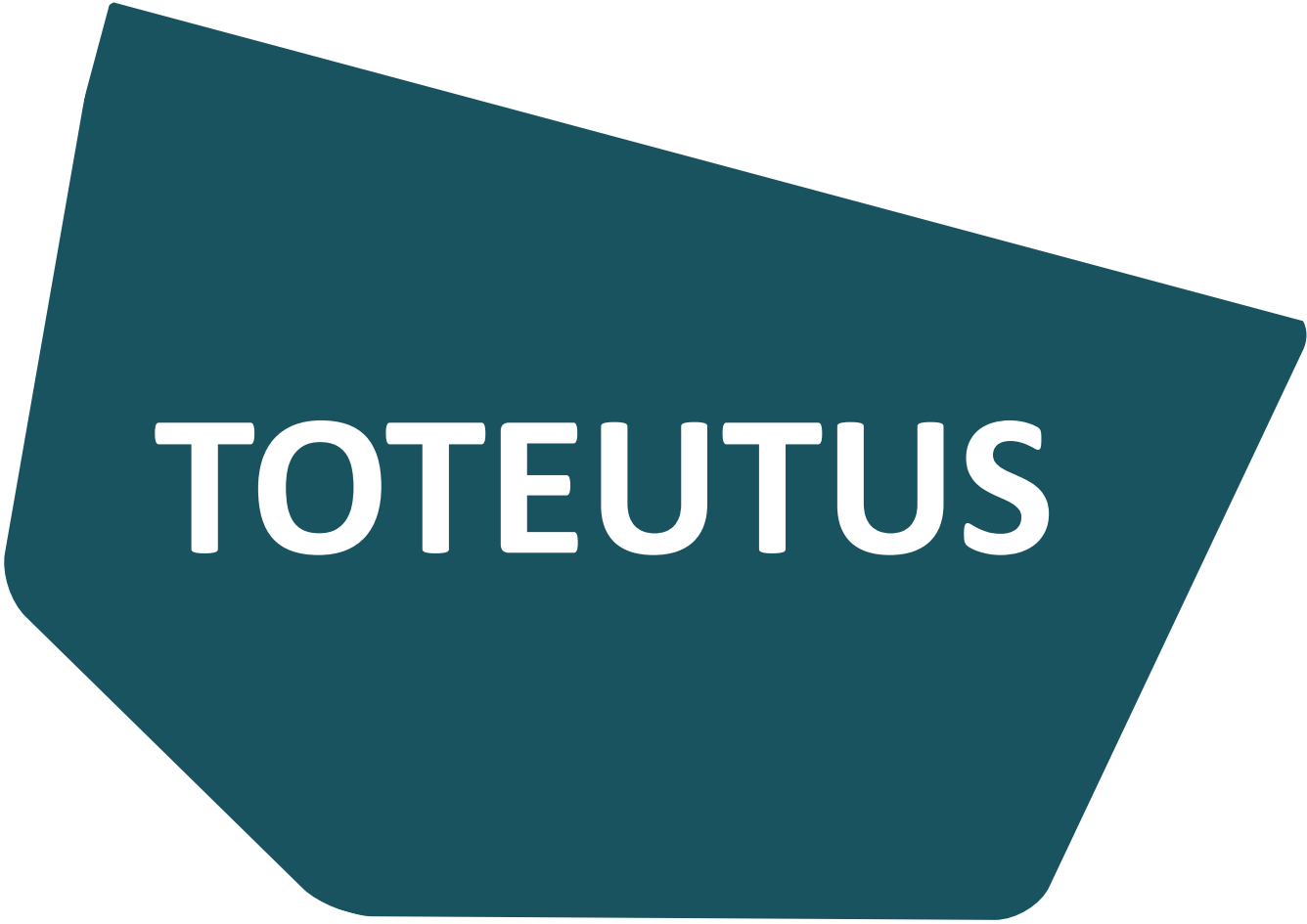




# Kunnat innovaatioita edistämässä

- Kolmen kaupungin tapaustutkimus  
11.9.2019

A dark teal, irregular polygon with a slanted top and a rounded bottom, serving as a background for the text.

