

Hallitus 27.4.2023

Kokoustiedot

Aika 27.4.2023 klo 10.01 - 11.05
Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
I varapuheenjohtaja	Ikonen Anna-Kaisa	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Autto Heikki	Kok.
	Grahn-Laasonen Sanni	Kok., saapui klo 10.33
	Vuornos Henrik	Kok.
	Lyly Lauri	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr., saapui klo 10.17
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Ahola Lotta	Kok.
Kataja Sampsa	Kok.
Virsunen Jussi	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok., saapui klo 10.08
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk., saapui klo 10.39

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut sihteerin laatiman läsnäololistan mukaiset osanottajat.

Hallitus 27.4.2023

Asiat

- 14 Kokouksen avaus
- 15 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 16 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 17 Esityslistan hyväksyminen
- 18 Ajankohtaiskatsaus
- 19 Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-maaliskuu 2023
- 20 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022
- 21 Kuntaliiton vuosikertomus 2022
- 22 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022
- 23 Kuntaliiton valtuuskunnan kevätkokous 25.5.2023
- 24 Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2022
- 25 Ehdotus uudeksi Kuntaliiton edustajaksi CEMR:n tasa-arvokomiteaan
- 26 Yhtiökokousedustaja sekä toimiohje Inservio Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen
- 27 Yhtiökokousedustaja sekä toimiohje KL-Kuntahankinnat Oy:n yhtiökokoukseen
- 28 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 29 Muut asiat
- 30 Kokouksen päättäminen

Hallitus 27.4.2023

14

Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa Kuntaliiton hallituksen kokouksen.

Päätös Puheenjohtaja Joonas Räsänen avasi kokouksen klo 10.01

15

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 15 § Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille viimeistään 20.4.2023.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kokouksen sihteeri laatii etäkokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

16

Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Miia Nahkuri.

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

17

Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

18

Ajankohtaiskatsaus

TE2024-uudistuksen toimeenpanon eteneminen ja muutostuki
varatoimitusjohtaja Timo Reina, kehittämispäällikkö Erja Lindberg

Hallitus 27.4.2023

Hallitusohjelmaneuvotteluiden tilannekatsaus
toimitusjohtaja Minna Karhunen, yhteysjohtaja José Valanta

Kuntaliiton vuosikertomus 2022
viestintäpäällikkö Hanna Kaukopuro-Klemetti

Kuntaliiton tilinpäätös 2022
talousjohtaja Elina Liippola

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Daniel Sazonov saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.08.
Pekka Sauri saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.14.
Sanni Grahn-Laasonen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.33.
Mirja Vehkaperä saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.39.

Merkittiin ajankohtaiskatsauksen esittelyt tiedoksi.

19

Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-maaliskuu 2023

Liite 1, 19 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-maaliskuu 2023
Liite 2, 19 § Talousraportti cum maaliskuu 2023
Liite 3, 19 § Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys, maaliskuu 2023

Jakso tammi- maaliskuu 2023

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 4 105 597 euroa ylittäen 21 447 eurolla budjetin 4 084 150 euroa.

Kaikki toiminnalliset kustannukset ovat yhteensä 5 359 553 euroa, jolloin budjetti 5 913 212 euroa alittuu 553 659 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 253 957 euroa budjetin ollessa -1 829 062 euroa. Eroa budjettiin on +575 105 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on -239 368 euroa, kun se budjetissa on -716 562 euroa. Ero budjettiin on +477 194 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.3.2023 on 72,1 milj. euroa, joka on -0,3 milj. euroa (-0,4%) verrattuna 28.2.2023 tilanteeseen ja +1,1 milj. euroa (+1,5%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2022 (71,0 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 108,2 milj. euroa ja maaliskuun lopussa 108,0 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on -0,2 milj. euroa. Taseen loppusumma on 127,3 milj. euroa (vuosi 2022: 133,4 milj. euroa).

Ehdotus

Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Hallitus 27.4.2023

20

Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022

Liite 1, 20 § Kuntaliiton tilinpäätös ja toimintakertomus 2022

Kuntaliiton sääntöjen mukaan yhdistyksen tilit päätetään kalenterivuositain. Niiden samoin kuin muiden yhdistyksen hallintoa ja taloudenpitoa koskevien asiakirjojen on oltava valmiina tilintarkastajan tarkistettavaksi huhtikuun 20. päivään mennessä.

Edelleen sääntöjen mukaan valtuuskunnan tehtävänä on kevätkokouksessaan hyväksyä hallituksen kertomus yhdistyksen toiminnasta edellisenä vuonna samoin kuin vahvistaa yhdistyksen tilinpäätös saatuaan asiasta tilintarkastajan lausunnon. Kunnallisen työmarkkinalaitoksen tulojen ja menojen tilitys sisältyy liiton tilinpäätökseen.

Kuntaliitto-konsernin vuoden 2022 tulos on alijäämäinen -1 382 353 euroa (Vuosi 2021: +8 266 005 euroa) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) ylijäämäinen +833 392 euroa (+7 595 110). Konsernitaseen loppusumma on 156 739 126 euroa (146 161 542) ja Kuntaliiton (emoyhdistys) taseen loppusumma on 133 418 876 euroa (126 035 992,04).

Liitteenä olevan Suomen Kuntaliiton (emoyhdistys) vuoden 2022 tilinpäätöksen keskeisiä lukuja ovat:

1000 euroa	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2022	Tilinpäätös 2021
Varsinainen toiminnan kulujäämä	-20 904	-22 970	-18722
Varainhankinta	18 675	18 657	18 668
Sijoitus- ja rahoitus- toiminta	3 062	2 790	7 648
Tilikauden tulos	833	3	7 595

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Esityslistan liitteenä on ehdotus Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätökseksi ja toimintakertomukseksi vuodelta 2022.

Ehdotus

Hallitus päättää

1. hyväksyä ja allekirjoittaa Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin vuoden 2022 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen esityslistan liitteen mukaisena,
2. esittää liiton valtuuskunnalle, että valtuuskunta päättää vahvistaa esityslistan liitteen mukaisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2022 ja
3. esittää liiton valtuuskunnalle, että Suomen Kuntaliiton vuoden 2022 tilikauden ylijäämä 833.392,17 euroa lisätään liiton omaan pääomaan. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 27.4.2023

21 Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Liite 1, 21 § Suomen Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Vuosikertomuksessa on esitelty liiton toimintaa ja toiminnan tuloksia vuonna 2022.

Ehdotus

Hallitus päättää

- hyväksyä Suomen Kuntaliiton vuosikertomuksen 2022 esityslistan liitteen 1, 21 § mukaisena,
- antaa tiedoksi liiton valtuuskunnalle Kuntaliiton vuosikertomuksen 2022 esityslistan liitteen 1, 21 § mukaisena,
- valtuuttaa Kuntaliiton toimitusjohtajan tekemään tarvittaessa kertomukseen mahdollisia viimeisteleviä muutoksia ennen sen julkaisua. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

22 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022

Liite 1, 22 § Pienten kuntien neuvottelukunnan toimintakertomus 2022
Liite 2, 22 § Ruotsinkielisen neuvottelukunnan toimintakertomus 2022

Hallituksen hyväksymän neuvottelukuntien toimisäännön mukaan neuvottelukunnan on laadittava vuosittain toimintakertomus.

Valtuuskunta on asettanut seuraavat neuvottelukunnat:

- Pienten kuntien neuvottelukunta
- Ruotsinkielinen neuvottelukunta

Neuvottelukuntien toimintakertomukset vuodelta 2022 ovat tämän esityslistan liitteinä.

Ehdotus

Hallitus ehdottaa valtuuskunnalle, että valtuuskunta merkitsee tiedoksi esityslistan liitteiden mukaiset neuvottelukuntien toimintakertomukset vuodelta 2022. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

23 Kuntaliiton valtuuskunnan kevätkokous 25.5.2023

Liite 1, 23 § Valtuuskunnan kokousohjelmaluonnos ja kokouksessa käsiteltävät asiat

Kuntaliiton sääntöjen mukaan valtuuskunta kokoontuu varsinaiseen kokoukseen kahdesti vuodessa, kevätkokoukseen maaliskuu-heinäkuussa ja syyskokoukseen syys-joulukuussa hallituksen määräämänä aikana ja paikassa.

Kuntaliiton hallitus on vuoden 2023 kokousaikataulun hyväksyessään päättänyt, että valtuuskunnan kevätkokous on 24.-25.5.2023.

Hallitus 27.4.2023

Valtuuskunta on kuitenkin vuoden 2022 syyskokouksessaan esittänyt toiveen, että kevätkokous olisi yksipäiväinen. Näin olleen valtuuskunnan kevätkokous pidettäisiin torstaina 25.5.2023

Kuntaliiton sääntöjen mukaan kutsu valtuuskunnan kokoukseen on toimitettava kullekin jäsenelle tämän ilmoittamaan osoitteeseen lähetetyllä kirjeellä tai sähköisesti vähintään kymmenen päivää ennen kokousta. Jos kokoukseen voidaan osallistua tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla (etäosallistuminen), kokouskutsussa on mainittava tästä. Kutsuun on mahdollisuuksien mukaan liitettävä esityslista. Valtuuskunnan esityslista laaditaan sekä suomen että ruotsin kielellä. Kuntaliiton hallituksen tulee valmistella valtuuskunnan käsiteltäväksi tulevat asiat.

Hallituksen jäsenellä, toimitusjohtajalla, varatoimitusjohtajalla ja ruotsinkielisen toiminnan johtajalla sekä muilla valtuuskunnan määräämillä henkilöillä on oikeus olla läsnä valtuuskunnan kokouksissa ja ottaa osaa keskusteluun.

Valtuuskunnan kevätkokous pidetään Kuntatalolla eikä kokoukseen ole mahdollista osallistua etänä.

Ehdotus

Hallitus kutsuu valtuuskunnan koolle kevätkokoukseen 25.5.2023 Kuntatalolle.

Samalla hallitus hyväksyy valtuuskunnan kokouksessa käsiteltävät asiat hallituksen esityslistan tämän asian liitteen 1, 23 § mukaisesti/MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

24

Suomen Kuntaliiton jäsenluettelo ja yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2022

Liite 1, 24 § Kuntaliiton jäsenet 2022

Liite 2, 24 § Kuntaliiton yhteistyöjäsenet ja palvelusopimusasiakkaat 2022

Yhdistyslain (11 §) mukaan hallituksen on pidettävä luetteloja yhdistyksen jäsenistä. Kuntaliiton säännöissä on määräykset yhdistyksen jäsenyydestä, yhdistykseen liittymisestä, erottamisesta ja jäsenmaksusta sekä kuntien muodostamien yhteisöjen palvelusta. Jäsenmaksu on suoritettava vuosittain maaliskuun ensimmäiseen päivään mennessä, jollei valtuusto toisin päättä. Yhdistyksen hallitus voi erottaa jäsenmaksun laiminlyöneen jäsenen yhdistyksestä, mikäli jäsenmaksua ei ole maksukehotuksen jälkeen maksettu määräajassa.

Yhdistyksen jäsenluettelo (310 kuntaa) on käytännön mukaan ollut listattuna valtuuskunnan talousarviopäätöksen yhteydessä jäsenmaksuja päätettäessä. Vuoden 2021 jäsenmaksua laskutettiin 309 kunnalta, koska Honkajoki ja Kankaanpää yhdistyivät 1.1.2021. Lisäksi Kuntaliitto palvelee yhteistyöjäseninä kuntayhtymiä ja muita kuntien muodostamia ja omistamia yhteisöjä. Liitteinä ovat luettelot jäsenistä sekä yhteistyöjäsenistä ja palvelusopimusasiakkaista 2022.

Kaikki jäsenet ovat suorittaneet jäsenmaksunsa.

Ehdotus

Hallitus päättää merkitä tiedoksi jäsenmaksutilanteen 2022. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Hallitus 27.4.2023

25

Ehdotus uudeksi Kuntaliiton edustajaksi CEMR:n tasa-arvokomiteaan

Kuntaliitto on jäsenenä Euroopan kuntaliittojen järjestössä CEMR: ssä (Council of European Municipalities and Regions).

Kuntaliiton hallitus on kokouksessaan 27.10.2022 nimennyt toimikaudelle 2023-25 Policy Committeeen Kuntaliittoa edustavat jäsenet seuraavasti:

Emilia Koikkalainen, Kok., ja varahenkilökseen Daniel Sazonov, Kok.

Mikko Valtonen, SDP ja hänen varajäsenekseen Tiina Kaartinen, SDP

Laura Hämäläinen, Kesk. ja hänen varajäsenekseen Sirpa Hertell, Vihr.

Juhana Kelloniemi, PS ja hänen varajäsenekseen Mikko Aaltonen, Vas.

CEMR:in hallitukseen Kuntaliittoa edustavaksi jäseneksi:

Emilia Koikkalainen, Kok. ja hänen varahenkilökseen Daniel Sazonov, Kok.

CEMR:in tasa-arvokomiteaan Kuntaliittoa edustavaksi jäseneksi:

Tuula Väätäinen, SDP ja hänen varajäsenekseen Sirpa Hertell, Vihr

CEMR:n tasa-arvokomitean jäsen Tuula Väätäinen on pyytänyt eroa ko. tehtävästä 17.12.2022. Hänen tilalleen tulee nimittää jäsen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p. ehdottaa Tuula Väätäisen eron myötä vapautuvaan yllä mainittuun tehtävään uudeksi jäseneksi Miia Nahkurin.

Ehdotus

Hallitus päättää nimetä CEMR:n tasa-arvokomitean jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi Miia Nahkurin. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

26

Yhtiökokousedustaja sekä toimiohje Inservio Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen

Inservio Oy:n ylimääräinen yhtiökokous pidetään 4.5.2023 klo 14.00.

Yhtiökokouksessa päätetään hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitaan hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja.

Ehdotus

Hallitus päättää valtuuttaa Kuntaliiton johtava lakimies Pirkka-Petri Lebedeffin edustamaan Suomen Kuntaliitto ry:tä Inservio Oy:n yhtiökokouksessa 4.5.2023.

Hallitus 27.4.2023

Hallitus päättää antaa yhtiökokousedustajalle seuraavan toimiohjeen:

Yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioina 400 euroa kokoukselta. Koska yhtiön perustamisasiakirjasta on unohtunut määritellä hallituspalkkio, yhtiökokous päättää, että hallitukselle maksetaan kokouspalkkio myös takautuvasti yhtiön toiminnan alkamisesta asti.

Inservio Oy:n hallitukseen seuraavaksi toimikaudeksi valitaan seuraavat kolme (3) jäsentä:

Liippola Elina	Suomen Kuntaliitto ry puheenjohtaja
Huuskonen Mika	KT Kunta- ja hyvinvointityönantajat
Alasentie Jukka /MK	Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy

Päätös Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

27

Yhtiökokousedustaja sekä toimiohje KL-Kuntahankinnat Oy:n yhtiökokoukseen

Liite 1, 27 § KL-Kuntahankinnat Oy tilinpäätös 2022
Liite 2, 27 KL-Kuntahankinnat Oy tilintarkastuskertomus 2022

KL-Kuntahankinnat Oy:n yhtiökokous pidetään 3.5.2023.

Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaiset sääntömääräiset asiat.

Ehdotus

Hallitus päättää valtuuttaa Kuntaliiton johtava lakimies Pirkka-Petri Lebedeffin edustamaan Suomen Kuntaliitto ry:tä KL-Kuntahankinnat Oy:n yhtiökokouksessa 3.5.2023.

Hallitus päättää antaa yhtiökokousedustajalle seuraavan toimiohjeen:

KL-Kuntahankinnat Oy:n tilinpäätös 2022 vahvistetaan ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus tarkastetulta tilikaudelta.

Hyväksytään tilikauden 2022 hallituksen esitys yhtiökokoukselle, että tilikauden ylijäämä 952 323,03 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) -tilille ja että osinkoa jaetaan 3 500 000,00 elokuussa 2023, kun Aktia-pankissa oleva määräaikaisella yritystilillä oleva talletus realisoitetaan.

KL-Kuntahankinnat Oy:n hallitukseen seuraavaksi toimikaudeksi valitaan seuraavat kolme (3) jäsentä:

Sulonen Arto	Suomen Kuntaliitto puheenjohtaja
Tuimala Aija	KT Kuntatyönantajat
Liippola Elina	Suomen Kuntaliitto

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on ollut 2000 euroa ja jäsenen vuosipalkkio 1500 euroa. Hallituksen jäsenille (myös puheenjohtajalle) on maksettu kokouspalkkioina 400 euroa kokoukselta. Myös Skype- ja sähköpostikokouksista on maksettu kokouspalkkiota.

Tilintarkastajalle on maksettu laskun mukaan.

Päätetään, että yhtiön hallituksen palkkiot säilytetään ennallaan ja että tilintarkastajalle maksetaan kohtuullisen laskun mukaan.

Hallitus 27.4.2023

KL-Kuntahankinnat Oy:n tilintarkastusyhteisönä jatkaa KPMG Oy Ab. /MK

Päätös

Elina Liippola poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi.

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

28

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 25.5.2023 klo 9.00-9.45 Kuntatalossa Helsingissä.

Ehdotus

Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

29

Muut asiat

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

30

Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.05.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Joona Räsänen

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat 14 § - 30 §

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka

Allekirjoitus

Miia Nahkuri

Hallitus 27.4.2023

Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista hallituksen 27.4.2023 kokouksen etäosallistujista**Hallitus**

Puheenjohtaja	Räsänen Joonas	SDP
I varapuheenjohtaja	Ikonen Anna-Kaisa	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Autto Heikki	Kok.
	Grahn-Laasonen Sanni	Kok., saapui klo 10.33
	Vuornos Henrik	Kok.
	Lyly Lauri	SDP
	Nahkuri Miia	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr., saapui klo 10.17
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Ahola Lotta	Kok.
Kataja Sampsa	Kok.
Virsunen Jussi	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok., saapui klo 10.08
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk., saapui klo 10.39

Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri
Lindberg Erja	kehittämispäällikkö
Lindfors Hannele	henkilöstö- ja hallintojohtaja
Liippola Elina	talousjohtaja
Maasilta Tommi	ympäristöpäällikkö
Pauni Markus	strategia- ja kehitysjohtaja
Valanta José	yhteyspäällikkö

Kunnallissihteerit

Koskinen Marko, PS
Laavi Elina, Kok.
Mäntylä Aleks, Vihr.
Pakarinen Helena, Kesk.
Saarelainen Antti, Vas.
Uosukainen Kimi, SDP

Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-maaliskuu 2023

TUOTOT

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 4 105 597 euroa ylittäen budjetin 4 084 150 euroa 21 447 eurolla.

Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 28 710 euroa alittaen budjetin 29 500 euroa 790 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 84 979 euroa budjetin ollessa 50 455 euroa eli budjettiylitys on 34 524 euroa. Muita tuloja kertyi 198 172 euroa, josta 157 142 euroa on vakuutuskorvausta aikaisempina vuosina maksetuista asianajo- ja oikeudenkäyntikuluista. Muiden tulojen budjetti on 75 969 euroa, joten budjetti ylittyy 122 203 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 311 861 euroa. Niiden budjetti on 155 923 euroa eli budjetti ylittyy 155 938 eurolla.

Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 687 744 euroa budjetin ollessa 753 075 euroa, joten budjetti alittuu 65 331 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 281 396 euroa, joka vastaa toimitilojen vuokraa.

Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 3 105 992 euroa. Budjetti 3 175 152 euroa alittuu 69 159 eurolla.

KUSTANNUKSET

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 3 254 256 euroa budjetin ollessa 3 400 371 euroa, jolloin budjetti alittuu 146 115 eurolla.

Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 116 562 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 177 942 euroa yhteensä 61 381 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 50 125 euroa, mikä alittaa budjetoidun 97 235 euroa 47 110 eurolla.

Vuokrat

Toimitila- ja toimistokalustevuokrat ovat 414 980 euroa budjetin ollessa 409 558, joka ylittyy 5 422 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 281 396 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 345 406 euroa alittaen budjetoidun 491 642 euroa 146 236 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 151 507 euroa alittaen budjetoidun 211 152 euroa 59 645 eurolla.

Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 934 770 euroa budjetin ollessa 1 112 262 euroa, jolloin budjettialitus on 177 492 euroa.

- Asiantuntija- ja muut ostopalveluja toteutuu 302 180. Niitä budjetoitiin 654 516 euroa, joten budjetti alittuu 352 337 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 297 708 euroa. Budjetti 264 820 euroa ylittyy 32 888 eurolla.

Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 41 718 euroa alittaen budjetoidun 51 138 euroa 9 420 eurolla.

Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 199 618 euroa. Budjetti 170 946 ylittyy 28 673 eurolla.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 37 717 euroa. Budjetti 52 226 euroa alittuu 14 509 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 43 888 euroa. Budjetti 37 210 euroa ylittyy 6 678 eurolla.

Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 2 103 180 euroa. Budjetti on 2 510 723 euroa, joka alittuu 407 543 eurolla.

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 5 359 553 euroa, jolloin budjetti 5 913 212 euroa alittuu 553 659 eurolla.

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on

-1 253 957 euroa budjetin ollessa -1 829 062 euroa. Eroa budjettiin on +575 105 euroa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +1 014 588 euroa budjetin ollessa +1 112 500 euroa. Eroa budjettiin on -97 912 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +224 663 euroa ja arvonalennukset +792 865 euroa, yhteensä +1 017 528 budjetin ollessa 0 euroa. Eroa budjettiin on +1 017 528 euroa.

Osinkotuottoja ei ole saatu. Budjettijaksotus on 1 112 500 euroa, joten eroa on -1 112 500 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.3.2023 on 72,1 milj. euroa, joka on -0,3 milj. euroa (-0,4%) verrattuna 28.2.2023 tilanteeseen ja +1,1 milj. euroa (+1,5%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2022 (71,0 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on -239 368 euroa, kun se budjetissa on -716 562 euroa. Ero budjettiin on +477 194 euroa.

YHTEENVETO

Maaliskuun 2023 kumulatiiviset tuotot ovat 21 447 euroa budjetoitua suuremmat.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 553 659 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 575 105 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 97 912 euroa budjetoitua pienemmät.

Jakson tammikuu-maaliskuu kumulatiivinen tulos on -239 368 euroa.

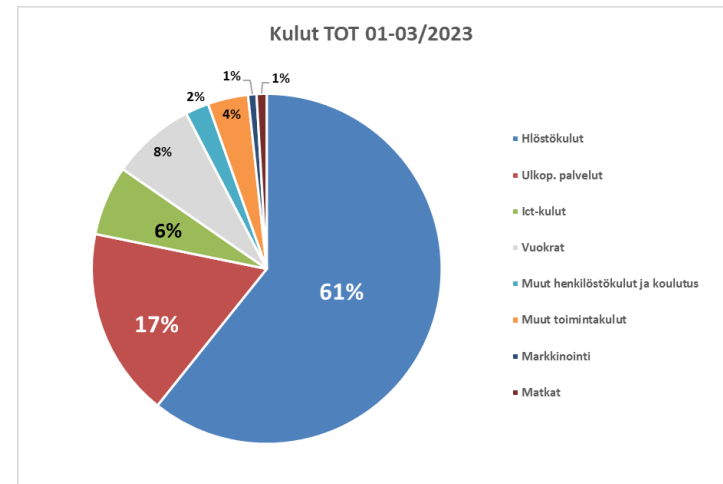
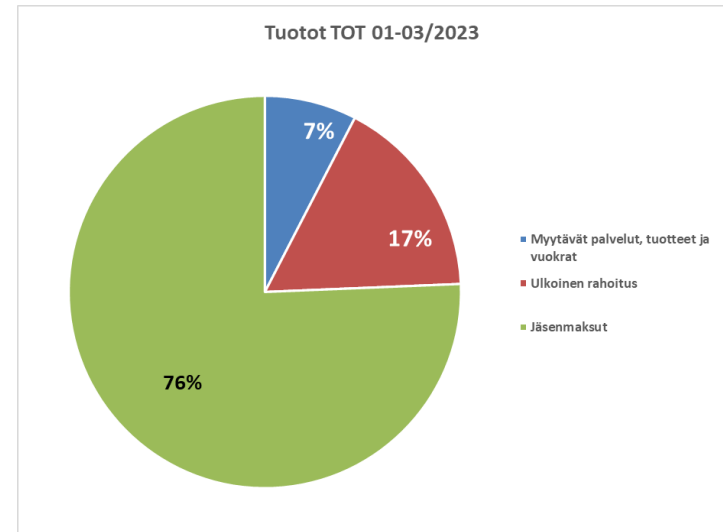
Kuntaliiton tulos 1-3/2023

Hallituksen kokous 27.4.2023

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-03/2023	01-03/2023	ERO	01-03/2022	ERO	2023	2022
TULOSLASKELMA							
TUOTOT							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	311.861	155.923	155.938	214.647	97.213	606.875	1.241.528
Ulkoinen rahoitus	687.744	753.075	-65.331	773.482	-85.738	3.012.300	3.950.478
Jäsenmaksut	3.105.992	3.175.152	-69.159	4.668.697	-1.562.704	12.700.607	18.674.787
Tuotot yhteensä	4.105.597	4.084.150	21.447	5.656.826	-1.551.229	16.319.782	23.866.792
KUSTANNUKSET							
Palkat ja palkkiot	-2.783.570	-2.830.969	47.399	-3.605.200	821.630	-10.473.624	-13.450.113
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-470.686	-569.402	98.716	-674.057	203.371	-2.100.736	-2.506.756
Henkilöstökulut yhteensä	-3.254.256	-3.400.371	146.115	-4.279.257	1.025.001	-12.574.360	-15.956.869
Poistot	-2.118	-2.118	0	-7.474	5.356	-8.472	-19.184
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-116.562	-177.942	61.381	-120.777	4.215	-713.185	-508.637
Vuokrat	-414.980	-409.558	-5.422	-377.946	-37.034	-1.628.333	-1.626.286
Ict-kulut	-345.406	-491.642	146.236	-551.691	206.285	-1.966.568	-2.554.827
Matkat	-50.125	-97.235	47.110	-14.261	-35.864	-390.440	-421.503
Ulkopuoliset palvelut	-934.770	-1.112.262	177.492	-787.311	-147.459	-4.448.646	-3.917.684
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-41.718	-51.138	9.420	-22.166	-19.552	-204.150	-203.815
Muut toimintakulut	-199.618	-170.946	-28.673	-260.912	61.293	-678.951	-886.872
Muut kulut yhteensä	-2.103.180	-2.510.723	407.543	-2.135.063	31.883	-10.030.273	-10.119.625
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	-5.359.553	-5.913.212	553.659	-6.421.793	1.062.240	-22.613.106	-26.095.678
TOIMINNALLINEN TULOS	-1.253.957	-1.829.062	575.105	-764.968	-488.989	-6.293.324	-2.228.886
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	1.014.588	1.112.500	-97.912	-794.958	1.809.547	4.450.000	3.062.278
YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-239.368	-716.562	477.194	-1.559.926	1.320.558	-1.843.324	833.392



SUOMEN KUNTALIITTO RY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. – 31.12.2022

	sivu no
Toimintakertomus	1 - 2
Tuloslaskelma	3
Tase	4 - 5
Rahoituslaskelma	6
Konsernin tuloslaskelma	7
Konsernin tase	8-9
Konsernin rahoituslaskelma	10
Liitetiedot	11-19
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	20
Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista	21

Liitteet:
budjettivertailu

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 asti.

Osoite Toinen linja 14
 00530 HELSINKI

Y-tunnus 0926151-4
Kotipaikka Helsinki

SUOMEN KUNTALIITTO

Suomen Kuntaliitto -konsernin tilinpäätös ja toimintakertomus 2022

Vrt. vuoden tietoihin sisältyy KT Kuntatyönantajien tuottojen ja kulujen yhteismäärät ajalta 1.1.-30.6.2023. Suomen Kuntaliitto ry:n (Y-tunnus 0926151-4) konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi KL-Kuntahankinnat Oy:n sekä Kuntaliiton omistaman Kuntaliitto Holding -konsernin tilinpäätökset. Kuntaliiton toimintaa on selvitetty vuosikertomuksessa erikseen ja toiminnasta on lisäksi annettu erillinen raportti valtuuskunnalle.

Suomen Kuntaliitto ry:n (emoyhdistys) tilinpäätös

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 833 392,17 euroa ylijäämäinen.

	2022	2021
	(1000 euroa)	(1000 euroa)
Tulos		
Tilikauden ali-/ylijäämä (konserni)	-1 382	8 266
Suomen Kuntaliitto ry:n tilikauden ali-/ylijäämä, (emoyhdistys)	833	7 595
Tytäryhtiöiden jakamat osingot yhteensä		-400
Liikevaihto		
Varsinainen toiminta (konserni)	9 080	11 150
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	5 192	5 786
Varainhankinta (emoyhdistys)	18 675	18 668
Taseet		
Taseen loppusumma (konserni)	156 791	146 162
Suomen Kuntaliitto ry (emoyhdistys)	133 419	126 036
Henkilökunta (keskimäärin)		
Henkilökunta (konserni)	781	846
Henkilökunta (Kuntaliitto)	196	182
Henkilökunta (KT Kuntatyönantajat)	0	60
Henkilökunta (tytäryhtiöt)	585	604

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminta on 3 062 278,07 euroa ylijäämäinen. Kuntaliiton varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus on 17 070 970,96 euroa. Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä palvelumaksua, jonka suuruus on 1 603 815,72 euroa.

Muutokset konsernirakenteessa

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienenemisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päätymään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoiminnosta, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja 020202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla 020202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellusti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi.

Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätöksen johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

SUOMEN KUNTALIITTO

Toiminnan ja talouden riskit

Vaikka koronaviruspandemia on pysynyt keskuudessamme, vuonna 2022 sillä ei enää ollut merkittävää vaikutusta Kuntaliiton tai sen tytäryhtiöiden toimintaan. Pandemian vuoksi tehdyt hybridityöjärjestelyt ovat vakiintuneet normaaleiksi työskentelytavoiksi.

Yllä konsernirakenteen muutoksissa on kuvattu hyvinvointialueiden toiminnan aloituksen merkittävää vaikutusta kuntiin ja sitä kautta Kuntaliiton talouteen jäsenmaksujen pienentymisen vuoksi.

Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Ukrainan sodan generoima iso energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät ennätyksellisesti pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle. Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun lopputuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta. Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7% ollen vuoden lopussa 71,0 miljoonaa euroa.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakausopimus.

Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot.

Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

SUOMEN KUNTALIITTO

Vuoden 2023 toiminta ja talous

Vuoden 2023 talousarviossa on Kuntaliiton toiminnallisen tuloksen arvioitu olevan noin 1,8 miljoonaa euroa alijäämäinen sijoitus- ja rahoitustuottojen jälkeen.

Alijäämä aiheutuu muutosneuvottelujen päätösten mukaisista sopeutustoimenpiteistä vuoden 2023 aikana sekä sijoitussalkun arvioidusta neutraalista kehityksestä.

Henkilökunta

Suomen Kuntaliitto ry:n palveluksessa oli tilivuoden 2022 lopussa 196 henkilöä.

Palkkojen ja välittömien henkilöstösivukulujen yhteismäärä oli 15 956 868,78 euroa. Henkilöstökertomus on erillisenä julkaisuna.

Ympäristönsuojelu

Kuntaliitto vaikuttaa ympäristöpäämäärien toteutumiseen edunvalvonnan kautta. Tässä pyritään tunnistamaan ja ottamaan huomioon kuntien kannalta olennaiset ympäristökysymykset ja ne pyritään sisällyttämään Kuntaliiton neuvontapalveluihin.

Hallitus ehdottaa, että Suomen Kuntaliitto ry:n 2022 tilikauden ylijäämä 833 392,17 euroa lisätään muuhun omaan pääomaan.

Helsingissä 28. päivänä huhtikuuta 2023

Räsänen Joona puheenjohtaja
 Ikonen Anna-Kaisa I varapuheenjohtaja
 Rossi Markku II varapuheenjohtaja
 Autto Heikki
 Grahn-Laasonen Sanni
 Johansson Johan
 Kankaanniemi Toimi
 Korhonen Martti
 Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa
 Lumela Meri
 Lyly Lauri
 Nahkuri Mia
 Pentikäinen Pia
 Sauri Pekka
 Vuornos Henrik

TULOSLASKELMA

	2022		2021	
Varsinainen toiminta				
Kunnallinen edunvalvonta				
Tuotot		5 192 005,42		5 785 965,62
Kulut				
Henkilöstökulut	-15 956 868,78		-14 844 680,90	
Poistot	-19 183,98		-34 130,88	
Muut kulut	-10 119 625,24	-26 095 678,00	-9 628 773,28	-24 507 585,06
		<u>-20 903 672,58</u>		<u>-18 721 619,44</u>
KT Kuntatyöntajat				
Tuotot	0,00			3 425 216,70
Kulut	0,00			
Henkilöstökulut	0,00		-2 201 972,95	
Poistot	0,00		0,00	
Muut kulut	0,00	0,00	-1 223 243,75	-3 425 216,70
		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Kulujäämä		-20 903 672,58		-18 721 619,44
Varainhankinta				
Tuotot		18 674 786,68		18 668 390,49
Kulujäämä		-2 228 885,90		-53 228,95
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	9 901 971,72		8 227 538,10	
Kulut	-6 839 693,65	3 062 278,07	-579 199,09	7 648 339,01
Tuotto-/Kulujäämä		833 392,17		7 595 110,06
Tilikauden yli-/alijäämä		<u>833 392,17</u>		<u>7 595 110,06</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2022	31.12.2021
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 237,17	115 237,17
Koneet ja kalusto	35 655,69	126 658,18
Muut aineelliset hyödykkeet	358 703,80	358 703,80
	<u>509 596,66</u>	<u>600 599,15</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	35 363 366,67	35 343 366,67
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 583 386,90	3 583 386,90
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	3 566 000,00	3 556 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 077 694,08	1 077 694,08
Muut saamiset	535 718,58	535 718,58
	<u>44 126 166,23</u>	<u>44 096 166,23</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	44 635 762,89	44 696 765,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/Tavarat	51 922,96	31 446,06
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	413 293,87	1 050 720,89
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	146 894,11	37 012,90
Muut saamiset, lyhytaikainen	13 275,68	13 405,43
Siirtosaamiset	688 061,79	1 419 297,13
	<u>1 261 525,45</u>	<u>2 520 436,35</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	87 245 923,79	75 644 277,36
Rahat ja pankkisaamiset	<u>223 741,52</u>	<u>3 143 066,89</u>
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	88 783 113,72	81 339 226,66
Vastaavaa yhteensä	<u><u>133 418 876,61</u></u>	<u><u>126 035 992,04</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

	31.12.2022	31.12.2021
Vastattavaa		
Peruspääoma	16 818 792,65	16 818 792,65
Muu oma pääoma	90 561 737,71	82 966 627,65
Tilikauden yli- / alijäämä	833 392,17	7 595 110,06
OMA PÄÄOMA	<u>108 213 922,53</u>	<u>107 380 530,36</u>
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	5 510 389,73	6 182 205,99
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	724 336,22	1 512 991,70
Ostovelat	770 883,53	982 827,49
Velat saman konsernin yrityksille	1 760 016,13	2 307 404,18
Muut velat	392 053,20	372 488,83
Siirtovelat	16 047 275,27	7 297 543,49
	<u>19 694 564,35</u>	<u>12 473 255,69</u>
Vieras pääoma yhteensä	19 694 564,35	12 473 255,69
Vastattavaa yhteensä	<u><u>133 418 876,61</u></u>	<u><u>126 035 992,04</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO
RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2022	2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	-2 229	-53
Oikaisut liikevoittoon	-663	-939
Käyttöpääoman muutos	8 460	3 272
Maksetut korot	-3	0
Osingot, kurssivoitot ja -tappiot	3 042	7 658
Maksetut verot	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	8 631	9 927
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-78	468
Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot	150	-425
Investoinnit muihin sijoituksiin	-20	-106
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	52	-63
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	0
Osingonjako	0	0
Muuntoero	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	0
RAHAVAROJEN MUUTOS		
	8 682	9 865
Rahavarat 1.1.	78 787	68 923
Rahavarat 31.12.	87 470	78 787

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TULOSLASKELMA

	2022	2021
Varsinainen toiminta		
Kunnallinen edunvalvonta		
Tuotot	9 080	11 150
Kulut		
Henkilöstökulut	-17 501	-16 395
Poistot	-235	-274
Muut kulut	-10 136	-26 072
	<u>-18 792</u>	<u>-14 922</u>
KT Kuntatyönantajat		
Tuotot	0	3 425
Kulut		
Henkilöstökulut	0	-2 202
Poistot	0	0
Muut kulut	0	-3 425
	<u>0</u>	<u>0</u>
Kulujäämä	-18 792	-14 922
Varainhankinta		
Tuotot	18 675	18 668
Kulujäämä	-117	3 747
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	80 582	77 290
Kulut	-81 847	-72 770
	<u>-1 265</u>	<u>4 519</u>
Tilikauden ali-/ylijäämä	<u><u>-1 382</u></u>	<u><u>8 266</u></u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

