioista (kuten Global Reporting Initiative) sekä ESG-asioiden sisällyttämistä vuosikertomuksiin. Lisäksi yrityksiltä kannattaa pyytää tietoja asiaankuuluvien normien, standardien ja kansainvälisten aloitteiden käytöstä tai käyttöönotosta sekä olla mukana tukemassa sellaisia osakkeenomistajien yhtiökokousesityksiä, jotka edistävät ESG asioiden julkaisemista.*

**4. Edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteiden käyttöönottoa sijoitustoimialalla**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajien kannattaa sisällyttää ESG-asioihin liittyviä vaatimuksia palvelutuottajien/alihankkijoiden valintakriteeristöön.*

*ESG:hen liittyviä odotuksia kannattaa kommunikoida sijoituspalvelujen tarjoajille (esim. kolmansien osapuolien käytettävien rahastojen) aktiivisesti ja olla yhteydessä myös niihin palvelutuottajiin, jotka eivät täyttäneet asetettuja ESG-vaatimuksia. Sijoitustoimialalla voidaan tukea erityisesti vertailutyökalujen kehittämistä sekä valvonta- tai politiikkamuutoksia, joiden tarkoituksena on lisätä ohjeiden käyttöä.*

**5. Edistämään vastuullista sijoittamista yhteistyössä muiden sijoittajien kanssa**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajat voivat osallistua erilaisiin verkostoihin työkalujen ja resurssien yhdistämiseksi. Yhteistyössä kannattaa nostaa esille uudet, nousevat teemat sekä kehittää ja tukea yhteisöllisiä aloitteita.*

**6. Raportoimaan toimistaan ja vastuullisen sijoittamisen edistymisestä**

*Mahdollisia toimia: Varainhoitajien on suotavaa kertoa avoimesti siitä, miten ESG-asiat on sisällytetty sijoitustoimintaan sekä julkaista aktiivisen omistajapolitiikan käytäntöjään ja palveluntarjoajille/alihankkijoille asetettuja vaatimuksia. Myös edistyksistä ja saavutuksista on hyvä raportoida säännöllisin väliajoin.*

---

<sup>1</sup> Lähde: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum ry

# **Kuntaliiton toimintasuunnitelma 2024**

Työvaliokunta / Hallitus / Valtuuskunta

# **Strategiassa asetetut painopisteet ja teemat 2023-2026**



**Kunta-valtio-suhteen ja ohjauksen uudistaminen**

**Kuntakäsityksen moninaisuus**

**Kestävä rahoitus**

**Toimivat yhdyspinnat hyvinvointialueisiin ja valtioon**

**Muutoksessa menestyminen ja johtaminen**

**Kunnallinen itsehallinto ja demokratia**



# Uudet kestävät kunnat ja kaupungit

**Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023–2026:**

**Uudistuvat kunnat ja kaupungit tunnistavat omat vahvuutensa ja luovivat menestyksekkäästi yhdessä kuntalaisten ja yhteistyökumppaniensa kanssa muuttuvassa toimintaympäristössä. Tulevaisuuden kunnat ovat elinvoimaisia, hiilineutraaleja, kriisinkestäviä, kansainvälisiä ja kielellisesti kestäviä.**

**Uusi valtionohjaus mahdollistaa erilaistuvien kuntien ja kaupunkien uudistumisen ja vaikuttavan toiminnan. Kuntien itsehallintoa on vahvistettu, tehtävien yksityiskohtaista sääntelyä kevennetty ja kuntakokeilut mahdollistettu.**

# Toimenpiteemme 2024

# Kunta-valtiosuhteen uudistaminen

Vaikutamme lainsäädännön tavoiteohjauksen vahvistamiseksi, lainsäädännön normien purkamiseksi sekä lakikokeilujen mahdollistamiseksi toimimalla vahvana valtion kumppanina normien keventämisohjelmassa.