# TOTEUTUS

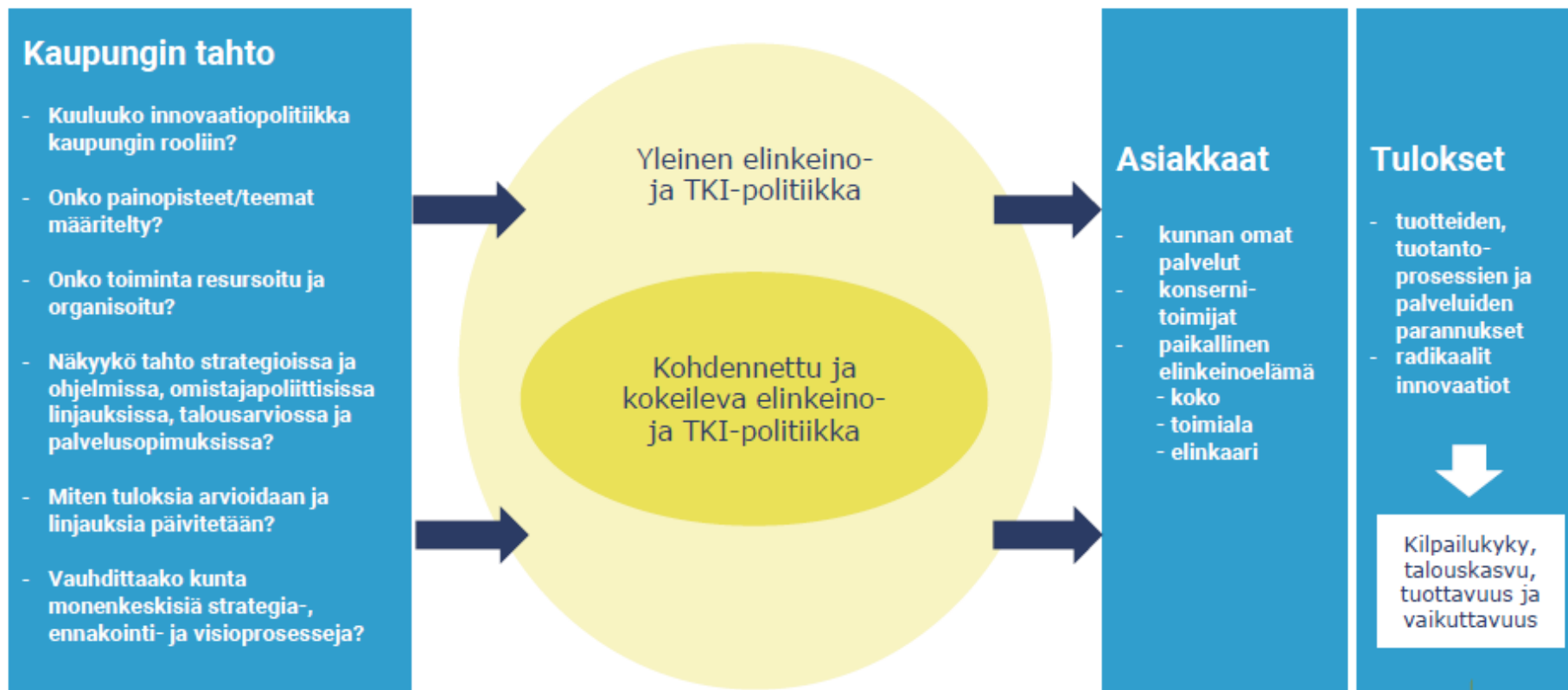
# Selvityksen toteutus

- Tapausesimerkit, havaintoja kolmesta kaupungista
- **Asiantuntija- ja johdon haastattelut**
  - Innovaatiotoimijat, aluekehittäjät, yliopistot, kaupungin johto
  - 18 haastateltavaa, 4-7 jokaisesta
  - Yksilö- ja ryhmähaastattelut
- Taustoitus vuoden 2018 lopulla
- Haastattelut toteutettiin kevät 2019
- Raportin kirjoitus kevät-kesä 2019
- Julkaisu 11.9.2019

- Kuopio
- Jyväskylä
- Vantaa

→ Erilaiset  
toimintaympäristöt

# TKI-toiminnan jäsentelyä



# TKI-toiminnan muodot

- **Yleinen elinkeino- ja TKI-politiikka**
- Yritys- ja sijoittumispalvelut, kehittämissyhtiötoiminta
- Palvelusetelit
- Kaavoitus, tontit ja toimitilat T
- Kuntakuva, alueen markkinointi T
- Panostukset koulutukseen, työvoiman saatavuus 2
- Kustannustaso (verot, maksut, taksat)
- Liikenneyhteydet, saavutettavuus (fyysinen, tietoliikenne) 1
- Viihtyisä elinympäristö 5
- Alue on kasvava, markkinoiden läheisyys 3,4
- **Kohdennettu ja kokeileva elinkeino- ja TKI-politiikka**
- Innovatiiviset hankinnat
- Testi- ja demonstraatioalustat, living lab –toiminta
- Open data – big data
- Hanketoiminta - kokeiluilla kehittäminen
- Verkostot, klusterit, ekosysteemit

A dark teal, irregular polygon with a pointed top and a wider base, containing the word HAVAINTOJA in white capital letters.