TASE 31.12.2022

VASTAAVAA	Liitetiedot	2022		2021	
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	6				
Aineettomat oikeudet		2 455		1 756	
Muut pitkävaikutteiset menot		1 047		888	
Konserniliikearvo		3 178	6 679	1 686	4 330
Aineelliset hyödykkeet	7				
Maa- ja vesialueet		207		207	
Koneet ja kalusto		480		970	
Muut aineelliset hyödykkeet		388	1 076	385	1 562
Sijoitukset	8				
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		2457		2 584	
Osakkeet ja osuudet		1487		1 487	
Muut saamiset		875	4 819	536	4 607
Pysyvät vastaavat yhteensä			12 574		10 499
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet	9		70		51
Lyhytaikaiset saamiset	10				
Myyntisaamiset		13 413		12 385	
Lainasaamiset		0		0	
Siirtosaamiset		151		3 751	
Muut saamiset		12 992		12 735	
Laskennalliset verosaamiset		3	26 558	542	29 412
Rahoitusarvopaperit	11		87 909		83 168
Rahat ja pankkisaamiset			29 681		23 031
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			144 217		135 662
Vastaavaa yhteensä			<u>156 791</u>		<u>146 162</u>

SUOMEN KUNTALIITTO

KONSERNI (1000 euroa)

VASTATTAVAA		2022		2021	
OMA PÄÄOMA	12				
Peruspääoma		16 819		16 819	
Edell.tilikaus.ylijäämä		93 720		85 217	
Tilikauden ali-/ylijäämä		-1 382	109 156	8 266	110 302
VÄHEMMISTÖOSUUS			0		0
PAKOLLISET VARAUKSET	13		5 636		6 316
VIERAS PÄÄOMA	14				
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		0		7	
Muut pitkäaikaiset velat		0		0	
Laskennalliset verovelat		139	139	59	67
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Saadut ennakot		7 830		8 938	
Ostovelat		4 494		3 739	
Lainat rahoituslaitoksilta		0		0	
Muut lyhytaikaiset velat		3 885		4 048	
Siirtovelat		25 598	41 807	12 750	29 476
Vieras pääoma yhteensä			41 946		29 543
Vastattavaa yhteensä			156 739		146 162

SUOMEN KUNTALIITTO
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
(1000 euroa)

	2022	2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	-170	1 770
Oikaisut liikevoittoon	1 680	1 574
Käyttöpääoman muutos	657	-2 917
Maksetut korot	-58	-55
Osingot, kurssivoitot ja -tappiot	-513	7 605
Maksetut verot	689	-1 985
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	<u>2 317</u>	<u>5 862</u>
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4 841	-2 484
Aineettomien ja aineell. hyödykkeiden luovutustulot	502	2 025
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	73
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	<u>-4 339</u>	<u>-385</u>
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	13 115	-7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	7	-393
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	52
Osingonjako	0	0
Muuntoero	238	-243
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	<u>13 360</u>	<u>-591</u>
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 1.1.	11 338	4 886
Rahavarat 31.12.	106 199	101 313
Rahavarat 31.12.	117 590	106 199

SUOMEN KUNTALIITTO KONSERNI

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2022

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Rakennukset	20-30 vuotta	
Rakennuksissa olevat koneet	20-30 vuotta	
Tutkimusalus	15 vuotta	
Laboratoriokalusto	7 vuotta	
Toimistokalusteet	7 vuotta	
Ajoneuvot	4-7 vuotta	
Atk-laitteet	3 vuotta	
Ohjelmistot	5 vuotta	
Liikearvo	5 vuotta	
Konsernin liikearvo	5-10 vuotta	*
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	

* Konserni liikearvon vaikutusaika on katsottu olevan 10 vuotta 5 vuoden sijaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu varovaisuuden periaatetta noudattaen välittömään hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Pitkän valmistusajan vaativien hankkeiden tuloutus

FCG-konserni: Projektit, joilla on kiinteä budjetti, kirjataan tuotoksi tehdyn työn mukaan varovaisesti siihen asti kun budjettia on käytettävissä. Budjetin ylittävät työt ja kulut kirjataan projektin kuluksi. Näitä vastaavia tuotteita ei jaksoteta. Muut hankkeet tuloutetaan juoksevasti laskutuksen mukaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Suomen Kuntaliiton konsernitilinpäätökseen sisältyy Kuntaliiton oman lisäksi liiton kokonaan omistaman tytäryhtiön KL-Kuntahankinnat Oy:n tilinpäätökset sekä Kuntaliiton 100 % omistaman Kuntaliitto Holding- konsernin tilinpäätös. Lisäksi 35% osuus syksyllä 2019 hankitun Hansel Oy: n tuloksesta.

Konsenirakenne

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnosta, joka myös lakkautettiin.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja O20202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla O20202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

SUOMEN KUNTALIITTO

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitus- ja sijoituserissä.

Tuloslaskelmassa tytäryhtiöt on yhdistetty siihen toimintoon, johon ne luonteensa vuoksi kuuluvat. KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kuntaliitto Holding Oy ja Kuntaliitto Palvelut Oy liiton varsinaiseen toimintaan, FCG Finnish Consulting Group -konserni ja sen tytäryhtiöt sekä Kunta-Efeko Oy sijoitustoimintaan.

Toimintokohtaisiin eriin tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden tuotot tuottoihin ja kulut ao. kuluihin. Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnan erilliskulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi ja kuluiksi yhdistetään tytäryhtiöiden rahoitustuotot ja -kulut sekä sijoitustoimintaa palvelevien tytäryhtiöiden tulos.

Tuloverot

Verot on esitetty sijoitustoiminnan kuluina.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Kertyneistä poistoeroista on laskettu laskennallinen verovelka.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Noteeraamattomien valuuttojen osalta on käytetty liikepankkien ohjeellisia kurssieja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskemat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssiero sisältyy tilikauden voittoon.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnista syntyvä muuntoero on esitetty edellisten vuosien voittovaroista.

Eläkevastuut

Kuntaliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden eläketurva on järjestetty Kevan kautta, lukuun ottamatta FCG Finnish Consulting Group Oy:tä, jonka eläkevakuutukset on hoidettu työeläkevakuutusyhtiöiden kautta.

Kevan valtuusto vahvistaa vuosittain eläkemenoperusteisen eläkemaksun kokonaismäärän. Kokonaismäärä jaetaan jäsenyhteisöjen maksettavaksi sen perusteella, miten paljon nyt maksussa olevista eläkkeistä on karttunut kunkin jäsenyhteisön palveluksessa ennen vuotta 2005 tehdystä työstä. Eläkemenoperusteisen eläkemaksun kokonaismäärä vuonna 2019 on yhteensä 737 miljoonaa euroa (vuonna 2019 yhteensä 703 miljoonaa euroa). (Lähde: Keva.fi)

Kuntaliiton ja KL-Kustannus Oy:n eläkevastuu on arvioitu Finanssivalvonnan säännösten mukaan tehdyn laskelman perusteella ja kirjattu pakolliseksi varaukseksi. Kuntaliiton vastuun kokonaismäärä on 6.7 milj. euroa v 2019.

Koko konsernin eläkemenoperusteinen varaus on tilinpäätöshetkellä 5,3 milj. euroa. Eläkevastuu KUEL:n ulkopuolisista varhennetuista eläkkeistä esitetään pakollisena varauksena. Liitolla ei ole muita kattamattomia eläkevastuita.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Hyvinvointialueiden toiminnan aloittaminen 1.1.2023 merkitsi sote- ja pelastustoimintojen siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille. Tästä syystä Kuntaliiton valtuuskunta päätti syyskokouksessaan 2021, että kuntien jäsenmaksu Kuntaliitolle 1.1.2023 alenee 30% kuntien tulojen pienentymisen vuoksi. Näin merkittävästi vähenevän päätulon takia Kuntaliitossa ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käynnistettiin syyskuussa 2022 muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena näistä vähennettiin 51 henkilötyövuoden työvoimapanos. Vähennykset jakautuivat niin, että irtisanomiseen päädyttiin 23 henkilön osalta, 12 Kuntaliiton ja KL Palvelut Oy:n työntekijän työsuhde päättyi tai tulee päättymään vuoden 2023 aikana joko eläkkeelle jäämisen tai muun syyn, esim. irtisanoutumisen takia. Kuntaliiton soteyksikkö lakkautettiin 31.12.2022 ja henkilökunnasta 18 siirtyi Kuntaliiton perustamaan uuden yhtiön Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n palvelukseen, kuten myös Kuntaliitto Palvelut Oy:n henkilökunnasta 2 henkilöä pelastuslaitostoinnosta, joka myös lakkautettiin. Hyvil Oy suuntaa vuoden 2023 alkupuolella osakeannin hyvinvointialueille, minkä tarkoituksena on saada hyvinvointialueet yhtiön osakkaiksi.

Kuntaliitto yhdessä Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kanssa perusti marraskuussa 2022 sisäisen palveluyhtiön Inservio Oy:n hoitamaan osakkaidensa tukipalveluita. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2023 ja sen palvelukseen siirtyi Kunta-Efeko Oy:sta, FCG:ltä sekä Kuntaliitosta 19 työntekijää. Hyvil Oy merkitsi sille suunnatussa osakeannissa tammikuussa 2023, Inservio Oy:n osakkeita niin, että merkinnän jälkeen kukin kolmesta osakkeenomistajasta omistaa yhtiöstä kolmanneksen.

Kuntaliitto Holding Oy:n omistaman FCG:n tytäryhtiöksi hankittiin MDI Public Oy:n lokakuussa 2022 ja puolestaan tammikuussa 2023 FCG Finnish Consulting Group Oy, FCG Smart Transportation Oy ja O20202 Palvelut Oy allekirjoittivat kauppasopimuksen, jolla O20202 Palvelut Oy ostaa FCG Smart Transportation Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen kummassakin uudessa yhtiössä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:ssä sekä Inservio Oy:ssä toiminnan käynnistyminen sujui hyvin ja suunnitellun mukaisesti. Hyvilissä tehtiin suunnattu osakeanti hyvinvointialueille ja kaikki hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS merkitsivät tarjotut uudet osakkeet. Uudet osakkeet tullaan rekisteröimään kevään 2022 aikana, jolloin Kuntaliiton omistusosuus Hyvilissä pienenee merkittävästi. Kuntaliiton syksyn 2022 muutosneuvottelujen päätöksien johdosta henkilökunnan määrä vähenee yksilöllisten irtisanomisaikojen mukaisesti toukokuun 2023 alkupuolelle saakka.

SUOMEN KUNTALIITTO

Tuloslaskelman liitetiedot (1000 €)

1 Liitetiedot henkilöstöstä

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022 henkilöä	2021 henkilöä	2022 henkilöä	2021 henkilöä
1.1 Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	781	786	196	242
KT Kuntatyönantajien osuus	0	60	0	60

1.2 Henkilöstökulujen erittely

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Henkilöstökulut	-15 957	-53 750	-15 957	-17 047

Henkilöstökulut sisältyvät tuloslaskelmaan seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-53 746	-16 395	-15 957	-14 845
KT Kuntatyönantajat	0	-2 202	0	-2 202
Sijoitustoiminta	0	-35 153	0	0
	<u>-53 746</u>	<u>-53 750</u>	<u>-15 957</u>	<u>-17 047</u>

1.3 Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat, hallituksen-, työvaliokunnan ja valtuuskunnan palkkiot	1 747	1 786	1 015	1 127
---	-------	-------	-------	-------

2 Poistot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Poistojen kokonaismäärä				
Aineettomat hyödykkeet	-1 894	-1 896	0	0
Aineelliset	-296	-692	-19	-34
Arvonlennukset	-161	-254	0	0
	<u>-2 351</u>	<u>-2 841</u>	<u>-19</u>	<u>-34</u>

Poistot sisältyvät tuloslaskelman eriin seuraavasti:

Varsinainen toiminta	-235	-274	-19	-34
Sijoitustoiminta	-2 116	-2 567	0	0
	<u>-2 351</u>	<u>-2 841</u>	<u>-19</u>	<u>-34</u>

3. Kokonaistuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Varsinaisen toiminnan tuotot	82 891	80 848	5 192	9 211
Varainhankinta	18 675	21 386	18 675	18 668
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	6 771	8 299	9 902	8 228
Tuotot yhteensä	<u>108 337</u>	<u>110 533</u>	<u>33 769</u>	<u>36 814</u>
Varsinaisen toiminnan kulut	-102 300	-101 389	-26 096	-27 933
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-7 419	-878	-6 840	-579
Kulut yhteensä	<u>-109 720</u>	<u>-102 267</u>	<u>-32 935</u>	<u>-28 512</u>
Tilikauden tulos	<u>-1 382</u>	<u>8 266</u>	<u>833</u>	<u>7 595</u>

3.1 Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-81	-144	-21	-21
Vero-,lakineuvonta	-10	-7	0	0
Muut palkkiot	-79	-47	-59	-17
	<u>-170</u>	<u>-198</u>	<u>-80</u>	<u>-38</u>

4. Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Tuotot				
Osinkotuotot	457 449	231	4 457	631
Korkotuotot	30 918	5	60	27
Myyntivoitot	6 282 605	8 062	5 385	7 569
Muut rahoitustuotot	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	<u>6 770 972</u>	<u>8 299</u>	<u>9 902</u>	<u>8 228</u>
Kulut				
Korkokulut	-63 801	-56	-3	-4
Muut rahoituskulut	-119 103	-135	-37	-33
Myyntitappiot, arvopaperit	-6 315 595	-263	-5869	-149
Arvonlennukset rahoitusarvopapereista	-920 858	-424	-931	-393
Kulut yhteensä	<u>-7 419 357</u>	<u>-878</u>	<u>-6 840</u>	<u>-579</u>
Liiketoiminnan tulos	-648 385	7 421		
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0	-438		
Yhteensä	<u>-648 385</u>	<u>6 983</u>		

5 Tilinpäätössiirrot

	Konserni	
	2022	2021
Tuloverot	-436	-614
Laskennallisen verovelan muutos	-3	-2
Laskennallisen verosaamisen muutos	-7	129
	<u>-446</u>	<u>-487</u>

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot (1000 €)

PYSYVÄT VASTAAVAT

6 Aineettomat hyödykkeet

	Konserni		Emoyhdistys		
	2022	2021	2022	2021	
Aineettomat oikeudet					
Hankintameno 1.1.	2 765	2 728	0		10
Lisäykset	35	47	0		0
Hankintameno 31.12.	2 800	2 765	0		10
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	2 512	2 365	0		10
Luovutusten kertyneet poistot	0	-64	0		0
Vähennysten kertyneet poistot	1 721	1 721	0		0
Tilikauden poisto	159	211	0		0
Kertyneet poistot 31.12.	2 662	2 512	0		10
Kirjanpitoarvo 31.12.	138	253	0		0

Liikearvo

Hankintameno 1.1.	1 039	3 032
Oikaisu sulautuminen	0	-493
Vähennykset	0	-1 500
Hankintameno 31.12.	1 039	1 039
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	894	1 952
Oikaisu sulautuminen	0	-493
Luovutusten kertyneet poistot	0	-1 500
Tilikauden poisto	85	360
Kertyneet arvonalentumiset	0	575
Kertyneet poistot 31.12.	979	894
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	145

Konserniliikearvo

Hankintameno 1.1.	22 446	22 290
Lisäykset	2 207	156
Hankintameno 31.12.	24 653	22 446
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	20 760	19 788
Tilikauden poisto	715	972
Kertyneet poistot 31.12.	21 475	20 760
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 178	1 686

Kehittämismenot

Hankintameno 1.1.	2 242	1 791
Lisäys	1 475	531
Lisäys, uudet tytäryhtiöt	0	-81
Hankintameno 31.12.	3 717	2 242
Kertyneet poistot	883	784
Oikaisu sulautuminen	0	-253
Tilikauden poistot	576	352
Kertyneet poistot 31.12.	1 459	883
Menojäännös 31.12.	2 258	1 359

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	4 119	5 700
Muuntoero	3	0
Lisäykset	560	338
Oikaisu sulautumien	0	-1 886
Vähennykset	-9	-33
Hankintameno 31.12.	4 672	4 119
Kertyneet poistot 1.1	3 268	4 904
Oikaisu sulautuminen	106	-1 912
Vähennysten kertyneet poistot	9	-6
Tilikauden poisto	365	282
Kertyneet poistot 31.12.	3 730	3 268
Menojäännös 31.12.	995	852

7 Aineelliset hyödykkeet	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Maa- ja vesialueet, liittymismaksut				
Hankintameno 1.1.	207	207	115	115
Hankintameno 31.12.	207	207	115	115
Menojäännös 31.12.	207	207	115	115
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	9 458	10 882	570	629
Muut oikaisut	-311	0	0	0
Lisäykset	108	131	0	0
Oikaisu sulautuminen	0	-1063	0	0
Vähennykset	-493	-492	-150	-59
Hankintameno 31.12.	8 762	9 458	420	570
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	8 488	9 194	443	425
Oikaisu sulautuminen	-263	-1 047	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-234	-36	-78	16
Tilikauden poisto	299	410	19	34
Kertyneet poistot 31.12.	8 282	8 488	463	476
Menojäännös 31.12.	480	970	36	1 046
Muut aineelliset hyödykkeet	2022	2021		
Hankintameno 1.1.	385	383	359	359
Lisäys	4	2	0	0
Hankintameno 31.12.	388	385	359	359
Kertyneet poistot 1.1.				
Vähennysten kertyneet poistot				
Tilikauden poistot				
Kertyneet poistot 31.12.				
Menojäännös 31.12.	388	385		

SUOMEN KUNTALIITTO

8 Sijoitukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Hankintameno 1.1.	4 607	5 118	4 819	43 990
Lisäykset	349	0	30	106
Vähennykset	-137	-511		
Hankintameno 31.12.	4 819	4 607	4 849	44 096

8.1 Kuntaliiton tytäryhtiöosakkeet

	Kpl	Kpl	emoyhtiön om.osuus %	emoyhtiön om.osuus %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsinki	2 500	2 500,00	100	100
Kuntaliitto Holding Oy, Helsinki	35 340 867	35 340 867,00	100	100
Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy	10	0	100	0

8.2 Omistukset konserniyrityksissä

Kuntaliitto Holding Oy tytäryhtiöt:				
Kuntaliitto Palvelut Oy, Helsinki	25	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsinki	1 000	1000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsinki	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy, Helsinki	19 679 000	19 679 000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Oy tytäryhtiöt:				
FCG Smart Transportation Oy	100	100		
FCG Smart Transportation Oy		100		100
FCG SIPU International Ab, Ruotsi		100		100
SIPU AB, Ruotsi		60		
FCG ANZDEC Ltd, Uusi Seelanti	100	100		100
FCG Germany GmbH, Saksa	100	100		100
POVVIK EAD, Bulgaria	100	100		100
FCG Swedish Development AB, Ruotsi	100	100		100
FCG Kenya Ltd, Kenia	100	100		100
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore	100	100		100
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore	100	100		100
Finnish Consulting Group S.r.l., Romania	100			
Omistukset osakkuusyhtiöissä				
Oü Projektterkeskus	27,3	27,3		

8.1 Osuudet omistusyhteisyrityksissä

Konsernin

17

	omistus- osuus %	oma pääoma	voitto/tappio
Kiinteistö Oy Södra Bergbacka	21,7 %	1 432 717	-2 655
Hansel Oy	35,0 %	6 489 846	-337 693
Inservio %	50 %	20 000,00	

SUOMEN KUNTALIITTO

VAIHTUVAT VASTAAVAT

9 Vaihto-omaisuus	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet				
Hankintameno 1.1.	51	134	31	115
Lisäys	20	1	20	0
Vähennys	-2	-84	0	-84
Hankintameno 31.12.	70	51	52	31

10 Lyhytaikaiset saamiset

10.1 Myyntisaamiset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
	13 413	12 385	413	1 051
10.2 Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			147	37
			147	37

10.3 Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Muut lyhytaikaiset saamiset

Henkilöstöön liittyvät saamiset	42	9	28	31
Projektiennakot	2	133	404	891
Muut	13 098	16 345	270	511
	13 143	16 486	702	1 433

Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät

Projektirahoitus	406	610	404	891
Vuokrat	13	13	0	0
Palkkionpalautukset	0	0	1	0
Verosaamiset	0	517	0	0
Laskennallinen verosaaminen	3	25	0	0
Henkilöstöön liittyvät saamiset	6	5	15	17
Siirtyvä laskutus	9 484	9 194	0	0
Muut	3 096	2 926	270	511
	13 008	13 290	689	1 419

11 Rahoitusarvopaperit

Muut arvopaperit	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Kirjanpitoarvo 31.12.	73 415	83 199	72 752	75 644
Markkina-arvo	75 315	95 051	74 643	86 329
	1 900	11 851	1 891	10 685

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Rahat ja pankki saamiset

Konsernilla on käytössään konsernipankkitili, jonka omistaja on konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöshetkellä tytäryhtiöiden tilien varat/velat raportoidaan emoyhtiön rahavaroissa. Vastaavasti tytäryhtiöissä tilin varat/velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa/veloissa emoyhtiölle.