- Edistämme kansallisen normiohjauksen ja EU:sta tulevan normiohjauksen jatkuvaa seurantaa osana normien keventämisohjelmaa tai KUTHANEK työskentelyä tai jollain muulla tavoin.
- Edistämme sektoriministeriöiden ja kuntien välistä yhteistä valmistelua
- Kannustamme kuntia aktiivisuuteen ja tuemme kuntien luottamushenkilöitä, eri sektoreiden henkilöstöä ja viranhaltijajohtoa lakikokeilujen toteuttamisessa ja toimintatapojen uudistamisessa norminpurkujen jälkeen.
- Tuemme kuntien ja valtion välisen luottamuksen ja aidon vuoropuhelun rakentumista.
- Vaikutamme kuntanäkökulman kytkemiseksi osaksi hallituksen Kansallinen Yhteinen, kukoistava Suomi – tulevaisuustyötä

# Kuntakäsityksen moninaisuus

Toimimme vahvana kumppanina yhtenäiskuntamallista luopumiseen liittyvässä työssä ja edistämme järjestämisvastuukokeiluja osana normien keventämisohjelmaa.

- Vahvistamme kaupunkien kasvu- ja toimintaedellytyksiä sekä pidämme esillä pienten ja keskisuurten kuntien ja kaupunkien erityistarpeita



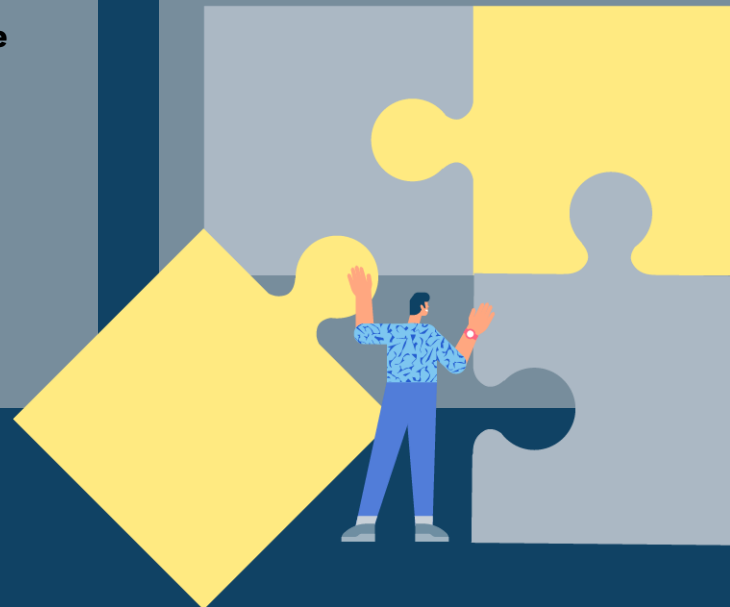
# Toimivat yhdyspinnat

## Rakennamme toimivia yhdyspintoja kuntien ja hyvinvointialueiden välille

- Tuemme kuntien ja hyvinvointialueiden yleisten yhteistyörakenteiden muodostumista sekä toiminnan, yhdyspintakohtaisten rakenteiden ja toimintamallien muodostumista ja toimivuutta sekä yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.
- Seuraamme yhteistyön kehittymistä ja pidämme yllä ajantasaista tilannekuvaa yhteistyöstä
- Vahvistamme yhteistyötä yhdyspintojen kehittämisessä eri ministeriöiden kanssa (STM, TEM, SM, OKM ja VM).

## Tuemme kuntien ja hyvinvointialueiden välistä joustavaa tehtävien jakoa.

- Työstämme aluepilottien kanssa yhteisiä strategisen johtamisen toimintamalleja



# Kestävä rahoitus

## Tuemme rahoitusjärjestelmän laaja-alaista uudistamista

- Lisäämme ymmärrystä rahoitusjärjestelmän uudistamistarpeista ja vaikutuksista ja osallistamme laajasti kuntakenttää valmisteluun.
- Tuotamme tietoa ja annamme asiantuntemusta valmistelun ja onnistumisen tueksi itse ja tarvittaessa yhteistyössä tutkimustahojen kanssa.

