

# **Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilmapiiri?**

Perjantaikahvit Teamsissa 11.2. klo 14-15.30

# Päivän ohjelma

**Klo**

**14.00 Tilaisuuden avaus**

kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto

**14.10 Tutkittua tietoa häirintätilanteista Suomessa ja muissa Pohjoismaissa**

tutkimuspäällikkö Marianne Pekola-Sjöblom, Kuntaliitto

**14.20 Kuntaedustajien ja tutkijan kommenttipuheenvuorot**

- **Kuntakommentti, Hattulan kunta**  
kunnanhallituksen puheenjohtaja Ellen Rydbeck, Hattulan kunta
- **Kuntakommentti, Oulun kaupunki**  
hallintojohtaja Ari Heikkinen, Oulun kaupunki
- **Tutkijan kommenttipuheenvuoro**  
väitöskirjatutkija Anni Kyösti, Tampereen yliopisto

**15.00 Loppukeskustelu**

**Kysymyksiä puhujille ja keskustelua voi vapaasti käydä chatin puolella**

**Pyydämme pitämään mikrofonin ja kamerat kiinni, mikäli ei itse olla äänessä**

**Materiaalit tulevat tapahtuman verkkosivuille:  
<https://www.kuntaliitto.fi/tapahtumat/2022/paksumpi-nahka-vai-parempi-paatoksentekoilmapiiri-perjantaikahvit-teamsissa>**

**Kirjoittakaa chattiin ajatuksia mitä KUNTALIITTO voisi yhdessä kuntien kanssa tehdä tämän asian parantamiseksi!**

**(tai vaihtoehtoisesti lähestykää tilaisuuden järjestäjiä muita kanavia pitkin)**





**Tukea ja tietoa tarjolla:  
Kehittämisaaloite yhteisesti  
sovituista toimintatavoista ja  
pelisäännöistä kuntien  
johtamisessa**

**Opas julkaistaan helmikuussa  
2022**

# Sisältö

## **Miten toimintamallit ohjaamaan käytännön toimintaa kunnassa?**

- Miksi yhteisistä toimintamalleista olisi hyödyllistä sopia kunnassa?
- Miten lainsäädäntö ohjaa päätöksentekoa ja luottamushenkilöiden työskentelyä?

## **Erilaiset sopimukset ja niiden sisällöt**

- Valtuustosopimukset, joissa valtuustoryhmät sopivat keskeisistä valtuustokauden linjauksista
- Yhteisesti sovitut toimintatavat

## **Toimintatapoja tuunaamaan ja rustaamaan – tietoa prosessista**

- Tavoitteista ja toteutustavasta sopiminen
- Valtuustotyöskentelyn arviointi
- Toimintatapojen työstäminen ja sisällöistä sopiminen
- Toimintatapojen hyväksyminen ja arviointiperiaatteista sopiminen

## **Esimerkkejä kunnista**

## **Toimintamallien työstämiseen liittyvät haasteet ja niiden ratkaisu**

## **Hyödyllistä lisälukemista**

# Hyödyllistä lukemista

- Kyösti, Anni & Paananen, Henna. *Ammattina luottamushenkilö - työnä yhteistyön johtaminen*. (2021). Suomen Kuntaliitto. <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2021/2101-ammattina-luottamushenkilo-tyona-yhteistyon-johtaminen>
- Kyösti, Anni & Paananen, Henna. *Ammattina luottamushenkilö - työympäristönä muuttuva johtamisjärjestelmä*. (2020). Suomen Kuntaliitto. <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2020/2087-ammattina-luottamushenkilo-tyoymparistona-muuttuva-johtamisjarjestelma>
- Kyösti, Anni & Airaksinen, Jenni. *Sietämisen rajat. Kunnallisten luottamushenkilöiden kokemuksia häirinnästä*. (2015). Suomen Kuntaliitto. <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2021/2105-sietamisen-rajat-kunnallisten-luottamushenkiloiden-kokemuksia-hairinnasta>
- Kuntaliitto. *Kuntapäätäjän kokouskäsi kirja*. (2021). <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2021/509512-kuntapaattajan-kokouskasikirja>
- Kuntaliitto. *Kuntaviestinnän opas*. (2016). [https://www.kuntaliitto.fi/sites/default/files/media/file/viestintaopas\\_ebook.pdf](https://www.kuntaliitto.fi/sites/default/files/media/file/viestintaopas_ebook.pdf)
- Haapalehto, Saija. *Korruptio ja eettisyys kunnassa*. (2018). Suomen Kuntaliitto. <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2018/1949-korruptio-ja-eettisyys-kunnassa>
- Kuntaliitto. *Luottamushenkilön virheellinen ja rikollinen menettely ja sen seuraukset*. (2018). <https://www.kuntaliitto.fi/julkaisut/2018/1932-luottamushenkilon-virheellinen-ja-rikollinen-menettely-ja-sen-seuraukset>



# Päätöksenteon tueksi

**Tiedä  
mistä  
päättät**

Maksutonta perustietoa kunnan toiminnasta  
Luottamushenkilön rooli ja mahdollisuudet  
Hyviä käytäntöjä, keskusteluja  
Omien taitojen itsearviointitesti  
Eri toimielinten verkkokoulutukset  
Ajankohtaisia puheenvuoroja  
Kuntakentän tärkeimmät uutiset

[www.kuntaliitto.fi/kuntapaattaja](http://www.kuntaliitto.fi/kuntapaattaja)

[www.kommunforbundet.fi/kommunpolitikern](http://www.kommunforbundet.fi/kommunpolitikern)