SUOMEN KUNTALIITTO

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot (1000 €)

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
12 Oman pääoman ja rahastojen muutokset				
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoma	16 819	16 819	16 819	16 819
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. oikaisut ed.vuosien tulokseen	93 501	85 791	90 562	82 967
	0	-556	0	0
Muuntoeron sidottu	-97	-128	0	0
Muuntoero vapaa	316	111	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	93 501	85 235	90 562	82 967
Tilikauden voitto (tappio)	-1 382	8 266	833	7 595
Oma pääoma yhteensä	109 156	110 302	108 214	107 381

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
13 Pakolliset varaukset				
Eläkevaraus	5 636	6 316	5 510	6 182

Eläkevaraukset ovat työnantajan maksamia lisäeläkkeitä varten sekä varautuminen eläkemenoperusteiseen maksuun

14 VIERAS PÄÄOMA

Vieraaseen pääomaan kuuluvat olennaiset erät

	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Projektitoimintaan liittyvät ennakot	317	543	724	1 513
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			771	498
Muut velat			1 417	1 705
			2 188	2 202
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Palkat ja lomapalkkavelka sos. menoineen	8 616	9 009	2 856	3 922
Projektitoimintaan liittyvät velat	2 695	4 574	724	1 513
Muut siirtovelat	15 010	5 134	13 192	3 375
	26 322	18 717	16 772	8 811

15 Kuntaliiton taseeseen sisältyvät KT Kuntatyöntekijien saatavat ja velat

	Emoyhdistys	
	2022	2021
Lyhytaikaiset saatavat		
Myyntisaatavat	0	816
Siirtosaamiset	0	541
	0	1 357
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	0	-115
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	-213
Lomapalkkavelka sos. menoineen	0	-1 102
Siirtovelat, muut	0	-3 064
	0	-4 494

16. Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhdistys	
	2022	2021	2022	2021
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annettu vakuus				
Yrityskiinnitykset *	15 001 007	15 001 007	0	0
*) annettu rahoituslimiitin ja pankkitakausten vakuudeksi				
Leasingvastuut	Konserni		Emoyhdistys	
Leasingsopimusten maksamatta olevat määrät				
	2022	2021	2022	2021
Erääntyy seuraavana vuonna	526	668	32	87
Myöhemmin maksettavat	609	548	9	50
Yhteensä	1 135	1 216	41	137
Toimitilojen vuokravastuut				
Erääntyy seuraavana vuonna	2 296	2 382		
Myöhemmin maksettavat	9 138	9 034		
Yhteensä	11 435	11 416		
Pitkäaikaiset lainat, jotka erääntyvät 5 vuoden jälkeen				
Velat saman konsernin yhteisölle	2 389	2 389		
Muut velat	0	0		

Taseen ulkopuoliset vastuut

Vuonna 2015 Gustavelund Oy:stä solmitun osakekauppasopimuksen perusteella Suomen Kuntaliitto ry:llä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:llä on ollut yhteenlaskettuna enintään 70%:n ja enintään 500.000 euron suuruinen vastuu sopimuksessa rajatuista hotellirakennukseen kohdistuvista peruskorjauskustannuksista.

Suomen Kuntaliitto ry:n vastuu alunperin on ollut 52,94% (265.000 euroa), mutta Kuntaliiton mielestä vastuu ei ole enää voimassa, koska sopimukseen perustuvat vaatimukset kustannusten korvaamisesta olisi tullut esittää 6 kuukauden kuluessa. Tästä sopimuskohdasta vallitsee erimielinen näkemys ostajatahon kanssa. Mikäli asiassa päädyttäisiin Suomen Kuntaliitto ry:n kannalta Kuntaliiton enintään näkemyksen vastaiseen loppuratkaisuun, vastuuta voi olla jäljellä enintään 158 431,80 euroa.

Vuonna 2020 tehdyn järjestelyn perusteella Kuntaliitolla on KL-Kustannus OY:lle siirretyistä Kommuntorget-medioista KL-Kustannus Oy:n kanssa tappiontakuusopimus. Vuonna 2021 tehtiin Suomen Kuntaliitto ry ja FCG:n välille vastaava järjestely, jossa Kuntaliitto sitoutui korvaamaan FCG:lle siirretyn ruotsinkielisen koulutustoiminnan järjestämisestä aiheutuvat mahdolliset tappiot. Kummankin järjestelyn aiheuttamien kustannusvaikutusten arvioidaan sopimuksen alkuvuosina ylittävän satatuhatta euroa vuodessa.

Lähipiiritapahtumia koskevat liitetiedot

Kuntaliitto-konsernin emoyhteisö on Suomen Kuntaliitto ry, jonka lähipiiriin kuuluvat yhteisöt ja säätiöt, joissa Suomen Kuntaliitto ry suoraan tai välillisesti käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, liiton ja yhtiöiden hallitusten jäsenet ja varajäsenet, liiton valtuuskunnan puheenjohtajisto, liiton ja yhtiöiden toimitusjohtajat, varatoimitusjohtajat, liiton hallintojohtaja sekä heidän perheenjäsenensä sekä sellaiset yhtiöt, yhdistykset tai säätiöt joissa em. lähipiiriin kuuluva henkilö käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet ovat olleet markkinaehtoisia.

Kunta-Efeko Oy:llä on FCG Finnish Consulting Group Oy:n kanssa sopimus, jossa FCG sitoutuu ostamaan Kunta-Efeko Oy:n henkilöstön työpanoksen ja vastineeksi vastaa näiden henkilöiden palkka-, toimitila- ja työvälinekustannuksista.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Suomen Kuntaliitto ry:n konsernitilinpäätös säilytetään osoitteessa:
Toinen linja 14, 00530 Helsinki.

17. Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta Kuntaliitossa

	2022	2021
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	557 043	589 749
Henkilöstökulut	-10 368	-25 381
Muut kulut	-663 361	-747 211
Kustannukset yhteensä	-673 729	-772 592
TULOS	-116 686	-182 842

SUOMEN KUNTALIITTO**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

SUOMEN KUNTALIITTO RY:N HALLITUS

Helsingissä . päivänä kuuta 2023

Räsänen Joonas
hallituksen puheenjohtaja

Ikonen Anna-Kaisa
I hallituksen varapuheenjohtaja

Rossi Markku
II hallituksen varapuheenjohtaja

Autto Heikki

Grahm-Laasonen Sanni

Johansson Johan

Kankaanniemi Toimi

Korhonen Martti

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lumela Meri

Lyly Lauri

Nahkuri Mia

Pentikäinen Pia

Sauri Pekka

Vuornos Henrik

Minna Karhunen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä päivänä kuuta 2023

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Aromäki
KHT

SUOMEN KUNTALIITTO**KÄYTETYT TOSITELAJIT JA -NUMEROT****2022**

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Wintime-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä

	TOSITELAJI	
OP tositteet	1902	sähköinen
Danske tositteet	1911	sähköinen
Nordea tositteet	1914	sähköinen
Bryssel pankkitositteet	1960	sähköinen
Bryssel kassatositteet	1962	sähköinen
Myyntilaskut, Wintime	2030	sähköinen
Myyntilask. viitesuoritukset	2040	sähköinen
Myyntilask. muut suoritukset	2050	sähköinen
Myyntilask. kuittaukset	2060	sähköinen
Ostolaskujen suoritukset	3020	sähköinen
Approval laskut	3050	sähköinen
Palkkatositteet	4010	sähköinen
Matkalaskut	5010	sähköinen
Käyttöomaisuus tos.	5020	sähköinen
Muistiot	6010	sähköinen
Sisäiset	6020	sähköinen

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA	sähköinen
PÄÄKIRJA	sähköinen
TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	sähköinen/paperinen
MYyntIRESKONTRA	sähköinen
OSTORES KONTRA	sähköinen
PALKKAKIRJANPITO	sähköinen
PALKKIOKKIRJANPITO	sähköinen
KÄYTTÖOMAISUUS	sähköinen

**KUNTA
LIITTO**

**UUSIA KUNTIA
RAKENTAMASSA
KRIISIEN VARJOSSA**

Kuntaliiton vuosikertomus 2022



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kuntaliitto lyhyesti

**Suomen vaikuttavimpia
edunvalvontajärjestöjä.**

**Jäsenenä kaikki Suomen 309 kuntaa ja
kaupunkia. Toiminnassa mukana myös
maakuntien liitot, muut kuntayhtymät sekä
kuntataustaiset osakeyhtiöt.**

**140 oman alansa huippuasiantuntijaa:
laki, talous, elinvoima, demokratia, ympäristö,
tietoyhteiskunta, koulutus, kulttuuri jne.**

**Ydintehtävinä kuntien ja kaupunkien
toimintaedellytysten turvaaminen
ja kehittäminen edunvalvonta- ja
neuvontapalveluilla.**



EDUNVALVONTAMME on ennakoivaa ja oikea-
aikaista, tietoon perustuvaa vaikuttamista.
Tunnistamme kuntien edunvalvontatarpeita,
arvioimme päätösten kuntavaikutuksia ja
edistämme kuntien etua päätöksenteossa
sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.
Teemme edunvalvontatavoitteitamme tukevaa
kehittämistyötä.

NEUVOMME JA OPASTAMME kuntia sekä
muita asiakkaitamme laajasti kaikkien toimi-
alojen kysymyksissä. Asiantuntijapalvelujem-
me vahvuuksia ovat julkisen hallinnon laaja
tuntemus sekä syvä osaaminen kuntakentän
erityiskysymyksissä.

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

Toimitusjohtajan esipuhe

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat olivat hädin tuskin alkaneet toipua koronapandemiasta, kun ne jo joutuivat vastaamaan uuteen kriisiin: helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Ukrainaan.

Hyökkäyssota on näkynyt Suomessa ja kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden moninaisina vaikutuksina hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatuspalveluita, valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallaan, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Olemme myös tukeneet ja ohjeistaneet kuntia, välittäneet jatkuvasti muuttuvaa tietoa, keränneet kunnista tilannekuvaa ja nostaneet aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Samaan aikaan valmisteltiin yhtä Suomen historian suurimmista hallinnollisista uudistuksista, sote- ja pelastustoimen palvelujen siirtämistä hyvinvointialueiden vastuulle. Muutos oli valtava, ja siksi tarjosimme runsaasti erilaista tukea niin kunnille, sopimuskumppaneillemme kuin myös hyvinvointialueille. Vuoden 2022 lopulla perustimme Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n jatkamaan hyvinvointialueiden kumppanina, palvelemaan hyvinvointialueita sekä vauhdittamaan hyvinvointialueiden omaa vaikuttamistyötä.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

Kunnat saavat myös uusia tärkeitä tehtäviä, kun ne alkavat vastata TE-palvelujen tarjoamisesta vuoden 2025 alusta. Emme jätä kuntia selviämään yksin tässäkin muutoksessa, vaan tuemme uusien tehtävien halluunotossa mm. järjestämällä infotilaisuuksia ja muutosvalmennuksia, tarjoamalla ajankohdasta tietoa sekä vaikuttamalla uudistusta koskevaan lainsäädäntöön. Yhdessä toimien ja vaikuttaen saamme uudistuksen onnistumaan, ja TE-palveluista tulee toimiva palanen kuntien elinvoimaa edistävässä roolissa.

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä käytiin koko henkilöstöä koskeneet yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton valtuuskunta päätti kevätkokouksessaan 2022 laskea

liiton jäsenmaksua 30 prosentilla. Syynä oli sote- ja pelastustehtävien siirtyminen hyvinvointialueille sekä kuntien rahoituspohjan kaventuminen vuoden 2023 alussa. Muutosneuvottelujen jälkeen Kuntaliitossa on noin 51 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2022 alussa.

Vuonna 2023 jatkamme Kuntaliitossa työtämme kuntien edunvalvojana ja tukijana aiempaa pienemmässä organisaatiossa, mutta edelleen huippuasiantuntemuksella, kuntien asialle omistautuneena ja kuntiin uskovana järjestönä. Tulevaisuuden kunta on täällä, ja me kaikki olemme mukana tekemässä sitä!

Minna Karhunen

Kuntaliiton toimitusjohtaja

**Tulevaisuuden kunta
on täällä, ja me
kaikki olemme mukana
tekemässä sitä!**

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

**EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI**

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

**KUNTA
LIITTO**

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Vuoden 2022 alussa maailma, Suomi ja kunnat joutuivat jälleen uuden kriisin eteen, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan helmikuussa 2022. Hyökkäyssota on näkynyt Suomen kunnissa muun muassa ukrainalaisten pakolaisuutena, hintojen nousuna, pakotteiden vaikutuksena hankinnoissa, rakentamisen hidastumisena, energiakriisinä sekä ystävyyskaupunkitoiminnasta pidättäytymisenä.

Kuntaliitto on tukenut ja ohjeistanut kuntia, välittänyt jatkuvasti muuttuvaa tietoa, viranomaisten muistioita ja suosituksia, kerännyt kunnista tilannekuvaa ja nostanut aktiivisesti esiin julkiseen keskusteluun kunnista nousseita varautumisen kysymyksiä.

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä. Viisumivapaasti Suomeen tulleet eivät heti ohjautuneet Maahanmuuttoviraston toimintojen piiriin ja useissa tapauksissa tukea haettiin paikallisesti suoraan kunnista. Kunnilla on ollut merkittävä rooli tilapäistä suojelua saavien vastaanotossa Suomeen.

Kunnat reagoivat nopeasti ukrainalaisten tuloon järjestämällä mm. tilapäistä majoitusta, sote- ja varhaiskasvatustalouksia,

valmistavaa opetusta sekä esi- ja perusopetusta, jakamalla informaatiota ja tukemalla ukrainalaisten Suomeen asettumista.

Kuntaliitto huolehti edunvalvonnallisesti, että kunnat saivat valtiolta korvauksia tarjoamistaan palveluista. Kunnille on vuonna 2022 myönnetty korvauksia niihin kustannuksiin, joita on aiheutunut ukrainalaisten majoittamisesta, vastaanottopalveluista, varhaiskasvatuksesta, perusopetuksen valmistavasta opetuksesta, kielikoulutuksesta sekä kotoutuskoulutuksesta.

Valtionavustukset mahdollistivat palvelujen järjestämisen ja Kuntaliitto onnistui vaikuttamaan siihen, että kunnat saivat valtionavustusta myös ukrainalaisille lapsille järjestämästään varhaiskasvatuksesta. Osin Kuntaliiton aloitteesta opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituslakia muutettiin siten, että avustuksen maksaminen on mahdollista myös tulevana vuosina.

Suomen suurimmat kaupungit järjestivät sodan alettua n. 1,5 miljoonan euron tukipaketin Ukrainaan. Kuntaliitto oli mukana koordinoimassa tukipaketin lähettämistä ja viranomaisyhteyksiä. Välitimme kuntiin tietoa

Vuoden 2022 aikana Suomeen tuli noin 45 000 Ukrainasta paennutta henkilöä.

erilaisista tukimahdollisuuksista ja koordinoimme yhteyksiä koko vuoden ajan.

Kuntaliitto antoi sodan alettua kunnille suosituksen keskeyttää ystävyyskaupunkitoiminta venäläisten kuntien ja kaupunkien kanssa ja pidättäytyä uusien toimintojen aloittamisesta. Ystävyyskuntatoiminta on käytännössä ollut kunnissa sodan alkamisen jälkeen keskeytettynä.

Kuntaliiton ja kaupunkien ennakoitavuudessa pohdittiin kevään 2022 aikana, miten Venäjän aloittama sota Ukrainassa vaikuttaa suomalaisiin kuntiin. Havainnosta koostettiin kolme erilaista tulevaisuustarinaa, jotka havainnollistavat lyhyen ja pitkän aikavälin kokonaistilannetta globaalilla ja paikallisella tasolla. Työ jatkui elo-syyskuussa 2022 pohdinnalla kuntien käytännön toimenpiteistä.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

**Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin**

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

Yhteistyö Maahanmuuttoviraston kanssa jatkuu

Kuntaliitto on tehnyt Maahanmuuttoviraston kanssa kiinteää yhteistyötä Ukrainasta pakenevien auttamiseksi. Julkaisimme Maahanmuuttoviraston ja sisäministeriön kanssa yhteistyössä laaditun laajamittaisen maa-hantulon valmiussuunnitelmamallin tammi-kuussa 2022, vain kuukautta ennen Venäjän hyökkäystä.

Olimme aktiivisesti mukana luomassa kuntamallia, jossa vastaanottokeskus ja kunta sopivat tilapäistä suojelua saavan majoittamisesta ja palveluiden järjestämisestä. Erityisesti Ukrainasta pakenevien tilannetta käsiteltiin eri viranomaisverkostoissa, joissa Kuntaliitto oli monipuolisesti edustettuna.

Kuntaliiton edunvalvonnassa kiinnitettiin huomiota siihen, että kotoutumislakiin tarvittiin muutos tilapäistä suojelua saavien kotoutumisen edistämiseksi. Kotoutumislain muutos tuli voimaan 1.3.2023. Se varmisti, että kotikunnan saamisen myötä kunnilla on mahdollisuus saada kotoutumisen edistämisen kustannusten korvauksia valtiolta.