## Edistämme rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamista lainsäädäntöhankkeissa

- Tuotamme tietoa kuntien talouden tilasta sekä arvioimme mahdollisten muutosten vaikutuksia kuntatalouteen.
- Valvomme kuntien etua perusopetuksen järjestämisen ja elinvoimaisten kuntien kriteeristön luomisessa

## Edistämme vaikuttavuuskannustimien sisällyttämistä kuntien ohjaamiseen

- Edistämme vaikuttavuuskannustimia erityisesti digitalisaation edistämiseksi, ilmastonmuutoksen torjumiseksi sekä kestävässä kehityksessä



# Muutoksessa menestyminen ja johtaminen



- Tuemme kuntia toimintatapojen uudistamisessa ja kokeilujen johtamisessa
- Tuemme kuntia sopeutumaan muuttuvaan toimintaympäristöön verkostoprojektein ja tuomalla niiden johtopäätöksiä kuntien strategisen johtamisen tueksi
- Vaikutamme siihen että hallitusohjelman inhouse-linjauksiin liittyen tehdään vahvat esiselvitykset ja vaikutusanalyysit
- Edistämme kuntien edun ja näkökulmien huomioimista julkishallinnon kokonaisvaltaisessa digikehittämisessä
- Vahvistamme kuntajohdon kyvykkyyttä edistää digitalisaatiota osana kunnan strategista johtamista

- Edistämme tiedon yhteen toimivuutta ja vaikutamme siihen liittyvään kansalliseen ja EU-lainsäädäntöön
- Tuemme kuntien päätöksentekojen keskustelukulttuurin parantamista
- Tuemme kunnanjohtajia, luottamushenkilöitä ja johtavia viranhaltijoita osallistumisen johtamisessa
- Edistämme kuntien ja kaupunkien kansainvälistä verkottuneisuutta ja toimimme vaikutuskanavana Euroopan unioniin
- Edistämme kuntien roolien tunnistamista sekä valvomme kuntien etua ilmastonmuutoksen torjunnassa ja siihen sopeutumisessa

- Vaikutamme kannustimien sisällyttämiseen EU:n energialainsäädäntöön sekä kansalliseen energialainsäädäntöön.
- Osallistumme aktiivisesti varautumista ja kokonaisturvallisuuden uudistamista koskevien hankkeiden valmisteluun, valvomme kuntien etuja ja varmistamme, että kunnat huomioidaan keskeisinä kokonaisturvallisuuden toimijoina.
- Pidämme esillä kuntien näkökulmia kyberturvallisuuteen liittyvässä lainsäädännön uudistamisessa

# Hyvinvoinnin mahdollistajat

## Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023-2026:

Kunnassa on tunnistettu ylisukupolvisen hyvinvoinnin osatekijät, ja yhteistyöllä ne toimivat yhteen asukkaiden parhaaksi. Sivistyspalvelut tukevat merkittävästi asukkaiden hyvinvointia ja elinikäistä oppimista.

Koulutusjärjestelmä on uudistettu vastaamaan toimintaympäristön muutoksia ja oppijoiden tarpeita. Koulutus on saavutettavaa.

# Toimenpiteemme 2024



## Toimintaympäristön muutoksiin ja oppijoiden tarpeisiin uudistettu koulutusjärjestelmä

- Olemme aktiivinen kumppani peruskoulutuksen uudistamistyössä kuntaperusteisen koulutuksen järjestämisen jatkuvuuden turvaamiseksi
- Tuemme koulutuksen järjestäjiä uusien toimintamallien etsimisessä, Verkstoperuskoulu-projektin kautta
- Vahvistamme tietopohjaa perusopetuksen saatavuudesta ja saavutettavuudesta ja viestimme niistä kuntapäätäjille ja –johtajille. Käytämme tietoja koulutuksen järjestämisen kriteerien edunvalvonnassa.
- Tarjoudumme kumppaniksi perusopetuksen tulevaisuustyöhön

## Sivistyspalvelut hyvinvoinnin ja osaamisen edistäjinä, tiedolla johdettu ylisukupolvinen hyvinvointityö ja arjen turvallisuus

- Tuemme aktiivisesti kuntien laaja-alaisen hyvinvointityön järjestäytymistä
- Vahvistamme kuntien laaja-alaisen hyvinvointiroolin tunnistamista kansallisesti ja kuntatasolla
- Vahvistamme tiedolla johdettua hyvinvointityötä
- Tuemme ja edistämme kuntien arjen turvallisuuden työn kehittämistä.
- Vahvistamme ymmärrystä perusturvaan kohdistuvien muutosten moninaisista pitkän aikavälin vaikutuksista arjen turvallisuuteen



# Elinvoiman vahvistajat

## **Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023-2026:**

Kunnan uusi rooli työllisyydessä otetaan haltuun kokonaisvaltaisesti.