# HAVAINTOJA

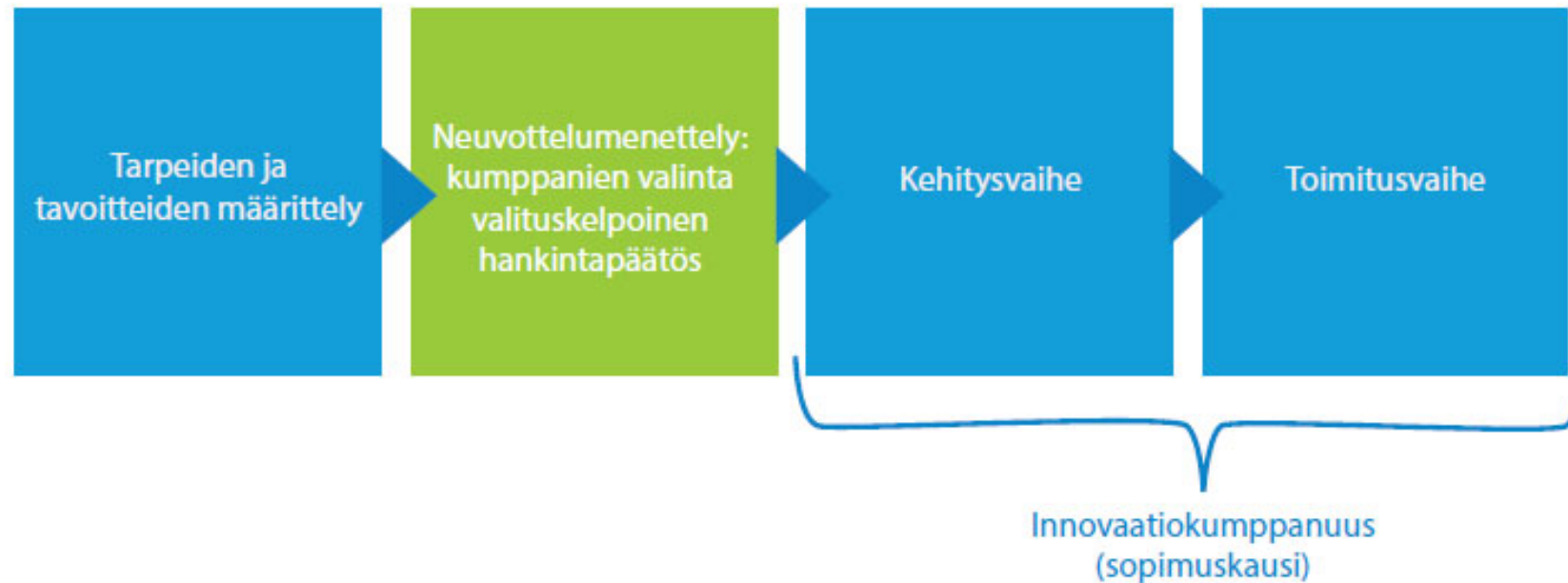
# Budjetointi pelinä

- Kuuluuko innovaatioiden edistäminen kunnan rooliin?