ENERGIAKRIISIIN VASTATTIIN, VARAUTUMISTA VAHVISTETTIIN

Venäjä vähensi maakaasun toimituksia Eurooppaan ja Nord Stream -kaasuputki räjäytettiin syyskuussa, jolloin kaasun toimitus loppui kokonaan. Tämän seurauksena Eurooppa on kärsinyt energiapulasta, mikä on nostanut kaikkien energiamuotojen hintoja ja aiheuttanut myös Suomeen sähköpulan riskin huippukulutusaikoina.

Kuntaliitto tuki kuntia energiansäästötoimissa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Kannustimme kuntia mukaan Astetta alemmas -kampanjaan ja liityimme siihen myös itse.

Selvitimme kuntien tilannetta syyskuussa 2022 erillisellä kyselyllä, joka toimi pohjana kehittämistoimille ja vaikuttamiselle. Myös sähkökauppaan liittyvissä pääomakysymyksissä Kuntaliitto toimi aktiivisesti viranomaisen suuntaan. Pääomariskit eivät kuitenkaan realisoituneet pahimmalla tavalla talven aikana tehdyissä sähkökaupoissa.

Kuntien varautuminen on turvallisuustilanteen muuttumisen myötä parantunut oleellisesti. Varautumista on parannettu etenkin



yleisessä valmiussuunnittelussa, sotilaallisen voimankäytön kysymyksissä, väestönsuojelussa ja sähkökatkoihin varautumisessa. Uusina kysymyksinä varautumisen kentälle ovat nousseet varautuminen hankinnoissa sekä materiaalisen huoltovarmuuden kysymykset. Kuntaliitto on tukenut aktiivisesti varautumisen kehittämistyötä ja siihen liittyvää edunvalvontaa.

Tiedustelu ja etenkin verkon kautta tapahtuva julkisten infratietojen katselu on herättänyt huolta myös kunnissa. Avoimissa rajapinnoissa olevan datan julkaisemiseen on laadittu ohje, ja Kuntaliitto tukee kuntien kehittämistyötä tässäkin teemassa.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

**Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin**

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

Turvallisuusperusteinen pakkolunastus ja etuosto-oikeuden käyttö on noussut esiin yhtenä varautumiskysymyksenä. Turvallisuustilanteen muuttuminen ja kuntien kriittisen infrastruktuuriin kohdistunut tiedustelu on nostanut kuntien ja infratoimijoiden tietoisuutta mahdollisista turvallisuushista, jotka eivät ole painottuneet aiemmassa varautumisajattelussa.

Paikallistoimijoina kunnilla on erilaisia mahdollisuuksia havaita erityisesti maanomistukseen liittyviä seikkoja, jotka voisivat joissakin tapauksissa laukaista jopa lunastusprosessin käynnistymisen. Kuntien rooli on huomioitu hyvin asiaa koskevissa selvityksissä, joissa Kuntaliitto on ollut mukana.

Kuntaliitto on kehittänyt kunnallisten infratoimijoiden kyberturvallisuutta Palomuurihankkeessa yhteistyössä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa.

Sota vaikutti myös lakihankkeisiin

Turvallisuustilanteen muutos aiheutti tarpeen lakimuutoksille ja ajankohtaisselonteille. Merkittävimmät selonteot olivat valtioneuvoston ajankohtaiselonteko turvallisuusympäristön muutoksesta (VNS 1/2022) sekä valtioneuvoston huoltovarmuusselonteko (2022:59).

Valmiuslakiin lisättiin laaja-alaista vaikutamista koskeva kohta ja kunta- ja hyvinvointialuelakiin lisättiin velvollisuus ottaa huomioon normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin liittyvät toimivaltakysymykset.

Myös valmiuslain kokonaisuudistus käynnistettiin 2022. Kuntaliitto vaikutti useiden kuulemisten ja lausuntojen kautta kuntanäkökulmiin kaikissa näissä asioissa.

EU-toiminnassa turvallisuustilanteen muutos vaikutti myös siviiliyhteiskunnan varautumiskysymysten ja kaupallisten riippuvuuksien ja pakotteiden kautta tulevien vaikutusten huomiointiin. Kyberturvallisuutta parannetaan NIS 2.0 -direktiivin myötä ja riskitoimialojen varautumista CER-direktiivillä. Molempien direktiivien implementointi kansalliseen lainsäädäntöön on käynnissä vuonna 2023.

Myös EU:n hätätilamekanismia koskeva aseetus SMEI oli lausunnoilla. Hätätilamekanismin tarkoitus on parantaa Euroopan laajuisia huoltovarmuutta. Kuntaliitto on tuonut valmisteluissa kuntien näkökulmia aktiivisesti esille.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

**KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ**

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Vuosi 2022 oli kunnissa historiallinen: sote-uudistus siirsi sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen palvelut sekä niihin liittyvän rahoituksen vuoden 2023 alusta lähtien hyvinvointialueille. Samalla alettiin valmistella TE-palvelujen järjestämistä vastuun siirtämistä kunnille.

Kuntaliitto tarjosi monipuolista ja asiantuntijatietoon nojaavaa tukea ja neuvontaa, jotta uudistuksissa onnistuttiin niin kunnissa kuin hyvinvointialueilla. Lisäksi vaikutimme uudistusten lainsäädäntöön, jotta kunnilla on mahdollisuus onnistua tehtävissään.

SOTE-MUUTOSTUKI MAHDOLLISTI UUDISTUKSEN ONNISTUMISEN

Hyvinvointialueuudistus koski lähes 200 000 työntekijää ja tehtäviä siirtyi hyvinvointialueille yli 200 vastuuorganisaatiolta. Kuntaliitto tarjosi toimeenpanovaiheeseen liittyvää tukea ensi sijassa jäsen- ja sopimus Kumppaniorganisaatioille sekä hyvinvointialueille.

Sote-uudistuksen takia kunnat tarvitsivat poikkeuksellisen paljon tukea vuoden 2022 talousarvioiden valmistelussa. Ennakollisiin



POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Osana kuntasektorin koronaepidemian tukipakettia kunnille myönnettiin **korona-avustuksia** myös vuonna 2022. Koronaan liittyvät valtionavustukset olivat vuonna 2022 noin 460 miljoonaa euroa, josta kuntayhtymien osuus oli noin 128 miljoonaa euroa. Tuet kohdennettiin pääosin laskennallisia kustannuksia vastaavasti valtionavustuksina esimerkiksi testaukseen, jäljitykseen, rokotuksiin ja koronapotilaiden hoitoon. Lisäksi OKM myönsi korona-avustuksia varhaiskasvatukseen sekä esi- ja perusopetuksen järjestäjille koronaepidemiasta johtuvan oppimisvajeen paikkaamiseen.

Vaikutimme vahvasti ja pitkäjänteisesti **maan-käyttöä ja rakentamista sekä näiden digitalisaatiota** koskevan lainsäädännön valmisteluun. Korostimme valmistelun eri vaiheissa toimintatapojen kehittämistä yksityiskohtaisen sääntelyn sijaan sekä kuntien oikeuksien, päätäntävällän ja valinnanvapauden säilyttämistä. Yhdessä kuntien kanssa onnistuimme siinä, etteivät kuntien kannalta hankalimmat kaavoitus- ja rakennuslain esitykset edenneet eduskuntakäsittelyyn. Ympäristövaliokunta yhtyi rakentamislain valmistelua koskevaan kritiikkiimme ja edellytti lausumissaan, että kunnat ja muut sidosryhmät on otettava tiiviisti mukaan rakentamislakia täydentävien asetusten valmisteluun ja digikehittämiseen.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

soten siirtolaskelmiin ja Kuntaliiton vero-
ennustekehikkoon perustuvaa tukea annettiin
laskelmien, koulutusten, materiaalien ja
jatkuvan viestinnän muodossa.

Talousarviovalmistelu onnistui kunnissa erin-
omaisesti historian suurimmasta hallintouu-
distuksesta ja kuntatalouden puolittumisesta
huolimatta.

Osallistuimme aktiivisesti myös keskeisesti
uudistukseen liittyneen kuntien talous-
raportoinnin tehtäviin Valtiokonttorin ja VM:n
rinnalla. Tämä oli erittäin tärkeää lopullisten
soten siirtolaskelmien oikeellisuuden ja siten
kuntien edunvalvonnan kannalta.

Kuntaliiton tarjoamaan sote-muutostukeen
kuului mm. ohjeita ja tukimateriaaleja, muu-
tostukiwebinaareja ajankohtaisista aiheista,
työpajoja, verkostoja sekä muutostuki-palve-
lupostin kautta tapahtunutta neuvontaa.

Kuntaliitto neuvoi kuntia esimerkiksi sote-
kiinteistöjen siirtoon liittyvissä kysymyksissä.
Neuvoimme ja ohjeistimme kuntia myös
hyvinvointialueuudistukseen liittyvissä ym-
päristöterveydenhuollon kysymyksissä mm.

mahdolliseen uudelleen organisoitumisen
osalta.

Yhdyspintoja rakentamassa, hyvinvointia ja terveyttä edistämässä

Kuntaliitto tuki yhteistyön rakentamista
kuntien ja hyvinvointialueiden välille keväällä
2022 käynnistyneessä yhdyspintaprojektissa.
Projektin tuotti ohjeita, suosituksia, työvä-
lineitä ja toimintamalleja kuntien ja hyvin-
vointialueiden yleisen yhteistyörakenteen
ja yhdyspintojen valmistelun tueksi. Lisäksi
projektissa koottiin ja jaettiin hyviä käytänteitä
kunnista ja alueilta.

Tiedon tarve yhdyspinoista on ollut suuri.
Projektissa on selvitetty kuntien ja hyvinvoin-
tialueiden yhteistyön tilannetta sekä yhteis-
työtä edesauttavan tuen tarvetta, ja vastattu
näihin tarpeisiin mm. tuottamalla julkaisuja
sekä järjestämällä tapahtumia.

Erilaisissa tapaamisissa ja tilaisuuksissa
rakennettiin yhteistyötä kuntien ja hyvinvoin-
tialueiden luottamushenkilöiden ja työnteki-
jien kesken: esimerkiksi Yhdyspintafooru-

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmää koskevassa
RYTJ-laissa tunnustettiin kuntien tärkeä rooli osana
rakennetun ympäristön tiedonhallintakokonaisuutta
ja valtion talousarviossa varattiin 15 miljoonaa euroa
kuntien ja maakunnan liittojen digivelvoitteiden
toteutukseen.

Toimimme kansallisen **biodiversiteettistrategian
ja toimintaohjelman** sekä EU:n biodiversiteetti-
strategian kansallisten sitoumusten työryhmissä ja
vaikutimme luonnonsuojelun lainsäädäntöön siten,
että kuntien merkitys luontotoimijoina tunnustetaan
myös strategioissa ja lainsäädännössä aiempaa
paremmin, ja kuntien luontotyön tukea on lisätty.
Olemme saaneet jatkettua ministeriöiden rahoitusta
Luontokunnat-toiminnalle, joka on aktiivisesti tuke-
nut kuntien luontotyötä, ja kunnat ovat aktivoituneet
toimimaan entistä laajemmin luonnon monimuotoi-
suuden edistämiseksi.

Vaikutimme komission antamaan **ennallistamis-
asetusehdotukseen** aktiivisesti sekä kansallisesti
että EU-tasolla. Olemme esittäneet konkreettisia
ratkaisuja artikla 6:en muotoiluun tavalla, joka ei
vesitä sen kannatettavaa tavoitetta huolehtia kau-
punkien vehreydestä. Suomen kannassa ennallista-
misasetuksen artikla 6:een on huomioitu Kuntaliiton
esittämät kuntien huolet, ja viestit ovat levinneet ja
vaikuttaneet myös EU:n instituutioissa.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO



mit ovat saaneet positiivisen vastaanoton ja runsaasti osanottajia. Jokaisessa foorumissa on tuotu esille hyviä käytänteitä sekä kunnista että alueilta.

Yhdyspintaprojektin toimintaa on rakennettu kunnista ja alueilta esille tulleiden tarpeiden mukaisesti. Projektin eri työpakettien julkai-

suja on hyödynnetty palautteiden mukaan kunnissa ja alueilla hyvin. Esimerkiksi kuntien ja hyvinvointialueiden strategisen yhteistyösopimuksen mallipohjaa on hyödynnetty suurella osalla alueista yhteistyön valmistelussa.

Osana hyvinvointialueuudistusta ja yhdyspintatyötä keskityimme myös kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien kehittämiseen. Konkreettinen esimerkki onnistuneesta tiedolla johtamisen tuesta on Kuntaliiton omistaman [Sähköinen hyvinvointikertomus](#) -työvälineen kehittäminen yhdyspintatyötä mahdollistavaksi alustaksi niin, että sekä kunnat että hyvinvointialueet voivat samalla alustalla tarkastella kuntalaisten hyvinvoinnin tilaa ja asettaa yhteisiä tavoitteita.

Tammikuussa 2022 järjestettiin ensimmäiset aluevaalit, joissa uusille hyvinvointialueille valittiin aluevaltuutetut. Kuntaliitto tuotti aluevaalien tiimoilta analysoitua tietoa mm. ehdokkaista, äänestysaktiivisuudesta ja uusista aluevaltuutetuista. Analyysien näkökulmina olivat esimerkiksi kunnanvaltuutetut ja kuntapuheenjohtajat aluevaltuustoissa sekä kuntalaisten äänestyskäyttäytyminen.

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

HETU-uudistuksen ja digitaalisen identiteetin edunvalvonnassa vaikutimme mm. lainsäädäntötarkasteluun, kuntien ja hyvinvointialueiden datasääntelyyn (Data Act) sekä automaattisen päätöksenteon sääntelyyn, huomioiden EU:ssa tehtävä eIDAS-asetus ja digitaalinen lompakko. Vahvistimme yhteistyötä puolueiden kanssa toimimalla parlamentaarisen tietopolitiikka.fi -ryhmän kanssa sekä osallistumalla eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan poikkihallinnollista tietopolitiikkaa hahmottelevaan ennakointityöhön.

Rahapelitoiminnan ja arpajaisveron tuottojen alenema ja sitä seurannut leikkausuhka kohdistuivat kuntien liikunnan, nuorisotyön ja kulttuurin valtionrahoitukseen. Toimme esiin peruspalveluiden kestäväntäytymistä kytkentää rahapelitoimintaan ja turvaamaan toimialojen rahoituspohjaa. Kehysriihessä 2022 päätettiin **aikaistaa veikkausvarojen kompensatioon** liittyvää aikataulua niin, että se huomioitiin jo vuoden 2023 rahoituksessa. Näin voitiin turvata toimialojen rahoituksen taso. Kuntaliitto on kannattanut arpajaislain muutosta, jonka mukaan toimintoja rahoitetaan vuoden 2024 alusta alkaen yleiskatteellisista budjettivaroista.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

TE-UUDISTUS TUO KUNNILLE UUSIA TEHTÄVIÄ JA TYÖKALUJA EDISTÄÄ ELINVOIMAA

Vuosi 2022 oli TE2024 -uudistukseen liittyvän edunvalvonnan kannalta työntäyteinen. Vuotta leimasi vuoropuhelu lainvalmistelijoiden kanssa sekä toisaalta jatkuva yhteydenpito kuntiin.

TE-lakipaketin lausuntokierros ajoittui touko-kesäkuuhun, jonka aikana aihetta käsiteltiin Kuntaliiton kuntaverkostoissa erittäin tiiviisti. Kuntaliiton lausunto sekä lakipaketin sisältöä avaava tukimateriaali antoivat kunnille pohjaa oman kantansa muodostamiseen.

Lausuntokierros ja sen pohjalta jatkunut tiivis vuoropuhelu lain valmistelijoiden kanssa joh-

tikin useisiin parannuksiin, joista keskeisimpiä ovat mm. mahdollisuus palvelutuotannon hajauttamiseen työllisyysalueen kuntiin, laajennukset 20 000 henkilön työvoimapohjasta poikkeamiseen, palkkatuen mahdollistaminen myös kunnille sekä palveluiden rahoituksen kohdennukseen toteutettu muutos, jossa työttömyyden painoarvo kasvoi.

Palvelujen tuotannon hajauttamiseen tehdyt muutokset mahdollistavat siirtyvien palveluiden yhteensovittamisen ns. kuntaekosysteemiin, vaikka järjestämisvastuu onkin vastoin Kuntaliiton tavoitetta työllisyysalueella.

Kuntien edunvalvontaa TE-uudistuksessa jatkettiin eduskuntakäsittelyn yhteydessä.

Toisen asteen ja erityisesti ammatillisen koulutuksen rooli kuntien ja alueiden elinvoiman ja työllisyyden näkökulmasta on suuri. TE-uudistuksen valmistelussa kytkös koulutuspalveluiden järjestämiseen onnistuttiin nostamaan vahvasti esiin.

Kuntaliiton Yhteiset digiratkaisut -projektissa toteutettiin erityisesti sellaisia strategiseksi katsottuja selvitystöitä, jotka tukivat kuntien sopeutumista rakennemuutoksiin ja digita-

POIMINTOJA EDUNVALVONNASTA

Vuonna 2022 sekä **varhaiskasvatustalain** että **varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain** muutettiin, eikä muutosten toimeenpanoon annettu juurikaan aikaa. Pyrimme vaikuttamaan kaikkiin muutoksiin niin, että ne olisivat realistisesti toteutettavissa ja että toimeenpanoon jäisi riittävästi aikaa. Yhteistyössä FCG:n kanssa olemme kouluttaneet ja tiedottaneet kuntia tulossa olevista asioista jo uudistusten valmisteluvaiheessa. Näin kunnat ovat saaneet lisäaikaa myös monien samanaikaisesti valmisteltävien asioiden toimeenpanoon.

Teimme selvityksen siitä, miten **MAL-sopimusmekanismi** edistää kasvukaupunkiseutujen kehittämistä. Tämä Kuntaliiton profiilinnosto MAL-politiikan asiantuntijana sai hyvän vastaanoton, ja tuli mm. pohjatyöksi YM:n oman MAL-selvityksen käynnistyessä myöhemmin.



TE-palvelut 2024

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

lisaation tuomiin haasteisiin. Tällaisia olivat TE-uudistukseen liittyvä digitiekkarttatyö sekä tämän työn jatkona TEM:n kanssa toteutettu [TE-viitearkkitehtuurin](#) ensimmäinen vaihe. Molempiin osallistui laajasti myös kuntia sekä Keha-keskus.

Muutostuki TE-palvelujen järjestämistä vastuun siirtymiseen jatkuu aktiivisena vuoden 2023 aikana. Teemaa käsitellään mm. Työllisyystietä- tai-verkkolähtöyksissä, ja ajantasaisin tieto muutostuesta ja valmistelutilanteesta on kerätty [Kuntaliiton TE24-uudistuksen sivu-
tolle](#).