Osaaminen kohtaa tarpeen, ja osaavat tekijät viihtyvät kunnassa.

# Toimenpiteemme 2024

# Elinvoiman vahvistajat

## TE-palveluiden integrointi

- Tuemme tehtävien hallittua siirtoa sekä työvoimapalveluiden ekosysteemin rakentumista kuntiin TE2024 muutostukiprojektilla.

## Osaavan työvoiman saatavuus

- Vahvistamme strategista yhteistyötä kunta-alan osaajapulan helpottamiseksi KT:n, Kevan ja Kuntarahoituksen sekä muiden toimijoiden kanssa
- Etsimme keinoja ulkomaisten osaajien maahanpääsyn helpottamiseksi ja kotoutumisen edistämiseksi
- Etsimme keinoja kuntien osaajapulan helpottamiseksi

## Ammatillinen koulutus elinvoiman tukena

- Edistämme ammatillisen koulutuksen roolin tunnistamista keskeisenä osana työllisyyden ja osaamispääoman kasvattamista.
- Tuemme kuntia Ammatillisen koulutuksen strateginen kumppanuus ja omistajaohjaus –verkostoprojektilla yhteistyössä FCG:n kanssa

## Kotouttaminen osana työvoimapolitiikkaa

- Tuomme kuntien elinvoimapoliittiset näkökulmat kotouttamislainsäädännön uudistamiseen ja sen toimeenpanon resursointiin.



# Hyvän elinympäristön varmistajat

## **Strategiassa asetettu vaikuttavuustavoite 2023-2026:**

Kunnilla on onnistumisen mahdollisuudet hyvän ympäristön suunnittelussa ja toteuttamisessa sekä arjen palveluiden järjestämisessä kuntalaisille ilmastonmuutosta hilliten, siihen varautuen ja digitalisaatiota hyödyntäen.

Kunnat tuottavat terveellistä, turvallista, viihtyisää ja luonnoltaan monimuotoista elinympäristöä joka tukee ja vahvistaa hyvinvointia, toimivia yhdyskuntia ja elinvoimaa. Tämä mahdollistuu alueidenkäytön suunnittelulla, maapolitiikan toimenpiteillä, yhdyskuntatekniikan palveluilla ja niitä ohjaavilla viranomaistoiminnoilla.

Kunnan kiinteistökanta on korjattu, uudistettu ja mitoitettu palvelutarpeen mukaan. Kunnassa on toimintavarma ja yhdyskuntarakennetta vastaava infrastruktuuri.

Liikennejärjestelmä on toimiva ja sen rahoitus riittävää. Tietoliikenneyhteydet nopeat ja toimintavarmat.

# Toimenpiteemme 2024

# Hyvän elinympäristön varmistajat

## Kestävä yhdyskunta ja ympäristö

- Vaikutamme rakennettuun ympäristöön kohdistuvaan lainsäädäntötyöhön ja tuemme kuntia sen toimeenpanossa
- Vaikutamme rakennetun ympäristön tiedonhallinnan toteutuksiin ja tuemme kuntia uuden rakennetun ympäristön digilainsäädännön toimeenpanossa.
- Vaikutamme EU:n ja kansalliseen luonnon monimuotoisuuteen liittyviin lainsäädäntöuudistuksiin sekä kuntien luontotyön rahoituksen turvaamiseen
- Tuemme kuntia toimitilahallinnassa ja vaikuttamme siihen liittyviin lainsäädäntömuutoksiin
- Vaikutamme viranomaistehtävien hoitoon liittyvään lainsäädäntötyöhön sekä tuemme kuntia kuntien välisen yhteistyön hyödyntämisessä

## Toimiva liikennejärjestelmä ja tekninen infrastruktuuri

Vaikutamme EU:n ja kansalliseen tekniseen infrastruktuuriin liittyvään lainsäädäntötyöhön

Valvomme kuntien etua liikenteeseen ja liikkumiseen liittyvissä säädöshankkeissa ja kehittämistyössä.