# Uusiutumisen ostaminen

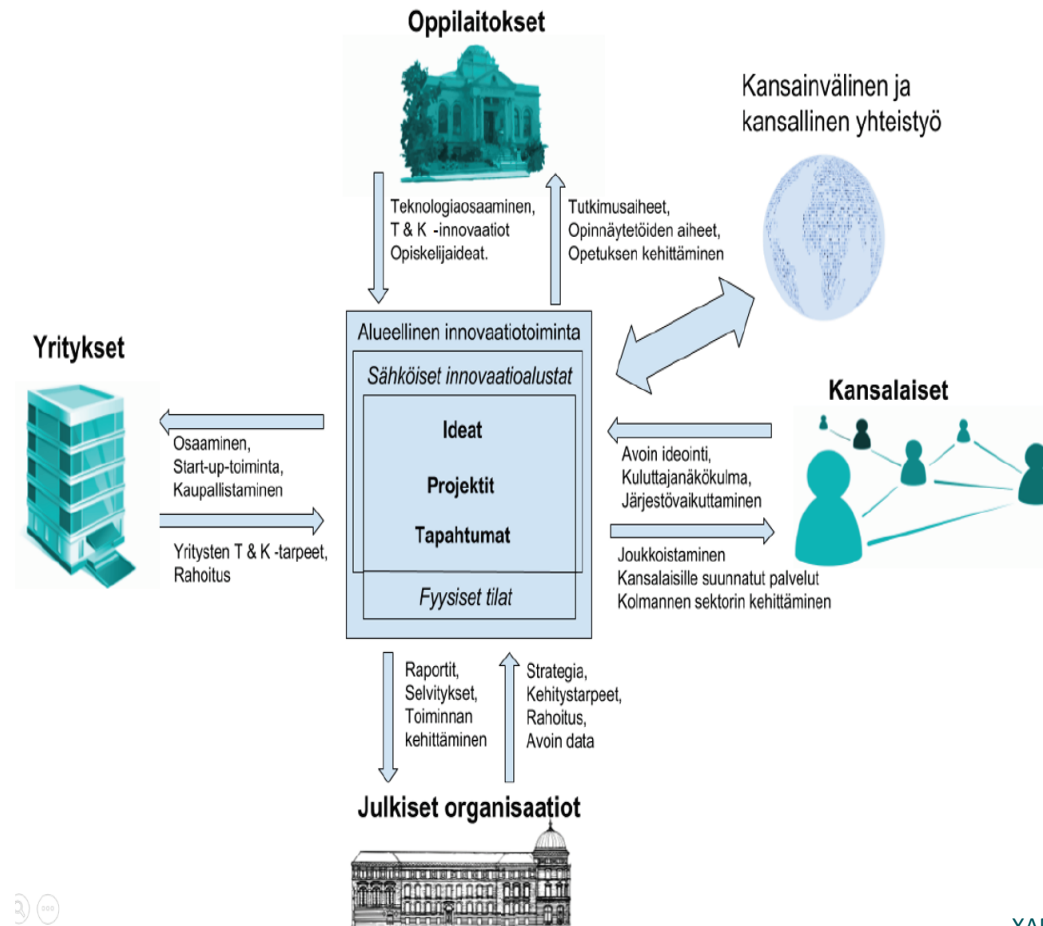
- Toteutuuko hankintojen strateginen rooli?





# Yrityspalvelut ekosysteemimaailmassa

- Taipuuko perinteinen elinkeinojen tukeminen ekosysteemitöimintaan?



XAMK: Innovaatioekosysteemeillä kohti alueen yhteistä kehittämistä

# Valtio kuntien kirittäjänä

- Mitä tukea kunnat odottavat valtiolta?
- Yleiset toimintaedellytykset, epäsuora tuki (koulutus, tutkimus, verotus, kilpailupolitiikka, työ- ja pääomamarkkinat) vs. suora tuki (ohjelmat, rahoitus, verkostot)

A dark teal, irregular polygon with a white border, tilted slightly to the right. It contains the text 'CASET' and 'Kuopio, Jyväskylä, Vantaa' in white.