KUNTIEN EDUNVALVONTAA TUKEVA TUTKIMUS- JA SELVITYSTYÖ OLI RUNSASTA

Kuntaliiton tutkimus- ja selvitystoiminta antaa selkänöjää kuntakentän edunvalvonnalle. Osana Uudet kestävät kunnat ja Erihaustuva kuntaSuomi -ohjelmia tuotettiin selvityksiä ja tutkimuksia, jotka tarjosivat näkökulmia tulevaisuuden kuntien rooleihin, kunta-valtiosuhteeseen, normien purkamiseen ja kokeiluun. Selvitysten ja tutkimusten havaintoja on hyödynnetty muun muassa Kuntaliiton hallitusohjelmavaikuttamisessa.

[Uusien kestävien kuntien roolit ja toimintatavat](#) -julkaisu kokosi ja visualisoi kuntien tulevaisuuden toimintatapoja ja haasteita, joihin toimintatavoilla pyritään vastaamaan. Kun kuntien toimintakenttä muuttui ja sote- ja pelastusalan palvelujen järjestäminen siirtyivät hyvinvointialueille, kunnissa nousi tarve tarkastella kuntien uusia rooleja.

Kunnilla katsotaan olevan kuusi erilaista toisiaan tukevaa tai läpileikkaavaa roolia: sivistys-, elinympäristö-, elinkeino ja työllisyys-, hyvinvointi, osallisuus ja yhteisöllisyys-, kehittäjä ja kumppani- sekä itsehallintorooli.



POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Koulutuksen saavutettavuuden haasteisiin pureutuva Koulutus palveluna -projekti päättyi vuoden 2022 alussa, ja sen jälkeen käynnistimme kuntien yhteistyötä edistävän Verkostoperuskoulu-hankkeen. Tavoitteena on kuntien välisiä perusopetuslain mukaisia yhteistyömuotoja hyödyntäen tunnistaa ja kehittää uudenlaisia toimivia ratkaisuja perusopetuksen saatavuuden ja saavutettavuuden sekä opetusjärjestelyiden laadulliseen kehittämiseen eri puolilla maata, vaikka ikäluokat pienentyvät. Verkostoperuskouluhankkeeseen osallistuminen kiinnosti hyvin useita kuntia, ja mukaan valittiin lopulta 10 pilottialuetta, jossa on mukana yhteensä 39 kuntaa ja yksi yliopiston harjoittelukoulu. Hanke jatkuu vuoden 2024 loppuun.

Kehitimme OKM:n erillisrahoituksen turvin tiedolla johtamisen tueksi suomalaisen toimintaympäristöön ja lainsäädäntökehykseen sopivan **kunnallisen nuorisotyön valtakunnallisen tilastointi- ja dokumentointijärjestelmä nuodon**. Nuodon avulla nuorisotyön tiedontuotanto vahvistuu paikallisella ja valtakunnallisella tasolla. Järjestelmä julkaistiin kuntien käyttöön helmikuussa 2022 ja vuoden loppuun mennessä sen oli ottanut käyttöönsä lähes 90 kuntaa. Jatkamme hankkeen jalkauttamista erillisessä juurruttamishankkeessa vuoden 2024 loppuun asti.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Jokainen rooli vaikuttaa merkittävästi kunnan menestymiseen tulevaisuudessa ja jokaisella roolilla on mahdollisuus edistää kestävä kehitystä. Kestäviä toimintatapoja koottiin mm. innovaatiobarometristä sekä kansainvälisistä koonneista, joita oli hyödynnetty myös kestävä kehityksen ennakoinnissa.

[Kunta-valtiosuhteen ajankohtaiset trendit ja kehittämistarpeet Pohjoismaissa](#) -tutkimus käsitteli kunta-valtio-suhdetta eri Pohjoismaiden näkökulmasta. Vaikka pohjoismaiset kuntajärjestelmät ovat hyvin lähellä toisiaan, selvityksessä havaittiin, että suomalainen kunta-valtiosuhde ja teemaan liittyvä keskustelu eroaa muista Pohjoismaista. Muissa Pohjoismaissa on tunnistettu selvästi vahvemmin kokeilujen, luottamuksen ja kunnallisen itsehallinnon merkitys.

[Normipurkuseelvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila](#) -julkaisussa kartoitettiin suomalaista normi- ja kokeilukehitystä. Pidemmän ajan tarkastelu osoittaa, että normien ja velvoitteiden lisääminen on ollut vallalla oleva politiikan muoto. Vapaa kunta-kokeiluista ja kuntien kokeilumahdollisuuksista on keskusteltu vain pintapuoleisesti, vaikka nämä teemat ovat muissa Pohjois-



maissa vahvasti esillä, ja kuntajohto on niitä vahvasti kannattanut.

[Luottamuksen kipukohdat kunta-valtiosuhteessa](#) -julkaisussa koottiin keskeisimpiä havaintoja siitä, minkälaisena kunnanjohtajat kokevat kuntien ja valtion välisen luottamuksen. Selvityksessä haastateltiin erikokoisten kuntien kunnanjohtajia ja haastattelujen pohjalta nousseisiin havaintoihin kerättiin syventävää näkemystä Ryhmä 44:n kunnanjohtajille toteutetun kyselyn kautta. Epäluottamuksen juurisyiksi tunnistettiin valtion toimijoiden vuoropuhelun, ymmärryksen sekä

POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Suomi on lähtenyt toteuttamaan **EU:n digitalisaation viitekehystä, eli Digitaalista kompassia** kansallisessa kontekstissa. Osallistuimme digikompassityöhön koko sen valmistelun ajan ja pidimme esillä kuntien keskeistä roolia suomalaisen yhteiskunnan digitalisaatiossa sekä kansalais- ja yrityspalveluissa. Yhteistyössä valtiovarainministeriön, Digi- ja väestötietoviraston sekä kuntien kanssa toteutettiin kuntien roolia täsmentävä Kuntien digitiekarttatyö, jossa konkretisoitiin kuntien tarpeita ja roolia kansalliseen digikompassiin nähden. Työ sai kunnilta kiitosta.

Julkisen hallinnon strategiaa toimeenpaneva **Kunta-valtio-jalostamo toteutettiin toisen kerran valtiovarainministeriön kanssa teemana digitaalinen turvallisuus**. Yhteiskehittämiseen sitoutui keskeisiä digitalisoituvan yhteiskunnan toimijoita, kuten Kela, DVV, DigiFinland, Hansel, kuntia ja ministeriöitä. Työskentelyn hedelmiä on hyödynnetty mm. tietopoliittisessa edunvalvonnassa ja hallitusohjelmavaikuttamisessa.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

**Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta**

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

arvostuksen puute. Osana tätä työtä ideoitiin ratkaisuaihioita sekä keskustelunavauksia luottamuksen parantamiseksi.

[Eri-laistuva KuntaSuomi 2025](#) -tutkimusohjelmassa julkaistiin yhteistyössä Åbo Akademin kanssa toteutettu tutkimus [Murrosajan kuntapäätäjät](#) sekä Itä-Suomen yliopiston kanssa tehdyn [Monipaikkaisuus kunnissa](#) -projektin tutkimusraportit. Tutkimusohjelman puitteissa julkaistiin myös [Tanskan työllisyysmallia](#) sekä muiden Pohjoismaiden viimeaikaisia uudistuksia ja kehittämishankkeita tarkastelevat tutkimuskatsaukset.

Keväällä 2022 Kuntaliitto toteutti Innovaatiobarometri 2022 -kyselyn, jonka tiimoilta julkaistiin [kunta-alan innovaatiotoimintaa](#) sekä [kestävän kehityksen innovaatioita](#) tarkastelevat tutkimusraportit.

Kuntien päätöksentekokulttuurin tukeminen

Päätöksentekokulttuuriin liittyvät kysymykset nousivat esille Kuntaliitossa, kunnissa ja myös pohjoismaisten sisarjärjestöjen kanssa käydyissä keskusteluissa. Kuntaliiton toteuttamista kuntapäätäjät- ja kuntajohtajaky-



lyistä on saatu tietoa häirintään ja uhkailuun liittyvien kokemusten yleisyydestä sekä päätöksentekoilmapiiriin liittyvistä haasteista. Kuntaliitto on tarjonnut kyselytutkimustietojen ja ”[Yhteisesti sovitut toimintamallit ja pelisäännöt kuntien johtamisessa](#)” -oppaan lisäksi myös aiheeseen pureutuvia keskustelualustoja.

Helmikuussa 2022 järjestettiin kuntien ammatilliselle ja poliittiselle johdolle suunnattu webinaari ”Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilmapiiri?”, Kuntamarkkinoilla syyskuussa seminaari ”Häiriintynyt demokratia” ja lokakuussa kunnanhallitusten puheenjohtajille kohdistettu webinaari ”Kuntapuheenjohtajan ja kunnanjohtajan toimiva yhteistyö ja roolit”. Aihetta käsiteltiin Kuntapuheenjohtajapäivillä kesäkuussa ja Kuntajohtajapäivillä elokuussa 2002, samoin kuin monissa muissakin verkostotapaamisissa ja koulutuksissa.

POIMINTOJA EDUNVALVONTAA TUKEVASTA KEHITTÄMISESTÄ

Kuntaliitossa tunnistettiin strategian valmistelun yhteydessä, että **työvoimapula** hidastaa yritystoiminnan kasvua ja vaikeuttaa merkittävästi kuntien toimintaa. Nopealla tahdilla käynnistimme esiselvityksen ammattiosaajien kansainvälisistä rekrytointiprosesseista. Työ avasi jo selvityksen kuluessa keskustelun työperäisen maahanmuuton lisäämisen keinoista ja kuntien mahdollisuudesta tukea rekrytointien onnistumista.

Kuntien digitalisaatiokehityksen tuessa panostimme kuntien verkostoitumisen vahvistamiseen ja osallistumiskyvyn madaltamiseen. Digitalisaation teemaviikko Kuntien **Digiviikko** toteutettiin ensimmäistä kertaa kesäkuussa teemalla ”Kesytä kuntamuutos digitalisaatiolla.” Eri-laista ohjelmaa järjestettiin noin 30 kokonaisuudessa ja osallistumisia oli viikon kuluessa yli tuhat. Samoin yli tuhat osallistujaa kertyi syksyn kuluessa **Digisumpeille**, jonka toimintamallia kirkastimme.

Olimme avainasemassa käynnistämässä esi- ja perusopetuksen **digitalisaation ”verkostojen verkostoa”** kuntien, valtion, yritysten ja muiden keskeisten toimijoiden yhteistyötarpeisiin. Verkosto toimii esi- ja perusopetuksen digitalisaation sateenvarjona. Jokainen taho tuo verkostoon oman osaamisensa ja tiedon.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

**YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA**

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN
VUONNA 2022

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

**KUNTA
LIITTO**

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Pandemian jälkeen Ukrainan sota edellytti yhtenäisiä toimia EU:ssa. Energiaomavaraisuus piti saavuttaa nopeasti Venäjän pakotteiden seurauksena. EU:n instituutiot tuomitsivat Venäjän hyökkäyksen ja huolimatta isoista taloudellisista haasteista EU:ssa yhtenäisyys korostui ja vahvistui. Turvallisuus nousi ensisijaiseksi keskustelun ja toimenpiteiden kohteeksi, mutta myös normaalien, komission itselleen aiemmin asettamien tavoitteiden säädösvalmistelu jatkui.

Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntövaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa kaikista tehokkain vaikuttamisen muoto. Tavoitteenamme oli edistää kuntien intressejä erityisesti EU:n liikenne-, energia-, ympäristö- ja ilmastopoliitiikan sarjoilla.

Digilainsäädännön valmistelu eteni vaivalloisesti ja uusia aloitteita oli niukasti. Suurimpana yksittäisenä lakialoitteena vuoden aikana korostui luonnon ennallistamiseen tähtäävä asetusehdotus.

Vaikuttamistyötä tehtiin EU-instituutioiden sisällä Euroopan parlamentin, EU-neuvoston, Euroopan komission sekä Euroopan

Vuonna 2022 keskityimme aktiiviseen EU-lainsäädäntö- vaikuttamiseen, joka on EU-tason edunvalvonnassa tehokkain vaikuttamisen muoto.

Alueiden komitean suuntaan. Lisäksi teimme yhteistyötä aluetoimistojen, eri sidosryhmien sekä pohjoismaisten ja muiden kuntaliittojen kanssa Brysselissä. Yhteistyömme Suomen pysyvän EU-edustuston erityisasiantuntijoiden kanssa oli hyvin aktiivista. Suomessa vahvistui erityisesti yhteistyö ja lainsäädäntövaikuttaminen ministeriöiden kanssa.

Onnistumisina voidaan nähdä Kuntaliiton roolitusta tärkeämpänä ja luotettavana kumppanina lakivalmistelussa erityisesti Euroopan parlamentin suuntaan. Suomalaiset parla-

mentin jäsenet ovat pyytäneet kantojamme säännöllisesti suuriin kokonaisuuksiin.

Kuntaliiton omia konkreettisia muutosesityksiä lainsäädäntöön onnistuttiin saamaan läpi Euroopan parlamentin kantaan 41 muutoseesitystä jakeluinfradirektiiviin (AFIR) osalta kolmeen eri EU-parlamentin valiokuntaan. Liikennevaliokuntaan saatiin kirjattua 13 Kuntaliiton muutosesitystä Euroopan laajuisen liikenneverkon asetusehdotukseen (TEN-T). Vaikuttamistyötä tehtiin onnistuneesti myös rakennusten energiatehokkuusdirektiiviin (EPBD) osalta sekä energiatehokkuusdirektiiviin (EED).

Kuntaliitto toimii Euroopan alueiden komitean Suomen valtuuskunnan sihteeristönä. Alueiden komitea on suomalaisille kunnille suora kanava EU:n säädösvalmisteluun. Kuntaliiton asiantuntijat tuottavat valtuuskunnan jäsenille tietoa lausuntovalmisteluun.

Alueiden komitea ja Kuntaliitto järjestivät Turun Eurooppa-foorumissa Ukrainan jälleerakentamista koskevan paneelin. Kuntaliiton Brysselin toimisto juhlisti 30-vuotista taivaltaan järjestämällä useita seminaareja ja tapahtumia sidosryhmilleen.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

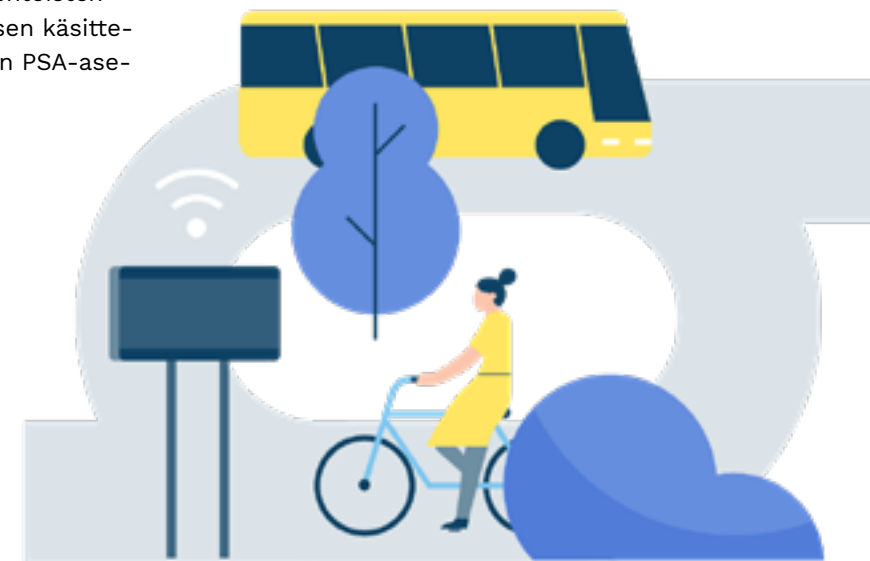
KUNTA LIITTO

Kuntaliiton ja kuntien kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden kehittämistyö käynnistettiin. Kuntien ja maakuntien kansainvälisten asioiden asiantuntijoita kerääntyä Kuntaliiton verkostotapaamiseen pohtimaan vaikuttavuuden mittaamisen haasteita. Problematiikkaa lähdettiin ratkomaan yhdessä kansainvälisen toiminnan asiantuntijoista koostuvalla pienryhmällä. Keväällä 2022 valmistuneen työn tavoitteena oli vertaisoppimista hyödyntämällä tuottaa parempaa tietoa kansainvälisen toiminnan merkityksestä, luoda uutta ymmärrystä toiminnan johtamiseen, suunnitteluun ja seurantaan sekä löytää uusia tapoja vaikuttavuuden mittaamiseen.

Kuntaliitto esitteli suomalaista kuntaosaaamista globaalin kattojärjestö UCLG:n vuosikongressissa lokakuussa 2022. Suomalainen kestävä kehityksen yhteistyöverkosto, nuorten osallisuus sekä Future Mentors-ohjelma kiinnostivat laajasti sekä keräsivät kiitosta innovatiivisilla ja konkreettisilla ratkaisuillaan.

Juomavesidirektiivin toimeenpano kansalliseen lainsäädäntöön onnistui hyvin ja sääntelyä saatiin kuntien kannalta toimivammaksi. Lakimuutosten kuntatalousarviota tarkennettiin Kuntaliiton kanssa käytyjen neuvottelujen pohjalta. Lakimuutosten toimeenpanon vaatima lisäresurssi huomioitiin kuntien valtionosuuksissa.

Liikenne on tärkeä osa EU:n vihreää siirtymää, ja komission liikennettä koskevia aloitteita on ollut runsaasti käsittelyssä. Vaikutimme aktiivisesti mm. TEN-T asetuksen, ml. kaupunkisolvumukohdat, ja AFIR vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfrasetuksen käsitteilyihin sekä komission ehdottamaan PSA-asetuksen uudelleen tulkintaan.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

**VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA**

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA
LIITTO

Kuntaliiton asiakkuustyön tavoitteena vuonna 2022 oli toimivan ja käytännönläheisen asiakkuusmallin muodostaminen. Pyrimme tunnistamaan aiempaa paremmin jäseniemme ja asiakkaidemme tarpeet ja palvelemaan heitä kohdennetusti.

Arvioimme ja kehitämme asiakastyötämme jatkuvasti. [Kaupunkipoliittinen työryhmä](#), [Kehyskuntaverkosto](#), [Seutukaupunkiverkosto](#), [Pienten kuntien verkosto](#) sekä [Ruotsinkielisten ja kaksikielisten kuntien verkosto](#) muodostavat kuntien asiakkuusmallin ytimen. Sopimusasiakkailta eli sairaanhoitopiireillä, erityishuoltopiireillä, maakuntien liitoilla, ammatillisen koulutuksen järjestäjillä sekä pelastuslaitoksilla oli myös omat verkostonsa. Vuoden 2023 alusta sairaanhoitopiirien, erityishuoltopiirien ja pelastuslaitosten verkostot siirtyivät perustetun Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n asiakkaisiksi.

Kunnat ja muut kuntataustaiset organisaatiot ovat mukana myös lukuisissa toimiala- ja toimintokohtaisissa verkostoissa.