Vaikutamme tietoliikenneinfraan liittyvään EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön



# Tekomme vaikuttavuutemme tukemiseksi 2024

## Resurssit

- Kehitämme ennakoivan edunvalvonnan osaamista koulutuksin
- Kehitämme asiantuntijoidemme viestintäosaamista
- Selvitämme ja kokeilemme tekoälyn tuomia mahdollisuuksia Kuntaliiton työlle
- Huolehdimme liiton tasapainoisesta taloudesta



## Prosessit

- Vahvistamme toimintaympäristön muutosten kuntavaikutusten arviointia
- Seuraamme ja tuemme strategian toimeenpanoa painopisteittäin vuosikellon mukaisesti
- Vahvistamme vaikuttavuuden arviointia ja johtamista pilotoimalla reaaliaikaista vaikuttavuusarviointia
- Vahvistamme edunvalvonnan kokonaisuuden hallintaa
- Vahvistamme ennakoivan EU-vaikuttamisen toimintamalliamme
- Kehitämme tieto- ja analytiikkakokonaisuutta ja sen osana kuntien tilannekuva-alustaa kumppanuudessa FCG:n kanssa
- Vahvistamme viestintää strategisesti keskeisissä teemoissa

## Asiakkuudet

- Toteutamme strategisen asiakkuustutkimuksen
- Vahvistamme verkostotoiminnan kautta kuntien osallisuutta strategisessa edunvalvonnassa ja muussa toiminnassa
- Otamme käyttöön asiakkuuksien kvartaaliraportoinnin johtoryhmässä





# KUNTA LIITTO

# SUOMEN KUNTASÄÄTIÖN SÄÄNNÖT

## 1 NIMI

Säätiön nimi on Suomen kuntasäätiö sr, ruotsiksi Finlands kommunstiftelse sr ja englanniksi Finnish Municipal Foundation sr.

## 2 KOTIPAikka

Säätiön kotipaikka on Helsinki.

## 3 TARKOITUS

Säätiön tarkoituksena on kuntien elinvoimaisuuden ja demokratian sekä muiden pyrkimysten edistäminen ja kuntien itsehallinnon vahvistaminen.

## 4 TOIMINTAMUODOT

Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö voi

- jakaa apurahoja ja avustuksia sekä myöntää taloudellista tukea
- harjoittaa tutkimus-, tiedotus- ja koulutustoimintaa
- vaikuttaa lainsäädännön kehittymiseen ja osallistua yhteiskunnalliseen päätöksentekoon sekä keskusteluun
- rakentaa yhteistyöverkostoja
- tuottaa palveluita kunnille
- toteuttaa tarkoitustaan myös kaikilla muilla säätiön tarkoitusta hyödyttävillä toimintamuodoilla.

Säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan omassa toiminnassaan, osittain tai kokonaan omistamiensa yhteisöjen kautta taikka muiden yhteisöjen ja säätiöiden kanssa yhteistyössä.

Säätiö voi tuottaa toimintamuotojensa mukaisesti etua Suomen Kuntaliitto ry:lle.

## 5 TOIMINTAMUOTOJEN RAHOITTAMINEN

Säätiö voi harjoittaa kaikkea liiketoimintaa toimintamuotojen rahoittamiseksi.

## 6 VARAINHOITO

Säätiön varainhoidon on oltava suunnitelmallista.

## 7 JOHTO

Säätiöllä on hallitus. Säätiöllä voi olla toimitusjohtaja ja toimitusjohtajalla voi olla sijainen.

Säätiön johdon on huolellisesti toimien edistettävä säätiön tarkoituksen toteutumista ja säätiön etua.

## 8 HALLITUS

### 8.1 Lukumäärä

Säätiön hallitukseen kuuluu 3 – 11 jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä.

### 8.2 Valintatapa ja toimikausi

Säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet nimeää Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta.

Säätiön hallituksen jäsenten toimikausi on neljä vuotta, kuitenkin siten, että ensimmäinen toimikausi päättyy vuonna 2018.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan on valittava säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet kolmen kuukauden kuluessa kuntavaalien jälkeen järjestettävistä Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan vaaleista. Jos jäseniä ei ole valittu edellä mainitussa määräajassa, erovuorossa olevien hallituksen jäsenten toimikausi jatkuu siihen asti, kun Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta on valinnut uudet jäsenet kulumassa olevan toimikauden jäljellä olevaksi ajaksi.