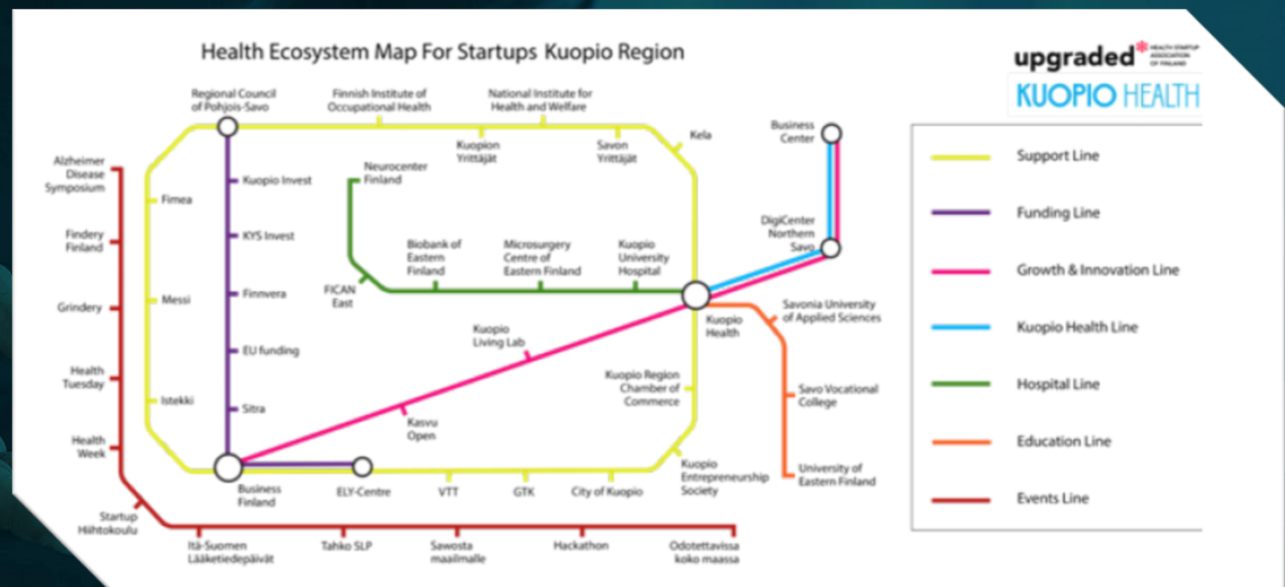
# CASET

Kuopio, Jyväskylä, Vantaa



# KUOPIO

- Lupa tehdä toisin!
- Kuopio Health – osuuskunta
- Living Lab - palvelut

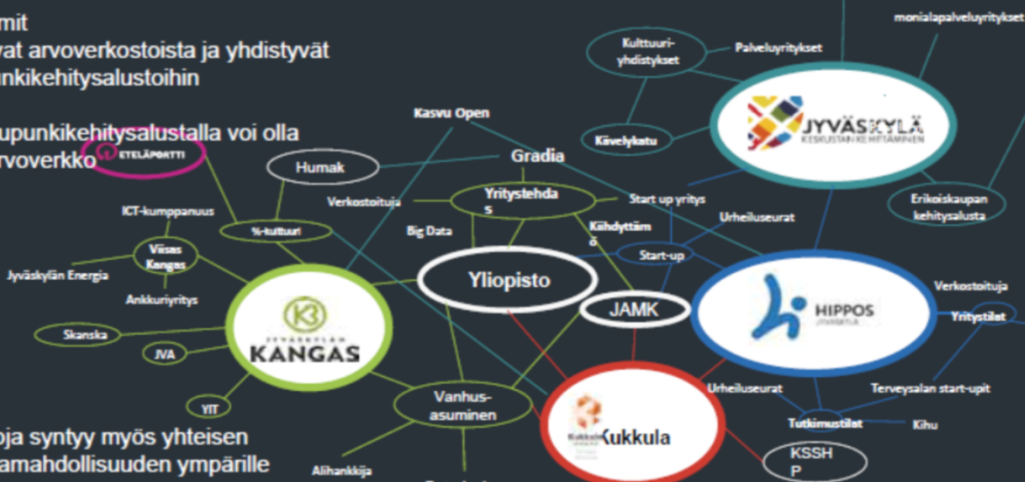


# JYVÄSKYLÄ

Tekosysteemi =  
arverkko + kaupunkikehitysalusta + yrityspalvelut

Ekosysteemit  
muodostuvat arvoverkostoista ja yhdistyvät  
osin kaupunkikehitysalustoihin

Yhdellä kaupunkikehitysalustalla voi olla useampi arvoverkko



Arvoverkkoja syntyy myös yhteisen toimintamahdollisuuden ympärille

- **4 kaupunkikehitysalustaa;**
  - **Kangas, Hippos2020, Kukkula ja Sairaala Nova sekä Keskustan kehittäminen 3.0.**
- **”Kohti älykästä yritysympäristöä”  
→ ”ARVO”**
- **Arvoverkot + kaupunkikehitysalustat + yrityspalvelut = ekosysteemi**
- **BusinessJyväskylä**

# VANTAA

- Elinvoima- ja vetovoima-ohjelma 2019: Kärkiklusterit
  - ilmailulogistiikka,
  - urbaani ruoka,
  - kiinteistönhallinta,
  - korkean osaamisen tuotanto
  - Kiertotalous
- Klustereille kehittämisympäristön luo ekosysteemit
  - 6Aika Kasvun ekosysteemit





# Kiitos mielenkiinnostanne!

johtava konsultti Markku Pyykkölä, FCG Konsultointi  
+358 50 044 2761, [markku.pyykkola@fcg.fi](mailto:markku.pyykkola@fcg.fi)

projektipäällikkö Maria Vuorensola, FCG Konsultointi  
+358 40 760 1288, [maria.vuorensola@fcg.fi](mailto:maria.vuorensola@fcg.fi)