Verkostojen avulla jaetaan osaamista ja vertaiskokemuksia sekä vaikutetaan yhteisesti kunnille ja muille asiakkaille tärkeisiin asioihin.

Kuntaliiton toiminnan vaikuttavuuden arviointi (Owal 2022) osoittaa, että Kuntaliiton asiakaslähtöisyys ja vuorovaikutus ovat kehittyneet viime vuosina erittäin hyvälle tasolle. Arvion mukaan toimimme moniäänisesti ja kokoamme varsin menestyksekkäästi eri asiakasryhmien näkemyksiä ja tasapainoilemme näiden välillä. Erityisesti verkostojen toiminta nähdään onnistuneena ja vaikuttavana.

Strategisen asiakastutkimuksen (Innolink 2022) mukaan Kuntaliitto mielletään asiakkaiden keskuudessa erittäin luotettavaksi toimijaksi, jonka palveluja halutaan suositella muille. Liiton tärkeimmiksi tehtäviksi tunnistettiin edunvalvonta sekä palvelut, ja etenkin neuvontapalvelujen koettiin kehittyneen. Paransimme asiakkaidemme mielestä toimintaamme kokonaisuudessaan jonkin verran edellisestä vuodesta.

USO 6 Kestävä kuntajohtaminen -verkostoprojekti saatiin päätökseen

USO 6 Kestävä kuntajohtaminen oli vuosina 2021–2022 toteutettu kuntien kehittämisverkosto, joka edisti kestävästä kehityksestä (SDG) viittekehityksen integroitumista kuntien toiminnan suunnitteluun, budjetointiin, päätöksentekoon sekä toiminnan seurantaan ja arviointiin. Teemoina olivat lisäksi kaksoisjohtaminen sekä johtamisen prosessit ja toimintatavat.

Verkostolle järjestettiin useita yhteisiä vuorovaikutuksellisia seminaareja, webinaareja ja sparraustilaisuuksia. Seminaarien teemat liittyivät laajasti kuntien tulevaisuuteen ja kuntien kohtaamiin muutoksiin, toimivaan päätöksentekoon ja strategiatyöhön. Seminaareissa pohdittiin esimerkiksi sitä, miltä tulevaisuuden kestävä kunnat näyttävät, ja mitä toimenpiteitä muutos edellyttää nykyhetken kunnilta ja kuntien johtamiselta. Kehittämistä tuettiin myös kuntakohtaisella työskentelyllä.

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

SDG-tavoitteiden johtamisen verkostoprojekti edisti kestävän kehityksen huomioimista kaupungeissa

[SDG-tavoitteiden strateginen johtaminen kaupungeissa](#) -verkostoprojektissa on mukana Helsinki, Espoo, Vantaa, Turku, Tampere ja Oulu. Verkostoprojektissa yhteiskehitettiin [työkaluja](#) päättäjille, viranhaltijoille ja työntekijöille kestävän kehityksen tavoitteiden paikalliseen toimeenpanoon. Sekä kaupunkioorganisaatioiden sisäisen kestävyys- ja symmävyyden lisäämiseen. Kuutoskaupungit esittelivät verkoston työtä kansallisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa ja verkostoissa. Kuutoskaupunkien johtajat sitoutuivat julkilausumassaan kesäkuussa 2022 edistämään kestävän kehityksen kansallista strategiaa.

SDG-verkosto edisti myös Tampereen ja tansanialaisen Mwanzan kestävän kehityksen tavoitteiden paikallisen toimeenpanon raportoinnin twinning-projektia, jossa ovat mukana myös Suomi ja Tansanian YK-liitot sekä kuntaliittojen maailman kattojärjestö UCLG. Twinning-pilotin hyviä käytänteitä ja mallia tullaan jatkossa skaalaamaan muualle Afrikkaan.

Ruotsinkielisiä asioita edistäviä verkostoja perustettiin lisää

Kuntaliiton ruotsinkielisen toiminnan tuessa työskenneltiin kaksikielisyyslinjausten parissa: Uusi julkaisu [Toimiva kaksikielisyys kunnassa](#) julkaistiin syksyllä kahdella kielellä.

Ruotsinkielisiä asioita edistämään perustettiin mm. seuraavat uudet verkostot: hyvinvointialueiden kansalliskielilautakuntien ja puheenjohtajien verkosto, kaksikielisten kuntien puheenjohtajien verkosto sekä Kaffe med Uffe.

Avointen verkostojemme – Kaffe med Uffe, Digifika ja Hållbarhetsforum – tapaamiset saavuttivat lähes 700 osallistujaa vuonna 2022.

[Kielisaareke](#)-hanke jatkoi toista vuotta Kuntaliitossa. Hanke on lisännyt näkyvyyttä Suomen 15 kielisaarekeille.

Kuntaliitto johtaa kaksivuotista kotouttamisprojektia, joka tukee maahanmuuttajien kotouttamista ruotsinkielisissä ja kaksikielisissä kunnissa. Painopiste on työperäisessä maahanmuutossa ja tavoitteena sujuvamat integraatiopolut.

Vuoden 2022 aikana käännettiin poikkeuksellisen paljon suuria julkaisuja, mm. kunta-alan virka- ja työehtosopimukset ja niihin liittyvät oppaat, [jätehuoltomääräysten laatimisopas](#), [Kunnan ja kuntayhtymän talousarvio ja -suunnitelma](#) -opas, [Kunnan hallinto](#) -julkaisu, [Isot reformit ja kuntatalous](#) -julkaisu sekä [hyvinvointialueiden hallintosääntömalli](#).



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

**KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN**

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUJEN JÄLKEEN



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

KUNTA LIITTO

Syksyllä 2022 Suomen Kuntaliitto ry:ssä ja Kuntaliitto Palvelut Oy:ssä aloitettiin yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Samanaikaisesti uudistettiin Kuntaliiton strategia.

Muutosneuvottelut koskivat koko Kuntaliiton ja Kuntaliitto Palvelujen henkilöstöä, pois lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat. Kuntaliitossa oli ennen muutosneuvottelujen alkamista noin 190 työntekijää ja KL Palveluissa kahdeksan työntekijää.

Muutosneuvotteluihin päädyttiin, koska Kuntaliiton jäsenmaksutulot laskivat vuodesta 2023 lähtien 30 prosenttia. Lisäksi muutos-paineita aiheutti vuoden 2023 alusta voimaan tuleva sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus, jonka yhteydessä nämä vastuut siirtyvät pois kunnilta ja kuntayhtymiltä.

Neuvottelujen lopputuloksena päädyttiin yhteensä 23 irtisanomiseen. Lisäksi 12 työntekijän työsuhde päättyi muusta syystä, esimerkiksi eläköitymiseen tai omaan irtisanoutumiseen. Hyvinvointialueiden palveluja

turvaamaan Kuntaliitto perusti lokakuun lopussa Hyvinvointialueyhtiö Oy:n, jonne siirtyi Kuntaliitosta ja KL Palveluista 16 vakituista henkilöä. Kuntaliiton henkilöstömäärä väheni siis vuoden 2022 lopussa kaikkiaan 51 henkilöllä.

Muutosneuvottelujen alussa henkilöstön vähennystarpeeksi arvioitiin enintään 60 henkilöä Kuntaliiton ja kahdeksan henkilöä KL Palveluiden puolelta. Neuvottelujen aikana kyettiin löytämään säästökohteita myös muualta kuin henkilöstömenoista. Muutosneuvotteluissa tarkasteltiin, mitkä palvelut jäsenkunnillemme ovat tulevaisuudessa keskeisiä, vaikka resurssit supistuvat.

Tulevaisuudessa Kuntaliitto painottaa toiminnassaan ennakoivaa ja strategista edunvalvontaa sekä toimivia neuvontapalveluita. Tätä tuetaan tietoon perustuvilla analyyseillä ja kehittämistoiminnalla. Pyrimme olemaan kaupunkien ja kuntien kanssa vahvassa vuorovaikutuksessa ja siten tukemaan toimintaympäristön muutosten hallintaa sekä tulevaisuuden kunnan toimintaa.

HYVINVOINTIALUEYHTIÖ HYVIL OY PERUSTETTIIN

[Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy](#) perustettiin tarjoamaan hyvinvointialueille muutostukea sekä tukea hyvinvointialueiden yhteiselle edunvalvonnalle.

Yhtiön toiminta sovitettiin vastaamaan hyvinvointialueiden tarpeita, ja se aloitti toimintansa vuoden 2023 alussa. Kaikki hyvinvointialueet tulivat yhtiön omistajiksi niille suunnatun osakeannin kautta vuoden 2023 alkupuolella.

HYVIL

KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin, varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia tehtäviä ja työkaluja edistää elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva tutkimus- ja selvitystyö oli runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy perustettiin

Ennakoiva ja strateginen vaikuttaminen Kuntaliiton työn ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUDEEN VUONNA 2022

**KUNTA
LIITTO**

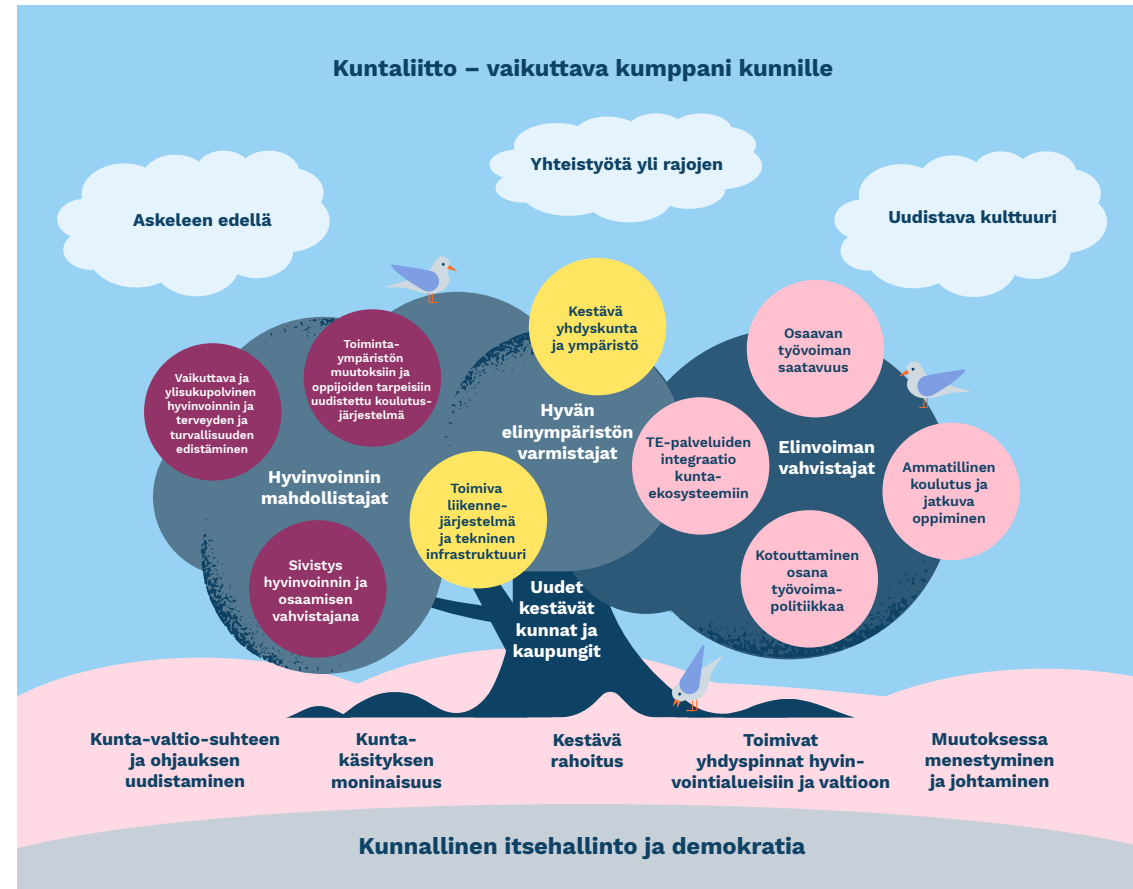
ENNAKOIVA JA STRATEGINEN VAIKUTTAMINEN KUNTALIITON TYÖN YTIMESSÄ

Vuoden aikana [Kuntaliiton strategia](#) uudistettiin. Valtuuskunnan hyväksymässä vuoden 2023 strategiassa ja siihen liittyvissä toimenpidesuunnitelmissa painottuvat Kuntaliiton perustehtävät ennakoivana ja aktiivisena edunvalvojana sekä asiantuntevien neuvontapalvelujen tarjoajana.

Kuntaliitto haluaa edelleen olla vaikuttava kumppani kunnille ja auttaa kuntia suoriutu- maan tehtävästään hyvän elämän edellytys- ten luojina.

Strategia jakautuu kahteen osaan: yleiseen osaan, jossa määritellään visio, missio, arvot ja toimintatavat sekä ulkoisiin tavoitteisiin, joiden perusteella on laadittu myös Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet.

Vuonna 2023 Kuntaliiton tavoitteena on työskennellä uusien kestävien kuntien ja kaupunkien puolesta: kuntien ja kaupunkien, jotka mahdollistavat asukkaidensa hyvinvoinnin, vahvistavat alueensa elinvoimaa ja varmistavat asukkailleen hyvän elinympäristön.



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA –
KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA
VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA:
SOTE- JA TE-UUDISTUKSET
MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN
KOROSTUIVAT EU:SSA JA
KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA
KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN
KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA
MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

**KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN
VUONNA 2022**

**KUNTA
LIITTO**

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022



KUNTALIITTO LYHYESTI

TOIMITUSJOHTAJAN ESIPUHE

EUROOPASSA SYTTYI SOTA – KUNTALIITTO TUKI KUNTIA JA VAIKUTTI

Energiakriisiin vastattiin,
varautumista vahvistettiin

KOHTI UUSIA KUNTIA: SOTE- JA TE-UUDISTUKSET MUUTOSTEN YTIMESSÄ

Sote-muutostuki mahdollisti
uudistuksen onnistumisen

TE-uudistus tuo kunnille uusia
tehtäviä ja työkaluja edistää
elinvoimaa

Kuntien edunvalvontaa tukeva
tutkimus- ja selvitystyö oli
runsasta

YHTENÄISYYS JA VAIKUTTAMINEN KOROSTUIVAT EU:SSA JA KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

VERKOSTOJA JA PALVELUJA KEHITETTIIN YHDESSÄ KUNTIEN KANSSA

KOHTI UUTTA KUNTALIITTOA MUUTOSNEUVOTTELUIJEN JÄLKEEN

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
perustettiin

Ennakoiva ja strateginen
vaikuttaminen Kuntaliiton työn
ytimessä

KATSAUS KUNTALIITON TALOUTEEN VUONNA 2022

Kuntaliiton tuotot muodostuvat pääasiassa jäsenmaksuista, erilaisista avustuksista lähinnä kehityshankkeisiin sekä sijoitustoiminnan tuotoista. Varainhankinta perustuu sääntöjen mukaiseen ja valtuuskunnan hyväksymään jäsenmaksuun, jonka suuruus oli kuntien osalta 17,1 miljoonaa euroa (17,1 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja osuus varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tuotoista yli 70 %.

Kuntayhtymät maksoivat lisäksi jäsenmaksurahoitteista palvelua vastaavista palveluista erillistä 1,6 miljoonan euron palvelumaksua. (1,6 miljoonaa euroa).

Asiantuntijaorganisaatiossa suurin kuluerä on henkilöstökulut 16,0 miljoonaa euroa (14,8 miljoonaa euroa), osuus kaikista toimintakuluista 61 %. Seuraavaksi suurimmat kuluerät ovat ulkopuoliset palvelut 3,9 miljoonaa euroa (4,2 miljoonaa euroa) ja ICT-kulut 2,6 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa). Kehityshankkeiden osuus ICT-kuluista vuonna 2022 oli vajaa kolmannes. Edellä mainitut kulut yhdessä 1,6 miljoonan euron vuokratulujen (1,5 miljoonaa euroa) kanssa muodostavat Kuntaliiton kaikista toiminnallisista kuluista yli 90 %.

Toiminnallinen tulos oli 2,2 miljoonaa euroa alijäämäinen (-0,1 miljoonaa euroa).

Vielä alkuvuodesta 2022 voimassa olleet koronapandemiasta johtuneet liikkumis- ja kokoontumisrajoitukset aiheuttivat sen, että erityisesti matka-, tapahtuma- ja erilaisiin tilaisuuksiin liittyvät asiantuntijakulut samoin kuin muut henkilöstökulut jäivät budjetoitua pienemmiksi.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotuotot olivat vuonna 2022 kaikkiaan 3,1 miljoonaa euroa (7,6 miljoonaa euroa). Sijoitusvuosi 2022 oli yleisen pääomamarkkinakehityksen myötä Kuntaliitonkin salkun osalta heikko. Markkinakehitykseen syinä olivat mm. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sodan generoima energiakriisi, laukkaava inflaatio sekä voimakas korkotason nousu. Pitkien valtionlainojen tuotot jäivät pakkaselle ja samaan aikaan osakekurssit painuivat merkittävästi. Osakkeiden ja joukkolainojen välillä hajauttamisesta ei saanut tavanomaista hyötyä, kun kummankin omaisuuslajin tuotot jäivät selvästi miinukselle.

Kuntaliiton sijoituspolitiikka päivitettiin vuonna 2021 ja vuoden 2022 aikana salkunhoitajat

kilpailutettiin yhteistyössä Suomen Kuntasäätiön kanssa. Julkisen hankintakilpailun tuloksena korko-osakesalkun hoitajiksi valikoituivat Aktia, Evli ja Nordea Asset Management ja samassa yhteydessä, mutta erikseen kilpailutettu vaihtoehtoisten sijoitusten salkku sai hoitajakseen Evlin. Salkut OP:sta ja SEB:stä tyhjennettiin vähitellen juuri ennen vuodenvaihdetta.

Kuntaliiton salkun markkina-arvo laski vuoden aikana 16,7 % ollen 31.12.2022 71,0 miljoonaa euroa (85,3 miljoonaa euroa).

Kuntaliiton tilinpäätöksen tulos on 0,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen (7,6 miljoonaa euroa).

Taseen loppusumma 31.12.2022 oli 133,4 miljoonaa euroa (126,0 miljoonaa euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:llä ei ollut vuonna 2022 rahoituslaitoslainoja.

Kuntaliiton kassavirta ja maksuvalmius olivat koko vuoden 2022 erinomaiset. Tarkemmat tiedot Kuntaliiton taloudesta löytyvät vuoden 2022 tilinpäätöksestä.



Kuntaliiton vuosikertomus 2022

Helsinki 2023

**KUNTA
LIITTO**

Taina Väre

Kuntaliiton pienten kuntien neuvottelukunta**Toimintakertomus 2022**

Vuosi oli helmikuussa 2022 asetetun neuvottelukunnan ensimmäinen toimintavuosi. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Olga Oinas-Panuma Pudasjärveltä ja varapuheenjohtajana Ilpo Kärkkäinen Sonkajärveltä. Neuvottelukunnan toiminnasta ja käytännön järjestelyistä vastasi erityisasiantuntija Taina Väre yhdessä varatoimitusjohtajan sijaisen Jari Heiniluoman kanssa.