Säätiön hallituksen jäsenet valitaan noudattaen periaatetta, jonka mukaan eri poliittisten puolueiden tai muiden ryhmien edustus vastaa puolueiden tai muiden ryhmien tasolla edellisiin kuntavaaleihin perustuvaa edustusta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksessa, kuitenkin niin, että jokaisesta sellaisesta puolueesta tai ryhmästä valitaan säätiön hallituksen jäseneksi enintään yksi henkilö.

Jäseniä valittaessa on lisäksi otettava huomioon alueelliset näkökohdat ja erikoisten kuntien edustavuus.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi erottaa nimeämänsä säätiön hallituksen jäsenen ja varajäsenen kesken toimikauden.

Jos säätiön hallituksen jäsen tai varajäsen eroaa, erotetaan tai menettää kelpoisuutensa säätiön hallituksen jäsenen tehtävään taikka säätiön hallituksen jäsenen paikka tulee muutoin avoimeksi kesken toimikauden, Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta voi nimittää uuden jäsenen tai varajäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Jäseniä valittaessa on huomioitava, mitä edellä on määrätty hallituksen valinnassa noudatettavista periaatteista.

Säätiön hallituksen jäseniä valittaessa tulee pyrkiä siihen, että säätiön hallituksessa on edustettuna molemmat sukupuolet.

Jos Suomen Kuntaliitto ry purkautuu, säätiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet nimeää Suomen Kuntaliitto ry:n purkamista koskevassa kokouksessaan päättävän oikeushenkilön hallitus tai muu elin.

### 8.3 Kelpoisuus

Säätiön hallituksen jäseneksi ja varajäseneksi voidaan nimittää Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen jäsen ja varajäsen.

### 8.4 Puheenjohtaja

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta nimeää säätiön hallituksen puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa.

## 8.5 Tehtävät

Säätiön hallitus huolehtii säätiön hallinnosta ja siitä, että säätiön toiminta järjestetään asianmukaisesti tarkoituksen toteutumiseksi. Säätiön hallitus vastaa siitä, että säätiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

## 8.6 Kokoontuminen

Säätiön hallituksen puheenjohtaja vastaa siitä, että säätiön hallitus kokoontuu tarvittaessa. Kokous on kutsuttava koolle, jos kaksi säätiön hallituksen jäsentä tai säätiön toimitusjohtaja sitä vaatii kirjallisesti määrätyn asian käsittelemistä varten. Jollei säätiön hallituksen puheenjohtaja vaatimuksesta huolimatta kutsu kokousta koolle, kutsun voi toimittaa säätiön toimitusjohtaja, tai, jos vähintään puolet säätiön hallituksen jäsenistä hyväksyy koolle kutsumisen, säätiön hallituksen jäsen.

Kutsu säätiön hallituksen kokoukseen lähetetään säätiön hallituksen päättämällä tavalla viimeistään viikkoa ennen kokousta.

Säätiön hallituksen sähköpostikokous voidaan kutsua koolle samana päivänä, kun kokous avataan. Sähköpostikokous voidaan sulkea ennen kuin seitsemän päivää on kulunut kokouksen avaamisesta vain, jos kaikki säätiön hallituksen jäsenet ovat ottaneet osaa päätöksen tekemiseen.

Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunta määrää jokaisesta Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnassa edustettuna olevasta puolueesta tai ryhmästä, josta ei ole valittu henkilöä säätiön hallituksen jäseneksi, yhden henkilön, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus säätiön hallituksen kokouksessa. Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan tämän kohdan mukaisesti määräämän henkilön on oltava Suomen Kuntaliitto ry:n valtuuskunnan jäsen tai varajäsen.

## 8.7 Päätöksenteko

Säätiön hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksessa on läsnä yli puolet jäsenistä. Määrä lasketaan valituista säätiön hallituksen jäsenistä.

Säätiön hallituksen päätökseksi tulee ehdotus, jota on kannattanut yli puolet läsnä olevista jäsenistä, jollei säätiölaissa määrätä suuremmasta enemmistöstä. Esteellistä säätiön hallituksen jäsentä ei pidetä läsnä olevana. Jos äännet menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni.

## 8.8 Palkkio

Säätiön hallituksen jäsenille voidaan maksaa tavanomainen palkkio ja korvaus säätiön hyväksi tehdystä työstä. Sama koskee säätiön hallituksen jäsenelle myös säätiön konserniyhtiöstä tai -säätiöstä maksettavaa palkkiota ja muuta korvausta.

## 9 TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja huolehtii säätiön tarkoituksen toteutumisesta ja hoitaa säätiön muuta päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että säätiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava säätiön hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen säätiön hallituksen tehtävän hoitamiseksi.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä säätiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin vain, jos säätiön hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai säätiön hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta säätiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa säätiön hallitukselle on mahdollisimman pian annettava tieto toimista.

## **10 EDUSTAMINEN**

Säätiötä edustaa säätiön hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja yksin.

Säätiön hallitus voi oikeuttaa henkilön edustamaan säätiötä yksin tai yhdessä toisen henkilön kanssa.

## **11 VAROJEN KÄYTTÄMINEN SÄÄTIÖN PURKAUTUESSA TAI LAKKAUTETTAESSA**

Jos säätiö purkautuu, sen varat on käytettävä säätiön hallituksen määrittämään yleishyödylliseen käyttötarkoitukseen, jonka on oltava mahdollisimman samankaltainen säätiön sääntöihin kirjatun tarkoituksen kanssa. Jos säätiö lakkautetaan, jäljellä olevat varat on käytettävä edellä mainitun mukaisesti.



Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

---

### Kokoustiedot

Aika Torstai 30.11.2023 klo 14.00-17.30  
Perjantai 1.12.2023 klo 9.00-12.30

Paikka Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki.

### Kokousohjelma

#### Torstai 30.11.2023

Klo  
13.30- Ilmoittautuminen ja tulokahvi luentosalin aula

14.00 **Kokouksen avaus** luentosali  
*valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov*  
Kokousasioiden 14 § – 18 § käsittely

14.15 **Valtuuskunnan seminaari**

17.30 **Seminaari päättyy**  
Vapaata seurustelua Kuntatalon aulassa elävän musiikin ja juotavan parissa

18.00 **Valtuuskunnan Kuntaliitto 30 v -juhlaillallinen**

#### Perjantai 1.12.2023

9.00 **Päivän avaus**  
*valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov*  
Kokousasioiden käsittely jatkuu, 19 §

10.00 **Valtuustoryhmien kokoukset**  
Seuraavat kokoushuoneet on varattu ryhmäkokouksia varten:

Kok.	B 3.8	3. kerros
SDP	B 3.6	3. kerros
Kesk.	B 3.4	3. kerros
PS	B 3.3	3. kerros
Vihr.	B 3.2	3. kerros
Vas.	B 3.1	3. kerros
RKP	A 3.2	3. kerros
KD	A 3.3	3. kerros
Ahvenanmaa	A 3.4	3. kerros

11.00 **Ryhmiä puheenjohtajien välinen neuvottelu** B 3.5 3. kerros

11.30 **Kokous jatkuu**  
Kokousasioiden käsittely jatkuu, 20 § - 28 § luentosali

12.30 **Kokouksen päättäminen**

Valtuuskunta 30.11.-1.12.2023

---

**Asiat**

- 14 Kokouksen avaus
- 15 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 16 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 17 Valtuuskunnan sihteerin valinta
- 18 Esityslistan hyväksyminen
- 19 Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus
- 20 Suomen Kuntaliitto ry:n talousarvioesitys vuodelle 2024
- 21 Suomen Kuntaliitto ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2024
- 22 Eronpyynnöt Kuntaliiton hallituksen jäsenen tehtävästä ja täydennysvalinnat
- 23 Kuntaliiton hallituksen puheenjohtajan ja I varapuheenjohtajan valinta
- 24 Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja I. varapuheenjohtajan valinta
- 25 Eronpyynnöt Kuntaliiton vaalilautakunnan jäsenen tehtävistä sekä täydennysvalinnat
- 26 Seuraava kokous
- 27 Muut asiat
- 28 Kokouksen päättäminen