Neuvottelukunnan kokoukset

Pienten kuntien neuvottelukunnan keskeisenä tehtävänä on välittää tietoa pienkuntien erityisongelmista liiton edunvalvonta- ja kehittämistoiminnan pohjaksi. Juoksevien asioiden lisäksi kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita, mm. sote-uudistuksen ja TE2024-uudistuksen etenemistä, kuntataloutta sekä käynnissä olevia muita uudistuksia. Vuonna 2022 uusi neuvottelukunta kokoontui 4 kertaa. Koska tämä oli nk:n ensimmäinen vuosi, kokouksiin voivat osallistua varsinaisten jäsenten lisäksi myös varajäsenet. Vuosi 2022 oli Covid 19-pandemian jälkeen ensimmäinen vuosi, jolloin Teams-kokousten lisäksi järjestettiin perinteinen matkakokous.

Neuvottelukunnan kokous 1/2022, 20.4.2022, klo 17.00–19.08, Teams**Markus Paunin puheenvuoro Kuntaliiton toiminnasta ja ajankohtaista edunvalvonnassa**

- Todettiin, että huoltovarmuus ja varautuminen kunnissa on tärkeää ja ne tulee nostaa vuoden 2022 muutosteemoihin ja strategiaan. KL:n toimintaympäristöanalyysi on tehty ennen Venäjän hyökkäystä Ukrainaan, mutta toimintaympäristöanalyysia ja ohjeistuksia kunnille on tehty KL:ssa yhdessä mm. huoltovarmuuskeskuksen kanssa.
- HVA-kunta-yhdyspinnat: hyte-yhteistyössä on käytänteitä ja työkaluja, jotka tulee pitää jatkossakin keskiössä. Valmistelua tulee tehdä eri tasoilla: poliittinen johto, toimialajohto ja asiantuntijat. Asioita pitää ratkoa paikallisesti ja yhteistyössä. Kuntien Hyte-toiminta on laadukasta tekemistä yhteistyössä hyvinvointialueiden kanssa.

Sanna Lehtosen ajankohtaiskatsaus kuntataloudesta**Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen**

- Monipaikkaisuus, erityisesti ylisukupolvinen monipaikkaisuus sekä kysymykset verotulojen jakautumisesta ja äänioikeudesta.
- Kuntien alueella olevat pohjavesivarat ja niiden hyödyntäminen ja korvaukset.
- Pienten kuntien nopeat kiinteät valokuituyhteydet tukevat myös monipaikkaisuutta.



- Koulutuspalvelut nousevat kuntien suurimmaksi osa-alueeksi sote-uudistuksen jälkeen. Lukioden säilyminen lähellä nuoria on tärkeää (koulujen kehittäminen ja tekniikan hyödyntäminen).
- Muut käynnissä olevat uudistukset: maankäyttö ja rakennuslaki, TE-palvelu-uudistus ja työllisyys ja elinkeinojen tiivis yhteistyö kunnissa, maatalous ja EU, kiinteistövero-uudistus sekä tuulivoima-asiat.
- Neuvottelukunnan toiminta pohjautuu Kuntaliiton toimisääntöön. Miten neuvottelukunta voi vaikuttaa ja saada asioita eteenpäin? Kannanotot kannattaa tehdä yhdessä KL:n asiantuntijoiden kanssa ja mielellään jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Toimintakertomus 2021 ja toimintasuunnitelma 2022 käsitellään seuraavassa kokouksessa.
- Riitta Nevasola kävi läpi neuvottelukunnan kokous- ja matkustuskäytäntöjä.

Neuvottelukunnan kokous 2/2022, 18.5.2022, klo 17.00–18.52, Teams

Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet (2019)

- Todettiin, että Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteet vuodelta 2019 päivitetään ja päivitys käynnistetään elokuun lähikokouksessa.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

Ajankohtaiset lausuntopyynnöt:

- VM: HE kiinteistöverotuksen arvostamisuudistusta koskevaksi lainsäädännöksi
- YM: jäteasetusluonnos
- Laki pelastustoimen järjestämisestä
- TEM: HE julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden uudelleen järjestämistä koskevaksi lainsäädännöksi. Todettiin keskittämisen uhka mm. alue- ja työvoimamäärittelyissä. Kuntaliitto on valmistellut kunnille tukipaketin lausumista varten.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Toimintakertomus 2021 on käsitelty Kuntaliiton hallituksessa 4/2022.
- Käsiteltiin ja hyväksyttiin vuoden 2022 toimintasuunnitelma
- KL järjestää avoimia webinaareja ja luottamushenkilöille on oma perehdytystä.
- Tärkeitä mm. kuntatalouden edunvalvonta, sote-kiinteistöjen käyttö, hyvinvoinnin edistäminen sote-uudistuksen jälkeen. Miten yhteistyö saadaan pelaamaan hyvinvointialueiden ja pienten kuntien osalta niin, että panostus ei mene aluekeskuksiin?
- Tärkeää on myös pienten kuntien näkökulman esiintuominen ja PR-työ.
- Tarvitaan hyvien käytäntöjen käsittelyä ja vertailuja.
- Työilmapiiri ja kaksoisjohtamisen haasteet ja työntekijöiden jaksaminen.
- Demokratian edistäminen ja osallistamisen vahvistaminen mm. hyvinvoinnin ja turvallisuuden kannalta.
- Pelastustoimi ja palvelut pienissä kunnissa. Tieverkon kunto liittyy pelastustyöhön
- Laajakaistainvestointien merkitys

- Tuulivoimaloiden vaikutukset: mm. kuntatalous, ympäristö, maisema ja vetovoima-/työntekijät.
- Kaavoituksen ongelmat pienissä kunnissa.
- Neuvottelukunta ottaa sähköpostin ja Teams-työtilan lisäksi WhatsApp-sovelluksen.
- Neuvottelukunta jalkautuu jälleen pieniin kuntiin ja ensimmäinen lähikokous pidetään Pudasjärvellä 18.-19.8.2022.

Neuvottelukunnan kokous 3/2022, 19.8. klo 9.00-13.06 (Iso-Syöte ja Teams)

Kaksipäiväisen (18.-19.8.) kokousmatkan aikana tutustuttiin Pudasjärven puu- ja hirsirakentamiseen sekä Syötteen alueen matkailuyhteistyöhön.

Jari Heiniluoman ajankohtaiskatsaus (Teams) ja keskustelu

- Kuntaliiton hallitusohjelmataavoitteet
- Vastuunjakoa varautumisessa tulee selkeyttää ja huomioida energia- ja ruokahuolto.
- Kunnilla tulee säilyttää kaavoitusoikeudet, ml. liikennejärjestelmät.
- TE2024 -uudistus on tärkeä ja huolena on, karkaako uudistuksen tavoite liian laajojen yhteistyöalueiden myötä.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

- Keskusteltiin Kuntaliiton maaseutu- ja pienkuntapainopisteistä ja ajankohtaisista uudistuksista ja kärkitavoitteista Erätaukosäätiön Laura Arikan johdolla. Tausta-aineistona oli harjoittelija Lotta Mallisen koonti monipaikkaisuudesta ja ko. tutkimuksista.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnasta ja hyväksyttiin esitys Lotta Mallisen työsuhteen jatkosta. Tämä asia ei toteutunut Kuntaliiton muutosneuvottelujen vuoksi.
- Keskusteltiin neuvottelukunnan toiminnan vaikuttavuudesta ja näkyvyydestä ja päätettiin tiivistää yhteistyötä mm. Kuntalehden kanssa.

Neuvottelukunnan kokous 4/2022, 8.12.2022, klo 18.00-20.00, Teams

Minna Karhusen ajankohtaiskatsaus ja keskustelu

- Miten kotoutumispalveluiden hallinto järjestetään kunnissa?
- Sosiaali-/terveyslautakuntien tai hyvinvointilautakunnan jatko kunnissa?
- TE2025 uudistus ja aluemääritykset ovat edelleen ongelmana pitkien etäisyyksien kunnassa. Tämä on ollut ja on edelleen tärkeä edunvalvonta-asia Kuntaliitossa.
- Uusi asiakkuuspalvelumalli ja työnhakuvelvoitteen noudattaminen?
- Oppivelvollisuuslain tulkinta on haastavaa ja kotimatkoista joudutaan hakemaan korvauksia HO:n päätöksillä.
- KL:n hallitusohjelmataavoitteiden diassa 5 on hyvät nostot.
- Kuntaliittoon tulleet maksulliset palvelupyynnöt: jokainen pyyntö edellyttää luvan pyytämisen kunnalta.

Marko Nurmikolun Tuulivoima kunnissa- puheenvuoro ja keskustelu

- Kaavoituksen hinta tuulivoimalahankkeissa?
- Tuulivoimaloiden kaavoitus kulttuuriympäristöjen lähistölle, susilaumojen reviirit ja haitat poronhoitoon jne. Usein vastakkain ovat kiinteistövero ja luonto ym. arvot.
- Paliskunnat tulisi ottaa mukaan hankkeen valmisteluun alusta saakka.
- Tasausvero ja isot aurinkovoimalat - ei etene tällä hetkellä.
- Miten kunta voi varmistaa, että YVA tehdään puolueettomasti? ELYn rooli tärkeä!
- Oikea tieto tulisi olla käytettävissä jo hankkeen alusta lähtien.
- Tuulivoimaopas valmistuu 2023 alussa ja valmistumisesta viestitään kunnille.

Pienkunta-asiat ja maaseudun kehittäminen

- Laura Arikka Erätaukosäätiöstä ohjasi keskustelua Pudasjärvellä elokuun kokouksessa. Jatketaan painopistepaperin päivittämistä, siten että päivitetty versio käsitellään pienten kuntien neuvottelupäivillä 2023.

Neuvottelukunnan ajankohtaiset asiat

- Keskusteltiin vuoden 2023 toimintasuunnitelmaluonnoksesta. Viestintätoimiin lisätään puheenjohtajan blogi tai uutinen neuvottelukunnasta.
- kuntien vuokra-asuntojen hintojen nousu sekä valokuituliittymien rakentaminen.

Keskusteltiin pienten kuntien neuvottelupäivien järjestämisestä vuonna 2023

- Kuntamarkkinoilla 2022 nousi esille tarve pienten kuntien luottamushenkilöjohdon ”neuvottelupäivistä”. Tapahtuma kokoaisi luottamushenkilöjohtoa ajankohtaisten asioiden merkeissä säännöllisesti joko vuosittain tai kahden vuoden välein.
- Keskustelussa mm. tapahtuman tavoitteet ja säännöllisyys, vuoden 2023 neuvottelupäivien ajankohta ja tavoitteet sekä toteutustapa (hybridi, Kunta.tv:n striimaus), työpajatyöskentely tai muu toteutus sekä ajatuksia pääpuhujasta.
- Ajankohdan osalta selvitetään muut mahdolliset tapahtumat.
- Verkostoitumistilaisuus, joten tulee varata aikaa keskustelulle ja esim. työpajatyölle.

Svenska delegationen vid Kommunförbundet

Verksamhetsberättelse 2022

Svenska delegationen består av 15 ledamöter. Delegationen leds av en ordförande. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Den nya delegationen för mandatperioden 2022–2025 startade i april 2022. Under år 2022 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för Svenska delegationen. Emilia Mattsson Nortamo, utvecklingschef i Svenska teamet har fungerat som sekreterare för delegationen. Under år 2022 höll delegationen fyra möten, två fysiska möten i Kommunernas hus och två möten på distans.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svensk- och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2022

Svenska delegationen har med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Svenska delegationen har under 2022 bland annat behandlat ärenden om vård på svenska, åländska kommunernas särställning, nationalspråksstrategin, bildning och språköar, främjande av hälsa och välfärd samt integration på svenska.

Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning i frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet, bland annat riktlinjerna för ett tvåspråkigt Kommunförbund godkändes under våren. Kommunförbundets omställningsförhandlingar under hösten 2022 ledde till att Svenska enhetens struktur ändrades till teamuppdelning, men resurserna fick stanna kvar. En ny styrgrupp för svenska verksamheten i Kommunförbundet planerades för att stärka samarbetet för hela förbundets tvåspråkighet. Den nya styrgruppen börjar sin verksamhet under 2023.

Svenska delegationens medlemmar år 2022

Ordinarie ledamöter

Mikko Ollikainen, ordförande
Peter Sjöqvist, vice ordförande
Isabella Alén
Johan Bardy
Mona Boström
Nina Fellman
Camilla Grundström
Nina af Hällström
Christoffer Ingo
Runa Ismark
Björn Månsson
Anders Sandlin
Frida Sigfrids
Lisen Sundqvist
Terhi Vörlund-Wallenius

Personliga ersättare

Monica Sirén-Aura
Anette Karlsson
Laila Andersson
Rikard Bjurström
Stefan Törnqvist
Elias Lindström
Kai Alajoki
Rasmus Lundén
Anne-Mie Ranta
Joakim Horsma
Karin Palmén
Eva Lillmangs
Tom Liljestrand
Tomy Wass
Tomas Björkroth

Parti

SFP
SDP
SFP
SFP
Saml
Åland
SDP
SFP
SFP
SFP
SFP
SFP
SFP
VF
SFP



Kuntaliiton ruotsinkielinen neuvottelukunta

Toimintakertomus 2022

Ruotsinkielisessä neuvottelukunnassa on 15 jäsentä. Neuvottelukuntaa johtaa puheenjohtaja. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Vähintään yhden jäsenen tulee edustaa Ahvenanmaan kuntia. Uusi neuvottelukunta aloitti toimintansa huhtikuussa 2022, ja sen toimikausi on 2022–2025. Vuonna 2022 ruotsinkielisen neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut kansanedustaja Mikko Ollikainen (RKP). Neuvottelukunnan sihteerinä on toiminut ruotsinkielisten asioiden kehittämispäällikkö Emilia Mattsson Nortamo. Vuonna 2022 neuvottelukunta piti neljä kokousta: kaksi kokousta Kuntatalolla ja kaksi etäkokousta.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävät

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan tehtävänä on vaikuttaa siihen, että ruotsin- ja kaksikieliset kunnat saavat tarvitsemansa palvelut. Neuvottelukunta voi myös pyynnöstä antaa lausuntoja Kuntaliiton päättävälle elimille ruotsin- ja kaksikielisiä kuntia koskevista asioista. Lisäksi neuvottelukunnan tehtävänä on seurata Kuntaliiton ruotsinkielistä toimintaa.

Toiminta 2022

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet ovat Kuntaliiton ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa käsitelleet kuntien toimintaan liittyviä kielikysymyksiä. Toiminta on keskittynyt kielellisiin oikeuksiin ja kuntien mahdollisuuksiin vahvistaa näitä oikeuksia toiminnassaan.

Vuoden 2022 aikana neuvottelukunta on käsitellyt muun muassa ruotsinkielistä terveydenhuoltoa, Ahvenanmaan kuntien erityisasemaa, kansalliskielistrategiaa, sivistysasioita, kielisaarekkeita, terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä sekä ruotsinkielistä kotouttamista.

Ruotsinkielinen neuvottelukunta on myös keskustellut ja esittänyt näkemyksensä Kuntaliiton kaksikielisyyteen liittyvistä kysymyksistä. Kevään aikana hyväksyttiin muun muassa Kuntaliiton kaksikielisyysohjelmat. Kuntaliiton muutosneuvottelujen tuloksena ruotsinkielisten asioiden yksikön rakenne muutettiin syksyllä 2022 tiimiperusteiseksi, mutta resurssit säilyivät ennallaan. Suunniteltiin Kuntaliiton ruotsinkielisten asioiden ohjausryhmää, joka vahvistaisi yhteistyötä koko liiton kaksikielisyyden puolesta. Ohjausryhmä aloittaa toimintansa vuoden 2023 aikana.

Ruotsinkielisen neuvottelukunnan jäsenet 2022

Varsinaiset jäsenet

Mikko Ollikainen, puheenjohtaja
Peter Sjöqvist, varapuheenjohtaja
Isabella Alén
Johan Bardy
Mona Boström
Nina Fellman
Camilla Grundström
Nina af Hällström
Christoffer Ingo
Runa Ismark
Björn Månsson
Anders Sandlin
Frida Sigfrids
Lisen Sundqvist
Terhi Vörlund-Wallenius

Henkilökohtaiset varajäsenet

Monica Sirén-Aura
Anette Karlsson
Laila Andersson
Rikard Bjurström
Stefan Törnqvist
Elias Lindström
Kai Alajoki
Rasmus Lundén
Anne-Mie Ranta
Joakim Horsma
Karin Palmén
Eva Lillmangs
Tom Liljestränd
Tomy Wass
Tomas Björkroth

Puolue

RKP
SDP
RKP
RKP
Kok.
Ahvenanmaa
SDP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
RKP
Vas.
RKP

Valtuuskunta 25.5.2023

Kokoustiedot

Aika Torstai 25.5.2023 klo 10.00-15.30
Paikka Kuntatalo, Toinen linja 14, Helsinki.

Kokousohjelma

Torstai 25.5.2023

Klo			
9.30-	Ilmoittautuminen ja tulokahvi		luentosalin aula
10.00	Kokouksen avaus <i>valtuuskunnan puheenjohtaja Daniel Sazonov</i> Kokousasioiden 1 § – 5 § käsittely		luentosali
12.30	Lounas		Kuntatalon ravintola
13.30	Valtuustoryhmien kokoukset Seuraavat kokoushuoneet on varattu ryhmäkokouksia varten: Kok. B 3.8 3. kerros SDP B 3.6 3. kerros Kesk. B 3.4 3. kerros PS B 3.3 3. kerros Vihr. B 3.2 3. kerros Vas. B 3.1 3. kerros RKP A 3.2 3. kerros KD A 3.3 3. kerros Ahvenanmaa A 3.4 3.kerros		
14.30	Ryhmien puheenjohtajien välinen neuvottelu	B 3.5	3. kerros
14.45	Kokous jatkuu Kokousasioiden käsittely jatkuu, 6 § - 12 §		luentosali
15.30	Kokouksen päättäminen		

Ei iltatilaisuutta.

Valtuuskunta 25.5.2023

Asiat

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 3 Pöytäkirjan tarkastajien valinta
- 4 Esityslistan hyväksyminen
- 5 Päätösasioiden esittely ja ajankohtaiskatsaus
- 6 Suomen Kuntaliiton ja Kuntaliitto-konsernin tilinpäätös vuodelta 2022
- 7 Kuntaliiton vuosikertomus 2022
- 8 Neuvottelukuntien toimintakertomukset 2022
- 9 Eronpyyntö Kuntaliiton hallituksen varajäsenen tehtävästä ja täydennysvalinta
- 10 Seuraava kokous
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen